

ÅRSRAPPORT 2021

# Verden. Direkte

Billund



# Indholdsfortegnelse

## LEDELSESBERETNING

- 6** ET ÅR OPDELT I TO: FØR OG EFTER CORONAPASSET
- 8** NØGLETAL
- 10** BESTYRELSE
- 11** LEDELSE
- 14** KAPACITETSUDVIDELSE, AIRPORT CITY OG AEROTROPOLIS
- 18** FORRETNINGSMODELLEN
- 20** KETCHUPEFFEKTEN KOM EFTER ET LÆNGERE FATAMORGANA-FORLØB
- 22** 2021 ER DET NYE FRAGTREKORDÅR I BILLUND LUFTHAVN
- 24** BÆREDYGTIGHED ER EN TOPPRIORITET I BILLUND LUFTHAVN
- 28** OVERORDNET CSR-POLITIK
- 29** HØJ SOCIAL KAPITAL PÅ TRODS AF KONSTANTE FORANDRINGER
- 30** MEDARBEJDERE
- 32** STIGENDE TRAFIK AFLØSER UDDANNELSESPLANEN I 2022
- 33** INDSATS OG RESULTATER

## ÅRSREGNSKAB 2021

- 36** PÅTEGNINGER
- 39** SELSKABSOPLYSNINGER
- 40** HOVED- OG NØGLETAL
- 42** REGNSKABSPRAKSIS
- 47** RESULTATOPGØRELSE
- 48** AKTIVER
- 49** PASSIVER
- 51** EGENKAPITALSOPGØRELSE
- 52** PENGESTRØMSOPGØRELSE
- 54** NOTER TIL ÅRSRAPPORT



# Ledelsesberetning

"BILLUND LUFTHAVN ER DANMARKS ANDENSTØRSTE LUFTHAVN MED PLACERING I HJERTET AF DET INNOVATIVE PRODUKTIONSDANMARK. MED ET STÆRKT RUTENETVÆRK OG ROLLEN SOM DANMARKS LUFTFRAGTCENTRUM SERVICERER BILLUND LUFTHAVN STØRSTEDELEN AF ERHVERVSLIVET I VESTDANMARK MED LUFTFRAGT OG ERHVERVSREJSER OG ER SAMTIDIG PORTEN IND OG UD FOR BÅDE UDENLANDSKE OG DANSKE TURISTER.

VI ARBEJDER HVER DAG PÅ AT SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR PASSAGERER, SAMARBEJDSPARTNERE OG ANDRE INTERESSETER. DET SIKRER VI BLANDT ANDET VED, AT FLYSELSKABERNE, CHARTEROPERATØRERNE OG GODSTRANSPORTØRERNE FÅR OPTIMALE BETINGELSER, NÅR DE SKAL FLYVE TIL OG FRA:

**BILLUND LUFTHAVN – VERDEN. DIREKTE**

## LEDER

# Et år opdelt i to: Før og efter coronapasset

...

Coronapandemien har ikke ændret det faktum, at Billund Lufthavn er en international gateway ind og ud af Danmark. Billund Lufthavn ligger godt placeret ift. attraktive turistattraktioner og -destinationer, og samtidig ligger vi lige i hjertet af det innovative Produktionsdanmark. Herfra understøtter Billund Lufthavn den internationale tilgængelighed, der er med til at sikre investeringer i erhvervslivet fra hele verden og sikre adgang for udenlandsk arbejdskraft: IT-talenter, ufaglært arbejdskraft og viden til udvikling og vækst.

Vi gik ud af et historisk svært år og ind i 2021, hvor udsigten til at slippe for coronaens jerngreb hvilede i hænderne på vacciner og coronapas. Men for at nå dertil skulle vi igennem en lang stribe prognoser for passager-

trafikken, der ikke var til at stole på, fordi forudsætningerne herfor hele tiden blev ændret af udefrakommende omstændigheder.

Billund Lufthavn var åben for passagerer og trafik, men røde rejsevejledninger og indrejserestriktioner havde de facto lukket os ned. Der var minimal passagertrafik at betjene: De røde rejsevejledninger lukkede ned for danskere, der skulle flyve ud. Og de skrappe indrejseregler lukkede ned for indrejsende passagerer.

Grundlaget for vores forretning var ikke til stede, og grundlaget ville først komme tilbage med coronapas og vacciner. Det vidste vi pga. vores analyser, der viste, at en stor del af vestdanskerne havde et stort, opsparet rejsebehov. Troen på fremtiden

var intakt, men nedlukningen var den direkte årsag til endnu et stort underskud.

Kort op til, at coronapasset ville dele 2021 i to, var de danske rejsevejledninger allerede begyndt at blive lempet. I takt med at flere og flere blev vaccineret, blev flere destinationer grønne. Lyset for enden af tunnelen var til at se. Ja, næsten at mærke.

Den 1. juli 2021 kom lyset sammen med enigheden i EU om at åbne grænserne med et fælles europæisk coronapas. Herefter blev analysernes formodning om en ketchup-effekt bekræftet: De ferierejsende kom hurtigt tilbage, og udbuddet fulgte efterspørgslen, fordi flyselskaberne i den grad anerkendte vores marked med ekstrem flot genopretning af

ruter og lancerede en lang række nye ruter. Trafikprognoserne overraskede positivt hver måned herefter.

Lige så snart, at coronaen gled i baggrunden, kom klimadebatten igen op til overfladen og ind på radaren i medierne og på den politiske dagsorden. Det var dog ikke nyt i Billund Lufthavn, hvor grøn omstilling er en prioritet – både i lufthavnen, men også på vegne af hele branchen. Luftfarten står på en brændende platform, og redningskransen er grøn jetfuel. Vi har derfor været aktivt deltagende i en lang række projekter og partnerskaber, hvor ét af de grønne mål er at omstille luftfarten. Der er fremdrift og optimisme for grøn omstilling inden 2030, hvor Billund Lufthavn skal være zero emission.



**CLAS NYLANDSTED ANDERSEN,  
JAN HESSELLUND OG JENS WITTRUP WILLUMSEN**

## I TAKT MED AT FLERE OG FLERE BLEV VACCINERET, BLEV FLERE DESTINATIONER GRØNNE. LYSET FOR ENDEN AF TUNNELEN VAR TIL AT SE. JA, NÆSTEN AT MÆRKE.

Under hele sundhedskrisen i 2020 agerede Billund Lufthavn samfundskritisk infrastruktur til værnemidler, der skulle ind til Danmark. Her var det importens fortjeneste, at tonnagen ikke faldt mere drastisk, end den gjorde i 2020.

I 2021 blev værnemidlerne erstattet af det gods, der gavner Danmark. Dansk økonomi var kommet godt igennem krisen, og det danske eksportmarked buldrede igennem 2021. Det var og er det, vi understøtter i Billund Lufthavn. Travlheden på cargosiden var at mærke. Det gav vækst, og det betød faktisk, at tonnagen for 2021 var højere end rekordåret 2019. Så der er god grund til at være stolt over vores cargoforretning.

Vi går som sagt ud af 2021 med et underskud, men havde det ikke været for medarbejdernes hjælp, havde underskuddet været betydeligt større. Vi har haft mange medarbejdere i uddannelsesforløb, der gjorde det muligt at holde personaleomkostningerne

gerne nede, men samtidig at holde på dygtigt personale.

Det er også vore medarbejdere, der har gået den ekstra mil for at få Billund Lufthavn tilbage til det, som vi er kendt for: Høj service, imødekommende medarbejdere og et godt flow. Og det var ikke hele vejen igennem 2021, at vi kunne levere på den front, hvor byggeprojekter som SMART Security, forberedelse til nye røntgenmaskiner i bagagesorteringen, ekstraordinære dokumenttjek ifm. corona og konstante forandringer i det hele taget udfordrede vores standard for høj service.

Det har været svært at navigere i, men det har vore medarbejdere tacklet utroligt flot.

Henover november og december steg smitten, og det påvirkede nogle enkelte ruter, og passagertrafikken faldt i december. Men nu hvor covid-19 ikke længere er en samfundskritisk sygdom, og det forhåbentligt forbliver sådan, er jeg overbevist om, at Billund Lufthavn når tilbage på 2019-niveau medio 2023.

Derfor er det også forventeligt, at vi ligeledes kommer op af underskudshullet og begynder at lave overskud i Danmarks andenstørste lufthavn i 2023.

Bestyrelsen anser resultatet for 2021 for ikke tilfredsstillende, men forventet under hensyntagen til de meget vanskelige betingelser for lufthavnens drift.

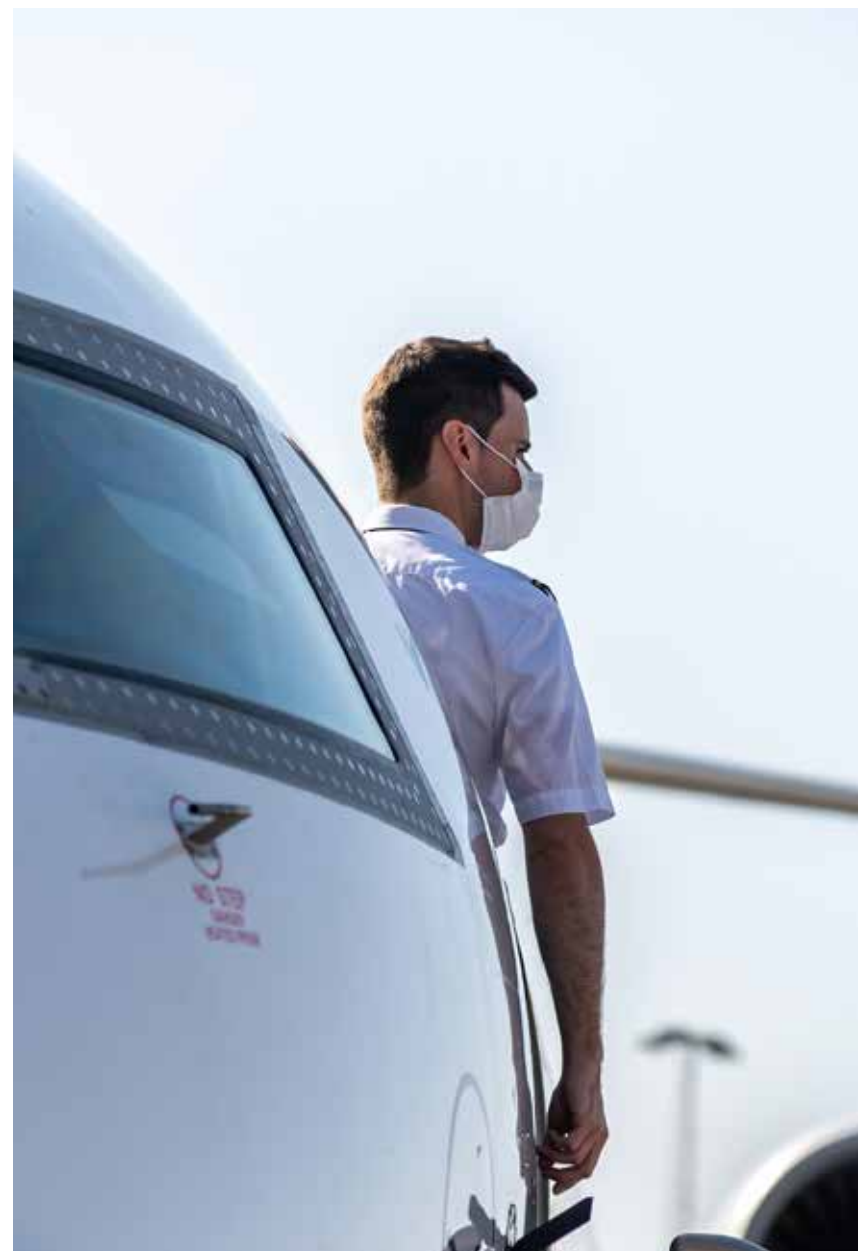
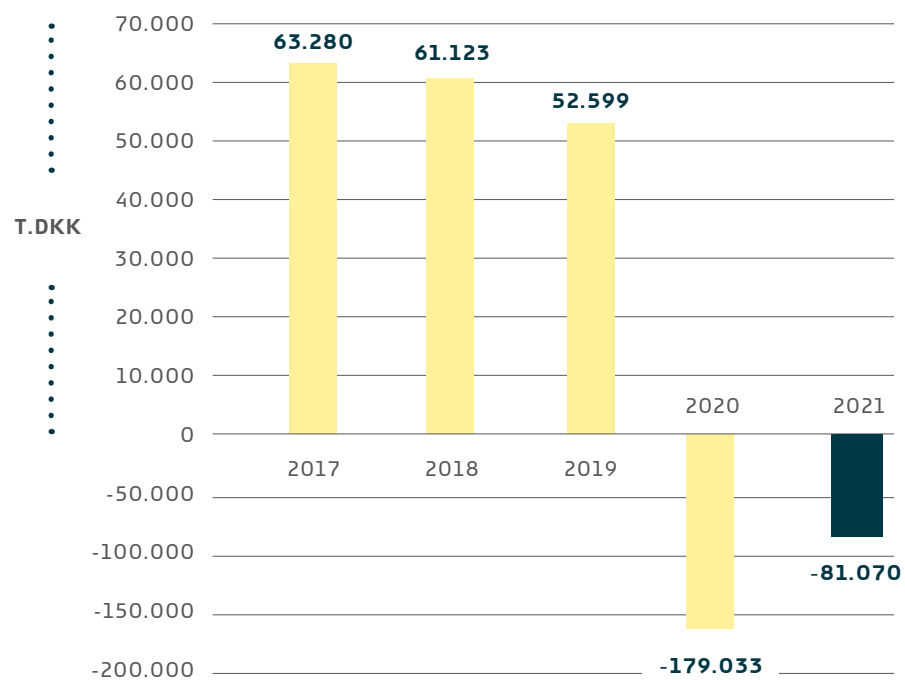
**Clas Nylandsted Andersen**  
Bestyrelsesformand

**Jens Wittrup Willumsen**  
Næstformand

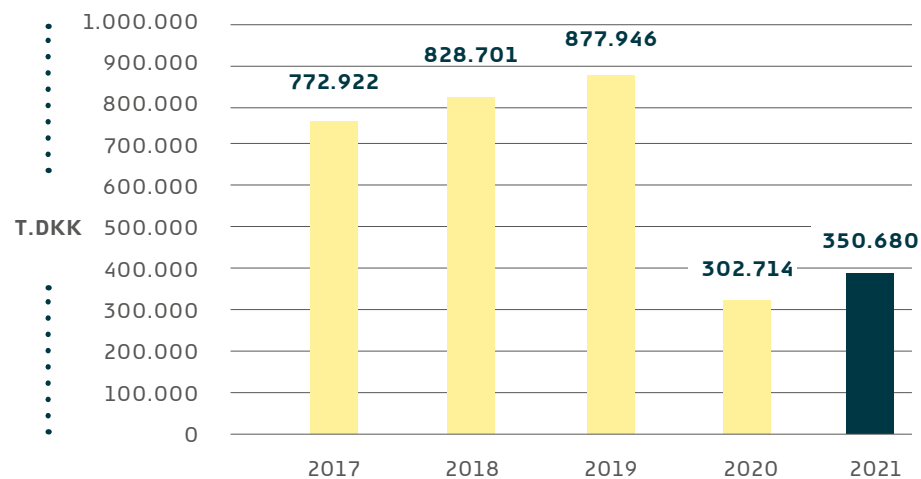
**Jan Hesselund**  
Administrerende direktør

# Nøgletal

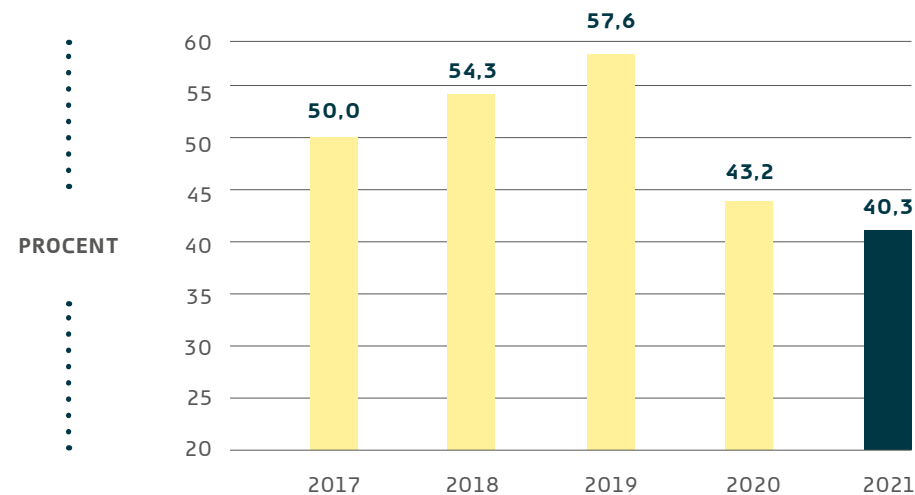
## ÅRETS RESULTAT



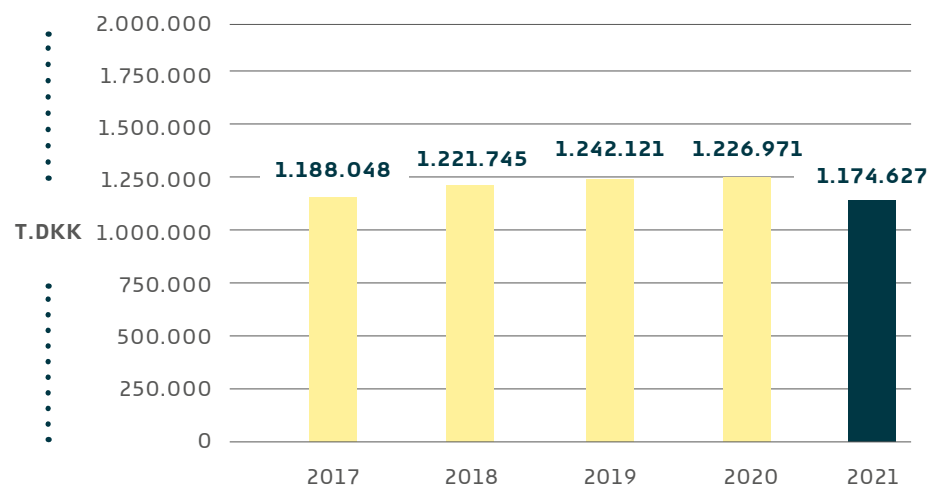
### NETTOOMSÆTNING



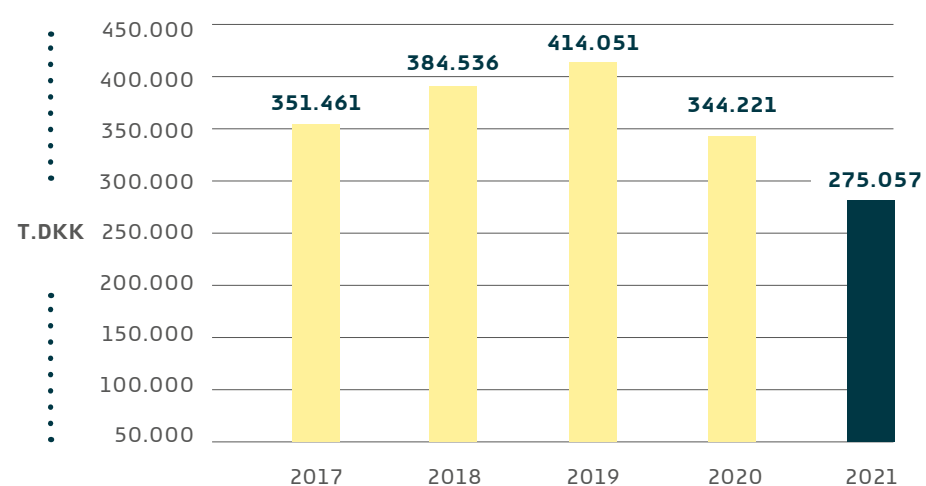
### SOLIDITETSGRAD



### BALANCESUM



### PERSONALEOMKOSTNINGER



# Bestyrelse

Bestyrelsen er sammensat af repræsentanter fra de store ejerkommuner samt fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Herudover to professionelle erhvervs personer, som udgør formandskabet.



**DIREKTØR  
CLAS NYLANDSTED  
ANDERSEN**  
FORMAND



**DIREKTØR  
JENS WITTRUP  
WILLUMSEN**  
NÆSTFORMAND



**JENS EJNER CHRISTENSEN**  
BORGMESTER,  
VEJLE



**EVA KJER HANSEN**  
BYRÅDSMEDLEM,  
KOLDING



**MARTIN SIKÆR KRISTENSEN**  
2. VICEBORGMESTER,  
VEJLE



**STEPHANIE STORBANK**  
BORGMESTER,  
BILLUND



**OLE VIND**  
BORGMESTER,  
HEDENSTED



**STEEN WRIST**  
BORGMESTER,  
FREDERICIA

MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER .....



**HENRIK LUND**  
MARSHAL



**ROBERT MORTENSEN**  
TEKNIKER



**HENRIK PUGGAARD  
KRISTENSEN**  
LOADMASTER



**DIANA SKOV**  
ASSISTENT, INDKØB

# Ledelse

Ledelsen repræsenterer, udover den adm. direktør, et bredt udsnit af lufthavnens kerneaktiviteter samt øvrige forretningsområder.

**RONNY LILIENVALD**  
ØKONOMICHEF/CFO  
RLI@BLL.DK

.....

**IVAN COMMEROU**  
DRIFTS DIREKTØR/COO  
ICO@BLL.DK

⋮

**RENÉ HØGH JENSEN**  
DIREKTØR/COO  
GROUND HANDLING  
RHN@BLL.DK

⋮

**LENE SØGAARD**  
HR-CHEF/CHRO  
LES@BLL.DK



⋮

**JAN HESSELLUND**  
ADM. DIREKTØR/CEO  
JHE@BLL.DK

⋮

**JESPER KLAUSHOLM**  
MARKETINGCHEF/CMO  
JKM@BLL.DK

**JAN DITLEVSEN**  
LUFTFRAGTCHEF/VP AIRFREIGHT  
JDI@BLL.DK

**CLAUS JUUL CHRISTIANSEN**  
KOMMERCIEL CHEF/CCO  
CCR@BLL.DK



BILU

K

K



CHECK

AIRPORT

## VÆKSTSTRATEGI 2040

# Kapacitets- udvidelse, Airport City og Aerotropolis

Vækstplanerne frem mod 2040 er på ingen måde lagt på hylden i Billund Lufthavn. Lufthavnen øger kapacitetspotentialet, arbejdet med at tiltrække erhvervsliv til Airport City lever i bedste velgående, og bedre infrastruktur til de ti største vestdanske byer i optageområdet i Aerotropolis er også på tegnebrættet.

Den 9. marts 2022 var det præcis to år siden, at transportminister Benny Engelbrecht var deltagende i Billund Lufthavns præsentation af lufthavnens vækststrategi frem mod 2040. Ministeren understregede bl.a. vigtigheden af Danmarks andenstørste lufthavn for hele Danmark, hvor gode vi var til at tiltrække ruter og passagerer selv i tider, hvor andre så nedgang, og at vi med vores talent for at tiltrække ruter og drive en lufthavn har en solid grobund for fortsat vækst.

Det var ikke til at vide, at branchen stod over for den værste luftfarts-krise i mands minde, men pointerne fra transportministerens tale holder stadig stik. Selv i coronaens skygge blev ruteudviklingen intensiveret, og i 2021 bød vi velkommen til to nye flyselskaber, 21 nye ruter og præsenterede yderligere 16 nye ruter med opstart i 2022. Billund Lufthavns ambition er fortsat at nå

syv millioner passagerer og 160.000 tons luftfragt.

**Byggerier til kapacitetsudvidelse**

I 2021 har Billund Lufthavn investeret massivt i kapacitetsudvidelser, der giver mulighed for at indfri målet med syv millioner passagerer inden for de eksisterende rammer. Det er nemlig muligt at hæve kapaciteten i lufthavnens infrastruktur og de touchpoints, som passageren berører i lufthavnen, fra 1.200 passagerer i timen til 1.800 passagerer i timen og dermed have fuld kapacitet til at nå målet.

Som følge af 10 års passagervækst frem til 2019 var det nødvendigt at opgradere toldfaciliteterne, så der var plads til den tilbagevendende passagertrafik og væksten, der kommer til at følge efter. Derfor byggede vi i samarbejde med Toldstyrelsen nye faciliteter i toldfilteret for ankomne passagerer samt

## BILLUND LUFTHAVNS INVESTERINGER I 2021:

# 67 MIC

DKK

nye kontorfaciliteter, omklædningsfaciliteter m.m. Byggeriet af det nye p-hus, der blev igangsat i 2020, blev indviet i 2021 op til efterårsferien. Nu har de parkerende gæster i Billund Lufthavn derfor adgang til dobbelt så mange terminalnære parkeringspladser under tag. Det nye p-hus rummer – som det første parkeringshus – 1.200 parkeringspladser.

SMART Security er en investering og en proces, der var sat i gang et godt stykke tid før, der var noget, der hed corona. Men grundet udbudsmateriale, EU-udbud og lange processer for at nå i mål, blev opgraderingen i security først igangsat, da trafikken var på vej tilbage, og ligeledes med p-huset blev opgraderingen indviet op til efterårsferien.

Security var én af de flaskehalse, der ikke kunne håndtere 1.800 passagerer i timen, men med det nye

system kan passagererne komme hurtigere og mere smidigt igennem sikkerhedskontrollen. Med udsigten til at få indsat to ekstra spor af samme kaliber i 2023 er security også fremtidssikret.

### Fremtidssikring af flyveledelsen i Vestdanmark

Der har været mange forberedende processer for, at vi sammen med Naviair i uge tre i 2022 kunne tage første spadestik til en centralisering af vestdansk flyveledelse i Billund. Projektet hedder Remote Tower Center, og skal i sin reneste forstand forstås således, at flyveledelsen i alle danske lufthavne, med undtagelse af CPH, potentielt kan håndteres fra Billund Lufthavn.

Spadestikket i uge tre var påbegyndelsen af Naviairs nye kontrolcenter, hvor flyveledelsen skal foregå via skærme, da det traditionelle kontroltårn bliver erstattet af kameraer.

### : NY GRÆNSEKONTROL OG : UDVIDELSE TIL STØRRE FLY

#### I SAMARBEJDE MED GRÆNSEPOLITIET ER DER SAT GANG I ET STORT PROJEKT OG ET BYGGERI, DER SKAL STÅ FÆRDIGT I LØBET AF 2022.

Det er en ny grænsekontrol, der øger kapaciteten på paskontrollerne, så nye krav om større kontrol af passagerer fra og til non-Schengen destinationer bliver efterlevet til fulde i Billund Lufthavn.

Byggeriet er et stort midlertidigt byggeri, fordi der er nogle tidskrav, der skal overholdes. Det er midlertidigt, fordi den nye grænsekontrol på et givet tidspunkt skal tænkes ind i en terminaludvidelse, så Billund Lufthavn har bedre faciliteter til at tage imod større fly. Projektet om terminaludvidelse er på planlægningsniveau.



### Airport City: En lufthavn med stort erhvervsliv

Ambitionen om at skabe et nyt forretningsben med real estate går også fremad. Nedlukningerne og krisen på passagersiden har dog sendt fokuset et andet sted hen: Den sydlige side af landingsbanen, hvor der er luftfragt og General Aviation (GA). Luftfragt og privatflyindustrien har haft kronede dage under krisen, og det ser ud til at fortsætte.

Billund Lufthavn råder over store arealer, hvor der er rig mulighed for at bygge hangarer, lagerhaller, kontorfaciliteter og udvidelse af platformen til flere fly. Og fragtindustrien og GA-industrien viser stor interesse for at udvide eller flytte til. Vi har gang i spændende dialoger med speditører, transportører og andre aktører, der ser værdien i at bosætte sig tæt på startbanen.

Eksempelvis er vi i dialog med forskellige webshops om at bygge et eller flere pluklagre tæt på cargoflyene, for

jo kortere transporttid fra pluklageret til cargoflyene, jo senere kan webshoppen lukke for ordrer med levering næste dag i store dele af Europa.

I 2022 vil dialogerne fortsætte, og dørene er altid åbne for nye dialoger.

### Aerotropolis: Infrastrukturen til og fra Billund Lufthavn

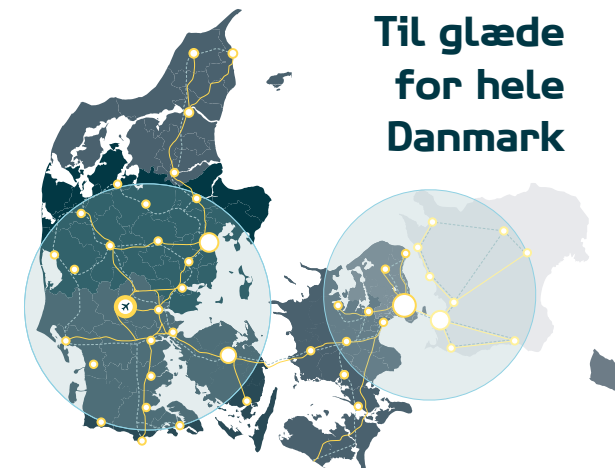
Årligt kører der omkring 40.000 tunge køretøjer med gods til og fra Billund Lufthavn, og med udvidelserne i pipeline kommer der givetvis flere. Vi er derfor i dialog med Vejle og Billund Kommune om, hvordan vi dirigerer den tunge trafik væk fra bymidten og nemmere ind på lufthavnsområdet.

Dialogen med kommunerne kommer i forlængelse af planerne om udvidelse og vækst, men selvfølgelig også af, at der i 2026 bliver igangsat et motorvejsstykke fra Billund til Give. Så vi skal i samarbejde med kommunerne finde en løsning på, hvordan vi bedst muligt håndterer trafikken fra nordøst

og nordvest, der kommer til lufthavnen – både passagerer og luftfragt. Motorvejsforbindelsen til Billund Lufthavn skabte selvsagt stor glæde i lufthavnen, men arbejdet for bedre infrastruktur stopper ikke her. Billund Lufthavn er Danmarks andenstørste lufthavn og servicerer et område, hvori 40 procent af Danmarks BNP bliver skabt, alligevel er infrastrukturen til lufthavnen kun blevet moderat opgraderet siden åbningen i 1964.

Billund Lufthavn skal være et endnu stærkere knudepunkt som Airport City og understøtte væksten og beskæftigelsen i områderne i hele Aerotropolis – Aarhus, Silkeborg, Horsens, Vejle, Fredericia, Kolding, Odense, Herning, Holstebro, Viborg og Esbjerg. Og for at kunne det skal Hærvejsmotorvejen færdiggøres i sin fulde længde, Billund Lufthavn skal på jernbanenettet – i det hele taget skal infrastrukturen i Vestdanmark til og omkring Billund Lufthavn opgraderes for at bevare balancen i Danmark og skabe vækst til hele Danmark.

Til glæde for hele Danmark



**Vestdanmark**  
Det innovative Produktionsdanmark  
BNP 39% (Kilde: Damvad)

**vs.**

**Østdanmark**  
Det kreative Vidensdanmark  
BNP 42% (Kilde: Damvad)



DET NYE P-HUS BLEV TAGET I BRUG OP TIL EFTERSÅRSFERIEN I 2021. DER ER PLADS TIL 1.200 BILER, OG DET ER EN FORDOBLING AF TERMINALNÆRE PARKERINGSPLADSER UNDER TAG.



## Aerotropolis og Airport City

DE BLÅ OG RØDE HUSE ER EN ILLUSTRATION AF, HVORDAN FREMTIDEN KAN SE UD RUNDT OM BILLUND LUFTHAVN I 2040.



# Forretningsmodellen

Billund Lufthavns formål er at sikre direkte og nem adgang til og fra verden. Det gælder for forretningsrejsende, ferierejsende og for luftfragt. Effektiv adgang til markeder og kunder er af afgørende betydning for de mange internationale virksomheder, der findes i området.

• • •

God international tilgængelighed bidrager til virksomhedernes indtjeningsmuligheder såvel som deres produktivitet. For de ferierejsende bidrager de mange muligheder til at kunne vælge en rejse, der passer til den enkelte familie, og endelig er det for turismen i Danmark væsentligt, at der er gode flyforbindelser, således at udenlandske turister har nem adgang.

Billund Lufthavn er samtidig en virksomhed, der skaber vækst og udvikling gennem en sund økonomi og virksomhedsdrift. Billund Lufthavn er ejet af 7 kommuner: Vejle, Kolding, Billund,

Horsens, Fredericia, Hedensted, Ikast/Brande, men modtager ingen støtte fra ejerkommuner, hverken i form af driftstilskud, anlægstilskud eller særlige garantier. Billund Lufthavn drives således på helt almindelige markedsvilkår, hvor gode økonomiske resultater er forudsætningen for at kunne udvikle og drive en konkurrencedygtig lufthavn i fremtiden. Der tjenes penge for at kunne drive og investere i lufthavnen.

Lufthavnens hovedformål er at bidrage til den regionaløkonomiske udvikling frem for at skabe udbytte til ejerkommunerne. Flere flyafgange,

flere destinationer, flere turister og mere luftfragt bidrager hver på sin måde til at skabe vækst i lufthavnens optageområde, der omfatter Region Midtjylland og Region Syddanmark. Anvendelsen af de årlige overskud går derfor til at skabe attraktive betingelser for såvel eksisterende som nye flyselskaber, der har interesse i Billund Lufthavn. Der er især tre elementer, der er vigtige for flyselskaber, når de skal vurdere etablering og fastholdelse af ruter:

1. Konkurrencedygtige lufthavnsafgifter
2. Et solidt marked for forretnings- og ferierejsende samt luftfragt
3. Teknisk udstyr og procedurer, der sikrer en sikker og stabil afvikling af flytrafikken uanset vejrforhold

Lufthavnsafgifterne har været holdt i ro siden 2001, og der er reelt tale om en relativt faldende omkostning for flyselskaberne, da der ikke sker reguleringer, som følger den almindelige prisudvikling.

Lufthavnens indtjening baseres i højere grad på, at flere passagerer

giver flere trafikindtægter, stigning fra de såkaldt ikke-aeronautiske aktiviteter dvs. butikker, café og restaurant, reklamer, parkering m.m. Det er lufthavnens strategi, at denne udvikling skal fortsætte, således det fremadrettet fortsat vil være økonomisk attraktivt for flyselskaberne at etablere sig i Billund Lufthavn.

## Operationelle risici

Blandt Billund Lufthavns væsentlige risici er evnen til fortsat at kunne tiltrække og fastholde flyselskabskunder. En af grundforudsætningerne for dette er et velfungerende lufthavnsanlæg. Billund Lufthavn har et moderne og godt vedligeholdt lufthavnsanlæg. Driftssikkerheden er derfor meget høj. Et moderne anlæg betyder også anvendelse af mange teknologisk avancerede systemer. Det gælder f.eks. check-in systemer, security-kontrolsystemer, bagagesorteringsanlæg og anflyvningssystemer.

Billund Lufthavn arbejder målrettet på at implementere kendt teknologi, der kan understøtte, at passagererne kan betjene sig selv. Det være sig

ved aflevering af bagage, adgang til security samt ved boarding og paskontrol.

Billund Lufthavn har de hjælperedskaber, der skal til for at fjerne sne og is både fra banen og flyene. Derfor vil dårligt vejr kun i ekstreme situationer have en kortvarig negativ betydning for driftsafviklingen.

Faciliteterne er bygget til fremtidens vækst, så anlægget med hjælp fra løbende, mindre tiltag har kapacitet til vækst mange år frem.

Billund Lufthavns solide kapitalstruktur er med til at muliggøre fortsatte investeringer i nødvendigt udstyr og teknologiske fremskridt, som skal sikre bedre effektivitet og flow, hvilket er af afgørende betydning for lufthavnens kunder og den fortsatte vækst.

## Redegørelse for politik om dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d:

Det er selskabets vurdering, at man ikke ligger inde med data, der ikke på fyldestgørende vis allerede er håndteret via GDPR lovgivningen, hvorfor

der ikke pt. vurderes at være behov for en dataetik politik.

#### Rente- og valutarisici

Virksomheden har afdækket sine finansieringsrisici ved at optage realkreditgæld med tilhørende renteswaps med fast rente i lånes løbetid.

#### Forventninger til fremtiden og kapitalberedskab

Billund Lufthavn forventer i 2022, at trafikken kommer tilbage på indeks 90 i forhold til 2019. Stigningen betyder, at resultatet for 2022 vil udvise et mindre underskud, og at driften kommer til at generere et positivt cash flow på mere end DKK 60 mio. Gæld til realkreditinstitutter på DKK 468 mio. er i 2021 blevet omlagt til lån med afdragsfrihed indtil juni 2024. Kapitalberedskabet udgør ved udgangen af 2021, ud over en kassekredit på DKK 30 mio., en beholdning på DKK 76,6 mio. og sammenlagt med cash flow fra driften i 2022, udgør kapitalberedskabet tilstrækkeligt med reserver til at opretholde driften og de investeringer, der knytter sig hertil.

## FORRETNINGSMODEL

### AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING DKK 197 MIO I 2021

.....



SECURITY



LUFTHAVNS-  
AFGIFTER



PASSENGER  
HANDLING



RAMP HANDLING



CARGO  
HANDLING

### IKKE-AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING DKK 154 MIO I 2021

.....



REAL  
ESTATE



F&B



SHOPPING



PARKERING

### INVESTERING OG UDBYGNING

.....



DIGITALISERING



FLYFACILITETER



LOGISTIK



UDSTYR



KAPACITETSUDVIDELSE

ÅRET 2021

# Ketchupeffekten kom efter et længere fatamorgana-forløb

Billund Lufthavn har haft åben for passagerer og trafik hele året, men de restriktive indrejseregler og de røde rejsevejledninger havde de facto lukket ned for passagertrafikken i Billund Lufthavn i første halvår af 2021. Håbløsheden var stor, og selv om der flere gange var elementer, der gav håb og tro på, at situationen ville vende, blev der trukket i bremsen, og fremgangen svandt mellem fingrene.

Det var som at gribe i luften. Det var en konstant følelse af fatamorgana.

De første måneder i 2021 var fuld af magtesløshed, der kom som reaktion på de mange modsatrettede signaler: Analyser, der sprudlede med

rejseklare vstdanskere på bagsiden af corona – men en tom terminal. I februar præsenterede vi to nye flyselskaber i vores portefølje, Swiss og Vueling – to store nationale flyselskaber fra hhv. Schweiz og Spanien – men ingen fly på forpladsen.

Foruden de glædelige nyheder fra de to nye flyselskaber, præsenterede Ryanair og Wizz Air også en lang række nye ruter. Men glæden blev hele tiden dæmpet lidt med "ja ja, lad os nu se"-tankegangen, fordi vi så mange gange havde set frem til noget, som vi senere måtte give op på igen. Det ene fatamorgana efter det andet.

I april begyndte de gode nyheder at

komme fra regeringen: De røde lande blev orange, forretningsrejser blev igen anset for 'nødvendige rejser', og udsigten til, at private igen kunne rejse uden karantænekrav, blev lufttet som en mulighed for nogle destinationer fra midten af maj. Udmeldingerne begyndte at give liv til håbet, der under hele første halvår havde blomstret i takt med alle de gode nyheder.

Og ganske rigtigt i maj blev det første charterfly med rejseglade vstdanskere fløjet til Mallorca. Indekstallet var stadig under 10 ift. 2019, men der var fremgang og fly i luften. Og samtidig var der endnu flere rutenyheder: Ryanair annoncerede baseåbning i Billund

Lufthavn med to basefly, der skulle flyve otte nye ruter fra opstarten i vinterfartplanen.

Udbuddet til de rejsende lå klar, nu skulle efterspørgslen "bare" forløses med enighed i EU om et europæisk coronapas, der ville åbne grænserne op igen. I juni var aktiviteten igen steget. LOT havde genåbnet deres rute til Warszawa, Icelandair til Reykjavik og Turkish Airlines til Istanbul. I det hele taget havde genopretningen af ruter været virkelig flot. Og så kom forløsningen.

Hvis man ikke ved, hvordan en ketchupeffekt ser ud, så kan passagerudviklingen for Billund Lufthavn fra maj til juli sagtens fungere som



PASSAGERER I 2021:

1.362.245 .....

PASSAGERTILGANG  
SAMLET I %

47%



PASSAGERER I 2020:

..... 929.082

HVIS MAN IKKE VED, HVORDAN EN KETCHUPEFFEKT SER UD, SÅ KAN PASSAGERUDVIKLINGEN FOR BILLUND LUFTHAVN FRA MAJ TIL JULI SAGTENS FUNGERE SOM LÆREBOGSEKSEMPEL: PASSAGERTALLET VOKSEDE FRA Knap 25.000 PASSAGERER I MAJ TIL 226.000 PASSAGERER I JULI.

Lærebogseksempelet: Passagertallet voksede fra knap 25.000 passagerer i maj til 226.000 passagerer i juli.

Sommersæsonen gik derefter rigtig godt i lyset af, hvor vi kom fra. Og herfra gik det kun én vej. Fra at der kun var 1 ud af 20 passagerer i maj til, at der var 8 ud af 10 passagerer i efterårsferien, og derefter cirka 7 ud af 10 resten året, er virkelig tilfredsstillende, og det giver optimisme for fremtiden. I den store afrejse weekend i uge 41 op til efterårsferien blev vi også bekræftet i, at rejse- og selvforkælsesbehovet var stort, og at den danske økonomi havde klaret sig godt: I vores kommercielle områder blev der – på trods af færre passagerer – nemlig

sat omsætningsrekord, hvor der blev brugt flere penge, end der blev brugt i 2019.

De erhvervsrejsende har hele tiden været den uvisse faktor i genopretningen, men alligevel kom flere af dem tilbage til flyene i løbet af efteråret. Det viste sig bl.a. efter sommerferien, hvor indekstallet ift. 2019 forventedes at dykke, fordi de ferierejsende skulle tilbage på job. Sådan blev det ikke. Indekstallet var stabilt og faktisk stigende, og det skyldtes de erhvervsrejsende, der benyttede sig af alle de muligheder, som KLM, Lufthansa, LOT, SAS, Turkish Airlines, Icelandair og Air France tilbød ud i deres store netværkslufthavne.

Men det var helt klart rejsebureauerne og nogle af flyselskaberne, der havde momentum, og det forventer vi også ind i 2022. Det gav sig helt klart til kende i 3. kvartal, hvor Spies bl.a. satte passagerrekord, og flere flyselskaber og rejsebureauer oplevede rekorder indtjeningsmæssigt fra Billund Lufthavn i samme kvartal.

Det giver optimisme i lufthavnen, der ligesom resten af branchen, har været presset helt i knæ. Vi kan derfor se tilbage på et år, der i den grad er delt op i et dårligt halvår og et godt halvår. Men ét af de helt store højdepunkter vi kan se tilbage på, er hele 21 nye ruteopstarter i lufthavnen og to nye flyselskaber. Det havde ingen set komme i skyggen af corona.



CARGO CENTER BILLUND LUFTHAVN

# 2021 er det nye fragtrekordår i Billund Lufthavn



...

Som i resten af lufthavnen havde krisen også sat sit præg på den sydlige side af landingsbanen hos Cargo Center Billund. Her startede årets første måned sløjt ud med nedgang. Det var som forventet, for sammenligningsgrundlaget var den første måned i 2020, hvor coronaen ikke havde fået et fast greb i luftfragten.

Herfra var det umuligt at spå om, hvordan resten af 2021 ville forløbe på trods af, at der var planlagt en lang række chartrede fly i første halvdel af året med importerede værnemidler, nødhjælp og danske avlsgribe, der skulle eksporteres til Kina. Så selvom fragten kom sløvt i gang i januar, var der alligevel optimisme til resten af året. Og optimismen skulle vise sig at være på sin plads.

I 2021 blev værnemidlerne erstattet af det gods, der gavner Danmark.

Dansk økonomi var kommet godt igennem sundhedskrisen, og det danske eksportmarked buldrede igennem 2021. Eksportfremgangen blev understøttet af Billund Lufthavn, og det skabte travlhed for medarbejderne i cargo i 2021.

Kurerselskaberne DHL, Fedex og UPS øgede kapaciteten på deres fly, og Turkish Cargo indsatte en ekstra fragtafgang i ugen med en Airbus A330, så de gik fra to til tre ugentlige afgang, som følge af fremgang i dansk industri og danske eksportvirksomheder.

Billund Lufthavn agerede samfundskritisk infrastruktur for værnemidler, men udgjorde i den grad også et centralt luftfragtsknudepunkt for dansk eksport i vækst. Det medførte vækst i Billund Lufthavn ift. rekordåret 2019.



VÆKST AF  
FRAGT I 2021:

(VÆKST PÅ 4,2 % IFT.  
REKORDÅRET I 2019)

14,9%



En af årsagerne til væksten skal findes i det massive pres på de globale forsyningskæder, der var og stadig er i fragten af gods på land og til vands. Mangel på lastbilchauffører og containerpropper i de store havne skabte et kaos, der ikke stod til at løse i 2021. Kaosset gav forsinkelser, og det pressede behovet for at få varer hjem og ud på en ny og hurtigere måde, og her kom Billund Lufthavn ind i billedet, og det er her, at vi fik en del nye fragtmængder.

Fordelingen af luftfragt peger dog i en retning af, at Billund Lufthavn kommer til at fastholde noget af den nye fragt, som er kommet qua logistikkaosset i havnene og på vejene. Tonnagen fordeler sig imellem import og eksport, men når vi kigger endnu dybere ned, er der en vækst på den luftfragt, der rent faktisk flyver til og fra Billund Lufthavn, og ikke blot bliver pakket, sikkerheds-

tjekket og kørt på lastbiler til Frankfurt, Amsterdam eller nogle af de andre store europæiske lufthavne.

Mere og mere fragt blev fløjet fra Billund Lufthavn i 2021, og det er positive takter, og det er en tendens, vi forhåbentligt og forventeligt kommer til at se mere af i 2022.

Vi forventer også at se en overordnet vækst i 2022 og måske helt ind i 2023 og 2024, hvorefter vi med stor sandsynlighed vil se mere moderate vækstrater, når logistikkaosset udligner sig.

Indtil da fortsætter vi med at have gode dialoger med speditørerne, flyselskaberne, fragtmændene og i det hele taget med alle vores kunder og samarbejdspartnere, så Billund Lufthavn i fremtiden fortsat bliver valgt til som den foretrukne danske lufthavn til luftfragt.

## FAKTA

### FORDELING AF TONNAGE:

Frugtmængderne væksted i 2021 og landede på 77.150 tons fragt, hvilket svarer til en vækst på 14,9 procent ift. 2020 og en vækst på 4,2 procent ift. det gamle rekordår 2019. Fordelingen for 2022 ser således ud:

Import: 18.862 tons

Eksport: 58.288 tons

Andelen på fly: 26.359 tons,

hvilket er en vækst på 16,4 procent ift. rekordåret 2019.

## FAKTA

### EKSPORTBESKÆFTIGELSE RAMMER NYE REKORDHØJDER

Tredje kvartal i 2021 ramte eksportbeskæftigelsen i Danmark rekordhøjder<sup>1</sup>. Og over halvdelen af de eksportrelaterede jobs ligger i Billund Lufthavns optageområde i det innovative Produktionsdanmark. Det svarer til over 400.000 jobs<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>Kilde: [https://www.danskindustri.dk/arkiv/analyser/2021/11/rekordhoj-eksportbeskaftigelse-pa-875.000/?utm\\_campaign=di-business&utm\\_content=unspecified&utm\\_medium=email&utm\\_source=nyhedsbrev](https://www.danskindustri.dk/arkiv/analyser/2021/11/rekordhoj-eksportbeskaftigelse-pa-875.000/?utm_campaign=di-business&utm_content=unspecified&utm_medium=email&utm_source=nyhedsbrev)

<sup>2</sup>Kilde: Center for Regional- og Turisurforskning

FREMTIDSSIKRING AF LUFTFARTEN

# Bæredygtighed er en topprioritet i Billund Lufthavn

Krisen har kradset, og det kan i perioder have set ud til, at alt andet har været glemt eller lagt i graven. Det er langt fra sandheden. Klimaet og bæredygtigheden i lufthavnen har og vil altid have topprioritet, men omstillingen skal ske med ansvarlighed og fornuft i cockpittet.

: FAKTA

## CO<sub>2</sub>-NEUTRAL LUFTHAVN – PÅ REJSEN TIL ZERO EMISSION I 2030

Billund Lufthavn A/S er CO<sub>2</sub>-neutral for lufthavnens direkte udledning. Glødepærer er skiftet ud med LED-pærer, fossildrevne biler er skiftet ud med el-drevne biler osv. Der bliver købt skovrejsning for alt det, der på nuværende tidspunkt ikke kan reduceres eller, hvis det ikke er forsvarligt at udskifte det nu.

Billund Lufthavn bliver certificeret igennem Airport Carbon Accreditation (ACA), som er det eneste certificerede og globale carbon-program for lufthavne. Vi er på Niveau 1. Næste step i ACA-programmet er en reduktionsplan med en procedure for, hvordan der sikres reduktion i CO<sub>2</sub>-udledningen.

Billund Lufthavn har købt kompensation for 2.269 tons CO<sub>2</sub>.

: FAKTA

**CO<sub>2</sub> EMISSION I KG PR. TRAFFIC UNIT (TU)**

- 2019: 0,78 KG CO<sub>2</sub>/TU
- 2020: 1,95 KG CO<sub>2</sub>/TU
- 2021: 1,06 KG CO<sub>2</sub>/TU

Vi kigger på CO<sub>2</sub>-udledningen pr. traffic unit (tu). En passager er en tu, 100 kg cargo tæller også for en tu. Den store stigning i udledning pr. tu i 2020 skyldtes, at lufthavnen fortsatte med at holde åbent, selvom der ikke var så mange passagerer, og der var fortsat meget cargo. I 2021 er der kommet flere passagerer, og derfor falder CO<sub>2</sub>-udledningen pr. tu igen. Vi forventer at tallene vil falde yderligere i 2022 vil falde, når trafikken normaliseres.



1 PASSAGER  
= 1 TU

100 KG. CARGO  
= 1 TU



Selvom coronakrisen har fyldt meget og har haft indflydelse på alt i lufthavnen, har vi hele tiden været opmærksomme på den grønne omstilling – og prioriteten hertil har ikke ændret sig. Vi har hele tiden haft fokus på, at krisen ikke kunne eller skulle ændre på, hvordan vi i lufthavnen går til den grønne omstilling.

Grøn luftfart er branchens overlevelse, som derfor er i gang med utallige projekter, der skal gøre luftfarten grøn. Billund Lufthavn er med i flere projekter, og vi bidrager med alt, hvad vi kan for at fremtids-sikre luftfarten – svaret hertil er grøn flybrændstof.

**TEA, Low Carb Fuels og Vækstteam Sydjylland**

Billund Lufthavn er gået aktivt ind i tre partnerskaber, hvor slutmålet bl.a. er grøn brændstof til fly. Foruden de tre projekter er der flere projekter i Danmark, og der bliver set på fremtrædende projekter i Finland og Holland, som også er langt i processen.

Billund Lufthavn er partner i Triangle Energy Alliance (TEA), som er et energipartnerskab i Trekantområdet, der vil revolutionere transportsektorens omstilling til grøn energi baseret på Trekantområdets ideelle energiinfrastruktur.

Visionen i TEA er at gøre Trekantområdet til et nordeuropæisk centrum for produktion af grønne og bæredygtige brændstoffer til den tunge transport. Og der er ideelle forudsætninger for at etablere det i Trekantområdet, som er et multimodalt logistikknudepunkt med store transportknudepunkter på land, til vands og i luften. Derudover er infrastrukturen til brændstoffet allerede etableret ifm. raffinaderiet i Fredericia.

Sammen med 24 andre partner-virksomheder i energisektoren og kommuner har vi givet håndtryk på aktivt at udvikle PtX, som bl.a. kan blive afsat til flyselskaberne i Billund Lufthavn.

Ligeledes er vi og flere andre fra TEA's partnerskabskreds også en del af Vækstteam Sydjylland, der i fællesskab har fået bevilliget 105 millioner kroner fra REACT-EU til etablering af nationalt center, der skal udvikle, teste og demonstrere fremtidens grønne teknologier og sektorkoblingsløsninger.

Luftfartsbranchen er stor, og der er ikke kun ét projekt, der kommer til at levere brændstof til luftfarten. Der er plads til flere projekter, der leverer grøn brændstof. Derfor er vi også aktivt en del af et forskningsprojekt på Aalborg Universitet, Low Carb Fuel, hvor man omdanner spildevand og biomasse til olie, som eksempelvis kan bruges som brændstof til fly.

**Affaldssortering i otte ud af ti fraktioner**

Ansvarligt forbrug er ét af de fire FN's verdensmål, som vi har fokus på i Billund Lufthavn, og her er affaldssortering en stor del af verdensmål 12. Byrådet i Billund Kommune har

## DET ER LIGELEDES MÅLET AT ØGE FOKUS PÅ CIRKULÆR FORBRUG OG DIREKTE GENBRUG FOR BÅDE BORGERE, INSTITUTIONER OG ERHVERV.

vedtaget en ny affaldsplan, som beskriver målene for forebyggelse og effektiv udnyttelse af borgernes og virksomhedernes ressourcer. Målet er, at 65 procent af affaldet genanvendes i 2035. Det er ligeledes målet at øge fokus på cirkulær forbrug og direkte genbrug for både borgere, institutioner og erhverv.

Vi er godt på vej, og internt i lufthavnen affaldssorterer vi i otte fraktioner og er ved at lægge planer om at komme op på målet om ti fraktioner. Den største udfordring på nuværende tidspunkt er, hvordan vi bedst muligt får passagererne til at sortere. Men også her har vi søsat flere projekter for at gøre det mest optimalt.

### Seniorlager på værkstedet

Selvom verdensmålene er forholdsvis nye, har medarbejderne i Billund Lufthavn altid handlet ansvarligt

vedr. forbruget: Materiellet bliver passet og plejet, og vi smider ikke materialer ud, der kan genbruges eller genanvendes. Den cirkulære tankegang har altid eksisteret og giver sig særdeles til kende på mekanikerværkstedets seniorlager.

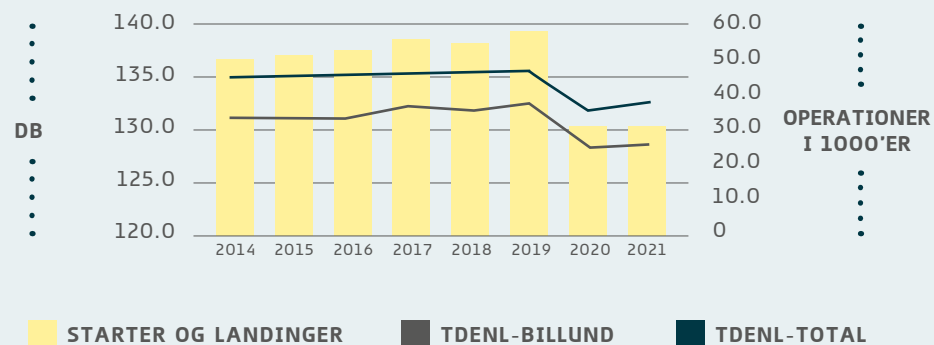
Seniorlageret er det sted, hvor materialerne havner, hvis næste sted er skrotpladsen, og det er faktisk tæt på halvdelen af seniorlageret, der får nyt liv og udskyder skæbningen som skrot. Vi har eksempelvis to sneryddere, der er over 50 år gamle. Snerydderne er så gamle, at vi ikke kan købe reservedele til dem, men hvor der har været materiel på seniorlageret, som kunne bruges. Så var det ikke for seniorlageret, var de to maskiner skrottet for længe siden – og det er ikke en enestående historie om cirkulær forbrug i Billund Lufthavn.

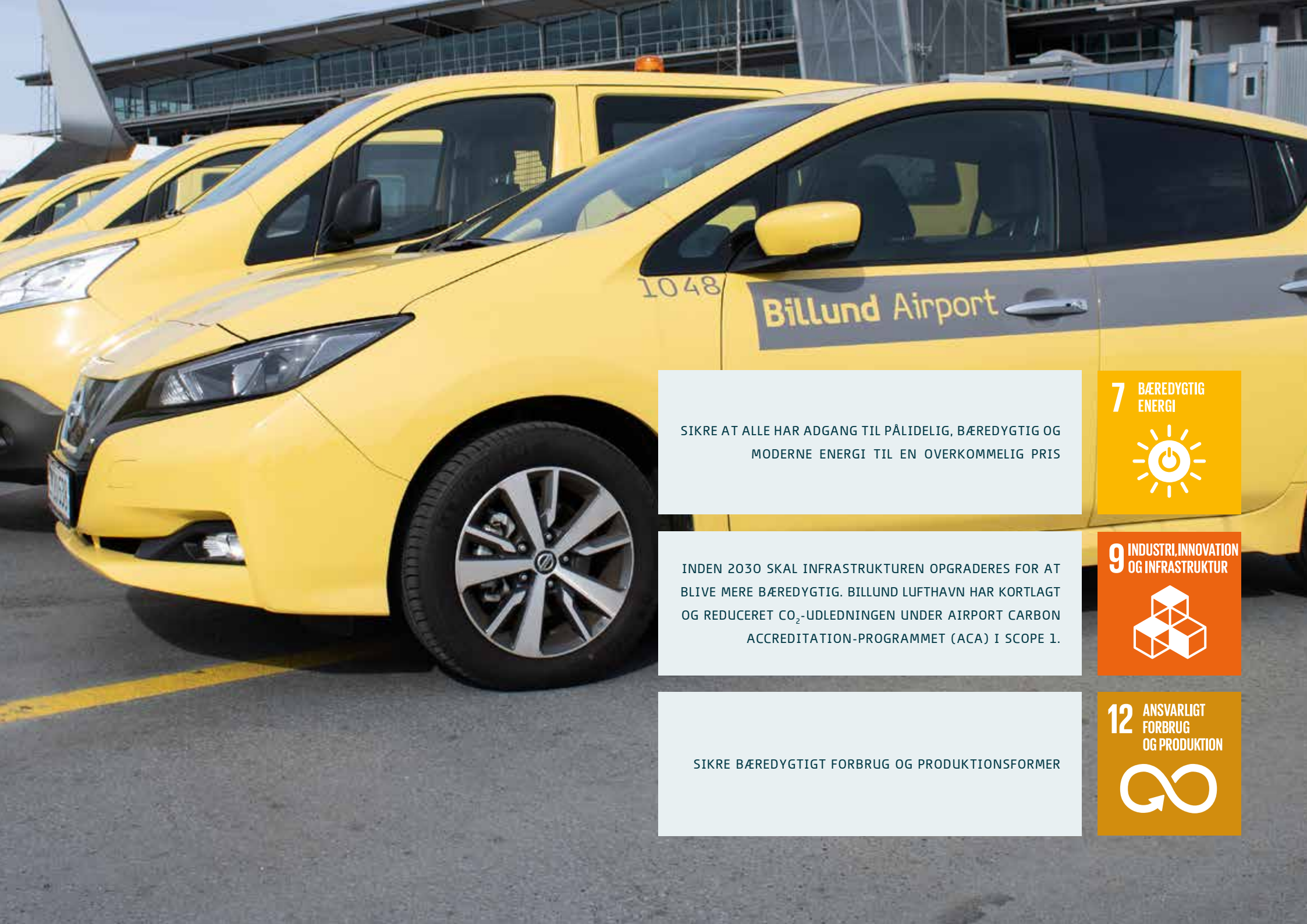
### : FAKTA

**STØJTALLET FOR 2021 ER :**  
 TDENL BILLUND: 128,5 DB (TILLADELSE: 134,8 DB)  
 TDENL TOTAL: 132,4 DB (TILLADELSE: 139,2 DB)

STØJTALLET ER ET UDTRYK FOR, HVOR STOR DEN ÅRLIGE STØJBE-  
 LASTNING FRA STARTER OG LANDINGER FRA BILLUND LUFTHAVN ER.

### STØJBE- LASTNING





SIKRE AT ALLE HAR ADGANG TIL PÅLIDELIG, BÆREDYGTIG OG MODERNE ENERGI TIL EN OVERKOMMELIG PRIS

7 BÆREDYGTIG ENERGI



INDEN 2030 SKAL INFRASTRUKTUREN OPGRADERES FOR AT BLIVE MERE BÆREDYGTIG. BILLUND LUFTHAVN HAR KORTLAGT OG REDUCERET CO<sub>2</sub>-UDLEDNINGEN UNDER AIRPORT CARBON ACCREDITATION-PROGRAMMET (ACA) I SCOPE 1.

9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR



SIKRE BÆREDYGTIGT FORBRUG OG PRODUKTIONSFORMER

12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION



# Overordnet CSR-politik

...

## Redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabslovens § 99a

Billund Lufthavn ønsker at have et positivt omdømme i alle aspekter af virksomheden. Billund Lufthavn driver virksomhed med integritet, respekt for loven, kulturen, værdighed og enkeltpersoners rettigheder. Overholdelse af nationale, regionale og internationale regler, love og konventioner er obligatoriske.

Vi stræber efter at drive vores forretning på en måde, der gør medarbejderne stolte af at arbejde i Billund Lufthavn. Vi vil fortsætte med at bygge videre på vores samfundsansvar med bl.a. FN's 17 verdensmål.

## Vore medarbejdere

Billund Lufthavn stræber efter en fair behandling og gode, sikre ar-

bejdsforhold for alle medarbejdere. Vore medarbejdere har frihed til at være medlem af fagforeninger eller andre foreninger efter eget valg. Vore medarbejdere er sikret deres løn og arbejdsforhold efter den til enhver tid gældende overenskomst.

## Vores arbejdsmiljø

Billund Lufthavn ønsker at være en sikker og sund arbejdsplads, hvor vi kan møde og udføre vores opgaver sikkert, og som vi kan forlade igen som hele mennesker. Vi har en arbejdsmiljøpolitik og procedure, som skal overholdes.

## Vores miljø og klima

Billund Lufthavn vil være blandt de mest miljø- og klimavenlige lufthavne i Danmark.

## : ARBEJDSMILJØPOLITIK

### POLITIK FOR MENNESKERETTIGHEDER OG BØRNEARBEJDE

På baggrund af lufthavnens forretningsmodel og det velregulerede marked, som lufthavnen befinder sig i, vurderer Billund Lufthavn, at risikoen for væsentlig eksponering for overtrædelse af menneskerettighederne ikke er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som skal sikre, at den følger gældende love og praksis i relation til sine egne processer. Som et resultat heraf er der ikke udarbejdet selvstændige politikker på området. Billund Lufthavn har ikke og drager ikke fordel af børnearbejde, og modsætter sig alle former for tvangsarbejde. Vi er i 2021 ikke blevet bekendt med nogle forhold, der relaterer sig til børne- eller tvangsarbejde.

### POLITIK FOR ANTI-KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Billund Lufthavn har med udgangspunkt i sin forretningsmodel og det faktum, at virksomheden opererer i et velreguleret marked, ikke vurderet, at risikoen for væsentlig eksponering for korruption og bestikkelse er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som skal sikre, at den følger gældende lov og praksis i relation til sine egne processer. Som et resultat heraf er der ikke udarbejdet selvstændige politikker på området.

### WHISTLEBLOWERORDNING

Billund Lufthavn er en ansvarlig virksomhed med en åben kultur, hvor alle kan føle sig sikre og ytre sig, hvis man oplever potentielle brud på lovgivningen. Som udgangspunkt opfordres ansatte i Billund Lufthavn til at tale med den nærmeste leder eller en anden leder i Billund Lufthavn i disse situationer, men det er også muligt at benytte whistleblowerordningen.

I whistleblowerordningen kan medarbejdere i god tro foretage indberetninger ved mistanke om potentielle brud på lovgivningen og andre alvorlige forhold, herunder forhold som kan påføre Billund Lufthavn et økonomisk tab eller skade Billund Lufthavns omdømme.

Billund Lufthavns digitale whistleblowerordning administreres af en whistleblowerenhed, som består af udvalgte ansatte hos Hulgaard Advokater P/S, hvor indberetningen bliver tilgået af få betroede medarbejdere, som er underlagt tavshedspligt, og indberetningen vil blive behandlet fortroligt og anonymt over for virksomheden.

SAMARBEJDE OG TILLID

# Høj social kapital på trods af konstante forandringer

...

Siden 2018 har Billund Lufthavn arbejdet strategisk med den sociale kapital. At dyrke en høj social kapital er den værdi, der ligger i at arbejde systematisk med samarbejdsevnen, tilliden og retfærdigheden mellem ledere og medarbejdere, og medarbejdere indbyrdes. Det har vist sig at være en god investering for Billund Lufthavn i endnu et år præget af covid-19. Et år, der har stillet store krav til den enkelte medarbejders og leders evne til hele tiden at omstille sig til en virkelighed, der har været under konstant forandring.

Vi ønsker, at vores samarbejde og relationer – interne som eksterne – bygger på ordentlighed og troværdig-

hed. Internt i lufthavnen har målingen af social kapital været en stor gevinst: Det har givet medarbejdere og ledere et fælles sprog og værktøj, når tingene er spidset til med nye rejserestriktioner, reorganisering af afdelinger og frustrationer over hyppige ændringer.

Det er lykkedes – på trods af de svære vilkår – at skabe et godt teamarbejde, løse arbejdsopgaverne og sikre, at alle bidrog. Samtidig har lufthavnen bevaret en kultur, hvor vi har været i stand til at fastholde et klima med langt flere positive og konstruktive bemærkninger end negative og kritiske.

Forskning viser, at virksomheder, der har en score på over 65 på en skala fra 0-100 i målingen af den sociale kapital, evner at bringe den sociale kapital i spil.

Det ses ofte, at den sociale kapital er svær at fastholde, når konstante forandringer hele tiden ændrer spillereglerne på arbejdspladsen, og medarbejderne og lederne skal omstille sig. Set i lyset af endnu et hårdt år er vi stolte af, at Billund Lufthavn kun går fra en måling på 71 i 2020 til 70 i 2021.

Det betyder ikke, at vi er i mål. Social kapital er et dialogværktøj, der løbende skal forbedre samarbejdet og trivslen.

FAKTA

.....

## HVAD ER SOCIAL KAPITAL?

Det er den usynlige værdi i stærke samarbejdsrelationer mellem ledelse og medarbejdere og mellem medarbejdere indbyrdes.

Vi omregner ikke den sociale kapital til økonomisk værdi. Men der er en klar forbindelse mellem et højt niveau af social kapital og:

HØJERE KVALITET  
OG PRODUKTIVITET

MERE INNOVATION  
OG VIDENDELING

BEDRE RESULTATER  
IFT. ARBEJDSOPGAVEN

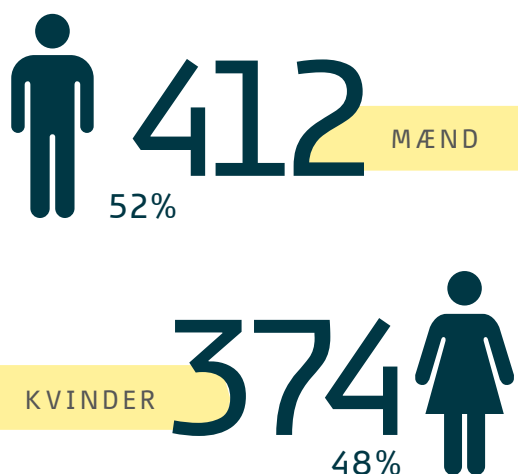
ØGET TRIVSEL OG  
TILFREDSHED MED JOBBET

Når en gruppe har en høj social kapital, har de evnen til at håndtere, tale om og finde en løsning på de udfordringer, der er i forbindelse med forhold i afdelingen, vilkår i jobbet og fordeling af frihed.

# Medarbejdere

...

PR. 31/12-2021 VAR  
VI 786 ANSATTE:



**Forskellige ansættelsesformer**  
Virkeligheden i Billund Lufthavns rekruttering ændrer sig på lige fod med resten af arbejdsmarkedet, og det har været sværere at finde arbejdskraft i 2021, end det normalt er. Det skubber til, "sådan plejer vi at gøre," og det er sundt. Det får os til at skrue op for tempoet for vores plan med at understøtte FN's verdensmål 4 (delmål 4.4). Herunder skal antallet af unge og voksne med relevante færdigheder – tekniske og erhvervsrettede færdigheder og kompetencer øges væsentligt inden 2030. Vi skal tilstræbe at vores arbejdsstyrke afspejler diversiteten i samfundet. Målet vil vi understøtte med bl.a. at få flere lærlinge og elever. I 2021 havde vi 17 elever og lærlinge.

Det er positivt, at processen bliver fremskyndet, og med stor sandsynlighed gør det også noget godt for Billund Lufthavn, at vi kigger på det fremtidige arbejdsmarked og efterspørgslen på ansættelsestyper. Det er med til at gøre Billund Lufthavn til en endnu mere attraktiv arbejdsplads med større fleksibilitet i ansættelserne.

## Målsætning

Billund Lufthavn vil fortsat være kendt som en god arbejdsplads med kompetente og engagerede medarbejdere, og forudsætningerne herfor skaber vi igennem en åben og ærlig dialog.

## Rekruttering

Vi ansætter og fastholder de medarbejdere,

der er bedst kvalificerede til de enkelte jobs. Rekrutteringen gennemføres på en sådan måde, at alle ansøgere oplever en professionel behandling af deres ansøgning. Vi vil dog gerne blive bedre til at imødekomme andre ansættelsestyper som f.eks. freelancere, hvis det er det, ansøgerne ønsker, og det passer til opgaverne i lufthavnen.

## Medarbejdersammensætning

Billund Lufthavn sammensætter medarbejdere efter, hvilke kompetencer jobbet kræver. Ved alle stillingsopslag søger vi aktivt ansøgere af begge køn.

Pr. 31/12-2021 var vi 786 ansatte:

**Kvinder = 374 (48%)**

**Mænd = 412 (52%)**



4 KVALITETS-  
UDDANNELSE



SIKRE ALLE LIGE ADGANG TIL  
KVALITETSUDDANNELSE OG FREMME  
ALLES MULIGHEDER FOR LIVSLANG  
LÆRING

**Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. Årsregnskabslovens §99 b.**

Bestyrelsen for Billund Lufthavn er virksomhedens øverste ledelsesorgan og sammensættes af kommunalt udpegede repræsentanter fra de enkelte ejerkommuner, i alt seks bestyrelsesmedlemmer. Dertil vælges to bestyrelsesmedlemmer uafhængigt på den årlige generalforsamling. Endelig indgår fire medarbejdervalgte medlemmer i den samlede bestyrelse. De politisk udpegede samt de medarbejdervalgte repræsentanter indgår ikke i den samlede beregning af kønsfordelingen i bestyrelsen. Da der blot er to uafhængige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, er der, jf. Erhvervsstyrelsens seneste vejledning på området, opnået en ligelig kønsfordeling.

På øvrige ledelseslag i Billund Lufthavn tilstræber vi, at selskabet har en ligelig kønsfordeling. Konkret er Billund Lufthavn i 2021 fortsat med til at sikre både mandlige og kvindelige kandidater ved besættelse af lederstillinger, ligesom efteruddannelse og karriereplanlægning foretages for både mandlige og kvindelige ansatte.

Endelig er det igen i 2021 i dialogen med uddannelsesinstitutioner og samfund tilstræbt, at Billund Lufthavn fremstår som en virksomhed, der lægger vægt på at være en attraktiv arbejdsplads for begge køn.

I 2021 har kønsfordelingen på ledelsesniveauerne: områdechefer, afdelingschefer og driftsledere været:

**Kvinder = 21 (32 %)**

**Mænd = 45 (68 %)**

# Stigende trafik afløser uddannelsesplanen i 2022

...

Uddannelse har altid været en grundsten i at drive og udvikle en stor arbejdsplads som Billund Lufthavn. Vi har altid tilbudt efter- og videreuddannelsesforløb, der har kunnet ruste vore medarbejdere til opgaven. Vi har blandt andet gennemført salgstræning og træning i kundeservice. Men i 2020 kom uddannelserne til at spille en anden og mere central rolle for lufthavnen i en krisetid og for manges jobsituation. Et stærkt samarbejde mellem tillidsfolk og ledelsen i lufthavnen ledte nemlig til en aftale om, at alle tilbageværende medarbejdere skulle på 10 ugers uddannelse i 2020, 2021 og 2022. Aftalen reddede mange jobs. I 2021 nåede vi stort set i mål med hele uddannelsesplanen for 2021. Nu er trafikken på et stabilt højt niveau, og vi forventer, at det stiger ind i sommeren 2022. Vi har derfor brug for alle vores medarbej-

dere og træder ud af uddannelsesaftalen i 2022, da det ikke længere er en nødvendighed.

## **Motiverende ledelse: Afdelingscheferne på skolebænken**

I 2019 indledte topledelsen i lufthavnen et forløb i motiverende ledelse. Den øverste ledelse fik for alvor forløbet under huden i 2020, hvorefter det blev afdelingscheferne tur til at komme på skolebænken. Men grundet covid-19 har forløbet strakt sig et godt stykke ind i 2021, hvor de blev færdige. Afdelingscheferne har arbejdet med et ledelsesmæssigt fokus på mennesker før resultater og et værktøj til at hjælpe lederne med at sikre en proces for at involvere medarbejdere og skabe en indre motivation hos den enkelte medarbejder.

2021 har været et hårdt år, hvor med-

arbejdere og ledere har skulle omstille og forholde sig til nye retningslinjer, ændringer og pludselig travlhed efter en stille periode. Derfor har der været et særdeles stort behov for motiverende ledelse. Ledelsen har på bedst mulig vis været til stede og ageret i de forskellige situationer sammen med medarbejderne.

Det er menneskene i organisationen, der skaber resultaterne. Og motiverede mennesker skaber værdi for virksomheden. I sidste ende skal ledelsen kunne skabe forudsætningen for at kunne motivere medarbejderne, og det er en ren menneskedisziplin. Men når man har troen på, at det er menneskene i organisationen, der gør forskellen, så vil et krav til at være leder være, at man interesserer sig for andre mennesker og andre menneskers problemer.

## : MOTIVERENDE LEDELSE

•  
•  
•

Motiverende ledelse er en måde at anskue vores lederstil og kultur på. Motiverende ledelse tager udgangspunkt i mennesker og motivation for at nå en sund, langsigtet fremdrift. Det betyder, at man ikke alene styrer med fokus på mål og performance, men i stedet arbejder med processer, hvor medarbejderne inddrages i planlægningen. Lederne faciliterer processerne og skaber langvarige relationer i organisationen og sikrer, at medarbejderne fastholder motivation og social kapital.

ARBEJDSMILJØ

# Indsats og resultater

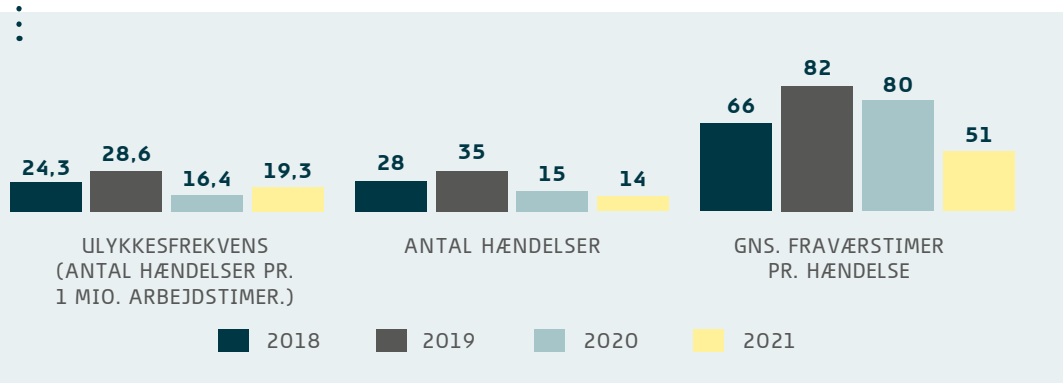
...

Billund Lufthavn er en arbejdsplads med mange forskellige funktioner, der udføres på alle tider af døgnet og funktioner, der kræver anvendelse af materiel til løft og transport, og dermed er der øget risiko for utilsigtede hændelser i form af uheld eller ulykker.

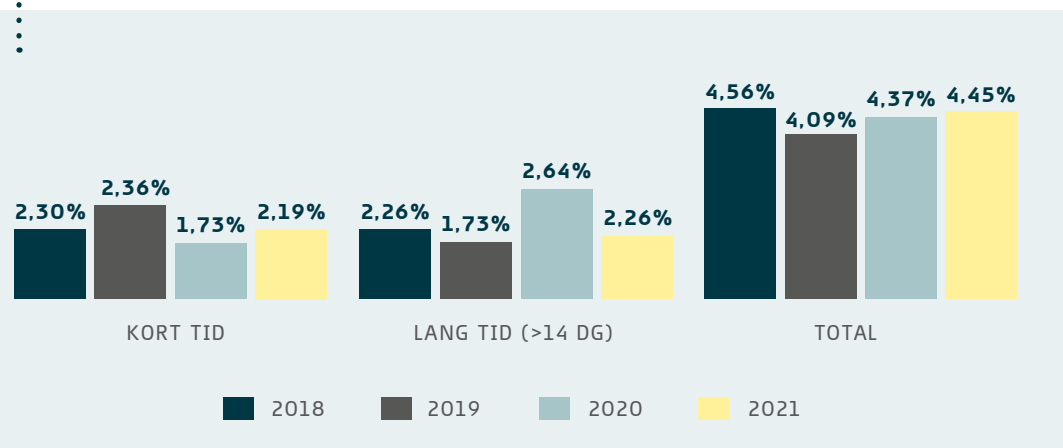
Siden 2014 har der været gennemført kampagner, uddannelse og opmærksomhedsskabende aktiviteter, der tilsammen har bidraget til overordnede forbedringer i medarbejdersikkerheden.

Som tallene viser, har vi en faldende ulykkesfrekvens, der kan forklares med ekstra fokus, men der er også et faldende antal hændelser, som ligeledes kan forklares med ekstra fokus, men selvfølgelig også til dels kan forklares med det faldende aktivitetsniveau.

## : HÆNDELSER



## : SYGEFRAVÆR





# Årsregnskab 2021

# Påtegninger

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2021 – 31. december 2021 for Billund Lufthavn A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsrapporten giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 14. marts 2022

## DIREKTION

**Jan Hessellund**  
Adm. direktør/CEO

## BESTYRELSE

**Clas Nylandsted Andersen**  
Formand

**Jens Wittrup Willumsen**  
Næstformand

**Jens Ejner Christensen**

**Eva Kjer Hansen**

**Martin Sikær Kristensen**

**Stephanie Storbank**

**Ole Vind**

**Steen Wrist**

**Henrik Lund**

**Henrik Puggaard Kristensen**

**Diana Skov**

**Robert Mortensen**

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i Billund Lufthavn A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Billund Lufthavn A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser

eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 14. marts 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

**Jesper Møller Langvad**  
statsautoriseret revisor  
mne21328

**Lasse Berg**  
statsautoriseret revisor  
mne35811

## SELSKABSOPLYSNINGER

### Selskab

Billund Lufthavn A/S  
Passagerterminalen 10  
7190 Billund  
Hjemstedskommune: Billund

### Bestyrelse

Direktør Clas Nylandsted Andersen, formand  
Direktør Jens Wittrup Willumsen, næstformand  
Borgmester Jens Ejner Christensen  
Byrådsmedlem Eva Kjer Hansen  
2. viceborgmester Martin Sikær Kristensen  
Borgmester Stephanie Storbank  
Borgmester Ole Vind  
Borgmester Steen Wrist  
Medarbejderrepr. Henrik Lund  
Medarbejderrepr. Robert Mortensen  
Medarbejderrepr. Henrik Puggaard Kristensen  
Medarbejderrepr. Diana Skov

### Direktion

Administrerende direktør Jan Hesselund

### Advokat

Advokat Lars Lauge Nielsen  
Hulgaard Advokater P/S  
Birkemose Allé 41  
6000 Kolding

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

### Bank

Danske Bank  
Kolding Åpark 8H  
6000 Kolding

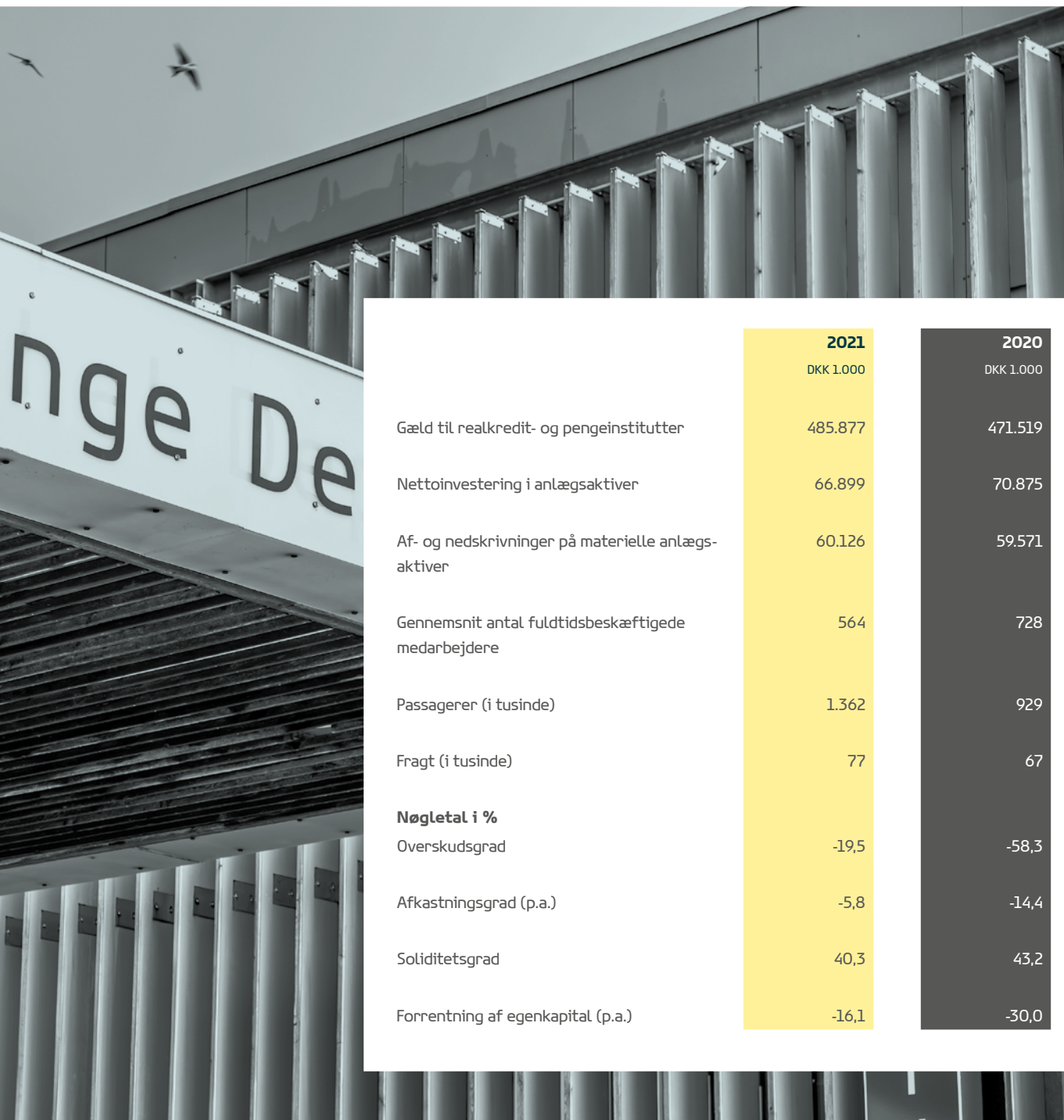


## HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

	2021	2020	2019	2018	2017
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	350.680	302.714	877.946	828.701	772.922
Resultat før afskrivninger og renter (EBITDA)	-8.145	-116.787	109.398	128.971	127.905
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-68.271	-176.358	58.745	83.137	79.317
Resultat af finansielle poster	-12.799	-2.675	-6.146	-22.014	-16.037
Årets resultat	-81.070	-179.033	52.599	61.123	63.280
Balancesum	1.174.627	1.226.971	1.242.121	1.221.745	1.188.048
Egenkapital	473.603	530.367	715.473	663.694	594.442
Cash flow fra driftsaktivitet	-21.016	-85.775	124.329	164.707	122.748
Cash flow fra investeringsaktivitet	-66.899	59.948	-52.612	-181.566	-160.454
Cash flow fra finansieringsaktivitet	14.349	171.352	-75.268	-77.777	91.434
Netto cash flow for året	-73.566	145.525	-3.551	-94.636	53.728





	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
Gæld til realkredit- og pengeinstitutter	485.877	471.519	303.380	379.048	393.622
Nettoinvestering i anlægsaktiver	66.899	70.875	152.330	132.281	58.979
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	60.126	59.571	50.653	45.834	48.588
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	564	728	805	788	745
Passagerer (i tusinde)	1.362	929	3.719	3.506	3.375
Fragt (i tusinde)	77	67	74	73	72
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	-19,5	-58,3	6,7	10,0	10,3
Afkastningsgrad (p.a.)	-5,8	-14,4	4,7	6,8	6,7
Soliditetsgrad	40,3	43,2	57,6	54,3	50,0
Forrentning af egenkapital (p.a.)	-16,1	-30,0	8,0	9,7	11,4

# Regnskabspraksis

## REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Rapporten for 2021 er aflagt i DKK 1.000.



**Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en

tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Afdækningsforretning vedrørende gæld".

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført overskud for så vidt angår den effektive del af afdækningen.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**Segmentoplysninger**

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og er baseret på selskabets afkast og risici samt den interne økonomirapportering.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelsen, og ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til drift og vedligeholdelse samt omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

### Skat af årets resultat

Selskabet er skattefrit.



## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	20 - 80 år
Startbaner, platforme, rulleveje m.v.:	15 - 80 år
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg:	5 - 15 år
Rullende materiel og inventar:	5 - 15 år

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug. Grunde måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskriv-

ning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

For ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme regnskabspost som de tilhørende afskrivninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, abonnementer og renter.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved brug af den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.

### Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver og værdipapirer.

## HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hovedtallet "Gæld til realkredit- og pengeinstitutter." fremkommer ved at sammenlægge langfristede gældsforpligtigelser, kortfristet gæld til pengeinstitutter og leasinggæld.

Øvrige hovedtal er taget direkte fra årsrapporten.

### OVERSKUDSGRAD

$$= \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

### AFKASTNINGSGRAD

$$= \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### SOLIDITETSGRAD

$$= \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### FORRENTNING AF EGENKAPITAL

$$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger". Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## RESULTATOPGØRELSE

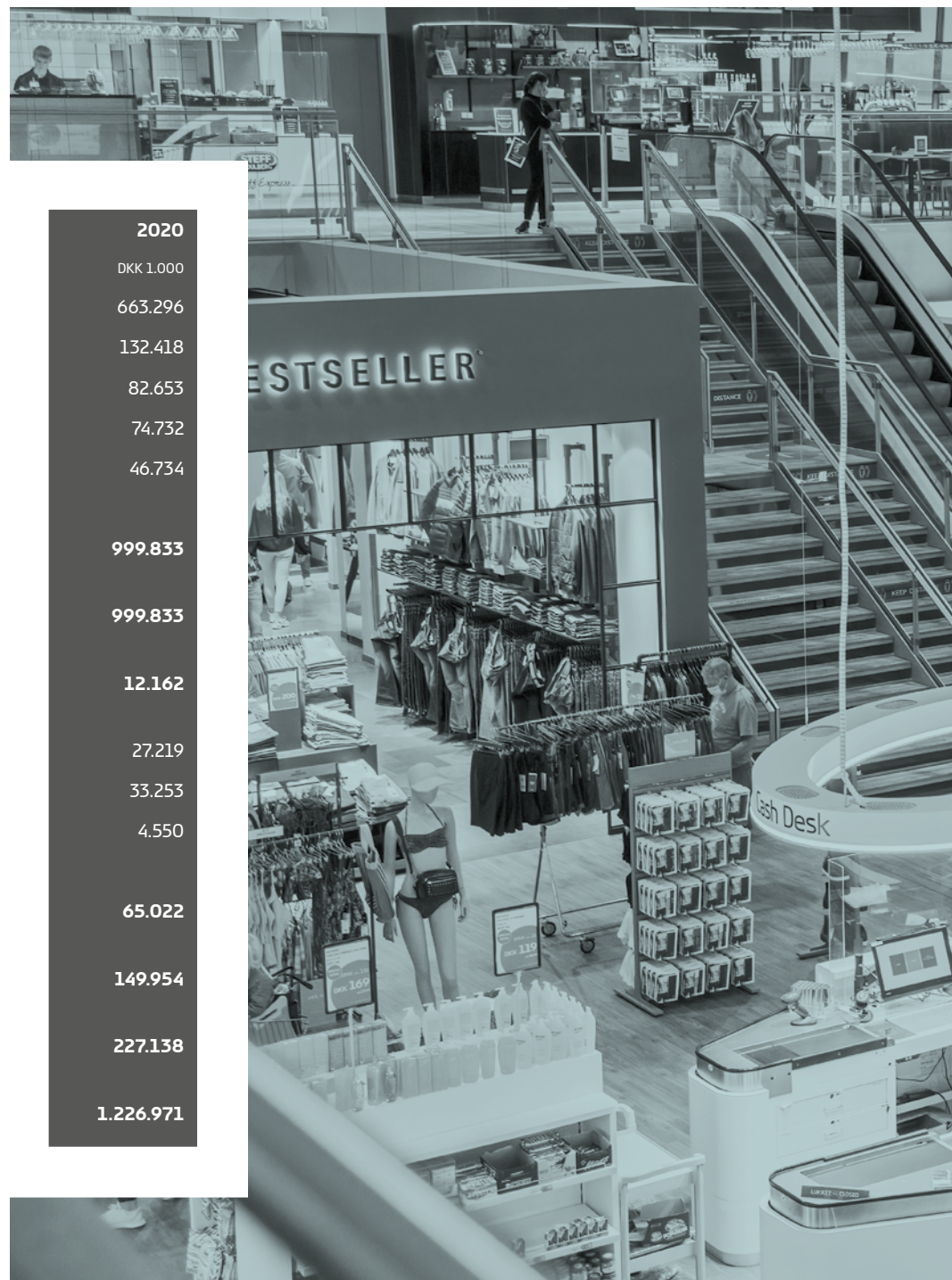
1. januar - 31. december

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
Note 1 <b>NETTOOMSÆTNING</b>	<b>350.680</b>	<b>302.714</b>
Note 2 Andre driftsindtægter	66.582	103.686
Vareforbrug	73.576	65.001
Note 3 Andre eksterne omkostninger	76.774	113.965
Note 4 Personaleomkostninger	275.057	344.221
	<b>-8.145</b>	<b>-116.787</b>
<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG FINANSIELLE POSTER</b>		
Note 5 Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	60.126	59.571
	<b>-68.271</b>	<b>-176.358</b>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		
Finansielle indtægter	22	9.394
Finansielle udgifter	12.821	12.069
	<b>-81.070</b>	<b>-179.033</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		
	<b>-81.070</b>	<b>-179.033</b>
<b>RESULTATDISPONERING</b>		
Overført resultat	-81.070	-179.033
	<b>-81.070</b>	<b>-179.033</b>
<b>OVERFØRT RESULTAT</b>		
	<b>-81.070</b>	<b>-179.033</b>

## AKTIVER

Balance 31. december

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
Grunde og bygninger	674.527	663.296
Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	127.535	132.418
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	72.708	82.653
Rullende materiel og inventar	58.722	74.732
Materielle anlægsaktiver under udførelse	73.495	46.734
<b>Note 5 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>1.006.987</b>	<b>999.833</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>1.006.987</b>	<b>999.833</b>
<b>Note 6 VAREBEHOLDNINGER</b>	<b>31.929</b>	<b>12.162</b>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	48.808	27.219
Andre tilgodehavender	5.052	33.253
Periodeafgrænsningsposter	5.463	4.550
<b>TILGODEHAVENDER</b>	<b>59.323</b>	<b>65.022</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>	<b>76.388</b>	<b>149.954</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>167.640</b>	<b>227.138</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>1.174.627</b>	<b>1.226.971</b>





## PASSIVER

Balance 31. december

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
		DKK 1.000	DKK 1.000
	Selskabskapital	100.000	100.000
	Overkurs ved emission	0	287.672
	Vedtægtsmæssige reserver	45.575	45.575
	Dagsværdireserve	-18.903	-43.209
	Overført resultat	346.931	140.329
Note 7	<b>EGENKAPITAL</b>	<b>473.603</b>	<b>530.367</b>
Note 8	Leasinggæld	3.464	4.651
Note 8	Gæld til realkreditinstitutter	480.560	440.095
Note 9	Anden gæld	35.365	35.604
	<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>519.389</b>	<b>480.350</b>
	Leasinggæld	1.187	1.140
	Gæld til realkreditinstitutter	666	25.633
	Leverandører af vare- og tjenesteydelser	38.786	19.943
	Anden gæld	119.801	124.218
Note 10	Afdækningsforretninger vedrørende gæld	18.903	43.209
	Periodeafgrænsningsposter	2.292	2.111
	<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>181.635</b>	<b>216.254</b>
	<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>701.024</b>	<b>696.604</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>1.174.627</b>	<b>1.226.971</b>
Note 11	<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE - REGULERINGER</b>		
Note 12	<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>		
Note 13	<b>EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE</b>		
Note 14	<b>NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD</b>		
Note 15	<b>OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING.</b>		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

1. januar - 31. december

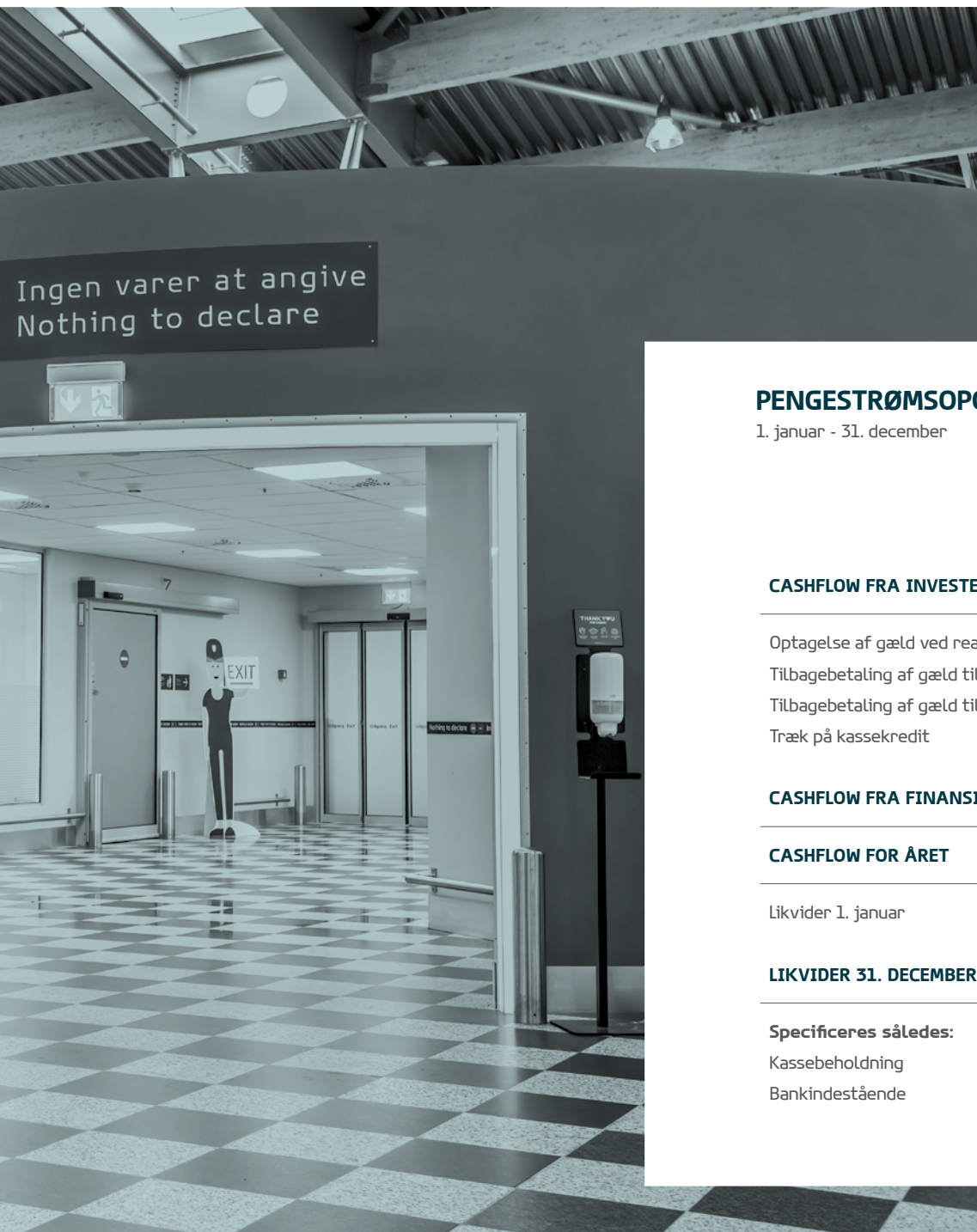
	SELSKABSKAPITAL DKK 1.000	OVERKURS VED EMISSION DKK 1.000	DAGSVÆRDI- RESERVE DKK 1.000	VEDTÆGTSMÆSSIGE RESERVER DKK 1.000	OVERFØRT RESULTAT DKK 1.000	I ALT DKK 1.000
Egenkapital, 1. januar	100.000	287.672	-43.209	45.575	140.329	530.367
Regulering af sikrings- instrumenter til dagsværdi			24.306			24.306
Overført overkurs ved emission		-287.672			287.672	
Årets resultat					-81.070	-81.070
<b>EGENKAPITAL, 31. DECEMBER</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>-18.903</b>	<b>45.575</b>	<b>346.931</b>	<b>473.603</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. januar - 31. december

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
Årets resultat	-81.070	-179.033
Note 11 Reguleringer	72.544	61.970
<b>CASHFLOW FRA DRIFT FØR ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL</b>	<b>-8.526</b>	<b>-117.063</b>
Note 12 Ændring i driftskapital	309	35.831
<b>CASHFLOW FRA DRIFT FØR FINANSIELLE POSTER</b>	<b>-8.217</b>	<b>-81.232</b>
Renteindbetalinger og lignende	22	7.526
Renteudbetalinger og lignende	-12.821	-12.069
<b>CASHFLOW FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>-21.016</b>	<b>-85.775</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-67.280	-71.330
Salg af materielle anlægsaktiver	381	455
Køb af værdipapirer	0	-12.761
Salg af værdipapirer	0	141.716
Udbytte og renter fra værdipapirer	0	1.868





## PENGESTRØMSOPGØRELSE (fortsat)

1. januar - 31. december

### CASHFLOW FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Optagelse af gæld ved realkreditinstitutter  
 Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter  
 Tilbagebetaling af gæld til leasingelskaber  
 Træk på kassekredit

### CASHFLOW FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

### CASHFLOW FOR ÅRET

Likvider 1. januar

### LIKVIDER 31. DECEMBER

Specificeres således:

Kassebeholdning  
 Bankindestående

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
	<b>-66.899</b>	<b>59.948</b>
Optagelse af gæld ved realkreditinstitutter	481.723	364.969
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-466.234	-189.851
Tilbagebetaling af gæld til leasingelskaber	-1.140	-1.092
Træk på kassekredit	0	-2.674
	<b>14.349</b>	<b>171.352</b>
	<b>-73.566</b>	<b>145.525</b>
Likvider 1. januar	149.954	4.429
	<b>76.388</b>	<b>149.954</b>
Specificeres således:		
Kassebeholdning	27	17
Bankindestående	76.361	149.937

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Note 1 **NETTOOMSÆTNING**

Aeronautiske aktiviteter  
Ikke aeronautiske aktiviteter

2021	2020
DKK 1.000	DKK 1.000
197.019	195.254
153.661	107.460
<b>350.680</b>	<b>302.714</b>

Note 2 **SÆRLIGE FORHOLD**

Modtaget kompensation som følge af covid-19

65.900	103.700
--------	---------

Note 3 **HONORAR TIL GENERELFORSAMLINGSVALGT REVISOR**

Revisionshonorar til den generalforsamlingsvalgte revisor fra PricewaterhouseCoopers  
Andre erklæringer med sikkerhed  
Andre ydelser

325	378
32	183
828	430
<b>1.185</b>	<b>991</b>





Note 4 **PERSONALEOMKOSTNINGER**

Gager og lønninger

Pensioner

Andre udgifter til social sikring

Øvrige personaleudgifter

Aktiveret som anlægsaktiver

Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:

Direktion

Bestyrelse

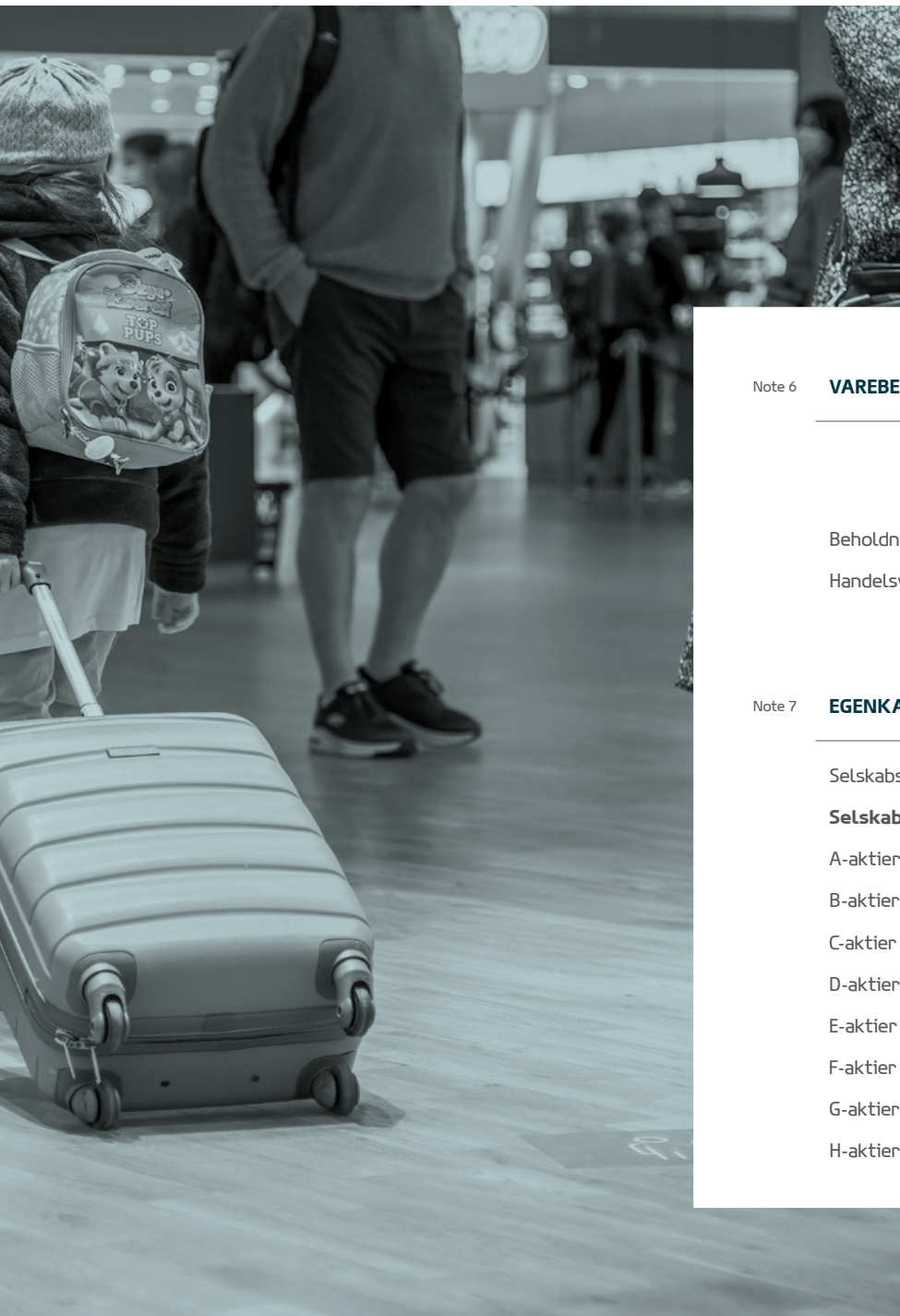
**Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Gager og lønninger	240.697	312.328
Pensioner	21.015	23.238
Andre udgifter til social sikring	4.062	4.439
Øvrige personaleudgifter	9.852	8.903
	<b>275.626</b>	<b>348.908</b>
Aktiveret som anlægsaktiver	-569	-4.687
	<b>275.057</b>	<b>344.221</b>
Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:		
Direktion	2.313	2.313
Bestyrelse	1.077	1.068
	<b>3.390</b>	<b>3.381</b>
<b>Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere</b>	<b>564</b>	<b>728</b>

Note 5 **MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

	Grunde og bygninger DKK 1.000	Startbaner, platforme og rulleveje m.v. DKK 1.000	Tekn. anlæg handl. materiel tekn. udstyr og lysanlæg DKK 1.000	Rullende materiel og inventar DKK 1.000	Materielle anlægsaktiver under udførelse DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Kostpris 1. januar	1.009.571	345.576	330.217	395.225	46.734	2.127.323
Årets tilgang	20.562	1.053	63	1.492	44.110	67.280
Årets afgang	0	0	0	218	0	218
Overførsler	9.177	141	3.362	4.669	-17.349	0
<b>Anskaffelsespris 31. december</b>	<b>1.039.310</b>	<b>346.770</b>	<b>333.642</b>	<b>401.168</b>	<b>73.495</b>	<b>2.194.385</b>
Nedskrivninger 1. januar	73.025	12.770	7.768	3.625	0	97.188
Tilbageførte nedskrivninger på årets afgang	0	0	0	218	0	218
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>73.025</b>	<b>12.770</b>	<b>7.768</b>	<b>3.407</b>	<b>0</b>	<b>96.970</b>
Afskrivninger 1. januar	273.250	200.388	239.796	316.868	0	1.030.302
Årets afskrivninger	18.508	6.077	13.370	22.171	0	60.126
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>291.758</b>	<b>206.465</b>	<b>253.166</b>	<b>339.039</b>	<b>0</b>	<b>1.090.428</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>674.527</b>	<b>127.535</b>	<b>72.708</b>	<b>58.722</b>	<b>73.495</b>	<b>1.006.987</b>
<b>Heraf finansielle leasingaktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.471</b>	<b>0</b>	<b>4.471</b>

I den regnskabsmæssige værdi på Materielle anlægsaktiver er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt DKK 25,4 mio. Beløbet er fordelt med DKK 21,2 mio. på Grunde og bygninger og DKK 4,2 mio. på Startbaner mv.



Note 6 **VAREBEHOLDNINGER**

Beholdning af hjælpematerialer  
Handelsvarer til videresalg

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	DKK 1.000	DKK 1.000
	2.608	2.297
	29.321	9.865
	<b>31.929</b>	<b>12.162</b>

Note 7 **EGENKAPITAL**

Selskabskapitalen er kr. 100.000.000,- fordelt i aktier a kr. 100, og multipla heraf.

**Selskabskapitalen er nominelt opdelt således:**

A-aktier kr.	34.300.000
B-aktier kr.	25.900.000
C-aktier kr.	15.000.000
D-aktier kr.	10.700.000
E-aktier kr.	6.900.000
F-aktier kr.	6.100.000
G-aktier kr.	1.000.000
H-aktier kr.	100.000

Virksomheden har 1.000 egne H-aktier a nominelt DKK 100.000.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 0,1 % af den nominelle aktiekapital svarende til nominelt DKK 46.000.

Dette hidrører fra køb af egne aktier fra en tidligere ejer. Den tidligere ejer ønskede at afhænde H-aktierne. Købesum udgør DKK 46.000.

Note 8 **LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTIGELSER**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

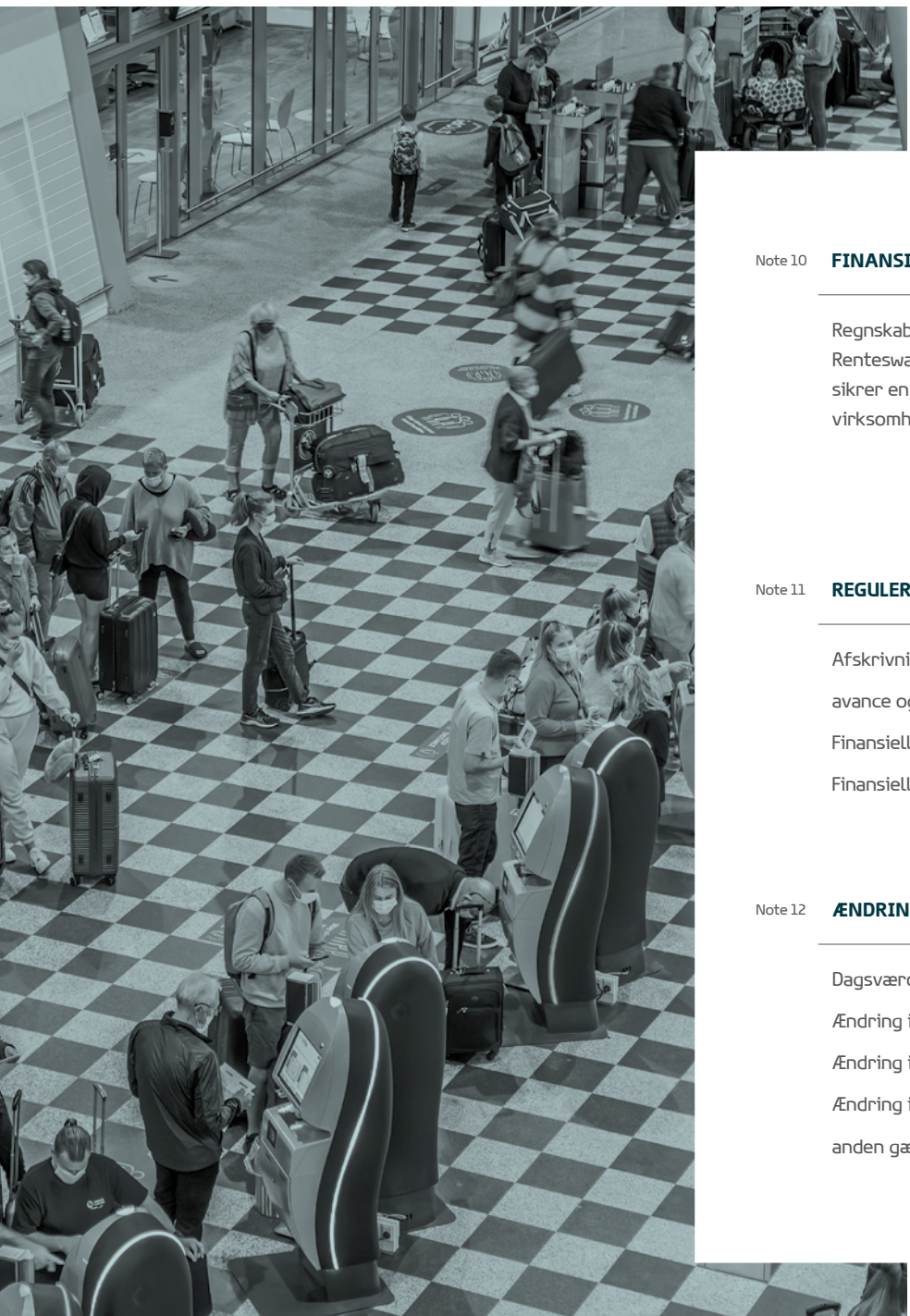
	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>GÆLD TIL REALKREDITINSTITUTTER</b>		
Efter 5 år	401.127	338.077
Mellem 1 og 5 år	79.433	102.018
<b>Langfristet del</b>	<b>480.560</b>	<b>440.095</b>
Indenfor 1 år	666	25.633
	<b>481.226</b>	<b>465.728</b>
<b>LEASINGFORPLIGTELSE</b>		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.464	4.651
<b>Langfristet del</b>	<b>3.464</b>	<b>4.651</b>
Indenfor 1 år	1.187	1.140
	<b>4.651</b>	<b>5.791</b>

Gæld til Realkreditinstitutter på DKK 481 mio. forventes afviklet som annuitetslån til 2041. De ovenfor anførte tal er udtryk for den aktuelle afviklingsprofil på lånene, der er optaget på balancedagen.

Note 9 **ANDEN GÆLD**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Afdrag der forfalder efter 5 år udgør DKK 0.





Note 10 **FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Regnskabsposten afdækningsforretninger vedrørende gæld består af negativ dagsværdi af renteswap med DKK 19 mio. Renteswappene er indgået til sikring af fast rente på virksomhedens variabelt forrentede kreditforeningslån. Renteswappene sikrer en fast rente i intervallet 0,97 %-1,24 % i restløbetiden på lånet. Forskelsrenten afregnes månedsvis. Modparten er virksomhedens hovedbankforbindelse.

Note 11 **REGULERINGER**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver inklusive  
avance og tab ved salg af anlægsaktiver  
Finansielle indtægter  
Finansielle udgifter

Note 12 **ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL**

Dagsværdireguleringer ført over egenkapitalen  
Ændring i varebeholdninger  
Ændring i tilgodehavender  
Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser,  
anden gæld og periodeafgrænsningsposter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	DKK 1.000	DKK 1.000
	59.745	59.295
	-22	-9.394
	12.821	12.069
	<b>72.544</b>	<b>61.970</b>
	24.306	-6.073
	-19.767	19.849
	5.699	23.450
	-9.929	-1.395
	<b>309</b>	<b>35.831</b>

Note 13 **EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE**

**Sikkerhedsstillelser**

Via kreditinstitut er der stillet en betalingsgaranti på DKK 0,2 mio.

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitut er der deponeret: Realkreditpantebreve, DKK 482 mio. med pant i grunde og bygninger til en bogført værdi af DKK 674 mio. for en bogført restgæld på DKK 481 mio.

**Leje- og leasingkontrakter**

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler, der løber indtil 2022

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig husleje på DKK 1,1 mio. med mulighed for opsigelse i 2028. Huslejekontrakten løber indtil 2032

**Andre eventualforpligtelser**

Der er indgået kontraktlige forpligtelser til en værdi af

Der er afgivet kaution overfor 3. mand for DKK 110 mio. vedrørende leasingkontrakt i parkeringshuset. Selskabet er kontraktligt forpligtet til at indtræde i leasingaftalen i 2032, hvor forpligtelsen maksimalt vil udgøre DKK 72,8 mio.

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
	342	363
	35.292	39.875





Note 14 **NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD**

**Transaktioner**

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c stk. 7.

Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

**EJERFORHOLD**

Ejerforhold pr. 31. december 2021

Vejle Kommune	34,3%
Kolding Kommune	25,9%
Billund Kommune	15,0%
Horsens Kommune	10,7%
Fredericia Kommune	6,9%
Hedensted Kommune	6,1%
Ikast-Brande Kommune	1,0%
Billund Lufthavn A/S	0,1%
	<b>100,0%</b>

Note 15 **OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



*Fordi rejsen mod en grønnere  
verden skal starte et sted*

**Billund Airport**

CO<sub>2</sub>-neutral

**Billund Lufthavns årsrapport 2021**

Billund Lufthavn A/S – Passagerterminalen 10 – 7190 Billund