

# Jørgen Jensen Distribution A/S

Uhregårds Alle 2, 7430 Ikast  
CVR-nr. 15 11 31 97

Årsrapport 2024/25

1. juli - 30. juni

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 28. oktober 2025

---

Torben Bruno Pedersen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Birk Centerpark 30  
DK-7400 Herning  
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 96 26 38 00  
Herning@bdo.dk  
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangular graphic that points towards the bottom right corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

# Indholdsfortegnelse

<b>Selskabsoplysninger</b>	
<a href="#">Selskabsoplysninger</a>	3
<b>Erklæringer</b>	
<a href="#">Ledelsespåtegning</a>	4
<a href="#">Den uafhængige revisors revisionspåtegning</a>	5-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
<a href="#">Hoved- og nøgletal</a>	8
<a href="#">Ledelsesberetning</a>	9
<b>Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025</b>	
<a href="#">Resultatopgørelse</a>	10
<a href="#">Balance</a>	11-12
<a href="#">Egenkapitalopgørelse</a>	13
<a href="#">Pengestrømsopgørelse</a>	14
<a href="#">Noter</a>	15-19
<a href="#">Anvendt regnskabspraksis</a>	20-24

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

## Selskabsoplysninger

**Selskabet** Jørgen Jensen Distribution A/S  
Uhregårds Alle 2  
7430 Ikast

CVR-nr.: 15 11 31 97  
Stiftet: 1. april 1991  
Kommune: Ikast-Brande  
Regnskabsår: 1. juli 2024 - 30. juni 2025

**Bestyrelse** Torben Bruno Pedersen, formand  
Thomas Abildgaard Eskildsen  
Dan Løkke Borg  
Anders Løkke Borg  
Steffen Frank Borg

**Direktion** Anders Løkke Borg  
Dan Løkke Borg

**Revision** BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Birk Centerpark 30  
7400 Herning

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 for Jørgen Jensen Distribution A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 27. oktober 2025

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Anders Løkke Borg

\_\_\_\_\_  
Dan Løkke Borg

**Bestyrelse:**

\_\_\_\_\_  
Torben Bruno Pedersen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Thomas Abildgaard Eskildsen

\_\_\_\_\_  
Dan Løkke Borg

\_\_\_\_\_  
Anders Løkke Borg

\_\_\_\_\_  
Steffen Frank Borg

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejeren i Jørgen Jensen Distribution A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Jørgen Jensen Distribution A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 27. oktober 2025

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Peter Kvistgaard Toft  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33756

Jørgen Jensen Distribution A/S | Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Hoved- og nøgletal

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat	82.786	71.453	67.474	67.647	64.088
Resultat af primær drift	6.796	1.622	3.247	6.970	6.104
Finansielle poster, netto	-1.936	-1.310	-682	-790	-1.168
Årets resultat	4.128	209	1.922	4.851	3.770
<b>Balance</b>					
Balancesum	78.821	83.222	58.980	94.148	93.403
Egenkapital	15.770	11.642	16.137	26.554	23.202
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	9.694	8.025	13.703	8.368	14.136
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	784	-8.333	-5.701	-2.493	-2.632
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-12.966	-1.134	-6.445	-5.688	-10.299
Pengestrømme i alt	-2.488	-1.442	1.557	187	1.205
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-7.069	-32.264	-7.796	-2.183	-3.559
<b>Nøgletal</b>					
Likviditetsgrad	89,7	76,3	93,4	85,0	76,7
Soliditetsgrad	20,0	14,0	27,4	28,2	24,8

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad:  $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

Soliditetsgrad:  $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er landsdækkende distribution af styk- og partigods, handling af gods og vognmandskørsel. Desuden drives lagerhotel med kort- og langtidsopbevaring.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses for tilfredsstillende og har i det store hele fulgt de forventninger ledelsen havde inden årets begyndelse. Selskabets aktivitetsniveau er endvidere øget tilfredsstillende i 2024/25.

Selskabet har i regnskabsåret haft stor fokus på optimering af selskabets drift samt effektiv udnyttelse af kapacitet.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Det realiserede resultat for 2024/25 er en anelse højere end det forventede niveau på 3,5-4 mio.kr., som ledelsen oprindeligt havde. Dette kan primært tilskrives positiv effekt af investeringer foretaget i foregående regnskabsår, øget aktivitet samt mere effektiv drift.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## Finansielle risici

Renterisici:

En større del af den rentebærende gæld er finansieret med variabel rente. En generel stigning i renteniveauet vil have en negativ indvirkning på resultatet, mens et fald i renteniveauet omvendt vil have en positiv indvirkning på resultatet.

## Forventninger til fremtiden

Der forventes en forsat hård konkurrence på transportmarkedet. Selskabet fortsætter med at forfølge driftsoptimeringer for at sikre konkurrencedygtigheden og serviceniveauet overfor selskabets kunder.

Selskabet forventer en forøgelse i aktivitetsniveauet i det kommende regnskabsår. Selskabet forventer et resultat før skat på ca. 5-6 mio. kr. i regnskabsåret 2025/26.

Ledelsen har sikret sig, at der er tilstrækkelig likviditet til dækning af fremtidige kapitalbehov.

## Indsatser på miljøområdet

Selskabet har i det forgangne år haft et forsat fokus på at styrke selskabets miljømæssige ansvarlighed og indsatser. Som led i denne indsats har selskabet igangsat en række initiativer, der skal understøtte en mere miljøvenlig og ressourceeffektiv forretningsmodel.

Et centralt element i selskabets miljøarbejde har været implementeringen af et system til overvågning og registrering af dieselforbrug og kørselsmønstre i virksomhedens flåde. Systemet giver ledelsen et mere detaljeret og løbende indblik i energiforbruget, hvilket har muliggjort en mere målrettet og effektiv styring af ressourcerne. Synliggørelsen af forbruget har bidraget til øget bevidsthed blandt medarbejderne og har dannet grundlag for interne projekter med fokus på at reducere brændstofforbrug.

De første erfaringer med det nye overvågningssystem har været positive. Selskabet har allerede oplevet et mærkbart fald i dieselforbruget. Dette er opnået gennem en kombination af øget opmærksomhed på forbruget hos medarbejderne, løbende optimering af kørselsmønstre samt en generel styrkelse af medarbejdernes engagement i miljøarbejdet.

Ud over overvågning og optimering af energiforbruget investerer selskabet løbende i modernisering af vognparken med henblik på at sikre, at selskabets køretøjer lever op til de nyere miljøstandarder. Der arbejdes desuden kontinuerligt med at optimere ruteplanlægning og logistik, ligesom der lægges fokus på energieffektiv kørsel.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>82.786.338</b>	<b>71.453.016</b>
Personaleomkostninger	1	-66.871.191	-62.866.582
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-9.013.657	-6.964.779
Andre driftsomkostninger		-105.417	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.796.073</b>	<b>1.621.655</b>
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		367.233	219.880
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver		3.821	15.284
Andre finansielle indtægter	2	142.605	176.020
Nedskrivning af finansielle aktiver		-85	-52.415
Øvrige finansielle omkostninger	3	-2.082.601	-1.501.683
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.227.046</b>	<b>478.741</b>
Skat af årets resultat	4	-1.099.422	-269.799
<b>Årets resultat</b>	5	<b>4.127.624</b>	<b>208.942</b>

## Balance 30. juni

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		325.665	0
Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger		0	488.497
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>325.665</b>	<b>488.497</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		42.417.670	45.840.893
Indretning af lejede lokaler		9.279.796	9.604.452
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>51.697.466</b>	<b>55.445.345</b>
Kapitalandele i kapitalinteresser		1.952.240	1.585.007
Andre værdipapirer og kapitalandele		78.413	74.677
Lejededpositum og andre tilgodehavender		688.586	572.152
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>2.719.239</b>	<b>2.231.836</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>54.742.370</b>	<b>58.165.678</b>
Råvarer og hjælpematerialer		100.000	100.000
<b>Varebeholdninger</b>		<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.882.933	21.152.280
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		146.688	0
Andre tilgodehavender		94.429	81.968
Periodeafgrænsningsposter	9	434.182	813.568
<b>Tilgodehavender</b>		<b>23.558.232</b>	<b>22.047.816</b>
Likvide beholdninger		419.980	2.908.635
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>24.078.212</b>	<b>25.056.451</b>
<b>Aktiver</b>		<b>78.820.582</b>	<b>83.222.129</b>

## Balance 30. juni

### Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Aktiekapital	10	600.000	600.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.209.995	0
Reserve for udviklingsomkostninger		325.665	488.497
Overført resultat		11.134.039	10.553.578
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.500.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>15.769.699</b>	<b>11.642.075</b>
Hensættelser til udskudt skat	11	2.508.229	1.468.652
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.508.229</b>	<b>1.468.652</b>
Ansvarlig lånekapital		6.000.000	6.000.000
Leasingforpligtelser		23.296.524	27.070.185
Selskabsskat		28.612	0
Feriepengeindefrysning		4.386.367	4.194.380
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>33.711.503</b>	<b>37.264.565</b>
Leasingforpligtelser		5.481.793	8.584.818
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.911.498	14.372.970
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	3.554.416
Anden gæld		7.437.860	6.334.633
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>26.831.151</b>	<b>32.846.837</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>60.542.654</b>	<b>70.111.402</b>
<b>Passiver</b>		<b>78.820.582</b>	<b>83.222.129</b>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter	15		
Koncernregnskab	16		

## Egenkapitalopgørelse

kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Res: udviklingsomkost	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 30. juni 2024	600.000	0	488.497	10.553.578	0	11.642.075
Praksisændring		842.762		-842.762		0
<b>Korrigeret egenkapital 1. juli 2024</b>	<b>600.000</b>	<b>842.762</b>	<b>488.497</b>	<b>9.710.816</b>	<b>0</b>	<b>11.642.075</b>
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5		367.233		1.260.391	2.500.000	4.127.624
<b>Overførsler</b>						
Tilladt udligning			-162.832	162.832		0
<b>Egenkapital 30. juni 2025</b>	<b>600.000</b>	<b>1.209.995</b>	<b>325.665</b>	<b>11.134.039</b>	<b>2.500.000</b>	<b>15.769.699</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Årets resultat	4.127.624	208.942
Årets afskrivninger tilbageført	9.013.657	6.964.779
Tilbageførsel af realisationsavancer	26.876	-279.398
Resultat af kapitalinteresser	-367.233	-586.043
Regulering af finansielle poster	-120.170	52.415
Skat af årets resultat tilbageført	1.099.422	269.799
Øvrige reguleringer - indeksering af indefrosne midler	367.833	0
Betalt selskabsskat	-31.233	0
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	-1.510.416	-1.833.592
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-2.912.661	3.228.399
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>9.693.699</b>	<b>8.025.301</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.154.678	-10.595.726
Salg af materielle anlægsaktiver	1.938.750	2.286.633
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-24.030
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>784.072</b>	<b>-8.333.123</b>
Ændringer i ansvarlig lånekapital	0	6.000.000
Afdrag på lån	-12.790.581	-2.354.168
Andre ændringer i langfristet gæld	-175.845	-75.447
Betalt udbytte i regnskabsåret	0	-6.000.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter	0	1.296.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.966.426</b>	<b>-1.133.615</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-2.488.655</b>	<b>-1.441.437</b>
Likvider 1. juli	2.908.635	4.350.072
<b>Likvider 30. juni</b>	<b>419.980</b>	<b>2.908.635</b>

## Noter

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>1   Personaleomkostninger</b>		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	111	110
<b>Løn og gager</b>	57.925.279	55.458.227
<b>Pensioner</b>	6.917.172	5.774.695
<b>Andre omkostninger til social sikring</b>	2.028.740	1.633.660
	<b>66.871.191</b>	<b>62.866.582</b>

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>2   Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter i øvrigt	142.605	176.020
	<b>142.605</b>	<b>176.020</b>

<b>3   Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	80.884	137.891
Finansielle omkostninger i øvrigt	2.001.717	1.363.792
	<b>2.082.601</b>	<b>1.501.683</b>

<b>4   Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	59.845	0
Regulering af udskudt skat	1.039.577	269.799
	<b>1.099.422</b>	<b>269.799</b>

<b>5   Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.500.000	0
Ekstraordinært udbytte	0	6.000.000
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	367.233	0
Overført resultat	1.260.391	-5.791.058
	<b>4.127.624</b>	<b>208.942</b>

## Noter

### 6 | Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger
Kostpris 1. juli 2024	0	488.497
Overførsler til/fra andre poster	488.497	-488.497
<b>Kostpris 30. juni 2025</b>	<b>488.497</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger	162.832	0
<b>Afskrivninger 30. juni 2025</b>	<b>162.832</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b>	<b>325.665</b>	<b>0</b>

Selskabet har udviklet en IT platform til at understøtte driften. Det forventes at platformen kan anvendes de næste mange år samtidig med at den løbende opdateres.

### 7 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. juli 2024	94.058.951	9.774.401
Tilgang	6.901.044	167.529
Afgang	-4.941.210	0
<b>Kostpris 30. juni 2025</b>	<b>96.018.785</b>	<b>9.941.930</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	48.218.059	169.949
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-2.975.584	0
Årets afskrivninger	8.358.640	492.185
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2025</b>	<b>53.601.115</b>	<b>662.134</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b>	<b>42.417.670</b>	<b>9.279.796</b>
Finansielle leasingaktiver	36.371.278	

## Noter

### 8 | Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. juli 2024	742.245	80.313	572.152
Tilgang	0	0	116.434
<b>Kostpris 30. juni 2025</b>	<b>742.245</b>	<b>80.313</b>	<b>688.586</b>
Værdireguleringer 1. juli 2024	842.762	-5.636	0
Årets værdireguleringer	367.233	3.736	0
<b>Værdireguleringer 30. juni 2025</b>	<b>1.209.995</b>	<b>-1.900</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b>	<b>1.952.240</b>	<b>78.413</b>	<b>688.586</b>

### Kapitalandele i kapitalinteresser (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Dansk Distribution, Karlslunde	18.925.384	3.971.515	8,7 %

### 9 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og kontingenter, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

	2025 kr.	2024 kr.
<b>10   Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 600 stk. a nom. 1.000 kr.	600.000	600.000
	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>

### 11 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

## Noter

	2025 kr.	2024 kr.
Udskudt skat 1. juli	1.468.652	1.198.853
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	1.039.577	269.799
<b>Udskudt skat 30. juni 2025</b>	<b>2.508.229</b>	<b>1.468.652</b>

### 12 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	30/6 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/6 2024 gæld i alt
Ansvarlig lånekapital	6.000.000	0	6.000.000	6.000.000
Leasingforpligtelser	28.778.317	5.481.793	1.396.300	35.655.003
Selskabsskat	28.612	0	0	0
Feriepengeindfrysning	4.386.367	0	3.948.065	4.194.380
	<b>39.193.296</b>	<b>5.481.793</b>	<b>11.344.365</b>	<b>45.849.383</b>

For ansvarlig lånekapital gælder, at i tilfælde af låntagers konkurs træder långiver tilbage for låntagers øvrige kreditorer, mens långiver har en foranstillet ret til at søge sig fyldestgjort i låntagers midler i forhold til låntagers kapitalejere. Lånet henstår rente- og afdragsfrit, og kan fra låntagers side til enhver tid indfries helt eller delvist.

### 13 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

2025  
kr.

#### Eventualforpligtelser

Selskabets huslejeoplygtelse er uopsigelig i perioden frem til 30.06.2032, hvorefter der er 12 mdr. opsigelsesperiode. Derudover har selskabet mindre operationelle leasingaftaler, hvor den samlede eventualforpligtelse udgør 37 tkr.

De samlede eventualforpligtelser udgør pr. balancedagen: 35.401.326

#### Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Anders Borg Holding ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

## Noter

### 14 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter er der givet virksomhedspant på nom. 8.500 tkr. Virksomhedspantet omfatter driftsinventar og driftsmateriel, drivmidler og andre hjælpestoffer, goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi), lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer samt motorkøretøjer, der ikke er eller tidligere har været registreret.

Til sikkerhed for gæld til leasingselskaber på 28.778 tkr. er der givet pant i finansielt leasede aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2025 udgør 36.371 tkr.

### 15 | Nærtstående parter

#### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

### 16 | Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Anders Borg Holding ApS, Sommerlyst 4, 7500 Holstebro, CVR-nr. 33 39 28 85.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jørgen Jensen Distribution A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis og klassifikation

Anvendt regnskabspraksis er ændret på klassifikationen af finansielle anlægsaktiver. Der er ingen beløbsmæssige ændringer. Der er sket ændring af sammenligningstallene, hvor 1.585 tkr. er klassificeret til Kapitalandele i kapitalinteresser, som tidligere er medtaget som Andre værdipapirer og kapitalandele, og dette medfører en bunden reserve på egenkapitalen, men uden beløbsmæssige ændringer.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af transportere og udlejning af lager indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminerings af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realiserbar. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid på andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-8 år	0-20%
Indretning af lejede lokaler	20 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i selskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita. Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede og unoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi på balancedagen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.