

Kristine Bach Holding ApS

Delta 8, Søften, 8382 Hinnerup

CVR-nr. 41 51 68 87

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 13. maj 2025

Dirigent:

.....

Jimmy Fischer Holm

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kristine Bach Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 13. maj 2025

Direktion:

.....
Kristine Bach
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kristine Bach Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kristine Bach Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 13. maj 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jan Thietje
statsaut. revisor
mne31429

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Kristine Bach Holding ApS
Adresse, postnr. by	Delta 8, Søften, 8382 Hinnerup
CVR-nr.	41 51 68 87
Stiftet	10. juli 2020
Hjemstedskommune	Favrskov
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Kristine Bach, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022
Hovedtal			
Nettoomsætning	492.227	423.941	410.928
Bruttoresultat	191.109	183.784	99.726
Resultat af primær drift	30.481	50.492	8.732
Resultat af finansielle poster	778	9.046	64.385
Årets resultat	25.246	52.554	74.133
Balancesum			
Balancesum	542.642	566.086	524.870
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-9.080	-12.967	-78.188
Egenkapital	358.125	347.456	375.357
Nøgletal			
Bruttomargin	38,8 %	43,4 %	24,3 %
Afkastningsgrad	5,5 %	9,3 %	1,7 %
Soliditetsgrad	33,9 %	32,5 %	18,5 %
Egenkapitalforrentning	4,8 %	9,7 %	22,6 %

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i at drive handelsvirksomhed.

Moderselskabets aktivitet består i, at udøve holdingvirksomhed og at drive investering samt anden dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 25.246 t.kr. mod et overskud på 52.554 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 358.125 t.kr.

Årets omsætning er på niveau med de udmeldte forventninger, mens resultatet er realiseret lavere end de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2023. Dette kan primært henføres til ændring i produktmix samt skift i distributionskanalerne.

Ledelsen anser resultat i koncernen og moderselskabet for tilfredsstillende.

Videnressourcer

Koncernens aktiviteter kræver et dynamisk vidensmiljø med hensyn til opsamling og udbredelse af ny viden. Koncernens nøglemedarbejdere har stor anciennitet, og videnbasen om selskabernes aktiviteter er stor, hvilket er en forudsætning for at sikre kvalitetsservice til koncernens kunder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen driver en international handelsvirksomhed og er dermed påvirket af markedsudsving og politiske udviklinger på de forskellige markeder. Endvidere er koncernens væsentligste driftsrisiko knyttet til evnen til at være stærk positioneret på de markeder, hvor produkterne og ydelserne sælges. For at formindske ovennævnte risici tilstræbes der hele tiden en vis spredning af aktiviteterne samt løbende udvikling af koncernens produkter og ydelser.

Koncernen er som følge af sine aktiviteter eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau. Ledelsen styrer de finansielle risici i koncernen og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrembringelse og placering af eventuel overskudslikviditet. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente-, og kreditrisici ikke vurderes at have væsentlig betydning for aktiviteterne.

Påvirkning af det eksterne miljø

Da koncernen primært er en handelsvirksomhed, har miljøforhold ingen særlig betydning for koncernens aktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS har aflagt den lovpligtige CSR-rapport for regnskabsåret 2024 i henhold til årsregnskabslovens §99a.

Denne lovpligtige CSR-rapport er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2024 og dækker perioden 1. januar til 31. december 2024.

Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS har strategiske investeringer inden for primært følgende brancher:

- ▶ Kommercielle handelsselskaber
- ▶ Ejendomsselskaber

Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS har handel med nationale og internationale organisationer med global tilstedeværelse. For at understøtte kundernes efterspørgsel efter leverancer i lande med høje indgangsbarrierer har Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS etableret datterselskaber på alle strategisk vigtige markeder.

Som et globalt handelsfirma ønsker virksomhederne inden for Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS at gøre forretninger på en ansvarlig måde under overholdelse af love og regler i de lande og lokalsamfund, hvor vi er til stede og driver forretning.

Ledelsesberetning

Et sæt etiske retningslinjer - Code of Conduct - beskriver i hver relevant virksomhed, hvordan Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS tager ansvar for miljøet og for de mennesker, der er involveret i udvikling og levering af Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS-løsninger og -tjenester.

Menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder

Væsentlige risici:

Overholdelse af GDPR er stadig en risikofaktor, der kræver fortsat fokus. Overholdelse af arbejdstagerrettigheder/arbejds miljø er også et risikoområde. Da virksomheder inden for Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS vokser og får en større variation af medarbejdere, gælder flere regler og love for virksomheden og organisationen.

Politik:

GDPR: Virksomheder inden for Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS har GDPR-politikker og retningslinjer for at sikre, at vi altid overholder de gældende GDPR-love og -bestemmelser. For vores datterselskaber uden for EU overholder vi altid gældende lov, og vi sigter mod at opretholde den højeste mulige juridiske standard.

Arbejds miljø: Virksomheder inden for Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS sigter mod at overholde eksisterende lovgivning om arbejds miljø - også på organisatorisk niveau med en arbejds miljøopbygning integreret i organisationsstrukturen.

Handlinger i 2024:

Fortsat arbejde med GDPR-politikker og retningslinjer samt fortsat arbejde med integration af den lovpligtige Arbejds miljøorganisation. "APV" har angivet nogle fokusområder, der stadig er i proces, som vil bidrage til at forbedre arbejds miljøet.

Resultater i 2024:

GDPR-politikkerne og -retningslinjerne for alle relevante enheder er blevet gennemgået og opdateret i henhold til den nuværende lovgivning. Der er nedsat en lovpligtig arbejds miljøgruppe og en håndbog om sikring af arbejds miljøet er i færd med at blive udarbejdet. Code of conduct er blevet opdateret.

Forventninger til fremtiden:

Vi vil fortsætte med at inkludere ansvarlig forretningspraksis og politikker i vores bæredygtighedsuddannelse, og vi undersøger flere måder at bidrage til samarbejde med vores samarbejdspartnere.

Miljø

Væsentlige risici:

Håndtering og genanvendelse af affald er en risikofaktor. Brug af elektricitet udgør også en risiko.

Politik:

Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS arbejder på at mindske miljøpåvirkningen af vores forretningsaktiviteter.

Handlinger i 2024:

Vi sorterer affald for at genbruge så meget som muligt. Vi søger også at minimere brugen af elektricitet. Vi vurderer løbende vores partnere ved at have en åben dialog om, hvordan vi sikrer den mest bæredygtige håndtering af vores varer.

Resultater i 2024:

Vi sorterer pap / papirkurv samt elektronik i forskellige containere. På vores kontorer bruger vi forskellige skraldebeholdere til forskellige skrald (pap, papir, små ting, husholdningsaffald, glas).

Forventninger til fremtiden:

I fremtiden forventes vi at reducere vores miljø- og klimaaftryk, i takt med at vi optimerer vores genanvendelse af materialer og affald. Vi vil reducere affaldsproduktionen bæredygtigt gennem forebyggelse, reduktion, genanvendelse og genbrug.

Ledelsesberetning

Klima forandring

Væsentlige risici:

Unødvendig CO2-udledning på grund af transportmidler og valg af miljømæssigt ikke-bæredygtige produkter i den daglige drift på vores kontorer og lager.

Politik:

Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS arbejder på at mindske miljøpåvirkningen af vores forretningsaktiviteter.

Handlinger i 2024:

Fortsat arbejdet med et program, der måler virkningen af levering af bestilte varer til vores kunder - for at sikre mindst mulig miljøpåvirkning, og for at evaluere, om og hvordan vi kan modregne udledning. Når det er muligt, køber vi økologisk producerede produkter, og sammen med vores cateringleverandører arbejder vi på at reducere madaffald.

Resultater i 2024:

Vi har en bedre forståelse af virkningen af CO2-udledninger og vil fortsætte programmet med reduktion/modregning af udledninger.

Forventninger til fremtiden:

Der forventes strengere regler for bortskaffelse af e-affald, og missionen er at have nul e-affald på en losseplads.

Socialt ansvar og medarbejderansvar

Væsentlige risici:

At vores ansatte bliver syge på grund af utilstrækkeligt fokus på det fysiske og mentale arbejdsmiljø.

Politik:

Et sundt fysisk og mentalt arbejdsmiljø med særlig fokus på sikkerhed har høj prioritet, og vi investerer løbende i maskiner og andre midler til supportudstyr for at sikre den højeste mulige standard.

Handlinger i 2024:

Vores medarbejderretningslinjer er blevet evalueret og opdateret. Vi har gennemført omfattende sundheds- og sikkerheds- risikovurderinger på vores driftssteder.

Resultater i 2024:

Opdaterede medarbejderretningslinjer. Code of Conduct er blevet opdateret med de nyeste virksomhedsoplysninger.

Forventninger til fremtiden:

At gøre Kristine Bach Holding til en endnu mere rummelig arbejdsplads også for kvalificerede medarbejdere, der kan blive udfordret på grund af forskellige forhold.

Anti-korruption

Væsentlige risici:

Der er en risiko for bestikkelse.

Politik:

Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS har nul tolerance over for korruption.

Handlinger i 2024:

Når vi arbejder i lande, der er kendt for korruption, vælger vi vores partnere omhyggeligt, og vi er meget klare og eksplicitte i at kommunikere til både vores partnere og ansatte, at enhver form for korruption og bestikkelse er uacceptabel.

Ledelsesberetning

Resultater i 2024:

Der blev ikke identificeret nogen tilfælde af korruption i løbet af 2024. Den opdaterede Code of Conduct har fungeret som en påmindelse til både ansatte og kunder/ partnere, der arbejder i Kristine Bach Holding (Koncernen) ApS.

Forventninger til fremtiden:

I de kommende år vil vi bibeholde vores praksis med eksplicit kommunikation med vores partnere og ansatte, angående korruption og bestikkelse, med målet om at forbygge det.

Redegørelse for dataetik

Koncernen har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre en sådan politik i tilknytning til igangværende organisationsændringer, som vil danne udgangspunkt i forbindelse med udarbejdelsen af vores politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

Vi vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Vi holder altid folk i fokus, og når vi udvikler nye produkter og tjenester,

Vi sigter mod at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i det kommende år.

Forventet udvikling

Koncernens ledelse forventer i 2025 en omsætningen i niveauet 525-575 mio. kr. mens årets resultat forventes at være i niveauet 45-55 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
3	Nettoomsætning	492.227	423.941	0	0
	Vareforbrug	-210.671	-163.770	0	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	7.699	2.393	0	0
	Andre driftsindtægter	5.199	4.208	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-103.345	-82.988	-81	-97
	Bruttoresultat	191.109	183.784	-81	-97
5	Personaleomkostninger	-145.367	-119.020	0	0
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-10.062	-10.064	0	0
	Resultat før finansielle poster	35.680	54.700	-81	-97
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.542	109.997
	Indtægter af kapitalinteresser	780	12.462	0	0
7	Finansielle indtægter	6.878	4.501	7.780	5.233
	Finansielle omkostninger	-6.880	-7.917	0	0
	Resultat før skat	36.458	63.746	9.241	115.133
8	Skat af årets resultat	-11.212	-11.192	-1.553	-1.127
	Årets resultat	25.246	52.554	7.688	114.006
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Kristine Bach Holding ApS	8.834	13.605		
	Minoritetsinteresser	16.412	38.949		
		25.246	52.554		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopbygelse

		Koncern								
Note	t.kr.	Anpartskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2023	40	2.668	702	434	88.928	4.500	97.272	278.085	375.357
	Overført via resultatdisponering	0	0	616	0	-16.631	29.620	13.605	38.949	52.554
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	0	-111	0	0	-111	-435	-546
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	101.548	0	101.548	-109.349	-7.801
	Tilbageførte opskrivninger i året	0	-2.668	0	0	12	0	-2.656	0	-2.656
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-4.500	-4.500	-43.952	-48.452
	Udloddet ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen	0	0	0	0	0	-21.000	-21.000	0	-21.000
	Egenkapital 1. januar 2024	40	0	1.318	323	173.857	8.620	184.158	163.298	347.456
	Overført via resultatdisponering	0	0	-1.318	0	4.952	5.200	8.834	16.412	25.246
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	0	254	0	0	254	996	1.250
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	-459	0	-459	-1.348	-1.807
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-8.620	-8.620	-5.400	-14.020
	Egenkapital 31. december 2024	40	0	0	577	178.350	5.200	184.167	173.958	358.125

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	40	54.599	43.863	4.500	103.002
9	Overført via resultatdisponering	0	-51.831	136.217	29.620	114.006
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-2.768	0	0	-2.768
	Udloddet udbytte	0	0	0	-4.500	-4.500
	Udloddet ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen	0	0	0	-21.000	-21.000
	Egenkapital 1. januar 2024	40	0	180.080	8.620	188.740
9	Overført via resultatdisponering	0	0	2.488	5.200	7.688
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-205	0	-205
	Udloddet udbytte	0	0	0	-8.620	-8.620
	Egenkapital 31. december 2024	40	0	182.363	5.200	187.603

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2024	2023
	Årets resultat	25.246	52.554
20	Reguleringer	20.496	12.209
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	45.742	64.763
21	Ændring i driftskapital	-51.245	114.389
	Pengestrømme fra primær drift	-5.503	179.152
	Finansielle indtægter	6.878	4.501
	Finansielle omkostninger	-6.880	-7.917
	Betalt selskabsskat	-11.350	-1.354
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-16.855	174.382
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.765	-32.665
	Køb af materielle anlægsaktiver	-9.080	-12.967
	Salg af materielle anlægsaktiver	27	0
22	Køb af virksomheder og aktiviteter	-2.564	0
	Salg af finansielle instrumenter	0	121
	Modtagne udbytter	820	12.180
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-16.562	-33.331
	Udbetalt udbytte	-14.020	-69.452
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-2.349	-6.413
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-2.877	-16.428
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-19.246	-92.293
	Årets pengestrøm	-52.663	48.758
	Likvider 1. januar	82.451	33.693
23	Likvider 31. december	29.788	82.451

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kristine Bach Holding ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger, som følge af omkostninger til råvarer og hjælpemidler, samt personaleomkostninger, men omfatter ikke ændringer i råvarelagre eller forudbetalinger for varer.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	10 år
Goodwill	10 år
Bygninger	10-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 15 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den forventede økonomiske levetid.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger samt fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023

3 Segmentoplysninger

Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:

	2024	2023	2024	2023
Danmark	44.757	48.900	0	0
Øvrige lande	447.470	375.041	0	0
	<u>492.227</u>	<u>423.941</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2024	2023
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til EY	933	906
Lovpligtig revision	545	493
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	51
Skatterådgivning	134	220
Andre ydelser	254	142
	<u>933</u>	<u>906</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
5 Personaleomkostninger				
Lønninger	117.359	92.129	0	0
Pensioner	6.056	5.124	0	0
Andre omkostninger til social sikring	50	85	0	0
Andre personaleomkostninger	21.902	21.682	0	0
	<u>145.367</u>	<u>119.020</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>161</u>	<u>172</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Koncernen har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til ledelsen. Der er ligeledes ingen vederlag i sammenligningsåret.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til ledelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.825	3.725	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	6.237	6.339	0	0
	<u>10.062</u>	<u>10.064</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	7.128	5.199
Renteindtægter fra associerede virksomheder	45	1.189	0	0
Andre finansielle indtægter	6.833	3.312	652	34
	<u>6.878</u>	<u>4.501</u>	<u>7.780</u>	<u>5.233</u>
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	9.413	10.666	1.553	1.127
Årets regulering af udskudt skat	1.799	571	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-45	0	0
	<u>11.212</u>	<u>11.192</u>	<u>1.553</u>	<u>1.127</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
9 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	5.200	8.620
Ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen	0	21.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	-51.831
Overført resultat	2.488	136.217
	7.688	114.006

10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2024	1.015	34.672	35.687
Tilgange	5.766	0	5.766
Kostpris 31. december 2024	6.781	34.672	41.453
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	632	4.069	4.701
Afskrivninger	358	3.467	3.825
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	990	7.536	8.526
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	5.791	27.136	32.927

11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2024	253.583	12.631	266.214
Valutakursreguleringer	856	16	872
Tilgang ved køb af virksomhed	6.387	0	6.387
Tilgange	7.878	1.201	9.079
Afgange	-27	-1.011	-1.038
Kostpris 31. december 2024	268.677	12.837	281.514
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	27.171	7.266	34.437
Valutakursreguleringer	22	6	28
Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved fusion og køb af virksomhed	762	0	762
Afskrivninger	4.503	1.734	6.237
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-1.011	-1.011
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	32.458	7.995	40.453
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	236.219	4.842	241.061

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2024	69	8.332	62.748	1.332	72.481
Valutakursreguleringer	0	0	0	39	39
Tilgange	0	0	3.115	293	3.408
Afgange	0	0	-1.567	-33	-1.600
Overført	-49	0	-60.794	0	-60.843
Kostpris 31. december 2024	20	8.332	3.502	1.631	13.485
Værdireguleringer 1. januar 2024	1.310	0	8	0	1.318
Valutakursreguleringer	0	0	10	0	10
Årets resultat	-40	0	0	0	-40
Overførsel	-1.290	0	0	0	-1.290
Værdireguleringer 31. december 2024	-20	0	18	0	-2
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	8.332	3.520	1.631	13.483

Koncern

Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Delta 1 ApS	ApS	Favrskov	25,41 %
Ejendomsselskabet Topstykket 24 ApS	ApS	Favrskov	25,41 %
Delta 8 ApS	ApS	Favrskov	25,41 %
Ejendomsanpartsselskabet Delta 6	ApS	Favrskov	25,41 %
PanzerGlass A/S	A/S	Favrskov	20,33 %
Delta Capital ApS	ApS	Favrskov	20,33 %
Lullaby Planet ApS	ApS	Favrskov	18,29 %
PanzerGlass GmbH	GmbH	Tyskland	20,33 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Hong Kong	20,33 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Sydafrika	20,33 %
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Tyrkiet	20,33 %
PanzerGlass Inc.	Inc.	USA	20,33 %
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Spanien	20,33 %
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Brasilien	20,33 %
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Australien	20,33 %
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Singapore	20,33 %
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Storbritannien	20,33 %
Deltapark Aps	ApS	Favrskov	20,33 %
PanzerGlass LLC	LLC	Dubai	20,33 %
PanzerGlass Trading Ltd.	Ltd.	Kina	20,33 %
Delta 6 Int. Invest ApS	ApS	Favrskov	25,41 %
Juhl Bach Holding ApS	ApS	Favrskov	25,41 %
Suite 01 ApS	ApS	Favrskov	40,00 %
KB Holding ApS	ApS	Favrskov	40,00 %
Delta 8a ApS	ApS	Favrskov	25,41 %
PanzerGlass Sweden AB	AB	Sverige	20,33 %
Ejd. selskabet Navervej 4 ApS	ApS	Favrskov	25,41 %

Kapitalinteresser

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Herredsvej 29 ApS	ApS	Favrskov	12,70 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i datter- virksomheder
Kostpris 1. januar 2024	48.291
Kostpris 31. december 2024	48.291
Værdireguleringer 1. januar 2024	-7.418
Årets resultat	1.542
Egenkapitalregulering	-205
Værdireguleringer 31. december 2024	-6.081
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	42.210

13 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
14 Anpartskapital		
Anpartskapitalen er fordelt således:		
A anparter, 40.000 stk. a nom. 1,00 kr.	40	40
	40	40

Modervirksomhedens anpartskapital har uændret været 40 t.kr. de seneste 5 år.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
15 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	6.177	8.216	0	0
Indregnet direkte på egenkapitalen	0	-2.610	0	0
Indregnet i resultatopgørelsen	1.799	571	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	319	0	0	0
Udskudt skat 31. december	8.295	6.177	0	0

Den udskudte skat udgøres af midlertidige forskelle på den regnskabsmæssige og skattemæssige værdi på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt tilgodehavender.

16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	40.345	3.418	36.927	23.751
	40.345	3.418	36.927	23.751

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige tilknyttede virksomheder:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Leje- og leasingforpligtelser	26.702	29.150	0	0

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Leje- og leasingforpligtelser	819	1.190	0	0

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter, kildeskat på renter, royalties og udbytter.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Pant i fast ejendom

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 117.981 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmidler udgør 0 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens mellemværende med kreditinstitutter er der deponeret ejerpantebrev nom. 15.000 t.kr. i en ejendom. Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen udgør 61.253 t.kr.

Virksomhedspant

I et af koncernens datterselskaber er der deponeret virksomhedspant, i alt nominelt 22.000 t.kr. i tilgodehavender fra salg, simple fordringer og lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte tilgodehavender og varebeholdninger andrager 85.505 t.kr.

Kautions for prioritetsgæld

Koncernen har kautioneret for flere dattervirksomheders prioritetsgæld. Prioritetsgælden i dattervirksomhederne andrager 40.404 t.kr. på balancedagen.

Kautions for bankgæld

Koncernen har kautioneret over for flere dattervirksomheders gæld til pengeinstitutter. Prioritetsgælden i dattervirksomhederne andrager 1.062 t.kr. på balancedagen.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2024.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

19 Nærtstående parter

Kristine Bach Holding ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Betydelig indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for betydelig indflydelse
Kristine Bach	Aarhus	Kapitalejer

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2024	2023
Modervirksomhed		
Finansielle indtægter	7.128	5.199
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	144.817	144.949

Der er i koncernen ingen transaktioner med nærtstående parter.

t.kr.	Koncern	
	2024	2023
20 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	10.062	10.064
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-780	-12.463
Finansielle indtægter	-6.878	-4.501
Finansielle omkostninger	6.880	7.917
Skat af årets resultat	11.212	11.192
	<u>20.496</u>	<u>12.209</u>
21 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-7.699	-1.988
Ændring i tilgodehavender	-11.194	29.425
Ændring i leverandørgæld m.v.	-32.324	87.142
Andre ændringer i driftskapital	-28	-190
	<u>-51.245</u>	<u>114.389</u>
22 Køb af virksomheder og aktiviteter		
Materielle anlægsaktiver	5.625	0
Realkredit	-1.582	0
Udskudt skat	-319	0
Anden gæld	-1.160	0
Kontant kostpris	<u>2.564</u>	<u>0</u>
23 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	29.788	82.451
	<u>29.788</u>	<u>82.451</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kristine Bach

Direktion

På vegne af: Kristine Bach Holding ApS

Serienummer: e6e09e18-8192-46dd-a1e7-00e92ae76427

IP: 83.151.xxx.xxx

2025-05-13 11:21:46 UTC



Jan Thietje

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: d3fc93d4-5d69-4d29-9e1d-f55b668dd851

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-13 13:01:29 UTC



Jimmy Fischer Holm

Dirigent

På vegne af: Kristine Bach Holding ApS

Serienummer: 9dcc908d-dde8-42b6-aca7-bcc1da56294c

IP: 83.151.xxx.xxx

2025-05-13 13:04:38 UTC



Penneo dokumentnøgle: CS837-JBV7X-J5X4J-075YJ-40G6P6-BWNC

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.