

Ejner Hessel Holding A/S

Jyllandsvej 4, 7330 Brande

CVR-nr. 19 22 50 97

Årsrapport

1. januar - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. april 2026.

Janus Skak Olufsen

Dirigent

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse for koncernen	27
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29

Til aktionærerne i Ejner Hessel Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ejner Hessel Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

· Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

· Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

· Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

· Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

· Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

· Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 30. april 2026

Ullits & Winther

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 09 32 72

Henrik Lundsgaard

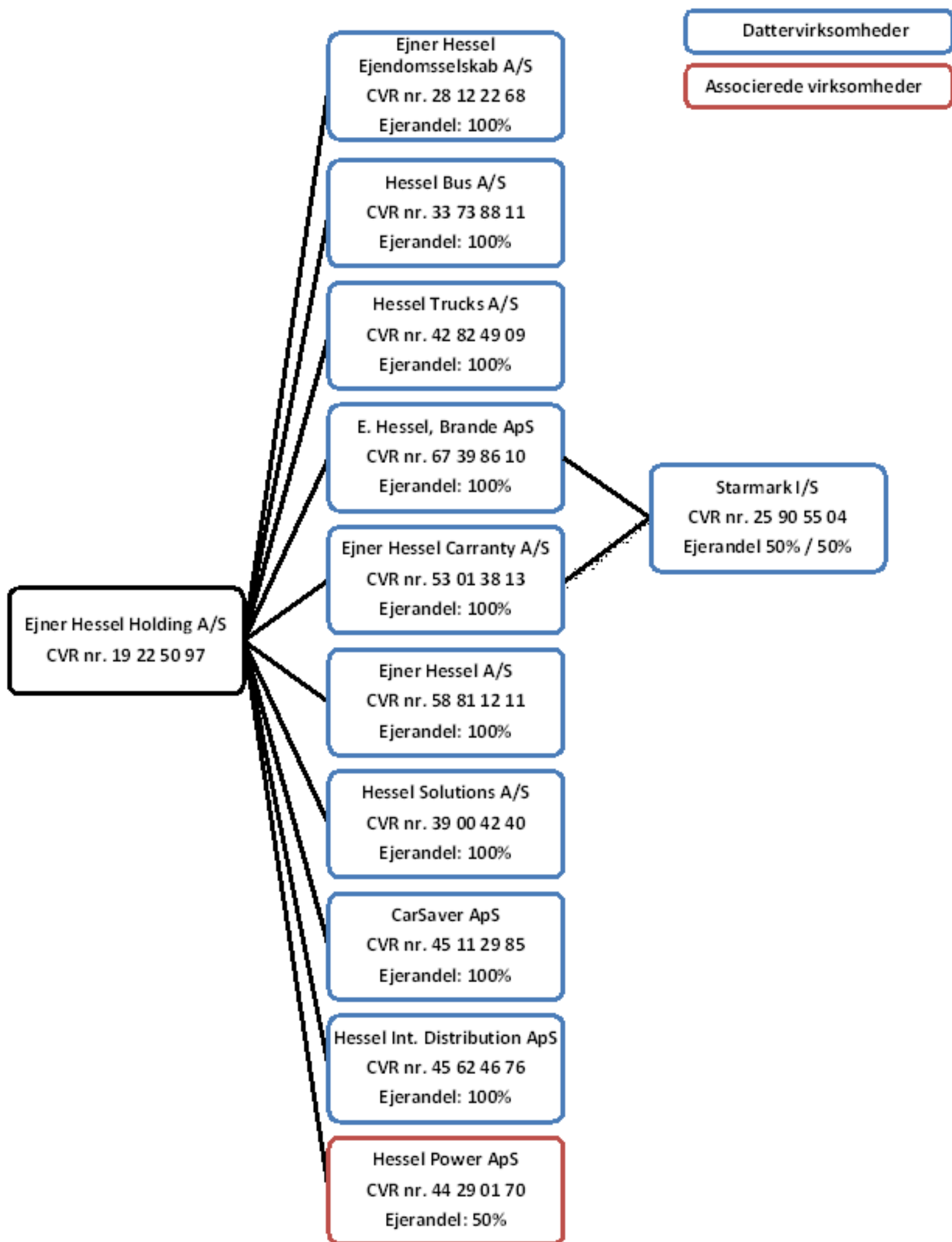
statsautoriseret revisor
mne27708

Alex Kirkegaard

statsautoriseret revisor
mne32066

Selskabsoplysninger

Selskabet	Ejner Hessel Holding A/S Jyllandsvej 4 7330 Brande
	CVR-nr.: 19 22 50 97
	Stiftet: 22. marts 1996
	Hjemsted: Ikast-Brande Kommune
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Janus Skak Olufsen, Formand Adam Troels Bjerg Jens Jørgen Bjerrisgaard Thomas Lau Schleicher Bjarne Hessel Steen Hessel Bent Hessel Hans Peder Hessel
Direktion	Bjarne Hessel Jan Benjamin Mahr
Revision	Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Agerlandsvej 1 8800 Viborg
Dattervirksomheder	Ejner Hessel A/S, Ikast-Brande Kommune Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, Ikast-Brande Kommune Hessel Trucks A/S, Ikast-Brande Kommune Ejner Hessel Carranty A/S, Ikast-Brande Kommune E. Hessel Brande ApS, Ikast-Brande Kommune Hessel Solutions A/S, Ikast-Brande Kommune Hessel Bus A/S, Ikast-Brande Kommune CarSaver ApS, Ikast-Brande Kommune Hessel Int. Distribution ApS, Ikast-Brande Kommune
Kapitalinteresse	Hessel Power ApS, Ikast-Brande Kommune



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	10.584.286	9.915.192	9.068.241	7.801.777	6.836.079
Bruttoresultat	1.547.298	1.506.471	1.296.251	1.331.697	1.155.116
Resultat af primær drift	382.242	423.116	412.484	493.425	435.187
Finansielle poster, netto	-45.765	-88.071	-79.070	-27.459	-26.954
Årets resultat	261.020	259.872	260.226	362.984	318.170
Balance:					
Balancesum	5.176.320	4.361.635	4.650.128	3.651.543	2.854.093
Egenkapital	1.892.101	1.710.991	1.511.050	1.250.784	979.080
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	1.128.931	280.185	111.326	130.097	457.198
Investeringsaktivitet	-202.379	-81.723	-328.458	-329.016	-304.765
Finansieringsaktivitet	-357.876	-204.102	221.424	176.715	-131.390
Pengestrømme i alt	568.676	-5.639	4.292	-22.204	21.043
Investering i materielle anlægsaktiver	-201.969	-80.328	-256.925	-290.301	-265.536
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.596	1.513	1.409	1.288	1.119
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	14,6	15,2	14,3	17,1	16,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,6	4,3	4,5	6,3	6,4
Likviditetsgrad	131,5	135,0	119,0	115,6	110,0
Soliditetsgrad	36,6	39,2	32,5	34,3	34,3
Egenkapitalforrentning	14,5	16,1	18,8	32,6	36,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet er at eje samtlige kapitalandele i Ejner Hessel A/S, Hessel Solutions A/S, Hessel Trucks A/S, Hessel Bus A/S, Starmark I/S, CarSaver ApS, Hessel Int. Distribution ApS og Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, samt 50% af kapitalandelene i Hessel Power ApS.

Ejner Hessel A/S er autoriseret forhandler og serviceværksted for mærkerne Mercedes-Benz, Renault, XPENG, Ford, Dacia, Smart og Fuso. Selskabet er desuden forhandler af en række produkter med tilknytning til transportbranchen.

Via Ejner Hessel Carranty A/S og E. Hessel, Brande ApS er moderselskabet 100% ejer af Starmark I/S, der sælger brugte personbiler.

Hessel Solutions A/S driver virksomhed med leasingfinansiering.

Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S udlejer ejendomme, primært til Ejner Hessel A/S.

Hessel Trucks A/S varetager importen af Mercedes-Benz lastbiler samt tilhørende reservedele til Danmark.

Hessel Bus A/S varetager importen af Mercedes-Benz, Setra, Atlas Auto og Zhongtong busser samt tilhørende reservedele til Danmark.

CarSaver ApS driver en fordelsklub for alle bilejere, uanset bilmærke.

Hessel Int. Distribution ApS har til formål at importere motorkøretøjer og reservedele.

Koncernens aktiviteter udøves fra 38 forretningssteder, 20 i Jylland og 18 på Sjælland og øerne.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 10,6 mia. kr., hvilket er en stigning på 0,7 mia. kr. i forhold til sidste år.

Årets resultat efter skat udgør 261 mio. kr., hvilket er på niveau med resultatet for sidste år. Balancen udviser en egenkapital på 1.892 mio. kr.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

Ledelsen anser årets realiserede aktivitets- og indtjeningsniveau for tilfredsstillende set i forhold til de oprindelige forventninger til regnskabsåret. Den positive udvikling kan hovedsageligt henføres til et højere aktivitetsniveau for en række af koncernens forretningsområder.

Den forventede udvikling

Koncernen har haft en fornuftig start på regnskabsåret 2026 med et stærkt modelprogram på tværs af mærker og produktgrupper. Vi opererer dog stadig i en virkelighed præget af hurtige skift og høj usikkerhed, hvor tingene ændres konstant - både nationalt og internationalt. Ligesom mange andre virksomheder, giver det derfor ikke mening af sætte konkrete tal og forventninger op for året på nuværende tidspunkt. Vi vælger i stedet fortsat at holde fuld fokus på gode kundeoplevelser, eksekvering og agilitet.

På baggrund af markedsudviklingen for de første måneder af 2026 forventer ledelsen et nogenlunde stabilt aktivitetsniveau i regnskabsåret 2026 set i forhold til regnskabsåret 2025, men en vis reduktion af indtjeningsniveauet.

Særlige risici

De afledte effekter af udviklingen med krig og konflikter flere steder i verden medfører udfordringer og risici for koncernen, herunder finansielle risici knyttet til koncernens aktivitets- og indtjeningsniveau.

Koncernen har igennem en årrække opbygget en tilfredsstillende likviditetsgrad, samt en stærk organisation og egenkapital. Det er således ledelsens vurdering, at koncernen er velpositioneret i forhold til de forestående udfordringer for de kommende år.

Koncernens nuværende og planlagte aktiviteter giver således ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab er på et meget betryggende niveau.

Der påhviler i øvrigt ikke koncernen særlige risici udover sædvanlige branchemæssige risici samt risici knyttet til udviklingen i de generelle konjunkturer i samfundet.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Koncernens forretningsmodel består af drift af autoriseret autoforhandling, autoimport samt serviceværksted med naturligt tilhørende aktiviteter fra en række forretningssteder i Danmark. Med henvisning til det særskilte afsnit om særlige risici vurderer ledelsen, at der ikke er yderligere væsentlige risici knyttet til koncernens forretningsaktiviteter og koncernens udøvelse af samfundsansvar.

Ejner Hessel-koncernen arbejder for at være en arbejdsplads, hvor medarbejdere trives og behandles med respekt. Samtidig ønsker koncernen at bidrage positivt til samfundet gennem uddannelse, inklusion og støtte til relevante samfundsinitiativer.

Koncernen har fortsat et af branchens største optag af elever og lærlinge, og målsætningen er fortsat, at 12 % af medarbejderstaben består af elever og lærlinge. I 2025 deltog koncernen blandt andet som sponsor ved EuroSkills i Herning for at bidrage til at synliggøre faglærte uddannelser og styrke interessen for bilbranchens uddannelsesmuligheder.

Derudover arbejder koncernen med initiativer, der understøtter mangfoldighed og inklusion i bilbranchen, herunder tiltag der kan bidrage til at tiltrække en bredere gruppe af medarbejdere til branchen. Samtidig tilbydes støtteforløb og hjælpemidler til medarbejdere med ordblindhed for at sikre gode muligheder for faglig udvikling og trivsel.

Koncernen støtter desuden en række velgørende organisationer og samfundsinitiativer, herunder blandt andet Kræftens Bekæmpelse, Børnecancerfonden, SMILfonden og Skyggebørn. Derudover deltager koncernen i aktiviteter, der fremmer medarbejdernes trivsel og sundhed, blandt andet gennem sundhedsforsikring og fælles motionsaktiviteter.

Ledelsen vurderer samlet set, at koncernens aktiviteter drives under hensyntagen til gældende lovgivning og med et generelt højt niveau af samfundsansvar i forhold til både interne og eksterne interessenter.

På baggrund af en vurdering af væsentlighed og risici i relation til koncernens forretningsmodel er der ikke fastlagt særskilte politikker for områder som menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse, idet disse forhold er integreret i koncernens generelle Code of Conduct, som fastlægger grundlæggende principper for blandt andet overholdelse af gældende lovgivning, respektfuld adfærd, ligebehandling samt nultolerance over for bestikkelse og korruption. Ledelsen vurderer løbende behovet for eventuel etablering af yderligere særskilte politikker.

Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Ejner Hessel-koncernen arbejder aktivt med den grønne omstilling og har løbende fokus på at reducere koncernens miljø- og klimapåvirkning. Dette sker blandt andet gennem investeringer i elbiler, styrkelse af brugtvoogsaktiviteter, digitalisering af arbejdsgange samt samarbejde med ladeoperatører om udbygning af ladeinfrastruktur.

Gennem Hessel Power ApS understøtter koncernen den grønne omstilling gennem udvikling og etablering af energinfrastruktur og energieffektive løsninger. Selskabet arbejder blandt andet med etablering af ladeinfrastruktur til elektriske person- og erhvervskøretøjer, implementering af solenergi og batterilagringssystemer samt rådgivning om energieffektivisering og optimering af energiforbrug hos virksomheder. Formålet er at understøtte en mere effektiv udnyttelse af eksisterende strømkapacitet og bidrage til at reducere afhængigheden af fossile energikilder.

Som led i koncernens bæredygtighedsstrategi er der igangsat et pilotprojekt på lokationen i Kastrup med installation af solcelleanlæg. Projektet omfatter desuden etablering af varmepumper og batterilagringssystemer med henblik på at optimere udnyttelsen af egenproduceret energi. Når projektet er fuldt implementeret, forventes op til 85 % af lokationens samlede energiforbrug at kunne dækkes af egenproduceret solenergi.

Derudover arbejdes der på at forbedre ladeinfrastrukturen på koncernens lokation i Roskilde gennem installation af hurtigladdere til elbiler. Initiativet skal bidrage til at imødekomme den lokale efterspørgsel efter offentligt tilgængelige hurtigladdere og understøtte elektrificeringen af transport blandt både erhvervskunder og private. I forbindelse hermed etableres også et batterilagringssystem, som kan bidrage til at stabilisere energiforbruget, aflaste elnettet og reducere CO₂-udledningen i forbindelse med opladning af køretøjer.

Koncernen forventer løbende at igangsætte yderligere energioptimeringsprojekter i 2026, herunder etablering af yderligere ladeinfrastruktur til både interne køretøjer og kundebiler.

Ejner Hessel-koncernen arbejder generelt på at minimere miljøpåvirkningen fra driften gennem forebyggende miljøtiltag. Koncernen er ISO-certificeret efter ISO 14001 og ISO 9001, hvilket understøtter en systematisk tilgang til miljøledelse på koncernens forretningssteder. Certificeringerne bidrager til at sikre overholdelse af gældende miljølovgivning og miljøkrav samt til løbende forbedringer af processer med henblik på at reducere miljøbelastningen.

Dataetik

Koncernen har udarbejdet politikker for informationsikkerhed og persondata. Politikkerne har som hovedformål til stadighed at sikre virksomhedens overholdelse af relevant gældende lovgivning, virksomhedens efterlevelse af god IT-skik samt beskyttelse af virksomhedens persondata.

Årsrapporten for Ejner Hessel Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten aflægges i danske kroner.

Ændret klassifikation af nye enheder og regnskabsmæssig præsentation heraf

En andel af virksomhedens varebeholdning af nye enheder har ved regnskabsafslutningen for tidligere regnskabsår været betragtet som konsignationslager og har derfor ikke været indregnet i balancen. En fornyet vurdering af realia i samhandlen har medført, at disse nye enheder nu indregnes under varebeholdninger og leverandørgæld på regnskabsafslutningstidspunktet. Ændringen har ingen påvirkning på resultat og egenkapital, men har alene effekt på balancesummen for sammenligningstallene pr. 31. december 2024, som er forøget med 645 mio. kr. Der er endvidere foretaget korrektion i hoved- og nøgletalsoversigten.

Bortset herfra er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt til-/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Ejner Hessel Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Ejner Hessel Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Udbytte fra kapitalinteresse indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 0 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-6 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Finansielle leasingaktiver opføres i balancen til den i kontrakten aftalte kontraktværdi under hensyntagen til, hvad der anses for at være markedsværdien for det enkelte aktiv.

Afdrag er beregnet efter et annuitetsprincip under hensyntagen til de enkelte aktivers økonomiske levetid, således at kontraktværdien med fradrag af en eventuel skønnet restværdi nedbringes over leasingperioden.

Renten er fastsat til en markedsrente for udlån med risikotillæg, og scrapværdien tager udgangspunkt i en konservativ vurdering af det enkelte aktivs forventede salgsværdi ved kontraktens udløb.

Selskabets leasingkontrakter og beslægtede poster bliver løbende underkastet en vurdering for at afdække eventuelle risici og tab. De således opgjorte tab omkostningsføres i resultatopgørelsen under "Tab af hensættelse på debitorer", enten som direkte konstateret tab, eller som hensættelse til imødegåelse af tab. Hensatte beløb fjernes fra hensættelseskontoen og anvendes til afskrivning, når tabet anses for konstateret.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Biler til finansiel leasing indregnes jf. afsnittet om leasingkontrakter ovenfor.

Biler til operationel leasing indregnes jf. afsnittet om materielle anlægsaktiver.

Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 7-10 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Kapitalinteresse

Kapitalinteresse indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles således:

- Nye enheder Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
- Brugte enheder Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
- Reservedele og tilbehør Gennemsnitlig indkøbspris eller gældende dagspris.

Der foretages systematisk nedskrivning af lagerværdien af reservedele og tilbehør som følge af aldersbetinget uklarans.

Brugte enheder nedskrives individuelt i de tilfælde, hvor den opgjorte kostpris skønnes at overstige nettorealisationsværdien.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Ejner Hessel Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
1	Nettoomsætning	10.584.285.645	9.915.192.326	0	0
	Andre driftsindtægter	29.483.980	28.864.635	0	0
	Forbrug af handelsvarer	-8.708.710.221	-8.115.820.503	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-357.761.601	-321.765.302	-476.933	-650.469
	Bruttoresultat	1.547.297.803	1.506.471.156	-476.933	-650.469
3	Personaleomkostninger	-974.050.818	-897.783.061	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-189.591.896	-184.792.682	0	0
	Andre driftsomkostninger	-1.412.840	-779.774	0	0
	Driftsresultat	382.242.249	423.115.639	-476.933	-650.469
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	267.628.096	266.531.576
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	559.668	389.698	559.668	389.698
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.874.807	2.798.864
	Andre finansielle indtægter	5.132.292	4.407.727	751	37.440
4	Øvrige finansielle omkostninger	-51.456.760	-92.868.655	-11.382.793	-11.131.067
	Resultat før skat	336.477.449	335.044.409	259.203.596	257.976.042
	Skat af årets resultat	-75.457.516	-75.172.347	1.816.337	1.896.020
5	Årets resultat	261.019.933	259.872.062	261.019.933	259.872.062

Balance 31. december**Aktiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
Anlægsaktiver					
6	Goodwill	5.005.000	6.610.000	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	5.005.000	6.610.000	0	0
7	Grunde og bygninger	1.116.518.546	1.085.824.436	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	238.601.474	234.070.033	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	28.671.873	23.002.411	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.383.791.893	1.342.896.880	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.932.475.414	1.764.737.057
11	Kapitalinteresse	20.000	20.000	20.000	20.000
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	19.342.623	18.764.079	18.339.500	17.893.000
13	Andre tilgodehavender	72.810.554	80.829.332	0	0
14	Deposita	3.926.460	3.647.333	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	96.099.637	103.260.744	1.950.834.914	1.782.650.057
	Anlægsaktiver i alt	1.484.896.530	1.452.767.624	1.950.834.914	1.782.650.057

Balance 31. december**Aktiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Omsætningsaktiver				
Fremstillede varer og handelsvarer	2.099.235.527	1.945.615.241	0	0
Forudbetalinger for varer	36.326.982	50.631.116	0	0
Varebeholdninger i alt	<u>2.135.562.509</u>	<u>1.996.246.357</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	490.522.911	507.026.650	0	0
15 Igangværende arbejder for fremmed regning	53.880.081	29.949.141	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	204.687.419	167.475.345
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	255.833	0	255.833
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	71.129.427	73.289.540
Andre tilgodehavender	428.364.558	368.358.355	0	0
16 Periodeafgrænsningsposter	<u>12.323.981</u>	<u>4.938.224</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender i alt	<u>985.091.531</u>	<u>910.528.203</u>	<u>275.816.846</u>	<u>241.020.718</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>566.637.600</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdipapirer i alt	<u>566.637.600</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Likvide beholdninger	<u>4.132.020</u>	<u>2.093.141</u>	<u>44.178</u>	<u>317.880</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>3.691.423.660</u>	<u>2.908.867.701</u>	<u>275.861.024</u>	<u>241.338.598</u>
Aktiver i alt	<u>5.176.320.190</u>	<u>4.361.635.325</u>	<u>2.226.695.938</u>	<u>2.023.988.655</u>

Balance 31. december

Passiver

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
Egenkapital					
17	Virksomhedskapital	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	1.522.439.226	1.354.720.869
	Reserve for sikringstransaktioner	-94.634	-184.895	0	0
	Overført resultat	1.787.195.409	1.626.175.476	264.661.549	271.269.712
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	100.000.000	80.000.000	100.000.000	80.000.000
	Egenkapital i alt	1.892.100.775	1.710.990.581	1.892.100.775	1.710.990.581
Hensatte forpligtelser					
18	Hensættelser til udskudt skat	73.702.000	67.578.000	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	73.702.000	67.578.000	0	0
Gældsforpligtelser					
19	Gæld til realkreditinstitutter	402.528.933	427.525.048	0	0
20	Kreditinstitutter i øvrigt	67.326	165.046	0	0
21	Deposita	1.063.965	1.195.280	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	403.660.224	428.885.374	0	0

Balance 31. december**Passiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristet del af langfristet gæld	24.170.206	22.318.906	0	0
Gæld til pengeinstitutter	262.608.898	517.357.644	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.128.023.823	88.033.635	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	981.410.790	892.427.696	22.000	22.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	310.205.670	262.270.727
Selskabsskat	24.362.905	50.701.985	24.367.493	50.705.347
Anden gæld	219.216.699	444.411.196	0	0
22 Periodeafgrænsningsposter	<u>167.063.870</u>	<u>138.930.308</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>2.806.857.191</u>	<u>2.154.181.370</u>	<u>334.595.163</u>	<u>312.998.074</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>3.210.517.415</u>	<u>2.583.066.744</u>	<u>334.595.163</u>	<u>312.998.074</u>
Passiver i alt	<u>5.176.320.190</u>	<u>4.361.635.325</u>	<u>2.226.695.938</u>	<u>2.023.988.655</u>

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

23 Oplysninger om dagsværdi

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

25 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

26 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Reserve for sikringstransaktioner</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	5.000.000	-253.838	1.446.303.414	60.000.000	1.511.049.576
Udloddet udbytte	0	0	0	-60.000.000	-60.000.000
Årets overførte overskud	0	0	179.872.062	80.000.000	259.872.062
Reserve for pengestrømsafdækning	0	68.943	0	0	68.943
Egenkapital 1. januar 2025	5.000.000	-184.895	1.626.175.476	80.000.000	1.710.990.581
Udloddet udbytte	0	0	0	-80.000.000	-80.000.000
Årets overførte overskud	0	0	161.019.933	100.000.000	261.019.933
Reserve for pengestrømsafdækning	0	90.261	0	0	90.261
	5.000.000	-94.634	1.787.195.409	100.000.000	1.892.100.775

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	5.000.000	1.168.495.350	277.554.226	60.000.000	1.511.049.576
Udloddet udbytte	0	0	0	-60.000.000	-60.000.000
Resultatandel	0	266.156.576	-86.284.514	80.000.000	259.872.062
Udloddet udbytte	0	-80.000.000	80.000.000	0	0
Reserve for pengestrømsdækning	0	68.943	0	0	68.943
Egenkapital 1. januar 2025	5.000.000	1.354.720.869	271.269.712	80.000.000	1.710.990.581
Udloddet udbytte	0	0	0	-80.000.000	-80.000.000
Resultatandel	0	267.628.096	-106.608.163	100.000.000	261.019.933
Udloddet udbytte	0	-100.000.000	100.000.000	0	0
Reserve for pengestrømsdækning	0	90.261	0	0	90.261
	5.000.000	1.522.439.226	264.661.549	100.000.000	1.892.100.775

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2025	2024
Årets resultat	261.019.933	259.872.062
27 Reguleringer	238.698.959	279.973.219
28 Ændring i driftskapital	770.812.206	-109.151.788
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.270.531.098	430.693.493
Renteindbetalinger og lignende	5.554.930	4.496.814
Renteudbetalinger og lignende	-51.456.760	-92.868.655
Pengestrøm fra ordinær drift	1.224.629.268	342.321.652
Betalt selskabsskat	-95.698.054	-62.136.249
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.128.931.214	280.185.403
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.050.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-595.270.184	-460.405.676
Salg af materielle anlægsaktiver	393.301.451	380.077.682
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-6.250
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	21.262
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet	-410.442	-359.858
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-202.379.175	-81.722.840
Afdrag på langfristet gæld	-23.126.815	-19.997.110
Betalt udbytte	-80.000.000	-60.000.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-254.748.748	-124.104.467
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-357.875.563	-204.101.577
Ændring i likvider	568.676.476	-5.639.014
Likvider primo	2.093.144	7.732.158
Likvider ultimo	570.769.620	2.093.144
Likvider		
Likvide beholdninger	4.132.020	2.093.144
Værdipapirer	566.637.600	0
Likvider ultimo	570.769.620	2.093.144

1. Nettoomsætning

Salg til udlandet i 2025 vedrører i al væsentlighed brugte enheder og har udgjort 974,6 mio. kr. (2024: 961,7 mio. kr.). Af konkurrencemæssige hensyn er øvrige segmentsoplysninger om nettoomsætningen udeladt, jf. ÅRL § 96 stk. 1.

2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til Ullits & Winther, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
	<u>2.851.525</u>	<u>2.724.174</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	2.116.779	2.109.133	0	0
Andre ydelser	<u>734.746</u>	<u>615.041</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2.851.525</u>	<u>2.724.174</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

3. Personaleomkostninger

Lønninger og gager

Pensioner

Andre omkostninger til social sikring

	831.468.721	772.708.050	0	0
	99.952.178	87.961.027	0	0
	<u>42.629.919</u>	<u>37.113.984</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>974.050.818</u>	<u>897.783.061</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Direktion	10.935.473	9.004.828	0	0
Bestyrelse	<u>1.016.895</u>	<u>1.070.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Direktion og bestyrelse	<u>11.952.368</u>	<u>10.074.828</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1.596</u>	<u>1.513</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
4. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	11.164.279	11.118.542
Andre finansielle omkostninger	<u>51.456.760</u>	<u>92.868.655</u>	<u>218.514</u>	<u>12.525</u>
	<u>51.456.760</u>	<u>92.868.655</u>	<u>11.382.793</u>	<u>11.131.067</u>

5. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	267.628.096	266.156.576
Udbytte for regnskabsåret	100.000.000	80.000.000
Disponeret fra overført resultat	<u>-106.608.163</u>	<u>-86.284.514</u>
Disponeret i alt	<u>261.019.933</u>	<u>259.872.062</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
6. Goodwill				
Kostpris primo	131.396.366	130.346.366	0	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>1.050.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>131.396.366</u>	<u>131.396.366</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	-124.786.366	-123.221.366	0	0
Årets afskrivninger	<u>-1.605.000</u>	<u>-1.565.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-126.391.366</u>	<u>-124.786.366</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>5.005.000</u>	<u>6.610.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
7. Grunde og bygninger				
Kostpris primo	1.396.366.513	1.349.553.529	0	0
Tilgang i årets løb	61.297.084	47.090.484	0	0
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-277.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>1.457.663.597</u>	<u>1.396.366.513</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	-310.542.077	-281.071.804	0	0
Årets afskrivninger	<u>-30.602.974</u>	<u>-29.470.273</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-341.145.051</u>	<u>-310.542.077</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>1.116.518.546</u>	<u>1.085.824.436</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	<u>1.103.757.017</u>	<u>1.072.743.983</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	661.265.960	699.675.340	0	0
Tilgang i årets løb	148.218.273	96.315.497	0	0
Afgang i årets løb	<u>-128.406.368</u>	<u>-134.724.877</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>681.077.865</u>	<u>661.265.960</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	-427.195.927	-406.947.457	0	0
Årets afskrivninger	<u>-82.011.015</u>	<u>-83.717.821</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>66.730.551</u>	<u>63.469.351</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-442.476.391</u>	<u>-427.195.927</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>238.601.474</u>	<u>234.070.033</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
9. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris primo	39.269.767	28.228.173	0	0
Tilgang i årets løb	12.639.673	11.041.594	0	0
Afgang i årets løb	-3.562.973	0	0	0
Kostpris ultimo	48.346.467	39.269.767	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-16.267.356	-14.087.768	0	0
Årets afskrivninger	-3.704.153	-2.179.588	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	296.915	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-19.674.594	-16.267.356	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	28.671.873	23.002.411	0	0
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo	0	0	410.016.188	409.976.188
Tilgang i årets løb	0	0	20.000	40.000
Kostpris ultimo	0	0	410.036.188	410.016.188
Opskrivninger primo	0	0	1.356.595.869	1.168.495.350
Årets resultat	0	0	269.128.096	268.031.576
Udbytte	0	0	-100.000.000	-80.000.000
Reserve for pengestrømsafdækning	0	0	90.261	68.943
Opskrivninger ultimo	0	0	1.525.814.226	1.356.595.869
Afskrivninger på goodwill primo	0	0	-1.875.000	-375.000
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-1.500.000	-1.500.000
Afskrivninger på goodwill ultimo	0	0	-3.375.000	-1.875.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	1.932.475.414	1.764.737.057
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	4.125.000	5.625.000

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Ejner Hessel Holding A/S
Ejner Hessel A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	1.183.758.205	168.713.905	1.083.758.205
Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	351.131.349	35.049.528	351.131.349
Hessel Trucks A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	44.677.110	11.109.768	44.677.110
Ejner Hessel Carranty A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	121.579.535	13.681.241	121.579.535
E. Hessel Brande ApS, Ikast-Brande Kommune	100 %	124.372.857	13.848.165	124.372.857
Hessel Solutions A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	122.999.640	25.004.937	122.999.640
Hessel Bus A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	66.468.778	2.845.157	84.648.999
CarSaver ApS, Ikast-Brande Kommune	100 %	-702.762	-742.762	-702.762
Hessel Int. Distribution ApS, Ikast-Brande Kommune	100 %	10.481	-9.519	10.481
		2.014.295.193	269.500.420	1.932.475.414

11. Kapitalinteresse

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
Kostpris primo	20.000	20.000	20.000	20.000
Kostpris ultimo	20.000	20.000	20.000	20.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	20.000	20.000	20.000	20.000

Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Ejner Hessel Holding A/S
Hessel Power ApS, Ikast-Brande Kommune	50 %	253.401	280.264	20.000
		253.401	280.264	20.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
12. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	18.175.137	18.175.137	17.100.580	17.100.580
Tilgang i årets løb	0	6.250	0	6.250
Afgang i årets løb	0	-6.250	0	-6.250
Kostpris ultimo	18.175.137	18.175.137	17.100.580	17.100.580
Opskrivninger primo	588.942	303.341	792.420	589.380
Årets opskrivninger	578.544	285.601	446.500	203.040
Opskrivninger ultimo	1.167.486	588.942	1.238.920	792.420
Regnskabsmæssig værdi ultimo	19.342.623	18.764.079	18.339.500	17.893.000
13. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	80.829.332	124.153.720	0	0
Tilgang i årets løb	373.115.154	305.697.081	0	0
Afgang i årets løb	-328.359.581	-308.283.654	0	0
Overførsler	-52.774.351	-40.737.815	0	0
Kostpris ultimo	72.810.554	80.829.332	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	72.810.554	80.829.332	0	0
Der specificeres således:				
Andre tilgodehavender	72.810.554	80.829.332	0	0
	72.810.554	80.829.332	0	0
14. Deposita				
Kostpris primo	3.647.333	2.837.303	0	0
Tilgang i årets løb	279.127	810.030	0	0
Kostpris ultimo	3.926.460	3.647.333	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.926.460	3.647.333	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
15. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	53.880.081	29.949.141	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	53.880.081	29.949.141	0	0
16. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalt forsikring	2.990.523	0	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	9.333.458	4.938.224	0	0
	12.323.981	4.938.224	0	0
17. Virksomhedskapital				
Aktiekapitalen består af 4 aktier a 1.250.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
18. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat primo	67.578.000	64.013.000	0	0
Udskudt skat af årets resultat	6.124.000	3.565.000	0	0
	73.702.000	67.578.000	0	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-3.260.000	-4.215.000	0	0
Materielle anlægsaktiver	-4.264.000	1.127.000	0	0
Finansielle anlægsaktiver	16.018.000	17.782.000	0	0
Omsætningsaktiver	81.075.000	67.294.000	0	0
Gældsforpligtelser	-15.867.000	-14.410.000	0	0
	73.702.000	67.578.000	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
19. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	426.645.139	449.771.954	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-24.116.206</u>	<u>-22.246.906</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>402.528.933</u>	<u>427.525.048</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>300.698.445</u>	<u>333.841.341</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
20. Kreditinstitutter i øvrigt				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt	121.326	237.046	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-54.000</u>	<u>-72.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>67.326</u>	<u>165.046</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
21. Deposita				
Deposita i alt	<u>1.063.965</u>	<u>1.195.280</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>1.063.965</u>	<u>1.195.280</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
22. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser på 167.064 tkr. (2024: 138.930 tkr.) består primært af indtægter vedrørende servicekontrakter, 149.238 tkr. (2024: 126.767 tkr.), der først indtægtsføres på tidspunktet for servicekontrakternes udløb. Andre periodeafgrænsningsposter udgør 17.826 tkr. (2024: 12.163 tkr.).				

23. Oplysninger om dagsværdi

Koncern

	<u>Børsnoterede aktier</u>	<u>Andre børsnoterede værdipapirer</u>	<u>Børsnoterede obligationer</u>	<u>Afledte finansielle instrumenter</u>
Dagsværdi ultimo	1.624.509	491.069	566.637.600	121.326
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>541.500</u>	<u>37.044</u>	<u>1.473.830</u>	<u>0</u>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>90.261</u>

Modervirksomhed

	<u>Børsnoterede aktier</u>
Dagsværdi ultimo	<u>1.339.500</u>
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>446.500</u>

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens gæld til kreditinstitutter på 426,6 mio. kr. er der deponeret ejerpantebreve og skadeløsbreve på i alt 632,5 mio. kr. med pant i ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på 1.025,4 mio. kr.

25. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 1.261 mio. kr. (2024: 1.126 mio. kr.).

25. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)

Andre kontraktlige forpligtelser:

Koncernens regresforpligtelser vedrørende købekontrakter og kautioner udgør 20,2 mio. kr. (2024: 18,9 mio. kr.).

Latent nettoforpligtelse vedrørende tilbagekøbsgarantier beløber sig til 112,4 mio. kr. (2024: 131,6 mio. kr.). Forpligtelsen skal dog reduceres med værdien af de enkelte enheder på tilbagekøbstidspunktet. Det er ledelsens opfattelse, at nettoforpligtelsen vedrørende tilbagekøbsgarantier udgør 0 kr.

Kreditinstitut har afgivet garanti på 1.050 mio. kr. til sikkerhed for forudbetalinger fra kunder. Værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på 567 mio. kr. ligger til sikkerhed for garantien.

Kreditinstitut har afgivet øvrige garantier på 118,4 mio. kr. (2024: 50,8 mio. kr.) til sikkerhed for mellemværender med samhandelspartnere.

Kautionforpligtelser:

Selskabet hæfter solidarisk med Ejner Hessel A/S og Ejner Hessel Carranty A/S for det samlede momstilsvar i henhold til fælles momsregistrering.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Der påhviler koncernen de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

Jævnfør ny vurderingspraksis hos Motorstyrelsen har koncernen modtaget og modtager fortsat forhøjelser af registreringsafgiften på en række solgte brugte detailbiler. Koncernens ledelse er generelt uenig i afgiftsforhøjelserne og påklager disse i takt med modtagelsen. Det er ledelsens vurdering, at forholdet ikke vil påføre koncernen væsentlige tab. Ud fra et forsigtighedsprincip udgiftsføres afgiftsforhøjelserne, sagsomkostninger og renter dog løbende i resultatopgørelsen. Det er for nuværende ikke muligt at opgøre den samlede direkte og indirekte beløbsmæssige negative påvirkning af koncernen i det tilfælde, at den af Motorstyrelsen anlagte nye praksis generelt endeligt stadfæstes.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

26. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Bjarne Hessel, Ved Bølgen, 7100 Vejle	Ultimativ hovedaktionær
Steen Hessel, Frydendalsvej, 1809 Frederiksberg C	Ultimativ hovedaktionær
Bent Hessel, Fynsgade, 7400 Herning	Ultimativ hovedaktionær
Hans Peder Hessel, Hyvildvej, 7330 Brande	Ultimativ hovedaktionær

Transaktioner

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

Koncernregnskab

Ingen af selskabets modervirksomheder aflægger koncernregnskab.

	Koncern	
	2025	2024
27. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	117.923.142	116.932.682
Andre finansielle indtægter	-5.559.912	-4.714.866
Øvrige finansielle omkostninger	51.456.757	92.868.657
Skat af årets resultat	75.457.516	75.172.347
Øvrige reguleringer	-578.544	-285.601
	238.698.959	279.973.219
28. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-139.316.152	225.579.462
Ændring i tilgodehavender	-21.741.474	20.160.718
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	931.869.832	-354.891.968
	770.812.206	-109.151.788