



ÅRSRAPPORT 2025
for perioden 1. januar – 31. december 2025
(11. regnskabsår)

Odense Letbane P/S
Skibhusvej 52B
5000 Odense C
CVR-nr. 36 47 84 97

Til Erhvervsstyrelsen

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. april 2026.

Dirigent:

Thomas Gjøl-Trønning



Indholdsfortegnelse

1	LEDELSESPÅTEGNING	2
2	DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISORPÅTEGNING	3
3	LEDELSEBERETNING	7
3.1	SELSKABSOPLYSNINGER	7
3.2	HOVED- OG NØGLETAL.....	8
3.3	INDLEDNING	9
3.4	FAKTA OM LETBANEN.....	9
3.5	FINANSIERING AF ANLÆGGELSE AF ODENSE LETBANE	10
3.6	ØKONOMI	10
3.7	AKTIVITETER I 2025	11
3.8	LEDELSE	18
3.9	INTERNE KONTROLLER.....	19
3.10	RISICI	19
3.11	FORVENTET UDVIKLING	19
3.12	GOD SELSKABSLEDELSE.....	20
3.13	REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR, JF. §99A	20
3.14	BESTYRELSENS OG DIREKTIONENS LEDELSESHVERV I ERHVERVSDRIVENDE OG OFFENTLIGE VIRKSOMHEDER	29
4.	ÅRSRAPPORT	33
5.	ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	33
6.	RESULTATOPGØRELSE	37
7.	BALANCE	38
8.	EGENKAPITALOPGØRELSE	40
9.	PENGESTRØMSOPGØRELSE	41
10.	NOTER	42



1 Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar — 31. december 2025 for Odense Letbane P/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D virksomheder (regnskabsklasse D), herunder bestemmelserne for statslige aktieselskaber jævnfør lov om Odense Letbane §10.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar— 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling, væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden står overfor.

Odense, den 27. marts 2026

Direktion:

Dan Ravn
Administrerende direktør

Per Feddersen
Økonomidirektør

Varun Sivapalan
Anlægsdirektør

Bestyrelse:

Jesper Rasmussen
Formand

Peter Krogsgaard

Jesper Rosener

Peter Schäfer



2 Den uafhængige revisors revisorpåtegning

Til kapitalejeren i Odense Letbane P/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Odense Letbane P/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Lov om Odense Letbane. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.



Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.



Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Odense, den 27. marts 2026

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR nr. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen
statsaut. revisor
mne27701

Michael Sig
statsaut. revisor
mne34110



3 Ledelsesberetning

3.1 Selskabsoplysninger

Odense Letbane P/S
Skibhusvej 52B
5000 Odense C

Telefon: 63 75 74 73

Hjemmeside:	www.odenseletbane.dk
CVR-nr.	36 47 84 97
Stiftet:	16. januar 2015
Hjemstedskommune:	Odense
Regnskabsår:	1. januar — 31. december

Bestyrelse:

Jesper Rasmussen (formand)
Peter Krogsgaard
Jesper Rosener
Peter Schäfer

Direktion:

Dan Ravn
Per Feddersen
Varun Sivapalan

Revision:

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Cortex Park Vest 3
5230 Odense M

Ejerforhold:

Odense Kommune, 100%



3.2 Hoved- og nøgletal

(tDKK)	1/1 - 31/12 2025	1/1 - 31/12 2024	1/1 - 31/12 2023	1/1 - 31/12 2022	1/1 - 31/12 2021
Omsætning	87.998	78.518	70.170	47.056	0
Resultat af primær drift	-81.052	-80.841	-86.082	-66.697	-13.260
Andre driftsindtægter	9.500	0	18.982	649.437	45.000
Andre driftsudgifter	0	-9.600	0	0	0
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver	-16.356	-25.399	-38.658	-1.575.795	-147.037
Resultat før finansielle poster	-87.908	-115.840	-105.757	-993.055	-115.297
Resultat af finansielle poster	-38.450	-38.121	-37.604	-38.457	-34.422
Årets resultat	-126.358	-153.961	-143.362	-1.031.512	-149.719
Anlægsaktiver	178.443	166.610	154.739	154.739	1.628.152
Omsætningsaktiver	120.659	114.928	114.491	76.423	151.887
Aktiver i alt (balancesum)	299.102	281.538	269.230	231.162	1.780.039
Egenkapital	-1.480.808	-1.552.228	-1.570.067	-1.674.670	-764.518
Langfristede gældsposter	1.604.887	1.660.123	1.588.261	1.638.930	2.023.512
Kortfristede gældsposter	175.023	173.643	251.035	266.902	521.045
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-116.008	-108.191	-93.243	-106.351	-58.607
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-44.432	-60.273	-66.156	-99.474	-336.518
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-44.432	-60.273	-66.156	-99.474	-336.518
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	143.539	161.130	191.076	163.639	335.739
Pengestrømme i alt	-16.901	-7.333	31.677	-42.185	-59.386
Nøgletal					
Likviditetsgrad	68,9%	66,2%	45,6%	28,6%	29,2%
Soliditetsgrad	-495,1%	-551,3%	-583,2%	-724,5%	-42,9%
Egenkapitalforrentning	-8,3%	-9,9%	-8,8%	-84,6%	-20,2%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	17	16	17	28	38
Antal fuldtidsbeskæftigede ved årets udgang	17	16	15	18	34



3.3 Indledning

Året 2025 har været præget af fortsat vækst og stabil drift.

Odense Letbane har således fortsat den positive udvikling med stigende passagertal og høj driftspålidelighed. I alt 7.389.000 passagerer benyttede letbanen i 2025, hvilket er en stigning på 6,5% sammenlignet med 2024. Fremgangen er især drevet af billettyperne Ung Odense og Odense NU, samt at Odense Letbane har fokuseret på at iscenesætte letbanen som et naturligt transportvalg ved events og aktiviteter i byen. Dertil kommer et generelt og stadig mere udbredt kendskab til letbanen.

Målet for Odense Letbane er uændret at styrke den kollektive trafik i Odense og hæve passagertallet yderligere i de kommende år. Odense Letbane vil derfor fortsat iværksætte forskellige tiltag, der medvirker til, at flere borgere og besøgende i Odense ser letbanen som en nem og effektiv måde at komme rundt i byen på.

Krav fra leverandører

Voldgiftssagen mellem Odense Letbane P/S og hovedentreprenøren på anlæggelsen af Odense Letbane blev anlagt af hovedentreprenøren i 2023 og forventes tidligst afgjort i 2027. Hovedentreprenøren har rejst betydelige ekstrakrav, som Odense Letbane P/S ikke er enige i, og Odense Letbane P/S fastholder fortsat sin fortolkning af de juridiske aftaler. Tilsvarende har Odense Letbane P/S rejst betydelige modkrav overfor hovedentreprenøren i form af dagbøder og omkostninger til udbedring af fejl og mangler på letbanen.

Med baggrund i de kendte oplysninger og den juridiske vurdering heraf forventer Odense Letbane at kunne afslutte de sidste udestående opgaver fra etape 1 inden for den godkendte anlægsramme. Udfaldet af voldgiftssagen mod hovedentreprenøren inklusiv modkrav vil være afgørende for, hvorvidt de samlede anlægsomkostninger fortsat kan holdes inden for den samlede anlægsramme, inklusiv de centrale reserver.

3.4 Fakta om letbanen

For Odense Letbane gælder følgende fakta:

- Odense Letbanes første etape er 14,5 km lang
- Der er 26 stationer på linjen fra Tarup i nord gennem bymidten til Hjallesø i syd
- Hele turen fra Tarup til Hjallesø tager 42 minutter
- I dagtimerne er der afgang fra hver station hvert 7½ min. med variation i ydertimerne
- Letbanen kommer forbi byens nøglepunkter og kraftcentre for udvikling
- Et letbanetog er ca. 30 meter langt
- Et enkelt letbanetog har plads til cirka 200 passagerer
- Letbanen skaber tæt sammenhæng med det øvrige bus- og toget
- Letbanen har en topfart på 70 km/t, men kører med maksimalt 60 km/t
- Der er altid en fører i letbanetoget
- Letbanen er et moderne og bæredygtigt transportmiddel, der kører på grøn strøm



3.5 Finansiering af anlæggelse af Odense Letbane

Det samlede anlægsbudget andrager i alt 3,6 mia. DKK i prisindeks 2025, inklusiv alle bevillinger og reserver.

Finansiering sker via de tre bidragsydere, Odense Kommune, Staten og Region Syddanmark, der bidrager med henholdsvis 2,1 mia. DKK, 1,2 mia. DKK og 0,1 mia. DKK. Herudover har Odense Kommune for udvalgte områder langs strækningen ønsket at foretage en række tilkøb, som i alt andrager 0,2 mia. DKK. Disse tilkøb finansieres alene af Odense Kommune.

Det er aftalt med Odense Kommune, at kommunens finansiering sker ved 15% kontant indskud og efterfølgende ved lånoptagelse igennem Odense Letbane P/S af de sidste 85%.

Den samlede anlægssum for etape 1 kan først opgøres i 2027, når de sidste tvister afgøres.

3.6 Økonomi

Årets resultat udviser et negativt resultat af primær drift på 81,1 mDKK. Der er i 2025 realiseret omsætning på 88,0 mDKK, der dels vedrører billetindtægter fra drift af letbanen samt udlejning af infrastruktur og togsæt. Omkostningerne udgør i alt 169,1 mDKK og vedrører driftsførte omkostninger til drift og vedligeholdelse af letbanen, aflønning af selskabets medarbejdere samt andre driftsomkostninger relateret til letbanen. Hertil kommer driftsførte omkostninger vedrørende anlæggelse af etape 2.

Resultat af primær drift er som forventet. Omsætningen og de driftsførte omkostninger vedrørende lønninger og andre driftsomkostninger er i overensstemmelse med ledelsens forventninger.

Årets omkostninger til drift og vedligeholdelse af letbanen udgør i alt 154,5 mDKK, der væsentligst vedrører løbende betalinger til Keolis Letbaner A/S, som operatør af letbanen, samt omkostninger til kørestrøm og øvrige omkostninger til drift af letbanen.

De samlede anlægsinvesteringer i 2025 udgør 28,2 mDKK, hvilket primært kommer fra omkostninger til færdiggørelse af anlægsarbejder, transportsystem og omkostninger til rådgivere. Herudover indgår der i mindre omfang omkostninger til anlæg af letbanens etape 2. Årets samlede anlægsinvesteringer følger i alt væsentlighed forventningerne. Anlægget er ultimo juni 2025 opskrevet med 11,8 mDKK til 178,4 mDKK vedrørende tilbageførte nedskrivninger.

Odense Kommune betaler løbende driftstilskud til Odense Letbane P/S til dækning af Odense Letbane P/S' likviditetsbehov. Tilskuddene fra Odense Kommune er et indskud i Odense Letbane P/S, som registreres direkte på egenkapitalen som tilskud fra selskabets ejer.

Der er foretaget en opgørelse af de fremtidige pengestrømme fra letbanens drift, som viser, at den samlede genindvindingsværdi af letbanen fortsat er lavere end scrapværdien. Som følge heraf er nedskrivningen fra 2022 af den bogførte værdi til den forventede tilbagediskonterede scrapværdi fastholdt, og årets tilgang i 2023, 2024 og 2025 er ligeledes nedskrevet. Der henvises til note 1 om særlige poster samt note 6 om materielle anlægsaktiver for uddybning af nedskrivningen.

Egenkapitalen er i løbet af perioden forhøjet med 197,8 mDKK som følge af kontante indskud fra selskabets ejer.



På grund af den foretagne nedskrivning på de materielle anlægsaktiver under udførelse har Odense Letbane P/S negativ egenkapital pr. 31. december 2025. Jævnfør lov om Odense Letbane hæfter Odense Kommune for gæld og alle øvrige forpligtelser i Odense Letbane P/S. Det er ledelsens vurdering, at selskabet på denne baggrund er i stand til at servicere sin gæld som planlagt.

Inden aktiviteterne pr. 1. marts 2015 blev flyttet til Odense Letbane P/S, er der i Odense Kommune i perioden januar 2012 – februar 2015 afholdt omkostninger for i alt 184,3 mDKK vedrørende etablering af letbanen. Heraf har Odense Kommune bidraget med 165,1 mDKK til letbaneprojektet, mens Transportministeriet har bidraget med 19,2 mDKK. De samlede omkostninger på 184,3 mDKK er en del af det samlede anlægsbudget på 3,6 mia. DKK.

3.7 Aktiviteter i 2025

Aktiviteter i 2025 vedrører hovedsageligt driften af Odense Letbane og, i mindre grad end tidligere år, af anlægsrelaterede begivenheder. De anlægsrelaterede aktiviteter er reduceret til arbejde med udbedring af mindre fejl og mangler, samt håndtering af tvister.

Herudover er de første aktiviteter omkring anlæggelse af den kommende etape 2 – fra Seden til Sukkerkørgøret - startet op. Hovedfokus i 2025 har været opstart af miljøkonsekvensvurderingen og arbejdet med plangrundlaget.

Anlægsrelaterede begivenheder i løbet 2025

Fokus på støj og vibrationer fortsætter

I 2025 har Odense Letbane P/S fortsat arbejdet på målrettet at nedbringe støj og vibrationer fra letbanen. Der er gennemført yderligere analyser og iværksat tekniske tiltag. Således har Odense Letbane Odense i 2025 installeret eget specialiseret måleudstyr, der gør det muligt at foretage hurtigere og mere præcise målinger af vibrationer og hjultilstande. Det nye udstyr giver et bedre datagrundlag til at analysere årsags-sammenhænge og finde mitigerende tiltag. Dermed kan Odense Letbane sikre en væsentlig forbedring af overvågningen og sikre, at afvigelser kan identificeres og håndteres tidligere end hidtil. Denne styrkede målekapacitet bidrager dermed til både bedre planlægning af afdrejning af hjul og en mere effektiv og målrettet indsats ved forhøjede måleværdier.

Samtidig arbejdes der på implementering af ny bremse-software og undersøgelse af alternative hjultyper, som kan bidrage til yderligere støjreduktion, når de nødvendige test og godkendelser er gennemført.

Foruden hjulskader, som kan medføre forhøjede vibrationsværdier, så er også kurveskrig en del af letbanens støjbillede. Odense Letbane har i 2025 fastholdt manuel smøring af kurver alle ugens syv dage og har desuden i årets løb testet og implementeret et nyt smøremiddel med foreløbigt positive resultater. Som et supplerende tiltag er Odense Letbane i gang med at forberede et ændret organisatorisk setup i smøreteamet med henblik på at kunne styrke beredskabet i perioder med øget risiko for kurveskrig. Det nye smøresetup ventes på plads i løbet af første halvår 2026.



Erstatningssager vedrørende nærhedsgener

I 2025 fortsatte arbejdet med håndtering af klager over nærhedsgener fra naboer til letbanen, herunder støj og vibrationer. Efter, at Ekspropriationskommissionen i begyndelsen af 2025 havde truffet kendelser i de indkomne sager, blev i alt 59 kendelser anket til Taksationskommissionen.

Som led i den videre proces gennemførte Taksationskommissionen i november og december 2025 fysiske besøg hos samtlige klagerne for at foretage en individuel vurdering af forholdene ved hver bolig.

På baggrund af kommissionens arbejde forventer Odense Letbane, at Taksationskommissionens kendelser vil foreligge i første halvår af 2026.

Arbejdet med at mindske støj og vibrationer fortsætter sideløbende med fokus på løbende optimering og videndeling.

Udvidelse af Odense Letbane og igangsættelse af etape 2

I september 2024 indgik et flertal i Odense Byråd et budgetforlig, hvor der blev truffet beslutning om at arbejde for etablering af letbanens etape 2, som vil køre fra Seden til Sukkerkogeriet. Forligspartierne fremhævede, at etape 2 vil styrke byudvikling, bosætning og den kollektive trafik i Odense.

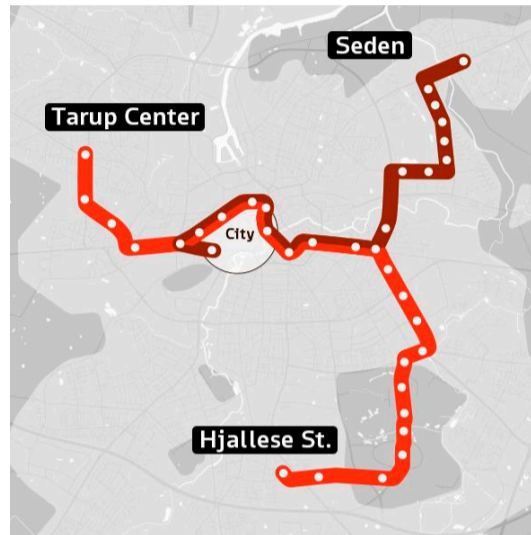
Odense Kommune har efterfølgende besluttet, at Odense Letbane P/S skal forestå realisering af projektet og alle de dertil hørende, omfattende anlægsarbejder. Etape 2 forventes tidligst at være klar til drift i 2032.

For udvidelsen af Odense Letbane og etape 2 gælder følgende fakta:

- En linjeføring på 9,2 km skinner
- Heraf 4,9 km nye skinner
- 8-10 nye stationer
- 6.500 daglige passagerer svarende til 2 mio. passagerer årligt
- Køretid Seden – OBC 23 min og Vollsmose Torv – OBC 17 min
- Anlægsøkonomi 1.777 mio. kr. (Prisindeks 2024)
- Afgang hvert 10. minut
- 8 nye togsæt



På nedenstående kort ses den nye strækning markeret med mørkerød.



I 2025 er planlægningsarbejdet intensiveret, og etableringen af en anlægsorganisation er igangsat. Den første store aktivitet har været igangsættelsen af en miljøkonsekvensvurdering, som skal belyse projektets forventede påvirkninger af omgivelserne — herunder miljø, natur, støj, trafik og nærområder — og sikre, at projektet udvikles på et oplyst grundlag.

Fremtidens Vollsmose er den største snitflade og interessant til Odense Letbanes etape 2. De to store anlægsprojekter anlægges parallelt og har således mange snitflader. Derfor er der etableret et tæt samarbejde mellem Fremtidens Vollsmose, Odense Kommune og Odense Letbane for at afklare snitflader og anlægslogistik.

Driftsrelaterede begivenheder i løbet af året

Letbanen som en aktiv del af byens liv

En vigtig målsætning for letbanen er at blive en del af byens puls. Letbanen skal være for alle: borgere, pendlere og gæster i byen, når de har brug for den. Derfor har Odense Letbane P/S en bevidst strategi om at understøtte store by-events og arrangementer med ekstra transport efter behov, ligesom der bliver indsat ekstra tog til diverse events, understøttet med relevant kommunikation.

Odense Letbane har i 2025 styrket sin rolle som en integreret del af byens kulturliv og store begivenheder.

Letbanen har således i 2025 arbejdet målrettet med foliering som et aktivt kommunikations- og branding-redskab, der skaber synlighed i bybilledet og understøtter særlige begivenheder i Odense.

I forbindelse med H.C. Andersen-festivalen blev to togsæt folieret med et unikt, kunstnerisk design, som gjorde letbanen til en naturlig og iøjnefaldende del af festivalens visuelle identitet. Folieringen bidrog til at



skabe liv og opmærksomhed langs hele strækningen og styrkede letbanens rolle som en integreret del af byens kulturelle puls.

Også i december blev foliering anvendt aktivt, da ”Juleekspresen” kørte gennem byen med et særligt udtryk inspireret af julens fortællinger og Odenses traditionsrige juleaktiviteter. Denne foliering, som i 2025 fandt sted for tredje gang, skabte både glæde blandt passagererne og genkendelighed i byrummet, og viste hvordan letbanen kan fungere som et bevægeligt element i byens fælles fortællinger.

Samlet har folieringsindsatsen i 2025 demonstreret, at letbanen ikke blot er et transportmiddel, men også en synlig, fleksibel og kulturelt forankret aktør, der bidrager til at styrke Odenses identitet og byliv.

Letbanen havde også i 2025 en central funktion som transportåre ved større begivenheder i Odense.

I forbindelse med herrelandsholdet landskamp (fodbold) mod Litauen den 10. juni blev letbanen et nærliggende valg for tilskuere fra nær og fjern. Kampen var udsolgt med cirka 15.000 tilskuere og tiltrak landsholdsfans fra hele landet, hvilket på forhånd gjorde det klart, at transporten til og fra stadion ville udgøre en mere krævende opgave end sædvanlige OB-kampe, hvor hovedparten ankommer fra nærområdet. Derfor blev hele letbaneflåden med samtlige 16 togsæt indsat – for første gang i Odense Letbanes driftshistorie – hvilket gjorde det muligt i timen efter sidste slutfløjt at etablere 3-5 minutters drift i retning mod Odense Banegård og videre mod Park & Ride, som denne dag talte flere hundrede biler. Samlet set blev det en smidig og tryk hjemtransport for et stort antal tilskuere, og der blev samtidig skabt en model for maksimering af letbanens kapacitet til brug ved kommende, store tilskuer- og publikumevents.

Ved OBs mere end 20 hjemmekampe i årets løb har Odense Letbane generelt kørt ekstra for at understøtte det store behov for transport. Med OBs tilbagevenden til Superligaen fra sommeren 2025 er klubbens tilskuertal steget og behovet for ekstra kørsel tilsvarende øget.

I 2025 blev der samtidig iværksat flere initiativer med fokus på at styrke kundeoplevelsen. For at imødekomme presset i morgenmyldretiden indsatte OL i første halvår af 2025 et ekstra togsæt, hvilket hurtigt gav mærkbare forbedringer i pladsforholdene i de mest belastede afgange. Derudover er Rejsekort-appen gjort tilgængelig for unge under 18 år, hvilket gør det enklere for denne målgruppe at vælge kollektiv trafik. Fyn-Bus besluttede endvidere at forlænge perioden for Ung Odense (unge under 26 år) og Odense NU, hvilket betyder at man kan rejse med letbanen (og bybus) for henholdsvis 10 og 15 kroner. Billetterne er meget populære og bliver brugt af en meget stor andel af letbanens passagerer. Mange køber billetterne ved hjælp af Odense Letbanes QR-løsning, hvor salget i 2025 rundede 1,6 mio. solgte billetter. Disse tiltag bidrager samlet til at styrke letbanens rolle som et tilgængeligt, komfortabelt og attraktivt transportvalg for stadig flere passagerer.

Letbanens 3-års fødselsdag blev markeret med en ny illustration, udført af kunstneren Mormor, og efterfølgende uddelt blandt borgere og byens museer.

I 2025 afholdt Odense Letbane for første gang *Generator Forfest* – et nyt initiativ, der kombinerede byens kulturliv med bæredygtig, kollektiv transport. Eventen tiltrak både lokale borgere og gæster, som fik en unik oplevelse med musik, levende formidling og fællesskab ombord på letbanen. Formålet var at skabe synlighed omkring letbanens rolle som en integreret del af Odenses byliv og styrke forbindelsen mellem mobilitet og kultur. Arrangementet blev gennemført i tæt samarbejde med lokale aktører og modtaget positivt af



deltagerne, hvilket understøtter ambitionen om at udvikle letbanen som mere end blot et transportmiddel – men også som en platform for oplevelser og fællesskab.

I april blev "Bal-letbanen" for andet år i træk gennemført som en del af Kulturens Døgn. Bal-letbanen er et samarbejde med Det Kongelige Teater Balletskolen Odense. Fire dansere fra Balletskolen optrådte i tre letbaneafgange – og udgjorde således et eksempel på, hvordan letbanen kan fungere som en kulturel platform, der kombinerer hverdagstransport og levende scenekunst.

Kort før jul blev Bal-letbanen gentaget, idet passagerne to gange kunne opleve danserne fremføre en ko-reografi med inspiration fra Balletskolens forestilling Julehjertet, der i samme periode blev opført på Odense Rådhus.

På luciadagen, den 13. december, optrådte koret fra Foreningen Norden i letbanen og skabte julestemning blandt de rejsende. Samarbejdet med Norden blev etableret allerede i letbanens første driftsår, og det var således fjerde gang, at koret var med på luciadagen.

De kulturelle aktiviteter bidrog til et år med markant passagerfremgang. I september 2025 nåede letbanen en milepæl ved for første gang at passere 700.000 påstigere i løbet af én måned.

Odense Letbane forventer, at den positive udvikling fortsætter i 2026, understøttet af en stærk drift, målrettet markedsføring og fortsat fokus på passageroplevelsen. Der arbejdes løbende med at optimere driften og styrke samarbejdet med byens aktører for at sikre letbanens rolle som en central del af Odenses kollektive trafiksystem.

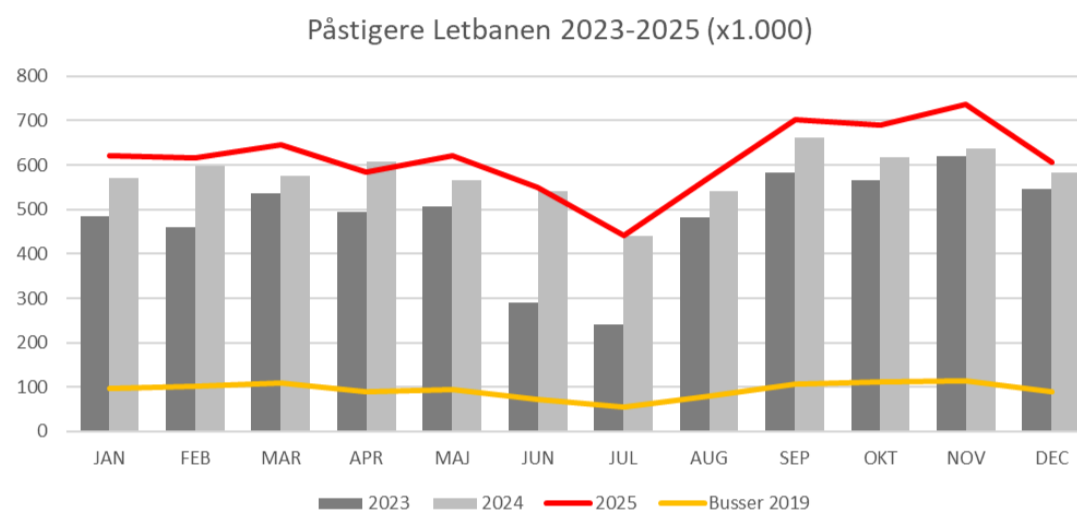
Udvikling i passagertallet og QR-billetproduktet

I 2025 benyttede 7.389.000 påstigere letbanen, svarende til en fremgang på 6,5% sammenlignet med 2024.

Sammenlignet med de busruter, der betjente strækningen i 2019, før covid-19, rejser der nu mere end seks gange så mange passagerer med letbanen. Den tydelige *skinneeffekt* har ændret mobilitetsmønstrene i Odense markant og medført, at letbanen tiltrækker langt flere rejsende end de tidligere busforbindelser. Den faste, pålidelige infrastruktur har samtidig styrket borgernes tillid til den kollektive trafik og bidraget til en mere bæredygtig transportadfærd – samt understøttet byudviklingen langs strækningen.



I nedenstående figur fremgår letbanens passagertal for 2023, 2024 og 2025 sammen med passagertallene for busruterne 40-44, som betjente en stor del af letbanestrækningen i 2019.



Odense Letbane fortsatte således væksten igennem 2025, og Odense Letbane P/S vil fortsat have fokus på øget vækst i tæt samarbejde med Odense Kommune og FynBus. I juni 2025 kom Odense Kommunes ekspertråd med dets anbefalinger til fremtidens kollektive trafik i Odense. Odense Letbane P/S vil sammen med Odense Kommune og FynBus vurdere og arbejde videre med disse anbefalinger med henblik på at skabe yderligere vækst i passagertallet. Dette både for at sikre indtægtsgrundlaget for letbanen og samtidig for at understøtte Odense Kommunes målsætning om at reducere CO₂-udledningen i byen.

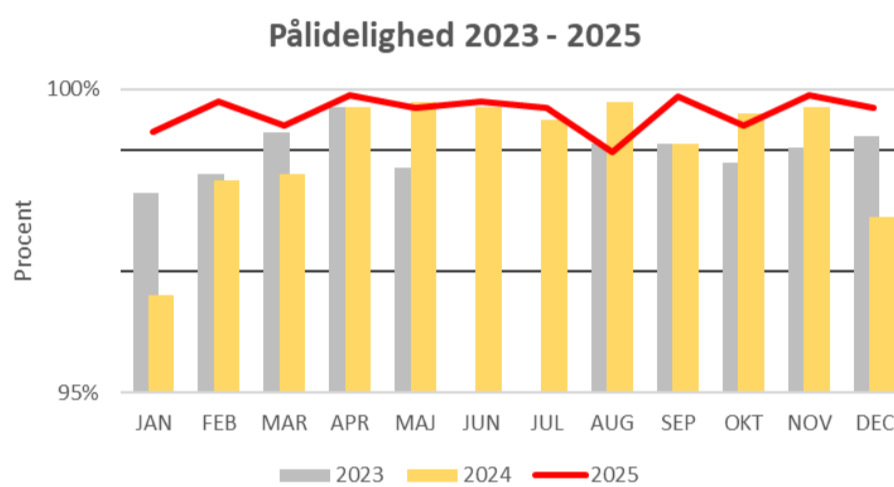
Odense Letbane P/S' billetprodukt, som virker nemt og hurtigt via en QR-kode, nåede 1,6 millioner solgte billetter i 2025. Billetproduktet har været stærkt medvirkende til den positive udvikling i passagertallet, det gælder ikke mindst i forhold til at tiltrække nye passagerer, som ikke råder over rejsekort og i det hele taget ikke er vant brugere af den kollektive trafik.



Driftsstabilitet og -pålidelighed

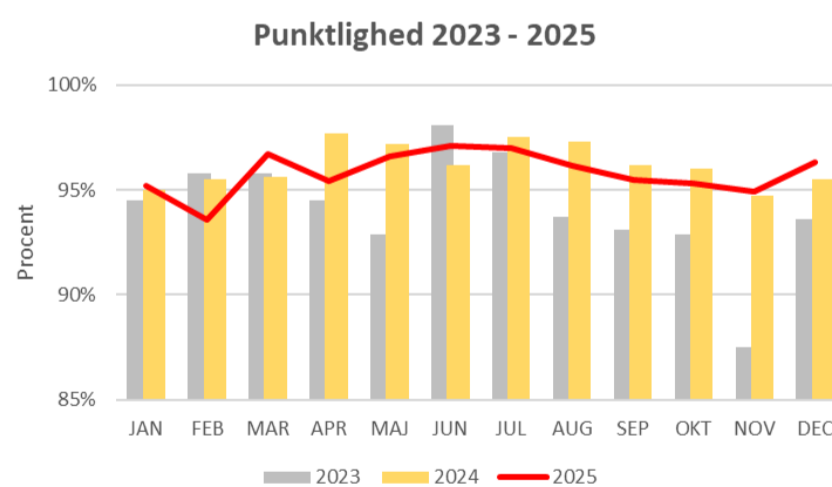
Keolis Letbaner A/S er operatør på Odense Letbane og står for den daglige drift i tæt dialog med Odense Letbane P/S. Keolis Letbaner A/S er med til at sikre en høj pålidelighed og rettidighed samt en effektiv drift.

Letbanen har i 2025 opretholdt en gennemsnitlig driftspålidelighed på 99,6%, hvilket vidner om en stabil og effektiv drift. I 2024 var pålideligheden 99,0%.



Pålidelighed: Procentsatsen for antallet af letbaneafgange, der er afviklet i henhold til køreplanen.

Punktligheden for 2025 lå i gennemsnit på 95,8%, hvilket er lidt lavere end 2024, som lå på 96,2%. Vejrliget med meget sne og frost, særligt i februar 2025, samt løvfald i efteråret påvirkede punktligheden. Herudover er punktligheden blev påvirket af, at Odense Letbane og Keolis kørte forsøg med langsommere kørsel i frostperioden for at undgå hjulskader. Dette resulterede i mindre forsinkelser – dog uden at medføre mærkbare gener for passagerne.



Punktlighed: Procentsats for antallet af letbaneafgange, der er kørt til tiden ifølge køreplanen.



Odense Letbane P/S har fortsat fokus på at forbedre kvaliteten og præcisionen af trafikinformation, da det er afgørende for passagerens tilfredshed. I tæt samarbejde med FynBus og Keolis Letbaner A/S arbejdes der målrettet med at effektivisere arbejdsgange og udvikle innovative løsninger.

Odense Letbane fortsætter med at præparere køreledningerne med et anti-isningsprodukt og har i 2025 kun haft minimale gener fra is-dannelser på køreledningerne.

3.8 Ledelse

Bestyrelse

Ved overgangen fra anlæg til drift på etape 1 i 2022 blev bestyrelsen reduceret fra fem til tre medlemmer. Odense Letbane P/S er nu blevet udpeget af Odense Kommune til at udvide Odense Letbane med en etape 2, hvorfor bestyrelsen igen udvides til fem personer for at sikre de nødvendige kompetencer i anlægsfasen.

Det første nye bestyrelsesmedlem er udpeget, og selskabets bestyrelse består nu af fire professionelle bestyrelsesmedlemmer, der hver især er valgt ud fra deres faglige kompetencer. Bestyrelsesmedlemmerne har således stor erfaring inden for blandt andet bygge- og anlægsbranchen, udbudsjura, kommerciel drift af virksomheder, kommunikation samt generel virksomhedsledelse. Det forventes, at det femte og sidste bestyrelsesmedlem vil indtræde i bestyrelsen i løbet af 2026.

Bestyrelsesmedlemmerne vælges for ét år ad gangen på den ordinære generalforsamling, jf. selskabets vedtægter. Bestyrelsen består af formand Jesper Rasmussen, Peter Krogsgaard og Jesper Rosener, hvilket er uændret siden begyndelsen af 2023, samt Peter Schäfer, som er indtrådt i bestyrelsen 1. juli 2025.

Alle bestyrelsesmedlemmer for Odense Letbane P/S anses for uafhængige.

Der afholdes mindst fire ordinære bestyrelsesmøder om året. I 2025 blev der afholdt fem ordinære bestyrelsesmøder, samt to ekstraordinære bestyrelsesmøder. Bestyrelsen modtager en løbende orientering om selskabet forud for hvert bestyrelsesmøde. På møderne behandler bestyrelsen forhold vedrørende Odense Letbane P/S' overordnede udvikling, herunder blandt andet:

- Mission, vision, mål og strategi, overordnede økonomiske målsætninger samt forretningspolitik
- Analyse og gennemgang af væsentlige risikoområder
- Budget- og regnskabsrapportering, herunder opfølgning på overholdelse af budgetmål
- Forsikringsforhold
- IT- og finansieringspolitik

Bestyrelsen foretager en årlig selvevaluering med assistance fra en ekstern konsulent. Evalueringen indeholder blandt andet en vurdering af bidrag og resultater, samarbejdet med direktionen, bestyrelsens sammensætning (herunder vurdering af fremtidige kompetencer, mangfoldighed og antal medlemmer) samt arbejdets tilrettelæggelse og kvaliteten af det materiale, der tilgår bestyrelsen.



Ledelse

Odense Letbane P/S' direktion har siden 1. marts 2023 bestået af administrerende direktør Dan Ravn og økonomidirektør Per Feddersen.

Ved udgangen af december 2025 var der 17 medarbejdere ansat hos Odense Letbane P/S, hvilket er en mere i forhold til årets begyndelse.

3.9 Interne kontroller

Der udarbejdes hver måned en økonomisk rapport, som sammenholder de realiserede omkostninger med budget og estimat for henholdsvis anlægsprojektet og for driften. Rapporteringen indeholder ligeledes en prognose for anlægsprojektets samlede økonomi og risici. Prognosen bliver opdateret mindst to gange årligt.

I forbindelse med opstart af Odense Letbanes udvidelse med en etape 2 vil der blive udarbejdet en særskilt rapportering for projektet omhandlende økonomi, risici og fremdrift.

Rapporteringerne tilgår løbende selskabets direktion og bestyrelse.

3.10 Risici

Fra anlægsfasen for etape 1 har Odense Letbane P/S udover voldgiftssagen på nuværende tidspunkt tre væsentlige risici:

- Udfald af voldgiftssagen med selskabets hovedentreprenør
- Udfald af ekspropriationssager ved retten
- Udfald af Taksationskommissionens forretninger på nærhedsgener

I driftsfasen er den væsentligste risiko længerevarende driftsstop.

Odense Letbane har generelt et stort fokus på risici. Løbende drøftes risici i organisationen, og der foretages løbende mitigerende handlinger således, at risici mindskes til et acceptabelt niveau.

3.11 Forventet udvikling

Odense Letbane P/S forventer for 2026 et negativt resultat af primær drift på ca. 80,0 mDKK samt samlede anlægsinvesteringer på 25,0-30,0 mDKK.



3.12 God selskabsledelse

Odense Letbane P/S har i 2025 gennemgået *Komiteén for god Selskabsledelses* anbefalinger af 2. december 2020 jf. komiteens hjemmeside <https://corporategovernance.dk/>. Gennemgangen viser, at Odense Letbane P/S, hvor det er relevant for selskabet, i alt væsentlighed lever op til anbefalingerne. Skema til redegørelse vedrørende anbefalingerne kan findes her <https://www.odenseletbane.dk/alt-om-letbanen/materialer-og-publikationer/arsrapporter-og-andre-rapporter>.

3.13 Redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a

Forretningsmodel

Odense Letbane P/S er stiftet i januar 2015 med det formål at projektere og anlægge en letbane i Odense, inden Odense Letbane maj 2022 gik i drift.

Som driftsselskab er formålet at sikre en stabil drift og vedligeholdelse af letbanen og herudover sikre værdien af Odense Kommunes investering i infrastruktur og letbanetog. Ligeledes skal letbanen understøtte den fortsatte byudvikling i Odense.

I marts 2025 besluttede Odense Byråd, at Odense Letbane P/S skal være anlægsselskab for udvidelsen af Odense Letbane med en etape 2.

Den henvises i øvrigt til beskrivelsen af selskabet og aktiviteterne ovenfor.

Generelt

Odense Letbanes vedtagne politik for samfundsansvar bygger på, at vi driver en ordentlig, sund og økonomisk ansvarlig virksomhed. Vi er bevidste om, at vi er en integreret del af Odense by, og vi efterlever de love, regler, krav og normer som vi er omfattet af.

Som driftsselskab har Odense Letbane P/S derfor ansvaret for at tilbyde sikker transport for Letbanens kunder og være en tryk arbejdsplads for selskabets ansatte, leverandører og andre samarbejdspartnere.

Det stiller store krav til Odense Letbane og har medført et særligt fokus i selskabets arbejde, hvor Odense Letbane tilbyder en sikker, driftsstabil og attraktiv letbane til gavn for passagerne. Dette gælder for eksempel hensynet til det omkringliggende samfund i form af sikkerhed, miljø, arbejdsmiljø samt både egne og leverandørers medarbejdere.

Odense Letbanes CSR-politik er udarbejdet med udgangspunkt i selskabets *Vision, Mission og Målsætninger* med fokus på at drive en letbane, der bidrager til at løfte den kollektive trafik i Odense og med reduceret miljøbelastning og de afledte effekter heraf for byens borgere og samfundet generelt. Samtidig bidrager Odense Letbane til Odense Kommunes fortsatte udvikling.

Odense Letbane følger Odense Kommunes politikker på områderne miljø, mennesker og socialt ansvar ifølge [UN Global Compacts 10 principper](#) for sikring af menneskerettigheder, arbejdskraft, ydre miljø og anti-korruption samt Odense Letbanes egne målsætninger og principper. Ovenstående udgør Odense



Letbanes indsatser, der har til formål at forebygge og reducere negative samfundsmæssige-, miljømæssige- og økonomiske konsekvenser af selskabets aktiviteter.

Menneskerettigheder

Odense Letbane efterlever UN Global Compacts principper om at respektere menneskerettighederne og sikrer krav til leverandører om det samme. Selskabet respekterer alle menneskers ret til et værdigt liv og følger FN's menneskerettighedskonvention.

Der kan være risiko for brud på menneskerettighederne i leverandørkæden grundet begrænset kontrol heraf samt deres brug af entreprenører og underleverandører fra andre lande. Odense Letbane stiller krav til leverandører om, at lokal lovgivning naturligvis skal overholdes, og UN Global Compact skal overholdes i alle led i leverandørkæden.

Hos Odense Letbane er arbejdsklausuler i kontrakterne identiske med de klausuler, der anvendes hos Odense Kommune. Kontrakterne med entreprenørerne for driften af letbanen indeholder ligeledes krav, som er i overensstemmelse med principperne i UN's Global Compact.

Selskabet har i 2025 fortsat arbejdet med at kommunikere og sikre håndtævelsen af menneskerettigheder blandt leverandører og samarbejdspartnere.

Der er i 2025 ikke rapporteret om tilfælde af overtrædelse af menneskerettigheder i Odense Letbane.

I Fremtiden vil Odense Letbane fortsætte arbejdet med at kommunikere og sikre håndtævelsen af menneskerettigheder.

Antikorruption

Odense Letbane efterlever UN Global Compacts principper om at undgå korruption og bestikkelse, både i egen organisation og i forhold til samarbejdspartnere, entreprenører mv.

De væsentligste risici indenfor området korruption relaterer sig til bestikkelse og lignende blandt leverandører og underleverandører fra udlandet. Blandt egne medarbejdere vurderes den væsentligste risiko at være i forbindelse med gaver og arrangementer, der har med leverandører og samarbejdspartnere at gøre.

For at minimere risici har Odense Letbane etableret et internt kontrolmiljø, der skal sikre at selskabets politikker vedrørende antikorruption overholdes. Selskabet arbejder kontinuerligt på at forbedre det interne kontrolmiljø og identificere uetisk adfærd i organisationen samt blandt leverandører og samarbejdspartnere.



Ingen af Odense Letbanes medarbejdere giver eller modtager uberettigede fordele af danske eller udenlandske embedsmænd eller ansatte i det private erhvervsliv.

Der er i 2025 ikke rapporteret tilfælde af korrupsion i Odense Letbane.

Fokusområder

Odense Letbanes CSR-politik omfatter følgende seks overordnede indsatsområder:

- a) Sikkerhed, sundhed og trivsel
- b) Miljø og naturbeskyttelse
- c) Socialt ansvar
- d) Kommunikation
- e) Dataetik

For hvert indsatsområde beskrives de relevante risici, politikker og handlinger i 2025.

Odense Letbane anvender ikke KPI'er i forbindelse med CSR-rapportering, herunder heller ikke ikke-finansielle KPI'er, idet det ikke er vurderet relevant under hensyntagen til selskabets størrelse.

Odense Letbane har i 2025 fortsat arbejdet med områderne indenfor CSR, som der redegøres for nedenfor.

a) Sikkerhed, sundhed og trivsel

Risici

Det er Odense Letbanes ambition, at alle medarbejdere går sunde og raske hjem fra arbejde hver dag – og efter endt ansættelse forlader Odense Letbane sunde og raske. Det er derfor afgørende, at medarbejderne sikres gode arbejdsforhold. Det gælder såvel for selskabets fastansatte medarbejdere som for ansatte hos tilknyttede rådgivere og entreprenører. Dårlige eller forringede arbejdsforhold øger risikoen for personska-der, arbejdsbetingede lidelser, dårligt omdømme og høj personaleomsætning, hvilket kan have direkte indflydelse på selskabets evne til at sikre en stabil drift og vedligeholdelse af letbanen.

Politik

Odense Letbane arbejder for et godt arbejdsmiljø og med at kortlægge de risici og forebyggende handlinger, der er nødvendige for så vidt muligt at undgå arbejdsskader og arbejdsbetingede lidelser. Odense Letbane udfører alment arbejdsmiljøtilsyn samt sikkerhedsrundring og -møder, hvor et godt arbejdsmiljø, såvel fysisk som psykisk, er i fokus.



Der samarbejdes derudover løbende med Arbejdstilsynet for at sikre, at kravene i arbejdsmiljøloven overholdes, udveksle erfaringer og drøfte særlige udfordringer. Odense Letbane P/S følger op på alle afvigelser fra arbejdsmiljølovgivningen uagtet entreprenørens eller leverandørens tilhørsforhold.

Handlinger i 2025

- Odense Letbane P/S arbejder løbende med at oparbejde en stærk sikkerhedskultur, hvor der tænkes sikkerhed ind i alle aspekter af letbanen.
- Odense Letbanes P/S' arbejdsmiljøorganisation (AMO) består af en direktør og en medarbejderrepræsentant. Der afholdes mindst fire møder om året og der er herudover en tæt løbende dialog. Herudover er arbejdsmiljø ofte på de månedlige møder, hvor hele organisationen deltager.
- AMO gennemførte i 2025 en arbejdspladsvurdering (APV), der har til formål at sikre, at der tages hånd om medarbejdernes arbejdsmiljø samt minimere risikoen for ulykker på arbejdspladsen og langs letbanestrækningen.
- For at sikre et godt samarbejde og god dialog har Odense Letbane i hele organisationen arbejdet med personprofiler, betydning for samarbejdet og løbende opfølgning på, hvordan de forskellige personprofiler bedst tilgodeses i dagligdagen, så alle føler sig set, hørt og anerkendt. Nye medarbejdere gennemgår også en personprofil, som kan bruges til at sikre en god introduktion og det fremtidige samarbejde.
- Der er to årlige runderinger, hvor alle kontorer og arbejdsområder gennemgås med henblik på arbejdsmiljøet. Her drøftes områderne også med brugerne, således at deres eventuelle udfordringer med sikkerhed, sundhed og trivsel også registreres og indgår i den efterfølgende opfølgning.
- Odense Letbane har løbende opfølgning på ulykker fra Keolis Letbaner A/S, idet disse data fremgår af Keolis Letbaner A/S' månedlige statusrapport og indgår i de månedlige statusmøder.

For at sikre klare forudsætninger for sikkerheden, er Odense Letbane i løbende dialog med såvel Arbejdstilsynet, Odense Kommunes vejmyndighed og Kontrolenhed mod social dumping samt Odense Politi, når det er relevant.

I 2025 har der været én arbejdsulykke hos Odense Letbane P/S. Ulykken udløste ikke nogen sygedage udover uheldsdagen. I forbindelse med driften af letbanen har der i 2025 været 22 ulykker (2024: 24) med letbanen.

b) Miljø og naturbeskyttelse

Risici

Odense Letbane efterlever UN Global Compacts principper om at søge at reducere de miljømæssige belastninger, uagtet deres årsag. Risici på området er, at andelen af fossile brændsler øges i det mix af energi, der bruges til at fremstille den strøm, som letbanen kører på og at letbanen derfor ikke i højest muligt omfang kører på klimavenlig strøm.



Odense Letbane arbejder herudover på at sikre så lave niveauer for støj og vibrationer som muligt i tæt dialog med Miljømyndigheden i Odense Kommune.

Politik

Letbanens påvirkning af miljøet under etablering og ved driften af letbanen, er undersøgt i en VVM-redegørelse, som kan ses på Odense Letbanes hjemmeside. Odense Kommune har den 31. marts 2015 givet VVM-tilladelse til etablering af letbanen. Generelt bemærkes det, at en letbane er en miljøvenlig transportform sammenlignet med benzin og dieselmotorer.

Det har været, og er Odense Letbanes intention i videst muligt omfang at forebygge og/eller reducere miljøpåvirkninger ved at integrere miljøhensyn i planlægningen, designet, anlægget og driften af letbanen.

Handlinger i 2025

- Odense Letbane har en treårig aftale om køb af grøn strøm hos EnergiFyn for årene 2024-2026. Ved grøn strøm udstedes der oprindelsesgaranti om, at den leverede strøm i videst muligt omfang er produceret ved hjælp af sol, vand og vind. Odense Letbane bidrager hermed til den grønne omstilling.
- Odense Letbane følger løbende op på energiforbruget og arbejder med at identificere områder, hvor der er mulighed for at reducere elforbrug og indføre nye løsninger for energieffektivitet. Dette foregår i dialog med operatøren.
- Odense Letbane arbejder løbende med at nedbringe niveauet for støj og vibrationer fra letbanen, og der har i 2025 været fortsat stort fokus på smøring af skinner og optimering af hjulafdrejning.
- Odense Letbane sikrer, at de miljøbeskyttelseskrav og vilkår, der fremgår af de danske myndigheders tilladelser og godkendelser, overholdes gennem systematisk miljøledelse.
- Odense Letbane P/S er medlem af Odense Klimapartnerskab, der samler Odenses centrale aktører om den grønne omstilling. Odense Letbane P/S ønsker hermed aktivt at bidrage til den grønne omstilling.

Odense Letbane anvender regnvand og genanvender vand ved vask af togvogne ligesom miljøhensyn har været indarbejdet i anlægsarbejdet med for eksempel særlig skånsom fældning af træer, som er bosted for flagermus og plantning af to træer for hvert træ, det har været nødvendigt at fælde i forbindelse med anlægsarbejderne.

Odense Letbane vil som en løbende proces overveje mulighederne for at optimere brugen af energi både til drift af køretøjer, infrastruktur og kontrolcenter.



c) Socialt ansvar

Risici

Odense Letbane lægger stor vægt på at sikre løn- og arbejdsforhold på overenskomstlignende betingelser samt at overholde menneskerettighederne i forbindelse med anlæggelse og drift af letbanen. Ved overtrædelse af disse bestemmelser øges risikoen for dårligt omdømme, høj personaleomsætning m.v., hvilket kan have direkte indflydelse på selskabets evne til at levere en letbane til Odense i rette tid og i den aftalte kvalitet.

Politik

Udmøntningen af det sociale ansvar kræver et tæt samarbejde med entreprenører, konsulenter, leverandører og lokalsamfund. Odense Letbane P/S anvender sociale klausuler og CSR-krav i alle relevante kontrakter.

Handlinger i 2025

Odense Letbane er i dialog med Odense Kommunes Kontrolenhed omkring tilrettelæggelse af kontrol af, om ansættelsesforholdene er overenskomstlignende. Dialogen med kontrolenheden skal desuden sikre, at internationale konventioner og dansk lovgivning efterleves, herunder regler i forhold til maksimal arbejdstid, ret til ferie, arbejdsmiljø, foreningsfrihed, kollektiv forhandling og ikke-diskrimination, jf. UN Global Compact.

Odense Letbane P/S har en aftale med en tredjepart med henblik på opfølgning på selskabets entreprenører. Der har i 2025 været gennemført kontrol hos to af Odense Letbanes største leverandører. Der blev ikke konstateret brud på de sociale klausuler.

d) Kommunikation og dialog

Risici

Odense Letbane P/S ønsker, at etik, ansvarlige handlinger og selskabets målsætninger demonstreres i den daglige drift og proaktivt kommunikeret til byens borgere og erhvervsdrivende. Manglende eller dårlig kommunikation til brugere af letbanen øger risikoen for dårligt omdømme, samt at passagerne finder alternative transportmuligheder. Dette vil i værste fald kunne påvirke Odense Letbane P/S i væsentligt omfang og dermed have negativ indflydelse på selskabets evne til at sikre en stabil drift og vedligeholdelse af letbanen.

Politik

Odense Letbane P/S prioriterer en proaktiv og serviceminded kommunikation til letbanes interessenter meget højt og vil sørge for den bedst mulige information gennem løbende orientering og en rettidig og transparent kommunikation til Odense Letbane P/S' samarbejdspartnere og andre interessenter.



Odense Letbane P/S anerkender de bekymringer, interessenterne måtte have, og som selskabet bliver bekendt med under dialogen og er indstillet på, så vidt det er tidsmæssigt muligt og økonomisk forsvarligt, at handle ud fra dem.

Handlinger i 2025

I 2025 gennemførte Odense Letbane P/S sin egen undersøgelse blandt letbanens passagerer. Undersøgelsen blev afviklet i november med 504 respondenter.

Resultatet viste generelt stor tilfredshed med Odense Letbanes drift. De to højeste og to laveste målepunkter er følgende:

- Letbaneførerens kørsel 86% (benchmark 84%)
- Oplevelse af tryghed i letbanen 83% (benchmark 86%)
- Pladsforholdene i letbanetogene 75% (benchmark 83%)
- Information om forsinkelser og aflysninger 67% (benchmark 62%)

I 2026 vil Odense Letbane P/S fastholde fokus på god og rettidig information til passagererne. Renhold af stationer bliver i 2026 insourcet med henblik på et mere effektivt og fleksibelt renhold af stationerne.

Odense Letbane er i løbende dialog med både FynBus og politiet omkring tryghed i letbanen. Antallet af kontrollører er øget i 2025. Både for at sikre, at alle har en gyldig rejsehjemmel, men også for at sikre mere synlighed af kontrollører i togene.

Odense Letbane P/S modtager mange kundereaktioner, som besvares af via FynBus' kundecenter eller Odense Letbanes P/S' kommunikationsafdeling. Endvidere sker der en interaktion via sociale medier.

e) Dataetik

Odense Letbane P/S har frem til sommeren 2022 primært været anlægsorganisation, og selskabet har derfor ikke udarbejdet en politik for dataetik, da det har været meget begrænset, hvorledes data og kunstig intelligens har indgået i anlægsvirksomheden.

I 2025 har Odense Letbane P/S derfor arbejdet med identificering af datakilder, opbevaring og brug af data med udgangspunkt i selskabets værdier og med særligt fokus på de dataetiske principper, herunder ansvarlighed og ordentlighed. Dette arbejde vil lede til en datapolitik, som skal godkendes af bestyrelsen i 2026. Målet med politikken for dataetik er, at selskabet til enhver tid har en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed omkring dataindsamling og håndtering.

Odense Letbane gennemførte i 2025 en fuldstændig og systematisk gennemgang af alle processer og politikker relateret til databeskyttelse (GDPR). Arbejdet omfattede blandt andet opdatering af privatlivspolitikker, revision af interne procedurer for håndtering af personoplysninger samt en styrkelse af vores



dokumentation og kontrolmiljø. Derudover blev der gennemført en evaluering af databehandleraftaler og datastrømme med eksterne samarbejdspartnere for at sikre fortsat overholdelse af gældende lovgivning. Formålet med indsatsen var at fastholde et højt niveau af datasikkerhed og samtidig sikre transparens og tryghed for borgere, kunder og medarbejdere.

Diversitet og mangfoldighed

Odense Letbane P/S har som målsætning at fremme diversitet og mangfoldighed i ledelsen. Mangfoldighed bidrager til nytænkning samtidig med, at rummelighed og tolerance fremmes, hvilket bidrager til at skabe et godt arbejdsmiljø og modvirke diskrimination.

Når Odense Letbane P/S skal udfylde bestyrelsesposter og lederstillinger, tænkes mangfoldighed blandt kandidater ind i processen. Når det er muligt, sørger Odense Letbane P/S i rekrutteringsprocessen for, at kandidater er fordelt ud på alder og køn og har forskellige uddannelsesbaggrunde.

Odense Letbane P/S respekterer og ønsker at leve op til danske og internationale standarder vedrørende menneskerettigheder samt love vedrørende ligestilling – og at tilbyde fair og lige vilkår i ansættelse- og arbejdsforhold uanset køn, etnisk oprindelse, religion og andre personlige forhold.

Hos Odense Letbane P/S respekteres på ingen måde mobning, sexchikane, diskrimination, krænkende adfærd eller trusler. Vi ønsker gennem åbenhed at sikre, at ingen medarbejdere i selskabet på noget tidspunkt udsættes for nogen form for chikane.

Direktion og bestyrelse er alle af dansk nationalitet. De er hver især valgt ud fra deres faglige kompetencer med henblik på at sikre en bred palette af kompetencer i selskabet. For så vidt angår den aldersmæssige sammensætning af direktionen og bestyrelsen er 20% heraf under 50 år, 60% er mellem 50 og 60 år, og 20% af ledelsen er over 60 år.

I 2023 er Odense Letbane P/S endvidere tiltrådt Odense Kommunes mangfoldighedscharter, som blev etableret i 2015 og er et dynamisk netværk af over 200 virksomheder, der har skrevet under på, at de vil arbejde med mangfoldighed som en ressource på deres arbejdsplads. Dette gælder både på tværs af køn, alder, etnisk oprindelse, handicap, uddannelse, erhvervs erfaring, interesser m.m.



Redegørelse for kønsfordeling i ledelsen

Odense Letbane P/S har nedenstående nøgletal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

Kønfordeling	2025	2024
Øverste ledelsesorgan / bestyrelsen		
Samlet antal medlemmer	4	3
Underrepræsenterede køn i %	0	0
Måltal i %	20	20
Årstal for opfyldelse af måltal	2027	2027
Øvrige ledelsesniveau (1. og 2. niveau)		
Samlet antal medlemmer	4	4
Underrepræsenterede køn i %	25	25
Måltal i %	25	25
Årstal for opfyldelse af måltal	2027	2025

a) Øverste ledelsesorgan (bestyrelsen)

Odense Letbane P/S' bestyrelse består af fire mænd og forventes udvidet til 5 i løbet af 2026. Det er Odense Letbane P/S mål, at det underrepræsenterede køn skal udgøre mindst 40% svarende til to kvinder. Ved udgangen af 2025 udgjorde andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer 0%. Måltallet er således ikke nået. Det er derfor et mål, at der tiltræder et medlem af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen i 2026.

Måltallet er ændret fra 2023 til 2025.

Kompetencerne i bestyrelsen vurderes på nuværende tidspunkt at passe til de opgaver, som selskabet står overfor i forhold til afslutning af anlægsprojektet samt letbanens drift og vedligehold. Antallet af medlemmer af bestyrelsen er i 2025 øget med én person og forventes øget med yderligere én i 2026.

b) Øvrige ledelsesniveauer

Den øvrige ledelse bestod ved udgangen af 2025 af en kvinde og tre mænd. Det er Odense Letbane P/S' mål, at det underrepræsenterede køn skal udgøre mindst 40%. Ved udgangen af 2025 udgjorde det 25%. Måltallet var således ikke nået.

Odense Letbane P/S har en ledelse og har derudover ikke yderligere ledelseslag.

c) Generelt

Odense Letbane P/S forsøger så vidt muligt at have en repræsentant af hvert køn blandt de sidste tre kandidater til en stilling i virksomhedens ledelse.



3.14 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i erhvervsdrivende og offentlige virksomheder

Odense Letbane P/S' bestyrelse har følgende ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder:

Jesper Rasmussen, formand bestyrelsen

Tiltrådt 02.03.2015

Valgt på generalforsamling 19.04.2023 (genvalg)

Født: 1952

Honorar 2025: 250 tDKK

Tillidshverv:

- Adm. direktør, Ejendomsaktieselskabet af 1. maj 2015
- Direktør, Sankt Peder Consulting ApS
- Bestyrelsesformand, RudeCru Brand House Holding ApS
- Bestyrelsesformand, Byens Byggerådgivning A/S
- Bestyrelsesformand, Byens Byggerådgivning GP ApS
- Bestyrelsesformand, Ingholt Consult A/S
- Bestyrelsesformand, Junkbusters Group ApS
- Bestyrelsesformand, Junkbusters A/S
- Bestyrelsesformand, Operaparkfonden
- Bestyrelsesformand, Skou Gruppen A/S
- Bestyrelsesmedlem, Aqua Manager ApS
- Bestyrelsesmedlem, Ejendomsaktieselskabet af 1. maj 2015

Peter Krogsgaard, bestyrelsesmedlem

Tiltrådt 29.01.2021

Valgt på generalforsamling 19.04.2023 (genvalg)

Født: 1969

Honorar 2025: 125 tDKK

Tillidshverv:

Bestyrelsesformand, Spejder Sport A/S



Jesper Sondrup Rosener, bestyrelsesmedlem

Tiltrådt 02.03.2015

Valgt på generalforsamling 19.04.2023 (genvalg)

Født: 1970

Honorar 2025: 125 tDKK

Tillidshverv:

- Adm. direktør, JFM A/S
- Direktør, JFM Gruppen ApS
- Direktør, Rosener ApS
- Direktør, Roje ApS
- Direktør, Grand Salon ApS
- Bestyrelsesformand, Helsingør Dagblad A/S
- Bestyrelsesformand, Step A/S
- Bestyrelsesformand, Danske Mediers Arbejdsgiverforening
- Bestyrelsesformand, Danske Medier
- Formand, Dansk Erhvervs Regionaludvalg Fyn
- Formand, Dansk Erhvervs Tværgående Regionaludvalg
- Bestyrelsesmedlem, Fyens Stiftstidende A/S
- Bestyrelsesmedlem, Dansk Radio Reklame ApS
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen A/S
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen Erhverv A/S
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen Fyn A/S
- Bestyrelsesmedlem, Tech Town Odense A/S

Peter Schäfer, bestyrelsesmedlem

Tiltrådt 27.06.2025

Valgt på ekstraordinær generalforsamling 27.06.2025

Født: 1967

Honorar 2025: 62,5 tDKK

Tillidshverv:

- Jensen Gruppen Koncernen:**
- Bestyrelsesformand, Anlægsaktieselskabet J. Jensen
- Bestyrelsesformand, Atlas Property Holding A/S
- Bestyrelsesformand, Bjørn Svendsen København A/S
- Bestyrelsesformand, Exowear A/S
- Bestyrelsesformand, J. Jensen Materieludlejning A/S
- Bestyrelsesformand, Jensen Auto Holding A/S
- Bestyrelsesformand, Jensen Autoservice ApS
- Bestyrelsesformand, Jensen Digital Innovation ApS
- Bestyrelsesformand, Thors Have 2 ApS
- Bestyrelsesmedlem, FOLA Nord ApS
- Bestyrelsesmedlem, J. Jensen Fodboldbaner A/S



- Bestyrelsesmedlem, J. Jensen Nedrivning A/S
- Bestyrelsesmedlem, Jensen Gruppen A/S
- Bestyrelsesmedlem, Jensen Leasing A/S
- Bestyrelsesmedlem, Lyngby Stadion & Venner ApS
- Bestyrelsesmedlem, Wood Building Systems ApS
- CG Jensen koncernen:**
- Bestyrelsesformand, CG Jensen A/S
- Bestyrelsesformand, CG Jensen Holding A/S
- Bestyrelsesformand, CG Jensen Ejendomme A/S
- Bestyrelsesformand, Ejendomsselskabet Tværkajen ApS
- Bestyrelsesformand, CG Jensen Forsyning A/S
- Bestyrelsesformand, Jönsson Entreprise A/S
- Bestyrelsesformand, Jönsson Entreprise Holding A/S
- Bestyrelsesformand, Arcon Holding A/S
- Bestyrelsesformand, AK Service og Vedligehold A/S
- Bestyrelsesformand, Adserballe & Knudsen Greenland A/S
- Bestyrelsesformand, Pilegaard-Henriksen A/S
- Arcon koncernen:**
- Bestyrelsesformand, Arcon Holding A/S
- Bestyrelsesformand, Adserballe & Knudsen Greenland A/S
- Bestyrelsesmedlem, AK Service og Vedligehold A/S
- Poul Sejr Nielsen koncernen:**
- Bestyrelsesmedlem, Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S
- Bestyrelsesmedlem, Poul Sejr Nielsen Holding ApS
- Bestyrelsesmedlem, Poul Sejr Nielsen Service A/S
- Bestyrelsesmedlem, Poul Sejr Nielsen EI A/S
- Bestyrelsesmedlem, Poul Sejr Nielsen Tag & Facade ApS
- Bestyrelsesmedlem, Ejendomsselskabet Klintehøj Vænge 7 ApS
- Adserballe & Knudsen koncernen:**
- Bestyrelsesformand, Adserballe & Knudsen A/S
- Bestyrelsesformand, Adserballe & Knudsen Holding ApS
- Familiefonden koncernen:**
- Bestyrelsesformand, Familiefonden af den 1. oktober 1975
- Bestyrelsesformand, Aktieselskabet Tacitus
- Bestyrelsesformand, Ejendomsaktieselskabet Domvs Portvs
- Bestyrelsesmedlem, Dybendalsvænge 2 I/S
- Bestyrelsesformand, J.H. Administration A/S
- Bestyrelsesformand, Sorø Søpark
- Bestyrelsesformand, Ejd. Udviklingselskabet Rådmandshaven Komplementar ApS
- Bestyrelsesformand, Ejd. Udviklingselskabet Rådmandshaven P/S
- Bestyrelsesformand, Rådmandshaven Holding 1 ApS
- Bestyrelsesformand, Rådmandshaven Holding 2 ApS
- TMG koncernen:**
- Bestyrelsesformand, TMG Holding A/S
- Bestyrelsesformand, TM Group Projects & Services A/S
- Bestyrelsesmedlem, TM-Medarbejderholding 2 ApS
- Øvrige Bestyrelsesposter:**
- Bestyrelsesformand, Comm2ig A/S
- Bestyrelsesformand, Jettime a/s
- Bestyrelsesformand, Skyvest Advisory A/S
- Bestyrelsesformand, DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab
- Bestyrelsesformand, DLA Piper Denmark Komplementar ApS
- Bestyrelsesformand, Nordic Cooking & Catering A/S



- Bestyrelsesformand, Nordic Compliance Services A/S
- Bestyrelsesformand, Investeringselskabet 08.08.25 ApS
- Bestyrelsesformand, Jet Nordic Group A/S

Odense Letbane P/S' direktion har følgende ledelseserhverv i andre erhvervsdrivende virksomheder:

Dan Ravn, administrerende direktør

- Odense Letbane Komplementar ApS

Per Feddersen, økonomidirektør

- Ingen



4. ÅRSRAPPORT

5. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Odense Letbane P/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, herunder bestemmelserne for statslige aktieselskaber jævnfør lov om Odense Letbane §10.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i tDKK.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Omsætning

Omsætning består af billetindtægter, samt lejeindtægter ved udlejning af ejendomme, tog og infrastruktur. Indtægterne indregnes lineært i takt med at ydelserne leveres.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtaget godtgørelse fra offentlige myndigheder.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift af letbanen, administration, lokaler, konsulenthonorarer m.v.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af Statens andel af tilskud til anlægsprojektet, samt indtægtsførelse af tidligere års tilskud til dækning af årets af- og nedskrivninger.



Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Anlægsaktiver, som er ibrugtaget, måles til kostpris med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger. Kostprisen svarer til nutidsværdien på tidspunktet for ibrugtagning, tillagt efterfølgende investeringer. Nutidsværdien er opgjort som det fremtidige cash flow (genindvindingsværdi). Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid.

Scrapværdien er under hensyntagen til de forventede brugstider fastsat til 178,4 mDKK. Afskrivningsmetode, restværdi og brugstid revurderes årligt og ændres, hvis der er sket en væsentlig ændring.

Der er foretaget en opdeling af bestanddele af anlægsaktiver efter idriftsættelse af letbanen, dette med ensartede brugstider, der udgør:

<input type="checkbox"/> Materielle anlægsaktiver under udførelse	Afskrives ikke
<input type="checkbox"/> Infrastruktur	10 – 50 år
<input type="checkbox"/> Rullende materiel	30 år
<input type="checkbox"/> Driftsmateriel og andet udstyr	10 år
<input type="checkbox"/> Grunde og bygninger	5 – 70 år

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser måles til nominel værdi og omfatter tilgodehavender fra salg af billetter og andet salg. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.



Tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til nominel værdi. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter under aktiverne består af forudbetalte omkostninger.

Egenkapital

Indskud fra ejer indregnes direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld måles og indregnes ved første indregning i balancen til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevne.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes i resultatopgørelsen efter periodiseringsprincippet dvs. samtidig med afholdelse af de omkostninger eller anlægsinvesteringer de helt eller delvist vedrører. Offentlige tilskud der vedrører fremtidige driftsomkostninger eller anlægsinvesteringer indregnes i balancen som periodiserede offentlige tilskud under forpligtelser og indtægtsføres efterfølgende i takt med, at anlægsinvesteringerne afskrives.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.



Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditet	Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditets	Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:		$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



6. Resultatopgørelse

(tDKK)	Note	1/1 - 31/12 2025	1/1 - 31/12 2024
Omsætning	2	87.998	78.518
Personaleomkostninger	3	-14.573	-13.145
Andre eksterne omkostninger		-154.477	-146.214
Resultat af primær drift		-81.052	-80.841
Andre driftsindtægter	4	9.500	0
Andre driftsudgifter	5	0	-9.600
Af- og nedskrivninger	6	-16.356	-25.399
Resultat før finansielle poster		-87.908	-115.840
Finansielle indtægter		304	1.248
Finansielle udgifter		-38.754	-39.369
Årets resultat		-126.358	-153.961



7. Balance

(tDKK)	Note	31/12 2025	31/12 2024
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver			
Grunde og bygninger		178.443	166.610
Materielle anlægsaktiver i alt	6	<u>178.443</u>	<u>166.610</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>178.443</u>	<u>166.610</u>
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender			
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		14.088	16.849
Andre tilgodehavender	7	96.626	71.320
Periodeafgrænsningsposter		96	8
		<u>110.810</u>	<u>88.178</u>
Likvide beholdninger		<u>9.849</u>	<u>26.750</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>120.659</u>	<u>114.928</u>
Aktiver i alt		<u>299.102</u>	<u>281.538</u>



Balance, fortsat

(tDKK)	Note	31/12 2025	31/12 2024
Passiver			
Egenkapital			
Virksomhedskapital		500	500
Overført resultat	8	-1.481.308	-1.552.728
Egenkapital i alt		-1.480.808	-1.552.228
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
Periodiseret offentligt tilskud	9	0	0
KommuneKredit	10	1.604.887	1.660.123
Langfristede gældsforpligtelser i alt		1.604.887	1.660.123
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristet gæld, KommuneKredit		55.236	54.239
Leverandører af varer og tjenesteydelser		115.267	115.369
Anden gæld		4.520	4.036
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		175.023	173.643
Passiver i alt		299.102	281.538
Særlige poster	1		
Honorar til selskabsvalgt revisor	11		
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.	12		
Nærtstående parter	13		
Ændringer i driftskapital	14		
Hændelser efter årets afslutning	15		



8. Egenkapitalopgørelse

(tDKK)	Virksom- heds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500	-1.570.567	-155.228
Indskud fra ejer	0	171.800	171.800
Overført jf. resultatdisponering note 8	0	-153.961	-153.961
Egenkapital 1. januar 2025	500	-1.552.728	-1.552.228
Indskud fra ejer	0	197.778	197.778
Overført jf. resultatdisponering note 8	0	-126.358	-126.358
Egenkapital pr. 31. december 2025	500	-1.481.308	-1.480.808

Jævnfør lov om Odense Letbane P/S hæfter Odense Kommune for gæld og alle øvrige forpligtelser i Odense Letbane P/S. Odense Kommune foretager løbende kapitalindskud, således at Odense Letbane P/S er i stand til at betale sine forpligtelser i takt med at disse forfalder.



9. Pengestrømsopgørelse

(tDKK)	Note	1/1 - 31/12 2025	1/1 - 31/12 2024
Resultat før finansielle poster		-87.908	-115.840
Andre driftsindtægter, indtægtsført tilskud	4, 9	-9.500	9.600
Af- og nedskrivninger	6	16.356	25.399
Pengestrømme fra primær drift før ændringer i driftskapital		-81.052	-80.841
Ændring i driftskapital	14	3.494	10.771
Pengestrømme fra drift		-77.558	-70.070
Finansielle poster		-38.450	-38.121
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-116.008	-108.191
Tilgang materielle anlægsaktiver under udførelse		-28.189	-37.270
Ændring i driftskapital som kan henføres til årets investeringer	14	-16.243	-23.003
Pengestrømme til investeringsaktivitet		-44.432	-60.273
Kapitalindsud Odense Kommune		197.778	171.800
Optagelse langfristet gæld		0	126.100
Afdrag på langfristet gæld		-54.239	-50.670
Ændring i løbende kreditter		0	-86.100
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		143.539	161.130
Årets pengestrøm		-16.901	-7.333
Likvider, primo		26.750	34.083
Likvider, ultimo		9.849	26.750

Pengestrømsanalysen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.



10. Noter

1. Særlige poster

Årets resultat er væsentligt påvirket af nedskrivning af materielle anlægsaktiver med 16,4 mDKK (25,4 mDKK i 2024), samt af indtægtsførsel af tilskud fra Transportministeriet, som har medfinansieret de nedskrevne aktiver, med 9,5 mDKK (-9,6 mDKK i 2024).

Nettoeffekten af nedskrivning af materielle anlægsaktiver i resultatopgørelsen for 2025 udgør 6,9 mDKK (35,0 mDKK i 2024).

(tDKK)	1/1 - 31/12 2025	1/1 - 31/12 2024
2. Omsætning		
Salg af billetter	64.474	55.387
Kontrolafgift og øvrige billetindtægter	3.425	2.521
Udlejning af infrastruktur og rullende materiel	19.855	20.550
Andre indtægter	244	60
	87.998	78.518
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	12.891	11.785
Pensioner	1.501	1.292
Andre omkostninger til social sikring	181	169
	14.573	13.246
Heraf vederlag til bestyrelsen	571	500
Heraf vederlag til direktionen	2.638	2.592
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	17	16
4. Andre driftsindtægter		
Indtægtsførsel af tilskud som følge af af- og nedskrivning	9.500	0
	9.500	0
5. Andre driftsudgifter		
Omkostningsførsel af tilskud som følge af af- og nedskrivning, regulering til tidligere år	0	-9.600
	0	-9.600

Der henvises til note 9 vedrørende regulering af tidligere års indtægtsførsel tilskud fra Staten.



Noter

6. Materielle anlægsaktiver

(tDKK)	Infra- struktur	Rullende materiel	Drifts- materiel og andet udstyr	Grunde og bygninger	I alt
Kostpris 1. januar 2025	2.388.650	461.454	157.951	424.471	3.432.526
Tilgang	28.189	0	0	0	28.189
Kostpris 31. december 2025	2.416.839	461.454	157.951	424.471	3.460.715
Afskrivninger 1. januar 2025	2.388.650	461.454	157.951	257.861	3.265.916
Årets af- og nedskrivninger	28.189	0	0	0	28.189
Tilbageførsel af nedskrivning	0	0	0	-11.833	-11.833
Afskrivninger 31. december 2025	2.416.839	461.454	157.951	246.028	3.282.272
Materielle anlægsaktiver					
31. december 2025	0	0	0	178.443	178.443

Værdien af letbanen måles jf. anvendt regnskabspraksis til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og testes årligt for nedskrivningsbehov, såfremt der er indikationer herpå.

Odense Kommunes betaling af bidrag til Odense Letbane er et kapitalindskud i Odense Letbane P/S, hvorfor indskuddet ikke påvirker de fremtidige indtægter i Odense Letbane og dermed ikke indregnes som en driftsindtægt i nedskrivningstesten. Grundlaget for de forventede fremtidige pengestrømme er revurderet ultimo 2025 og medfører i lighed med 2024, at den samlede genindvindingsværdi af letbanen er lavere end scrapværdien. Der vil løbende blive fulgt op på dette.

Som følge heraf er den bogførte værdi nedskrevet til den forventede tilbagediskonterede scrapværdi. Ved tilbagediskonteringen er anvendt et afkastkrav på 2,5%.

Tilskuddet fra Transportministeriet til medfinansiering af letbanen er i henhold til regnskabspraksis indtægtsført i resultatopgørelsen, da letbanen er nedskrevet til den forventede tilbagediskonterede scrapværdi.



Noter

(tDKK)	31/12 2025	31/12 2024
7. Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende moms	1.771	2.814
Tilgodehavende tilskud hos Transportministeriet	19.100	9.600
Diverse tilgodehavender	75.755	58.906
	96.626	71.320
8. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	-126.358	-153.961
	-126.358	-153.961
9. Periodiseret offentligt tilskud		
Periodiseret tilskud 1. januar 2025		1.274.637
Regulering til tidligere år		1.000
Tilskud i året		8.500
Periodiseret tilskud 31. december 2025		1.284.137
Indtægtsført del af periodiseret tilskud 1. januar 2025		1.274.637
Regulering til tidligere år		1.000
Årets indtægtsførsel af tilskud		8.500
Indtægtsført del af periodiseret tilskud 31. december 2025		1.284.137
Periodiseret tilskud 31. december 2025		0
10. Langfristede gældsforpligtelser		
Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 1.373.557 tDKK senere end 5 år fra balancedagen.		
	1/1 - 31/12 2025	1/1 - 31/12 2024
11. Honorar til selskabsvalgt revisor		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	167	162
Erklæringsopgaver med sikkerhed	66	16
Andre ydelser	616	617
	849	795



Noter

12. Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.

Den indgåede kontakt med Keolis vedrørende den fremtidige drift af Odense Letbane har en samlet restværdi på 1.019,5 mDKK.

Selskabet er part i en voldgiftssag, som er indledt i 2023, vedrørende en entrepriseaftale, der er indgået med hovedentreprenøren i anlægsfasen. Udfaldet er endnu ikke kendt. Krav og modkrav er indregnet i årsregnskabet i henhold til det forventede udfald, der er væsentligt lavere end de rejste krav.

Der er indgået en administrationsaftale med Odense Kommune. Aftalen kan opsiges med 6 måneders varsel til opsigelse 31/12. Forpligtelsen udgør 812,4 tDKK.

Der er indgået kontrakt om leje af selskabets administrationslokaler, aftale kan opsiges med 18 måneders opsigelses. Forpligtelsen udgør 1.450,3 tDKK.

Selskabet har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i virksomhedens normale drift.

13. Nærtstående parter

Odense Letbane P/S' nærtstående parter, der besidder mere end 5% af stemmerettighederne, er Odense Kommune, Flakhaven 2, 5000 Odense C.

Odense Letbane P/S har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med Odense Kommune:

- Kapitalindsud på i alt 197,8 mDKK (2024: 171,8 mDKK)
- Garantiprovision på i alt 5,1 mDKK (2024: 5,1 mDKK)
- IT og lønadministration på i alt 0,7 mDKK (2024: 0,7 mDKK)

(tDKK)	1/1 - 31/12 2025	1/1 - 31/12 2024
14. Ændring i driftskapital		
Driftsaktivitet		
Ændring i tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	2.761	-4.740
Ændring i andre tilgodehavende og periodeafgrænsningsposter	-7.429	7.250
Ændring i moms	1.043	3.124
Ændring i kreditorer	-102	5.154
Ændring i anden gæld	485	-16
	-3.242	10.771
Investeringsaktivitet		
Ændring i diverse tilgodehavender	-16.243	-23.003
	-16.243	-23.003

15. Hændelser efter årets afslutning

Der har efter årets afslutning ikke været hændelser, som påvirker indholdet af årsrapporten.