

Skals Machinery A/S

Pottemagervej 14
7100 Vejle

CVR-nr. 17 21 80 18
CVR no. 17 21 80 18

Årsrapport for 2025
Annual report for 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 25. marts 2026
*Adopted at the annual general meeting on 25
March 2026*

Søren Lund Madsen
dirigent
chairman

SKALS MACHINERY A/S
Pottemagervej 14
DK-7100 Vejle
Denmark

Tel: +45 8725 6200
skals@skals.dk
CVR / VAT 17 21 80 18

www.skals.dk

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Påtegninger	
<i>Statements</i>	
Ledespåtegning	1
<i>Statement by management on the annual report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company details</i>	
Ledelsesberetning	8
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab	
<i>Financial statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
<i>Income statement 1 January - 31 December</i>	
Balance 31. december	10
<i>Balance sheet 31 December</i>	
Egenkapitalopgørelse	14
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	15
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	20
<i>Accounting policies</i>	

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Skals Machinery A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 25. marts 2026
Vejle, 25 March 2026

Direktion

Executive board

Søren Lund Madsen
direktør
director

Bestyrelse

Supervisory board

Søren Iversen
formand
chairman

Michael Høj Olsen

Søren Lund Madsen

The supervisory board and executive board have today discussed and approved the annual report of Skals Machinery A/S for the financial year 1 January - 31 December 2025.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2025 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2025.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Skals Machinery A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skals Machinery A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

To the shareholders of Skals Machinery A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Skals Machinery A/S for the financial year 1 January - 31 December 2025, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2025 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 25. marts 2026

Viborg, 25 March 2026

Andersen Revision

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

CVR-nr. 32 32 67 06

CVR no. 32 32 67 06

Hans Peter Andersen

Statsautoriseret revisor

mne32181

mne32181

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Selskabsoplysninger *Company details*

Selskabet *The company*

Skals Machinery A/S
Pottemagervej 14
7100 Vejle

CVR-nr.: 17218018
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025
Reporting period: 1 January - 31 December 2025

Hjemsted: Vejle
Domicile: Vejle

Bestyrelse *Supervisory board*

Søren Iversen, formand (chairman)
Michael Høj Olsen
Søren Lund Madsen

Direktion *Executive board*

Søren Lund Madsen, direktør (director)

Revision *Auditors*

Andersen Revision
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr.: 32326706
CVR no.:
Vestervangsvej 14
8800 Viborg

Pengeinstitut *Bankers*

AL Sydbank

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet udvikler, producerer og sælger håndteringsanlæg til gulerødder, løg og kartofler mv. i høj kvalitet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 3.208.334, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 13.321.627, hvilket ledelsen anser for tilfredsstillende.

I løbet af regnskabsåret er der foretaget målrettede investeringer i organisationsudvikling med henblik på at styrke selskabets robusthed samt skabe kapacitet til fremadrettet vækst.

Derudover har selskabet i 2025 investeret betydeligt i udviklingen af AI baseret optisk sorteringsteknologi. Teknologien er allerede leveret og installeret i markedsledende referenceanlæg og vurderes at udgøre et væsentligt bidrag til selskabets fremtidige konkurrenceevne.

Selskabet går ind i 2026 med en rekordhøj ordrebeholdning, hvilket understøtter ledelsens forventninger om fortsat betydelig vækst.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Business review

The company develops, manufactures and sell high quality handling lines for carrots, onions and potatoes.

Financial review

The company's income statement for the year ended 31 December 2025 shows a profit of kr. 3.208.334, and the balance sheet at 31 December 2025 shows equity of kr. 13.321.627.

During the financial year, targeted investments were made in organisational development with the aim of strengthening the company's resilience and creating capacity for future growth.

In addition, in 2025 the company made significant investments in the development of AI based optical sorting technology. The technology has already been delivered and installed in market leading reference plants and is considered to constitute an important contribution to the company's future competitiveness.

The company enters 2026 with a record high order backlog, which supports management's expectations of continued substantial growth.

Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Income statement 1 January - 31 December

	Note	2025 kr.	2024 t.kr.
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		26.763.886	23.056
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-21.083.610	-18.992
Resultat før af- og nedskrivninger <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		5.680.276	4.064
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-1.139.679	-1.079
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>		4.540.597	2.985
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	67.378	75
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-485.804	-857
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		4.122.171	2.203
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-913.837	-492
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		3.208.334	1.711
Forslag til resultatdisponering <i>Recommended appropriation of profit/loss</i>			
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>		2.500.000	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger <i>Transferred to reserve for development expenditure</i>		415.700	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		292.634	1.711
		3.208.334	1.711

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> t.kr.
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		984.053	0
Goodwill <i>Goodwill</i>		315.514	424
Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>		0	451
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	4	<u>1.299.567</u>	<u>875</u>
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	5	2.780.903	3.231
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	5	1.443.388	793
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>		<u>4.224.291</u>	<u>4.024</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>	6	10.000	10
Deposita <i>Deposits</i>	6	750.000	750
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		<u>760.000</u>	<u>760</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		<u>6.283.858</u>	<u>5.659</u>
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		8.985.362	7.969
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		8.134.393	7.705
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		21.548	22
Varebeholdninger <i>Stocks</i>		<u>17.141.303</u>	<u>15.696</u>

Balance 31. december (fortsat)
Balance sheet 31 December (continued)

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> t.kr.
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		7.470.724	5.364
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	7	3.768.493	3.298
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		2.180.459	1.342
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		480.752	41
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		809.390	391
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		<u>14.709.818</u>	<u>10.436</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>15.612</u>	<u>9</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>31.866.733</u>	<u>26.141</u>
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		<u>38.150.591</u>	<u>31.800</u>

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> t.kr.
Passiver <i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		1.500.000	1.500
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development expenditure</i>		767.562	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		8.554.065	8.609
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		2.500.000	0
Egenkapital <i>Equity</i>		<u>13.321.627</u>	<u>10.109</u>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		611.945	520
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>		406.077	293
Hensatte forpligtelser i alt <i>Total provisions</i>		<u>1.018.022</u>	<u>813</u>
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		0	452
Langfristede gældsforpligtelser <i>Total non-current liabilities</i>	8	<u>0</u>	<u>452</u>

Balance 31. december (fortsat)
Balance sheet 31 December (continued)

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> t.kr.
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Short-term part of long-term debt</i>	8	257.499	92
Banker <i>Banks</i>		9.214.676	11.266
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		6.304.502	3.322
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		4.121.591	2.350
Skyldigt sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contributions payable</i>		821.502	500
Anden gæld <i>Other payables</i>		3.091.172	2.896
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Total current liabilities</i>		<u>23.810.942</u>	<u>20.426</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>		<u>23.810.942</u>	<u>20.878</u>
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		<u>38.150.591</u>	<u>31.800</u>
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rent and lease liabilities</i>	9		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	11		

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

	Virk- somhedskapital <i>Share capital</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for de- velopment ex- penditure</i>	Overført re- sultat <i>Retained ear- nings</i>	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året <i>Proposed divi- dend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2025 <i>Equity at 1 January 2025</i>	1.500.000	351.862	8.261.431	0	10.113.293
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	415.700	292.634	2.500.000	3.208.334
Egenkapital 31. december 2025 <i>Equity at 31 December 2025</i>	1.500.000	767.562	8.554.065	2.500.000	13.321.627

Noter

Notes

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	t.kr.
1 Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	18.984.309	17.356
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	2.661.517	2.079
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	456.760	421
<i>Other social security costs</i>		
	<u>22.102.586</u>	<u>19.856</u>
Overført til produktionslønnings	-1.018.976	-864
<i>Transfer to production wages</i>		
	<u><u>21.083.610</u></u>	<u><u>18.992</u></u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>37</u>	<u>34</u>
<i>Number of fulltime employees on average</i>		
2 Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	67.375	75
<i>Interest received from subsidiaries</i>		
Andre finansielle indtægter	3	0
<i>Other financial income</i>		
	<u>67.378</u>	<u>75</u>
3 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	821.502	500
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	92.335	-8
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<u>913.837</u>	<u>492</u>

Noter
Notes

4 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

	Færdiggjorte udviklingspro- jekter <i>Completed devel- opment projects</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	Udviklings- projekter un- der udførelse <i>Development projects in prog- ress</i>
Kostpris 1. januar 2025 <i>Cost at 1 January 2025</i>	0	757.233	451.105
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	0	622.774
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	1.073.879	0	-1.073.879
Kostpris 31. december 2025 <i>Cost at 31 December 2025</i>	<u>1.073.879</u>	<u>757.233</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2025</i>	0	333.543	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	89.826	108.176	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2025 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2025</i>	<u>89.826</u>	<u>441.719</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025 <i>Carrying amount at 31 December 2025</i>	<u>984.053</u>	<u>315.514</u>	<u>0</u>

Noter
Notes

5 Materielle anlægsaktiver
Tangible assets

	Produktions- anlæg og ma- skiner <i>Plant and ma- chinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2025 <i>Cost at 1 January 2025</i>	7.270.344	2.730.590
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	225.785	1.417.630
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-937.920
Kostpris 31. december 2025 <i>Cost at 31 December 2025</i>	<u>7.496.129</u>	<u>3.210.300</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2025</i>	4.039.197	1.937.866
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	676.029	265.648
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	0	-436.602
Af- og nedskrivninger 31. december 2025 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2025</i>	<u>4.715.226</u>	<u>1.766.912</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025 <i>Carrying amount at 31 December 2025</i>	<u>2.780.903</u>	<u>1.443.388</u>
Regnskabsmæssig værdi af aktiver der er leaset ud <i>Value of assets leased out</i>	<u>0</u>	<u>202.083</u>

Noter
Notes

6 Finansielle anlægsaktiver
Fixed asset investments

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele <i>Other fixed asset investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
Kostpris 1. januar 2025 <i>Cost at 1 January 2025</i>	10.000	750.000
Kostpris 31. december 2025 <i>Cost at 31 December 2025</i>	10.000	750.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025 <i>Carrying amount at 31 December 2025</i>	10.000	750.000

7 Igangværende arbejder for fremmed regning
Contract work in progress

	2025 kr.	2024 t.kr.
Igangværende arbejder, salgspris <i>Work in progress, selling price</i>	3.768.493	3.298
	3.768.493	3.298

8 Langfristede gældsforpligtelser
Long term debt

	Gæld 1. januar 2025 <i>Debt at 1 January 2025</i>	Gæld 31. december 2025 <i>Debt at 31 December 2025</i>	Afdrag næste år <i>Instalment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	543.606	257.499	257.499	0
	543.606	257.499	257.499	0

Noter Notes

	2025	2024
	kr.	t.kr.
9 Leje- og leasingforpligtelser <i>Rent and lease liabilities</i>		
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 7 år <i>Lease obligations, period of non-terminability 7 years</i>	12.600.000	14.400

10 Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for søstervirksomhedens bankgæld. Kautionen er ulimiteret. Engagementet udgør pr. 31.12.25 t.kr. 2.501.

The company has provided a guarantee for the subsidiary's bank debt. The guarantee is not maximised

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Lund Madsen Invest ApS (Administrations-selskab) og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2018 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling 1. juli 2018 eller senere.

The company is jointly taxed with its parent company, Lund Madsen Invest ApS (management company), and has limited and secondary liability together with other jointly taxed entities for payment of income taxes for income year 2018 onwards as well as for payment of withholding taxes on dividends, interest and royalties which fall due for payment on or after 1 July 2018.

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser *Mortgages and collateral*

Til sikkerhed for engagement til pengeinstitut har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 9.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varelager samt tilgodehavende fra salg hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør t.kr. 30.136.

The company has placed existing and future purchases of Plant and machinery, Other fixtures, tools and equipment, stocks and trade receivables for the amount of DKK 9.000 thousand as security for bank debt in accordance with the rules on company charges (floating charges). The carrying amount of assets covered by the company charge totals DKK 30.136 thousand at 31 December 2025.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Skals Machinery A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

The annual report of Skals Machinery A/S for 2025 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B, as well as provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2025 is presented in kr.

Income statement

Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in inventories of finished goods and work in progress and other operating income less costs of raw materials and consumables and other external expenses.

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Income from customised products is recognised as production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total income and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the Company.

Raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

Other operating income

The item Other operating income includes items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment, operating losses, indemnities relating to operating losses and conflicts as well as payroll refunds. Indemnities are recognised when it is more probable than not that the company is going to be indemnified.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment comprise the year's depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities, liabilities and foreign currency transactions, amortisation of financial assets and liabilities and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

Tax on profit/loss for the year

The company is subject to the Danish rules on compulsory joint taxation.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 7 years. The amortisation period is based on the assessment that the entities in question are strategically acquired entities with a strong market position and a long-term earnings profile.

Development projects, patents and licences

Development costs comprise costs, wages/salaries and amortisation losses that are directly and indirectly attributable to the company's development activities.

Development projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Following the completion of the development work, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually five years.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Patents are amortised on a straight-line basis over the remaining patent period, and licences are amortised over the term of the licence, however not more than 8 years.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>

Aktiver med en kostpris på under kr. 34.400 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Tangible assets

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
4-10 år <i>4-10 years</i>	0 %
1-5 år <i>1-5 years</i>	0 %

Assets costing less than kr. 34.400 are expensed in the year of acquisition.

The useful life and residual value are re-assessed annually. A change is accounted for as an accounting estimate, and the impact on amortisation/depreciation is recognised going forward.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Gains and losses on the sale of items of property, plant and equipment are calculated as the difference between the selling price, less costs to sell, and the carrying amount at the time of sale.

Gains or losses on the sale of items of property, plant and equipment are recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses, respectively.

Leases

Leases for items of property, plant and equipment that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the company (finance leases) are recognised in the balance sheet as assets. On initial recognition, assets are measured at estimated cost, corresponding to the lower of fair value of the leased asset and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value of the future lease payments, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently depreciated as the company's other non-current assets.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

All other leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingencies, etc.'

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Fixed asset investments

Other investments

Investments are measured at cost price.

Stocks

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production/production overheads.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopførelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and deposits at banks.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

I reserven indregnes et beløb svarende til aktiverede udviklingsomkostninger. Reservens reduceres, i takt med at udviklingsomkostninger afskrives.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto realisationsværdi.

Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Equity

Reserve for development costs

An amount corresponding to capitalised development costs is recognised in the reserve. The reserve is reduced as development costs are amortised.

Dividends

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments, losses on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Income tax and deferred tax

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as 'Joint taxation contributions receivable' or 'Joint taxation contributions payable'.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Liabilities

Financial liabilities also include the capitalised residual finance lease commitment.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.