

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2025	12
Koncernens balance pr. 31.12.2025	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025	16
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	27

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

NH Holding 2025 ApS
Klamsagervej 2
8230 Åbyhøj

CVR-nr.: 45543897
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Direktion

Jørgen Hertz, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for NH Holding 2025 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 16.03.2026

Direktion

Jørgen Hertz
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i NH Holding 2025 ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NH Holding 2025 ApS for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 16.03.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Andersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34506

Sune Pagh Sølvsteen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47819

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	301.555	278.490	298.574	260.378	241.007
Driftsresultat	11.995	3.077	10.832	7.985	17.224
Resultat af finansielle poster	(151)	137	(203)	(433)	82
Årets resultat	9.140	2.462	8.300	5.845	13.461
Årets resultat ekskl. minoriteter	6.394	1.724	5.810	4.092	9.423
Balancesum	107.387	102.657	102.752	91.211	80.713
Investeringer i materielle aktiver	3.668	4.690	3.845	2.876	24.899
Egenkapital	70.590	62.450	59.987	51.687	45.842
Egenkapital ekskl. minoriteter	49.106	43.715	41.991	36.181	32.089
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	13,77	4,02	14,86	11,99	34,42
Soliditetsgrad (%)	45,73	42,58	40,87	39,67	39,76

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Virksomheden forventer, at den øgede omsætning inden for disse segmenter fortsætter i 2026.

Virksomheden er blandt de førende i branchen, når det gælder opbygningen af en bæredygtig forretning. Vi arbejder målrettet med at integrere ansvarlighed i både strategi, drift og samarbejder – ikke som en sideaktivitet, men som en del af vores måde at skabe resultater på.

Svanemærket rengøringservice

Svanemærket har strammet kravene til Svanemærket rengøringservice og med virksomhedens recertificering er den grønne barre hævet yderligere, hvilket øger vores værdi som samarbejdspartner. Virksomheden har leveret detaljeret dokumentation for at opnå recertificering på en lang række punkter som findes på Svanemærket.

Blandt de skærpede krav er kravene til rengørings- og vaskemidler hævet fra 80% til 90%, Kongsvang Cleaning & Facility A/S udfører daglig rengøring med 100% miljømærkede rengøringsmidler. Nyindkøb/leasing af køretøjer skal jf. Svanemærkets nye krav være el/hybrid, Kongsvang Cleaning & Facility A/S har i 2025 udelukkende indkøbt el-biler.

UN Global Compact

Ansvarlighed har altid været en integreret del af den måde, vi driver forretning på i Kongsvang. Som et naturligt led i dette arbejde har vi officielt tilsluttet os UN Global Compact, verdens største internationale initiativ for ansvarlig og bæredygtig virksomhedsdrift. Hos Kongsvang tror vi på, at ansvar og forretning går hånd i hånd. Med UN Global Compact har vi taget endnu et skridt mod en mere ansvarlig fremtid til gavn for både mennesker og samfund.

VSME og Kongsvangs vigtigste data

Vi ser frivillig rapportering efter VSME-standarden som et vigtigt skridt, der kan være med til at løfte niveauet i hele branchen. Ved at rapportere struktureret og transparent bidrager vi til mere sammenlignelighed, bedre dialog og højere kvalitet i beslutningsgrundlaget – både internt og på tværs af værdikæden.

Samtidig skaber det reel værdi for vores kunder og samarbejdspartnere: Det styrker tilliden, gør krav og forventninger tydeligere, og giver et fælles sprog for bæredygtighed. For os handler det om at gå forrest og være en samarbejdspartner, der ikke bare lever op til krav, men aktivt er med til at udvikle markedet i en mere ansvarlig retning.

Ved at arbejde systematisk med ESG-data kobler Kongsvang Cleaning & Facility A/S bæredygtighed tættere til forretningsmål og innovationsindsatser. Vi har fokus på at fremme en bæredygtig forretning og efterleve visionen om at skabe 100% medarbejderengagement i bæredygtighed. Arbejdet er struktureret efter 10 nøje udvalgte Verdensmål - FN'S VERDENSMÅL - og virksomhedens dobbelt væsentlighedsvurdering (DMA), udarbejdet i efteråret 2025. Igen i 2025 har virksomheden oplevet en positiv udvikling og stærke resultater inden for miljø-, social- og ledelsesmæssige forhold.

Kongsvang Cleaning & Facility A/S rapporterer i 2025 frivilligt om bæredygtighed i overensstemmelse med **VSME-standarden** (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs) - udvidet modul og anvender den som ramme for en ensartet, gennemsigtig og løbende forbedret ESG-rapportering.

Virksomheden forbedrer løbende datagrundlaget med klare definitioner, kontroller og dokumentation, så udviklingen kan følges fra år til år og danne grundlag for konkrete mål og forbedringstiltag. Stærke kvalitetsdata

har skabt en transparent og ordentlig rapport, som den interesserede læser finder på: Kongsvang

Redegørelse for samfundsansvar

Kongsvang Cleaning & Facility A/S har 27 års erfaring inden for servicebranchen, og tilbyder vores kunder høj kvalitet og fleksibilitet i virksomhedens brede vifte af serviceydelser. Vi er en samarbejdspartner, der vægter partnerskaber, transparente samarbejder og dialog med vores kunder højt. Vi leverer serviceydelser til både offentlige institutioner og private erhvervsvirksomheder i Danmark. Vores kerneydelse er Svanemærket rengøringservice, som udelukkende leveres af virksomhedens egne medarbejdere med høj faglighed.

Virksomhedens Facility Service dækker en bred portefølje af tjenester, som kan tilpasses præcis efter vores kunders behov, herunder rengøring, vinduespolering, intern service, hospitals- og sundhedstjenester, grøn service, kantinedrift eller vagt- og sikkerhedstjenester. Virksomhedens samarbejdspartnere inden for øvrige serviceområder er nøje udvalgt og matcher egne værdier om ordentlighed, samfundsansvar og bæredygtighed.

Alle samarbejdspartnere er underlagt Servicenormen.

Kongsvang Cleaning & Facility A/S er medlem af DI Service og overholder gældende overenskomster inden for vores område, hvilket sikrer fair arbejdsforhold og kvalitetsservice. Virksomhedens målsætning er at være den foretrukne og mest attraktive arbejdsgiver i servicebranchen, og der arbejdes målrettet for at tiltrække, fastholde og udvikle høj rengøringsfaglighed. Netop derfor benytter vi udelukkende egne uddannede og oplærte ledere og medarbejdere til varetagelse af rengøring og serviceydelser hos vores kunder.

Vi er for 15. år i træk godkendt til Servicenormen hvilket garanterer, at vi har ordnede personaleforhold, herunder overenskomster. Vi kan dokumentere et godt arbejdsmiljø, vores medarbejdere er rustet til deres opgaver via oplæring og efteruddannelse. Vi har en skriftlig politik for brug af samarbejdspartnere og kan dokumentere, at der altid indgås skriftlige kontrakter.

Godkendelse til Servicenormen anses i servicebranchen som en hygiejnefaktor. Ikke at blive godkendt til normen vil medføre en ikke ubetydelig forringelse af vores konkurrenceevne. Vi har derfor også i 2025 udført løbende kontrol og rapportering for at kunne identificere fejl, der kan få betydning for vores godkendelse til Servicenormen. Dette løbende arbejde omfatter opdatering af skabeloner for ansættelsesaftaler, politikker og aftaler med samarbejdspartnere iht. gældende krav og lovgivning. De væsentligste risici for virksomhedens godkendelse ligger i vores personaleadministration. Der laves en omfattende kontrol og rapportering i forbindelse med den månedlige lønkørsel. Den ugentlige kontrol af korrekte ansættelsesbeviser omfatter også medarbejderdokumenter. Desuden udføres der månedlig kontrol og rapportering ift. gyldige opholds- og arbejdstilladelser samt løbende fysisk identitetskontrol på virksomhedens arbejdspladser.

Virksomhedens AAA-kreditvurdering giver vores kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere tryghed i, at vi driver en solid og stabil virksomhed.

Redegørelse for politik for dataetik

Kongsvang Cleaning & Facility A/S lægger stor vægt på at drive forretningen på en etisk og ansvarlig måde, herunder når det kommer til håndtering og beskyttelse af data. Vi arbejder løbende med at forbedre vores interne processer og politikker for at sikre, at vi overholder relevante love og regler inden for databeskyttelse.

Vi har i 2025 arbejdet med virksomhedens omfattende datasikkerhedssystem for at beskytte vores kunders og ansattes data samt for at minimere risikoen for datahændelser førte til yderligere opgradering af

datasikkerheden. Virksomheden har i 2025 opdateret de etablerede træningsprogrammer for at øge medarbejdernes bevidsthed og vigtigheden af datasikkerhed og -etik.

Det er afgørende for os, at vi behandler medarbejdernes data korrekt og i overensstemmelse med persondataforordningen. Vores medarbejdere skal kunne stole på, at virksomheden håndterer deres oplysninger fortroligt og iht. gældende lovgivning. Virksomhedens GDPR-udvalg holder øje med, at opbevaring og håndtering af medarbejdernes data sker i overensstemmelse med persondataforordningen. Væsentlige interessenter og nøglepersoner er repræsenteret i udvalget, hvor der 4 gange årligt drøftes forbedringer, potentielle udfordringer og risici samt indmeldte brud på persondataforordningen. Direktionen foretager løbende stikprøver af virksomhedens omfattende proces for databehandling af personfølsomme oplysninger og rapporterer til GDPR-udvalget.

Virksomheden har etableret let adgang til indmeldinger af eventuelle brud på persondataforordningen (GDPR-politik), som medarbejderne modtager grundig introduktion til i forbindelse med (pre-)onboarding. Virksomheden har i 2025 ikke haft indmeldinger ift. persondataforordningen.

Afslutning

Vi er tilfredse og stolte af vores fremskridt i 2025, et resultat af virksomhedens målrettede indsatser for at sikre en bæredygtig fremtid for Kongsvang Cleaning & Facility A/S, og det samfund vi opererer i. Vi har ultimo 2025 igangsat tiltag og processer, der i 2026 skal sikre yderligere fremdrift for en bæredygtig forretning og en attraktiv arbejdsplads.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab	1	301.554.550	278.490.380
Personaleomkostninger	2	(286.824.759)	(272.763.072)
Af- og nedskrivninger		(2.734.787)	(2.650.647)
Driftsresultat		11.995.004	3.076.661
Andre finansielle indtægter		181.204	445.913
Andre finansielle omkostninger		(332.694)	(309.398)
Resultat før skat		11.843.514	3.213.176
Skat af årets resultat	3	(2.703.246)	(750.709)
Årets resultat	4	9.140.268	2.462.467

Koncernens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		42.478.116	43.448.034
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.251.774	5.669.203
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver	5	48.729.890	49.117.237
Deposita		316.791	316.791
Finansielle aktiver	6	316.791	316.791
Anlægsaktiver		49.046.681	49.434.028
Råvarer og hjælpematerialer		2.287.352	1.871.629
Forudbetalinger for varer		737.436	192.771
Varebeholdninger		3.024.788	2.064.400
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.486.558	41.102.254
Udskudt skat	7	1.056.000	956.000
Andre tilgodehavender		1.107.876	5.284.089
Tilgodehavende skat		412.549	542.795

Periodeafgrænsningsposter	8	281.832	2.149.265
Tilgodehavender		43.344.815	50.034.403
Likvide beholdninger		11.971.117	1.124.168
Omsætningsaktiver		58.340.720	53.222.971
Aktiver		107.387.401	102.656.999

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Overført overskud eller underskud		49.066.317	43.674.689
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		49.106.317	43.714.689
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		21.483.506	18.734.866
Egenkapital		70.589.823	62.449.555
Gæld til realkreditinstitutter		7.395.353	8.664.325
Langfristede gældsforpligtelser	9	7.395.353	8.664.325
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	9	1.265.480	1.261.990
Bankgæld		1.980.990	5.639.738
Deposita		140.878	87.959
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.171.536	6.198
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.054.877	9.220.079
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		53.646	6.250
Anden gæld	10	20.555.566	15.146.172
Periodeafgrænsningsposter	11	179.252	174.733
Kortfristede gældsforpligtelser		29.402.225	31.543.119

Gældsforpligtelser		36.797.578	40.207.444
Passiver		107.387.401	102.656.999
Andre ikke-indregnede forpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	15		
Dattervirksomheder	16		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	40.000	43.674.689	43.714.689	18.734.866	62.449.555
Forskelsværdi ved anvendelse af sammenlægningsmetode	0	(1.000.000)	(1.000.000)	0	(1.000.000)
Årets resultat	0	6.391.628	6.391.628	2.748.640	9.140.268
Egenkapital ultimo	40.000	49.066.317	49.106.317	21.483.506	70.589.823

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		11.995.004	3.076.661
Af- og nedskrivninger		2.734.787	2.650.647
Ændringer i arbejdskapital	12	4.184.590	(8.027.675)
Tab/(gevinst) ved salg af aktiver		154.223	113.650
Øvrige reguleringer		(378.648)	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		18.689.956	(2.186.717)
Modtagne finansielle indtægter		181.204	446.009
Betalte finansielle omkostninger		(332.694)	(309.494)
Refunderet/(betalt) skat		(2.673.000)	(1.523.485)
Pengestrømme vedrørende drift		15.865.466	(3.573.687)

Køb mv. af materielle aktiver	(3.667.527)	(4.690.069)
Salg af materielle aktiver	911.000	1.421.105
Pengestrømme vedrørende investeringer	(2.756.527)	(3.268.964)
<hr/>		
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	13.108.939	(6.842.651)
<hr/>		
Optagelse af lån	0	4.520.557
Afdrag på lån mv.	(1.261.990)	(1.261.990)
Udbetalt udbytte	(1.000.000)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering	(2.261.990)	3.258.567
<hr/>		
Ændring i likvider	10.846.949	(3.584.084)
<hr/>		
Likvider primo	1.124.168	4.708.252
Likvider ultimo	11.971.117	1.124.168
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	11.971.117	1.124.168
Likvider ultimo	11.971.117	1.124.168
<hr/>		

Koncernens noter

1 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter der indgår i bruttofortjenesten, omfatter modtaget lønrefusion, herunder barselsgodtgørelse, sygerefusion og flextilskud. Andre driftsindtægter udgør 6.485 t.kr. i året, mod 8.183 t.kr. sidste år.

2 Personaleomkostninger

	2025	2024
	kr.	kr.
Gager og lønninger	248.031.170	235.083.526
Pensioner	32.287.875	31.516.576
Andre omkostninger til social sikring	6.505.714	6.162.970
	286.824.759	272.763.072
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	578	571
<hr/>		

Oplysninger om det samlede vederlag til ledelsesmedlemmer er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.

3 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	2.803.246	803.243
Ændring af udskudt skat	(100.000)	(62.000)
Regulering vedrørende tidligere år	0	9.466
	2.703.246	750.709

4 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Overført resultat	6.393.808	1.723.727
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.746.460	738.740
	9.140.268	2.462.467

5 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	50.325.730	15.191.483	183.362
Tilgange	0	3.667.527	0
Afgange	0	(6.321.766)	(45.000)
Kostpris ultimo	50.325.730	12.537.244	138.362
Af- og nedskrivninger primo	(6.877.696)	(9.522.280)	(183.362)
Årets afskrivninger	(969.918)	(1.764.869)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	5.001.679	45.000
Af- og nedskrivninger ultimo	(7.847.614)	(6.285.470)	(138.362)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	42.478.116	6.251.774	0

6 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	316.791

Kostpris ultimo	316.791
Regnskabsmæssig værdi ultimo	316.791
7 Udskudt skat	
	2024
	kr.
Materielle aktiver	956.000
Udskudt skat i alt	956.000

Bevægelser i året	2025	2024
	kr.	kr.
Primo	956.000	894.000
Indregnet i resultatopgørelsen	100.000	62.000
Ultimo	1.056.000	956.000

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver består af midlertidig forskelle mellem de regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver.

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger af omkostninger.

9 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden	Forfald inden	Forfald	Restgæld
	for 12	for 12	efter 12	efter 5 år
	måneder	måneder	måneder	efter 5 år
	2025	2024	2025	2025
	kr.	kr.	kr.	kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.265.480	1.261.990	7.395.353	3.567.416
	1.265.480	1.261.990	7.395.353	3.567.416

10 Anden gæld (kortfristet)

	2025	2024
	kr.	kr.
Moms og afgifter	6.911.140	5.643.222
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	12.234.636	8.067.605
Feriepengeforpligtelser	1.229.934	1.435.345
Anden gæld i øvrigt	179.856	0
	20.555.566	15.146.172

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver består af forudbetalte indtægter, som indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

12 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i varebeholdninger	(960.388)	750.087
Ændring i tilgodehavender	6.659.342	(3.513.787)
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.514.364)	(5.263.975)
	4.184.590	(8.027.675)

13 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.371.110	1.386.790

14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernens bankforbindelse har stillet arbejds- og betalingsgaranti over for tredjemand på 9.844 t.kr. pr. 31.12.2025.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 21.707 t.kr. pr. 31.12.2025.

15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

16 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Nyhus Hertz Holding	Aarhus	A/S	100
Kongsvang Cleaning & Facility A/S	Aarhus	A/S	100
Nyhus Hertz Ejendomsselskab A/S	Aarhus	A/S	100
Konceptline ApS	Aarhus	ApS	100
N H Ejendomme Aarhus ApS	Aarhus	ApS	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		6.413.493
Andre finansielle omkostninger	1	(28.032)
Resultat før skat		6.385.461
Skat af årets resultat	2	6.167
Årets resultat	3	6.391.628

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		50.128.181
Finansielle aktiver	4	50.128.181
Anlægsaktiver		50.128.181

Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	6.167
Tilgodehavender	6.167
<hr/>	
Omsætningsaktiver	6.167
<hr/>	
Aktiver	50.134.348
<hr/>	

Passiver

	Note	2025 kr.
Virksomhedskapital		40.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		6.413.493
Overført overskud eller underskud		42.652.823
Egenkapital		49.106.316
<hr/>		
Bankgæld		1.000.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		28.032
Kortfristede gældsforpligtelser		1.028.032
<hr/>		

Passiver**50.134.348**

Personaleforhold	5
Eventualforpligtelser	6
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	7

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025

Virksomheds- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført overskud eller underskud	I alt
-------------------------	--------------------------	--	---	-------

	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Indskudt ved stiftelse	40.000	43.674.688	0	0	43.714.688
Forskelsværdi ved anvendelse af sammenlægningsmetode	0	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Overført fra overkurs	0	(43.674.688)	0	43.674.688	0
Årets resultat	0	0	6.413.493	(21.865)	6.391.628
Egenkapital ultimo	40.000	0	6.413.493	42.652.823	49.106.316

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	550
Renteomkostninger i øvrigt	27.482
	28.032

2 Skat af årets resultat

	2025 kr.
Refusion i sambeskatning	(6.167)
	(6.167)

3 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.
Overført resultat	6.391.628
	6.391.628

4 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	43.714.688
Kostpris ultimo	43.714.688
Andel af årets resultat	6.413.493
Opskrivninger ultimo	6.413.493
Regnskabsmæssig værdi ultimo	50.128.181

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

5 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen, direktionen har ikke modtaget vederlag i regnskabsåret.

	2025
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0

6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

7 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem) med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Indskud af bestående virksomhed

Selskabet er stiftet ved indskud af en bestående virksomhed. Ved opgørelse af åbningsbalancen er anvendt sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden opgøres åbningsbalancen ved at indregne den indskudte virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier opgjort ud fra selskabets valgte regnskabspraksis, som beskrevet nedenfor, som om den indskudte virksomhed altid havde været ejet af selskabet. En eventuel forskelsværdi mellem det aftalte vederlag og den regnskabsmæssige værdi af de indskudte nettoaktiver er indregnet på egenkapitalen. Sammenligningstallene er tilpasset.

Manglende sammenlignelighed

Indeværende regnskabsår, omfattende perioden 01.01.2025 - 31.12.2025, udgør modervirksomhedens første regnskabsår, hvorfor der for denne ikke forekommer sammenligningstal. Der henvises til omtale af virksomhedssammenslutninger for omtale af koncernregnskabet.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udliges med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Ved spaltninger og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstillene tilpasses.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og ejendomsomkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende bankindeståender og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

	Brugstid
Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved

årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.