

ÅRSRAPPORT 2023

Verden. Direkte

BILLUND LUFTHAVN A/S

PASSAGERTERMINALEN 10

7190 BILLUND

CVR. NR. 23 34 31 18

ÅRSRAPPORT FOR 2023 (27. REGNSKABSÅR)

ÅRSRAPPORTEN ER FREMLAGT OG GODKENDT PÅ
SELSKABETS ORDINÆRE GENERALFORSAMLING DEN 27.05.2024

DIRIGENT LARS LAUGE NIELSEN

DENNE RAPPORT KAN LÆSES PÅ WWW.BLL.DK

Indholdsfortegnelse

LEDELSESBERETNING

6	LEDER
8	NØGLETAL
10	BESTYRELSE
11	LEDELSE
14	BILLUND AIRPORT CITY
16	FORRETNINGSMODELLEN
18	PASSAGERREKORD OVERGÅET I 2023
22	LUFT UNDER FRAGTFLYENES VINGER
28	ESG-BERETNING
29	ENVIRONMENT
32	SOCIAL
34	GOVERNANCE

ÅRSREGNSKAB 2023

38	PÅTEGNINGER
41	SELSKABSOPLYSNINGER
42	HOVED- OG NØGLETAL
44	REGNSKABSPRAKSIS
46	RESULTATOPGØRELSE
50	AKTIVER
51	PASSIVER
53	EGENKAPITALOPGØRELSE
54	PENGESTRØMSOPGØRELSE
56	NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Ledelsesberetning

"BILLUND LUFTHAVN ER DANMARKS ANDENSTØRSTE LUFTHAVN MED PLACERING I HJERTET AF DET INNOVATIVE PRODUKTIONSDANMARK. MED ET STÆRKT RUTENETVÆRK OG ROLLEN SOM DANMARKS LUFTFRAGTCENTRUM SERVICERER BILLUND LUFTHAVN STØRSTEDELEN AF ERHVERVSLIVET I VESTDANMARK MED LUFTFRAGT OG ERHVERVSREJSER OG ER SAMTIDIG PORTEN IND OG UD FOR BÅDE UDENLANDSKE OG DANSKE TURISTER.

VI ARBEJDER HVER DAG PÅ AT SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR PASSAGERER, SAMARBEJDSPARTNERE OG ANDRE INTERESSEENTER. DET SIKRER VI BLANDT ANDET VED, AT FLYSELSKABERNE, CHARTEROPERATØRERNE OG GODSTRANSPORTØRERNE FÅR OPTIMALE BETINGELSER, NÅR DE SKAL FLYVE TIL OG FRA:

BILLUND LUFTHAVN – VERDEN. DIREKTE"

LEDER

Passagerrekord og fortsatte investeringer i fremtiden

Billund Lufthavn kom meget tilfredsstillende ud af 2023 målt på aktivitet i lufthavnen. Således opnåede vi en vækst i passagertallet på 7 pct. Dermed passerede 3.979.320 rejsende gennem lufthavnen. Det er flere end nogensinde før.

Det skyldes blandt andet et fastholdt fokus på udvikling af eksisterende og nye flyruter. Det er vigtigt for os at levere på gæstetilfredshed og kvalitetsniveau overfor vores flyselskabskunder. Derfor har vi styrket organisationen, og igen i 2023 haft et højt investeringsniveau. Allerede i november 2023 satte vi alle tiders passagerrekord. Indsatserne har imidlertid været forbundet med et ekstraordinært højt omkostningsniveau.

Derfor lukkede året ikke finansielt tilfredsstillende. Ud over de nævnte kunderettede indsatser, fik turbulens

på de finansielle markeder, stigende priser båret af høj inflation og nedgang i fragtmarkedet i begyndelsen af året en negativ indflydelse på årets resultat. Vi iværksatte i løbet af sommeren en række initiativer for at sikre en mere balanceret udvikling for resten af 2023 og videre ind i 2024. Det medførte eksempelvis en prisjustering på en række ydelser og services. Samtidig arbejdede vi kontinuerligt med digitalisering- og effektiviseringsinitiativer af processer og systemer.

Billund Lufthavn har de seneste 5 år i gennemsnit investeret over 100 millioner årligt i anlægsaktiver og dermed i udviklingen af lufthavnen. I 2023 var de samlede anlægsinvesteringer ca. 150 millioner, primært drevet af en opgradering standpladser i forbindelse med vores Cargo forretning, samt opkøb af eksisterende bygninger på lufthavnens arealer. Dette som et

led i vores strategi for udvikling af Real Estate og Airport Development. Billund Lufthavn har et mål om, at driftsoverskud, og dermed resultatgenereret likviditet, skal geninvesteres i udviklingen af lufthavnen. I de tilfælde, hvor en investering har egnet sig til at blive finansieret via eksterne lånekilder, har vi øget vores langfristede gæld.

I 2023 blev vi kåret som Europas bedste lufthavn til ruteudvikling og markedsføring. Tiltrækning af nye ruter og fastholdelse af eksisterende er afgørende for lufthavnens fortsatte udvikling, og en central del af vores mål om 7 millioner passagerer i 2040. Det er derfor særdeles glædeligt at flyselskaberne omkring os anerkender dette.

Året bød atter på en række nye flyselskaber. Air Greenland binder nu

Vestdanmark sammen med Grønland. Samtidig er antallet af erhvervsrejsende tilbage på 2019-niveauet. Det understreger, at Billund Lufthavn servicere et unikt marked med et dygtigt, rejseaktivt erhvervsliv, der også er interessant for udenlandske investeringer i Vestdanmark.

Markedet for luftfragt var i 2023 særdeles volatilt, hvor de internationale mængder af luftfragt gik ned i forhold til skibstransport. Det er derfor tilfredsstillende, at lufthavnens fragtmængderne har ligget over udviklingen på det globale fragtmarked, som endte med et fald på cirka 5 %, mens fragtmængden i Billund Lufthavn gik beskedne 0,7 % ned. Udviklingen er blandt andet båret af Maersk Air Cargo, som 20. marts åbnede deres europæiske luftfragthub i Billund Lufthavn. Vi er blevet et knudepunkt for Mærsk luftfragt i Skandinavien og

Nordeuropa. Samtidig har vores mangeårige partner Turkish Cargo haft flere operationer med større flytyper.

Med den positive udvikling for luftfragt, hvor Billund vinder markedsandele, er det vores forventning, at vi er godt på vej til at indfri vores vækstambitioner på fragtmængder tidligere end rammesat.

Et andet centralt ben i vores visions- og vækstplan for 2040 er Airport City. Her blev partnerskabet med Pension Danmark underskrevet i 2023. Med Airport City kan vi udvikle vores passager- og luftfragts forretning med udbygning af ejendomme på lufthavnens eksisterede arealer. Aftalen udgør en historisk milepæl for os. På sigt er det vores forventning, at det vil få betydelig positive afsmitning på ikke alene regionen men også nationalt. Med vores centrale rolle i dansk



JAN HESSELLUND, ADM. DIREKTØR (TV), JENS WITTRUP WILLUMSEN, NÆSTFORMAND (M) OG MORTEN HANSEN, BESTYRELSESFORMAND (TH)

infrastruktur og forbindelse til omverdenen bidrager vi direkte til vækst, arbejdspladser, turisme og eksport. 2,3 millioner danskere kan nå Billund Lufthavn inden for halvanden time. Dette opland udgør 40 % af Danmarks samlede BNP.

I 2023 har vi fortsat vores arbejde med certificeringsprogrammet ACA (Airport Carbon Accreditation) hvor målsætningen er at være CO₂-neutrale i 2030. Vi har i 2023, sammen med en lang række af branchens øvrige aktører, arbejdet på at fremme den grønne omstilling. Billund Lufthavn står skulder mod skulder med resten af luftfartsbranchen om at gå en grønere fremtid i møde. Vi anerkender, at vi har et medansvar for at sikre en bæredygtig fremtid for samfundet.

Vi igangsætter løbende initiativer og ændrer vores adfærd, så vi reducerer vores miljøbelastning og minimerer vores aftryk, hvor dette er muligt. Vi arbejder særlig målrettet med

fire af FN's Verdensmål. Tre af dem retter sig mod miljøet: Verdensmål 7: Bæredygtig Energi, Verdensmål 9: Industri, innovation og infrastruktur, Verdensmål 12: Ansvarligt forbrug og produktion. Derudover er Verdensmål 4: Kvalitetsuddannelse, et prioriteret fokusområde.

I Billund Lufthavn værdsætter vi diversitet. Vi arbejder med at opnå større lighed mellem kønnene på alle niveauer i vores organisation. I 2023 har vi meldt os ind i Dansk Industris diversitetsnetværk, hvor vi forpligter os til at skabe lige adgangsmuligheder til arbejdsmarkedet for alle.

2023 har budt på endnu et år, hvor Billund Lufthavn har vist, at vi har en dygtig og dedikeret medarbejderstab. Uden deres kompetencer havde det

ikke været muligt at vækste Billund Lufthavn til et historisk højt niveau. Bestyrelsen og lufthavnens ledelse udtrykker deres store tak til medarbejderne for indsatsen i 2023.

Når vi kigger frem mod 2024, skal blandt andet fortsatte automatiseringer medvirke til at effektivisere manuelle processer og dermed bidrage til bedre balance mellem indtægter og udgifter. Det er ledelsens forventning, at det sker sammenholdt med de varslede prisstigninger. Derfor forventes der et positivt resultat, på trods af endnu et år med høje lønstigninger.

Slutteligt takker vi vores samarbejdspartnere og de knap 4 millioner rejsende, som i årets løb har valgt Billund Lufthavn som deres afsæt til Verden. Direkte

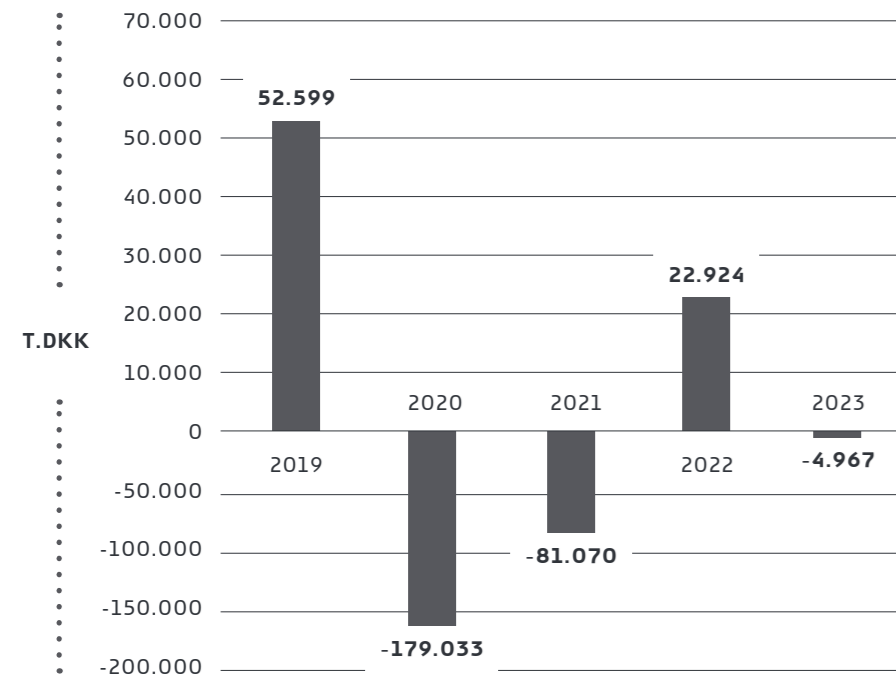
Jan Hesselund
Administrerende direktør

Jens Wittrup Willumsen
Næstformand

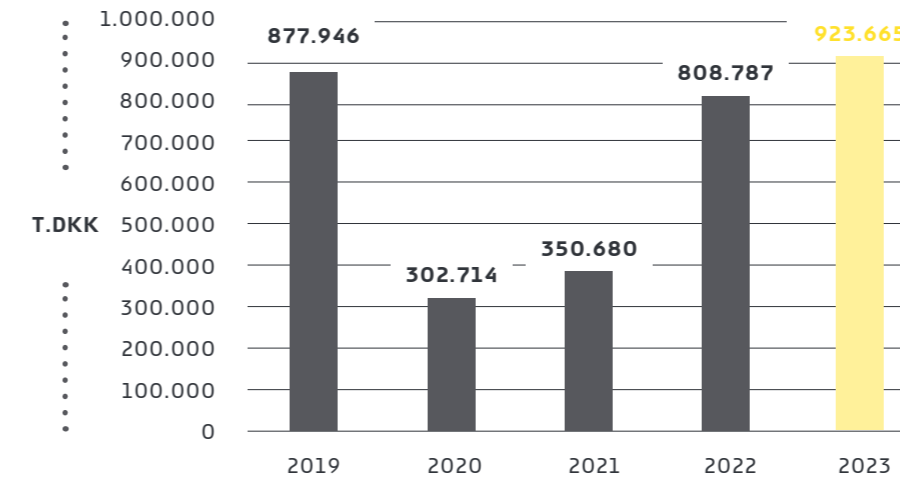
Morten Hansen
Bestyrelsesformand

Nøgletal

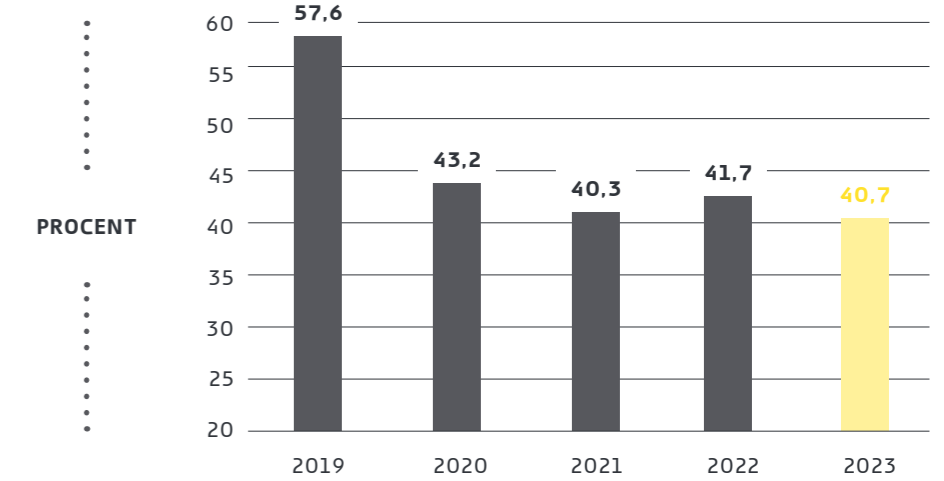
ÅRETS RESULTAT



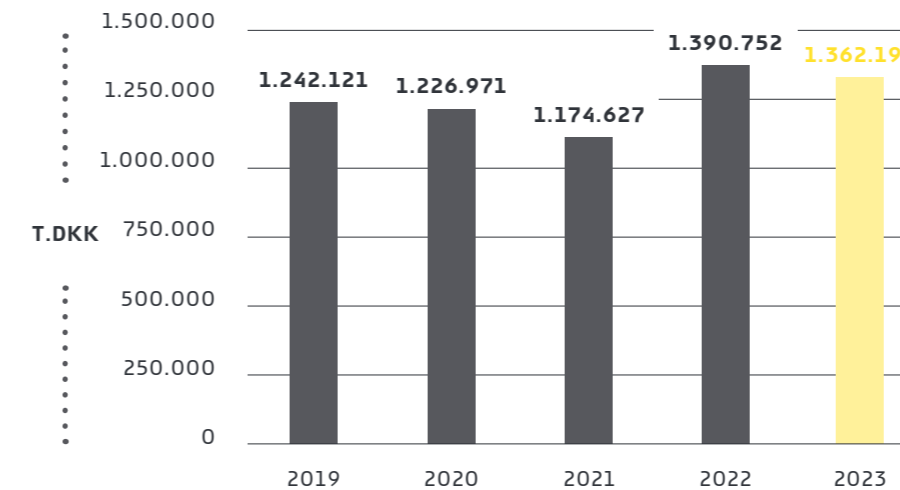
NETTOOMSÆTNING



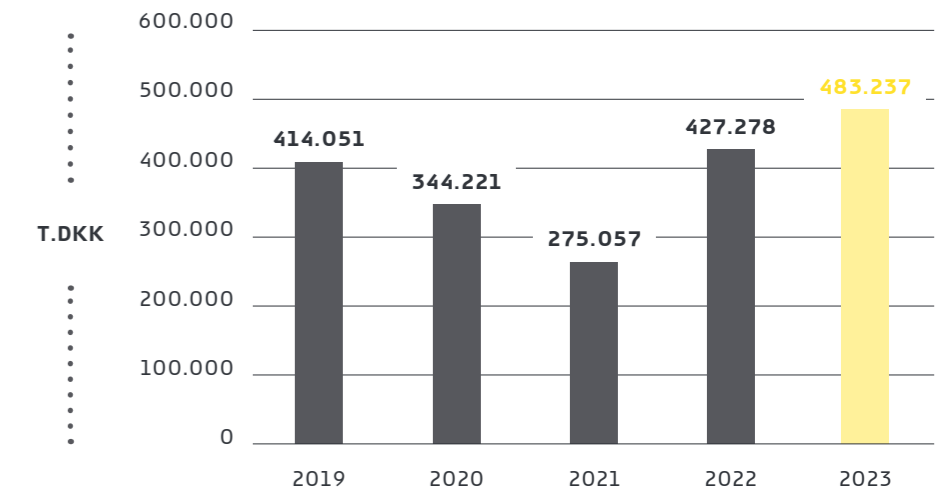
SOLIDITETSGRAD



BALANCESUM



PERSONALEOMKOSTNINGER



Bestyrelse

Bestyrelsen er sammensat af repræsentanter for seks af de syv ejerkommuner samt fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Herudover to bestyrelsesmedlemmer udpeget af generalforsamlingen. Disse indgår i lufthavnens formandskab.

MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER



**DIREKTØR
MORTEN HANSEN**
FORMAND



**DIREKTØR
JENS WITTRUP
WILLUMSEN**
NÆSTFORMAND



**JENS EJNER
CHRISTENSEN**
BORGMESTER,
VEJLE



**MARTIN SIKÆR
KRISTENSEN**
2. VICEBORGMESTER,
VEJLE



STEPHANIE STORBANK
BORGMESTER,
BILLUND



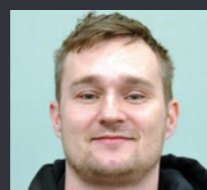
JAKOB VILLE
BYRÅDSMEDLEM,
KOLDING



OLE VIND
BORGMESTER,
HEDENSTED



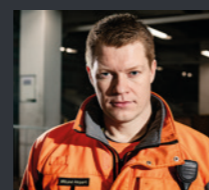
STEEN WRIST
BORGMESTER,
FREDERICIA



HENRIK LUND
MARSHAL



ROBERT MORTENSEN
TEKNIKER



**HENRIK PUGGAARD
KRISTENSEN**
LOADMASTER



LONE TEIST
KONTRACT & KEY
ACCOUNT MANAGER

Ledelse

Ledelsen repræsenterer, udover den adm. direktør, et bredt udsnit af lufthavnens kerneaktiviteter samt øvrige forretningsområder.



Nicolai Krøyer

DIREKTØR FOR
CARGO HANDLING/COO
NIK@BLL.DK

Ivan Commerou

DRIFTSDIREKTØR/COO
ICO@BLL.DK

Lene Søgaard

HR-CHEF/CHRO
LES@BLL.DK

Ronny Lilienvald

RONNY LILIENVALD
UDVIKLINGS-DIREKTØR/CDO
RLI@BLL.DK

Kristian Henriksen

DIREKTØR FOR
GROUND HANDLING/COO
KRH@BLL.DK

Jan Hessellund

ADM. DIREKTØR/CEO
JHE@BLL.DK

**Claus Juul
Christiansen**

KOMMERCIEL
DIREKTØR/CCO
CCR@BLL.DK

Jesper Alslev Andersen

DIREKTØR FOR
DIGITALISERING, IT OG
ØKONOMI/CIO/CFO
JAA@BLL.DK

Jesper Klausholm

DIREKTØR FOR
RUTEUDVIKLING, KOMMUNIKATION
OG MARKETING/CMO
JKM@BLL.DK

Billund Airport
CO2-neutral

CHALK



BILLUND AIRPORT CITY

Erhvervs- område af international kaliber

Billund Lufthavn har en klar strategi om at udbygge aktiviteterne omkring lufthavnen. Målet er at tiltrække erhvervsliv, der har værdi af at ligge ved en international lufthavn. Visionen er, at erhvervsudviklingen understøtter lufthavnens vækst på henholdsvis syv millioner passagerer og 160.000 tons luftfragt i 2040.

Billund Lufthavn understøtter i dag hele Vestdanmark og alle de vækstcentre, der ligger i region Midt- og Syddanmark.

Vækst i Billund Lufthavn skaber ringe i vandet og dermed vækst i områderne omkring – og faktisk i hele Danmark. De syv ejerkommuners udbytte af ejerskabet består bl.a. af erhvervsudvikling, bosætning, øget turisme og mulighed for at skabe internationale samfund. Det økonomiske overskud i Billund Lufthavn går til udvikling for at skabe endnu større ringe i vandet.

Det er et cirkulært værdifællesskab, hvor mere erhvervsliv, turisme, bedre infrastruktur tiltrækker internationale ruter og dermed tilgængelighed – og omvendt.

Real Estate i Billund Lufthavn

I 2022 indgik Billund Lufthavn og PensionDanmark et samarbejde, der officielt blev formaliseret i 2023. Samarbejdet med PensionDanmark betyder helt konkret, at der i en årrække frem kan blive investeret et trecifret millionbeløb årligt i opførelse af bl.a. hangarer, lagerhaller og logistik- og kontorejendomme samt forbedre og fremtidssikre infrastrukturen på lufthavnsområdet.

Opførelsen af bygninger er et led i vores ambitioner om at skabe et tredje forretningsben, Real Estate. Vi vil generere indtægter i og omkring lufthavnen fra virksomheder, der har gavn af at være placeret ved en international lufthavn med adgang til hele verden.

Allerede nu er der enorm interesse, og det har i den grad luft under vingerne på den sydlige side af landingsbanen, hvor luftfragt og privatfly-sektoren har haft vækst de seneste par år i Billund Lufthavn.

For nuværende er der 350 hektar jord, der kan udvikles på. Alle bygninger skal opføres på en bæredygtig måde. Der er udarbejdet konkrete designprincipper, som peger på, hvordan vi skaber de bedste rammer i samspil med naturen. Derudover skal bygningerne kunne anvendes til forskellige formål – også i fremtiden. Hermed sikrer vi fleksibilitet i, hvordan lejemålene kan tilpasses fremtidige brugere med et andet behov, uden at skulle rive ned og bygge op igen.

I 2023 har vi tilbagekøbt flere bygninger, som er opført på lufthavnens jord. Formålet med at få bygningerne tilbage på egne hænder er at være

udlejer af kontor- og hangarfaciliteter, som er et led i vores Real Estate-strategi.

Nyt logistikområde

Luftfragten i Billund Lufthavn ser ind i store vækstrater de kommende år, og det skal planerne om erhvervsudvikling i Billund Lufthavn være med til at understøtte, så lufthavnen bl.a. kan udvikle sig til at være et førende fragthub. På lufthavnens matrikel er de indledende manøvrer til at bygge et helt nyt logistikområde på 150.000 kvm med direkte adgang til airside og dermed til landings- og startbanen foretaget.

Her er primært tale om lagerfaciliteter, omlæseterminaler og kølefaciliteter samt tilhørende administrationer, og der er stor interesse fra transport- og logistikejere i at være en del af det.

I 2023 er kursen for det nye logistikområde sat, hvor anlæggelsen af ny forplads, apron, er en kapacitetsudvidelse, hvor især Maersk Air Cargo fylder i opbygningen af deres europæiske luftfragt-hub.

Lokal og international infrastruktur

Udviklingen i Billund Lufthavn kommer

til at lægge et betydeligt større pres på infrastrukturen. Det gælder både persontransporten til lufthavnen, der i dag blandes med trafikken til LEGO, LEGOLAND, Lalandia, Wow Park osv. Men det gælder også den tunge godstransport, der i dag skal ud af Billund via krydset ved LEGOLAND og Lalandia.

Vi arbejder målrettet i samarbejde med Billund Kommune og Vejle om at få udviklingen i lufthavnen til at hænge sammen med Billund Kommunes mobilitetsplan. Derudover løber kommunegrænsen mellem Vejle og Billund langs Lufthavnsvej, hvilket betyder, at vi også arbejder tæt sammen med Vejle Kommune om at fremtidssikre lokal infrastruktur, der kan bære den fremtidige vækst såvel sydøst som nord for lufthavnen.

National tilgængelighed er en forudsætning for international tilgængelighed. Det gælder for passagertransport og godstransport. Jo bedre, at man er koblet op på den nationale infrastruktur, jo bedre er man koblet op internationalt. I 2026 sættes der gang i anlæggelsen af Hærvejsmotorvejen fra Give til Billund, og det kommer i høj grad til at understøtte udviklingen. Her arbejder vi konkret sammen med



Aerotropolis og Airport City



Vestdanmark
Det innovative Produktionsland
BNP 39% (Kilde: Damvad)

regeringen og Vejdirektoratet om at sikre en afkørsel som efterfølgende kan skille trafikken til Billund Lufthavn fra trafikken, der skal til Billund by og arbejdspladserne samt turistattraktionerne.

Det kan eksempelvis gøres ved at etablere en rundkørsel længere mod øst fra den eksisterende rundkørsel. Forslaget om en anden rundkørsel skal vi derefter tænke ind i udviklingen i Billund Lufthavn Nord, hvor der fremadrettet skal udbygges på parkeringsarealet, hvor der er pladser tiltænkt fastfoodrestauranter, hurtiglæsestandspladser og meget mere.

Forretningsmodellen

Billund Lufthavns formål er at sikre direkte og nem adgang til og fra verden. Det gælder for forretningsrejsende, ferierejsende og for luftfragt. Effektiv adgang til markeder og kunder er af afgørende betydning for de mange internationale virksomheder, der findes i Region Midtjylland og Region Syddanmark.

God international tilgængelighed bidrager til virksomhedernes indtjningsmuligheder såvel som deres produktivitet. For de ferierejsende bidrager de mange muligheder til at kunne vælge en rejse, der passer til den enkelte familie, og endelig er det for turismen i Danmark væsentligt, at der er gode flyforbindelser, så udenlandske turister har nem adgang.

Billund Lufthavn er samtidig en virksomhed, der understøtter vækst og udvikling gennem en sund økonomi og virksomhedsdrift. Billund Lufthavn er ejet af syv kommuner: Vejle, Kolding, Billund, Horsens, Fredericia, Hedensted, Ikast/Brande, men modtager ingen støtte fra ejerkommunerne, hverken i form af driftstilskud, anlægstilskud eller særlige garantier.

Billund Lufthavn drives således på helt almindelige markedsvilkår, hvor gode økonomiske resultater er forudsætningen for at kunne udvikle og drive en konkurrencedygtig lufthavn i fremtiden. Der tjenes penge for at kunne drive og investere i lufthavnen.

Lufthavnens hovedformål er at bidrage til den regionaløkonomiske udvikling frem for at skabe udbytte til ejerkommunerne. Flere flyafgange, flere destinationer, flere turister og mere luftfragt bidrager på hver sin måde til at skabe vækst i lufthavnens optageområde, der omfatter Region Midtjylland og Region Syddanmark. Anvendelsen af de årlige overskud går derfor til at skabe attraktive betingelser for såvel eksisterende som nye flyselskaber, der har interesse

i Billund Lufthavn. Der er især tre elementer, der er vigtige for flyselskaber, når de skal vurdere etablering og fastholdelse af ruter:

1. Konkurrencedygtige lufthavnsafgifter
2. Et solidt marked for forretnings- og ferierejsende samt luftfragt
3. Teknisk udstyr og procedurer, der sikrer en sikker og stabil afvikling af flytrafikken uanset vejrforhold

Lufthavnsafgifterne har været holdt i ro siden 2001, og også i 2023. Der er dog varslet stigninger fra 1. april 2024.

Lufthavnens indtjening baseres på, at flere passagerer betyder en stigning fra de såkaldte ikke-aeronautiske

aktiviteter dvs. butikker, café og restaurant, reklamer, parkering m.m. Det er lufthavnens strategi, at denne udvikling skal fortsætte, og i tillæg skal indtjeningen fra Real Estate øges, så det fremadrettet fortsat vil være økonomisk attraktivt for flyselskaberne at etablere sig i Billund Lufthavn.

Operationelle risici

Blandt Billund Lufthavnens væsentlige risici er evnen til fortsat at kunne tiltrække og fastholde flyselskabskunder. En af grundforudsætningerne for dette er et velfungerende lufthavnsanlæg. Billund Lufthavn har et moderne og godt vedligeholdt lufthavnsanlæg. Driftssikkerheden er derfor meget høj. Et moderne anlæg betyder også anvendelse af mange teknologisk avancerede systemer.

Det gælder f.eks. check-in systemer, security-kontrolsystemer, bagage-sorteringsanlæg og anflyvningsssystemer.

Billund Lufthavn arbejder målrettet på at implementere kendt teknologi, der kan understøtte, at passagererne kan betjene sig selv. Det være sig ved aflevering af bagage, adgang til security samt ved boarding og paskontrol.

Billund Lufthavn har de hjælperedskaber, der skal til for at fjerne sne og is både fra banen og flyene. Derfor vil dårligt vejr kun i ekstreme situationer have en kortvarig påvirkning af driftsafviklingen.

Faciliteterne er bygget til fremtidens vækst, så anlægget med hjælp fra løbende, mindre tiltag har kapacitet til vækst mange år frem.

Billund Lufthavnens solide kapitalstruktur er med til at muliggøre fortsatte investeringer i nødvendigt udstyr og teknologiske fremskridt, som skal sikre bedre effektivitet og flow, hvilket er af afgørende betydning for lufthavnens kunder og den fortsatte vækst.

Rente- og valutarisici

Virksomheden har afdækket sine finansieringsrisici ved at optage realkreditlån med tilhørende renteswaps eller med fast rente i lånenes løbetid.

Forventninger til fremtiden og kapitalberedskab

Billund Lufthavn forventer i 2024, at Passager- og godstrafikken og er på niveau med 2023.

Ledelsen forventer, at allerede iværksatte initiativer og effektiviseringstiltag vil betyde en væsentlig forbedring i indtjeningen i forhold til 2023.

Sammen med en øget indtjening i allerede eksisterende aktiviteter, har Billund Lufthavn annonceret stigninger i lufthavnstaksterne, som ellers har været urørt i mange år. Således forventer vi et overskud i 2024 i intervallet 5 - 15 mio. kr., samt at driften kommer til at genere et positivt cash flow (EBITDA) på mere end DKK 100 mio.

Gæld til realkreditinstitutter er på DKK 600 mio. Der er i 2023 optaget yderligere realkreditlån for ca. DKK 30 mio. til finansiering af ejendomskøb. Øvrige anlægsinvesteringer er primært finansieret fra driften og likvide beholdninger.

Kapitalberedskabet udgør ved udgangen af 2023, ud over en kassekredit på DKK 30 mio., en beholdning på DKK 41 mio. og sammenlagt med det budgetterede cash flow fra driften i 2024, udgør kapitalberedskabet tilstrækkeligt med reserver til at opretholde driften og de investeringer, som knytter sig hertil.

Forretningsmodel

AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING DKK 433 MIO I 2023



IKKE-AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING DKK 490 MIO I 2023



INVESTERING OG UDBYGNING

SAMLEDE INVESTERINGER I 2023 CA. 150. MIO DKK



Passagerrekord overgået i 2023

Danske bankers forbrugersundersøgelser fra 2023 viste, at danskerne købte mindre i mange kategorier med undtagelse af rejser og oplevelser på grund af inflation og truslen om recession, men at det ikke var tilfældet, da det kom til ferier og rejser. Samtidig vendte de erhvervsrejsende tilbage for fuld styrke. Det bekræftede aktiviteten i Billund Lufthavn også, da lufthavnen allerede i november satte ny passagerrekord for året.



BILLUND LUFTHAVN KAN FORTSAT TILBYDE CIRKA 120 DIREKTE DESTINATIONER OG OVER 640 DESTINATIONER MED KUN ÉT STOP.

I alt gik 3.979.320 passagerer igennem terminalen i Billund Lufthavn i 2023. Det var en vækst på 7 procent i forhold til 2019, som var det tidligere rekordår. Væksten fordelte sig på mange passagergrupper og blev understøttet af en række nye flyselskaber, der for første gang benyttede Vestdanmarks internationale lufthavn. Det var blandt andet; SkyAlps, Air Greenland, Play og Austrian Airlines.

Dermed kan Billund Lufthavn tilbyde cirka 120 direkte destinationer og over 640 destinationer med kun ét stop.

Erhvervstrafikken og inbound turismen vækstede

Billund Lufthavn er med sin centrale placering i Jylland tæt på mere end 400.000 ud af de omkring 850.000 eksportrelaterede jobs i Danmark. Aktiviteten i disse jobs gav i 2023 et væsentligt bidrag til, at de erhvervsrejserne for alvor var tilbage i Billund Lufthavn. For særligt netværks-selskaberne har det betydet øget

efterspørgsel på flyrejser. Eksempelvis øgede KLM, Lufthansa, Air France de daglige frekvenser, hvilket betød, at KLM blandt andet havde op til fem daglige afgange, og Air France op til tre daglige retur flyvninger. Ydermere betød det også at Sun-Air genåbnede deres ruter til Düsseldorf og Göteborg.

Fra september 2023 nærmede erhvervstrafikken sig samme niveau som i 2019 med kun få procentpoint til forskel. Og resten af året lå erhvervstrafikken mere eller mindre på præcis samme niveau, som den gjorde i 2019. Ind i vinterperioden vækstede netværks-selskaberne, mens lavprisselskaberne reducerede kapaciteten, og det var med til at genetablere en trafikfordeling, der mindede om den, vi så før sundhedskrisen.

Turismen og gæsterne ind til Danmark var igen tilbage på normalen. Overnatningstallene i alle danske destinationer var i 2023 i vækst, og det var destinationerne i Region Syddanmark og Region Midtjylland, der

var vækstmotorerne og dermed løfter gennemsnittet for hele Danmark. Billund Lufthavn samarbejder med LEGOLAND Billund Resort og flere danske destinationselskaber om at markedsføre Vestdanmark i udlandet, hvor Italien, Belgien og Finland har været i fokus i løbet af 2023.

Rekorder, titler og hæder

Aktiviteten i Billund Lufthavn har både medført rekorder flere steder i lufthavnen og internationalt. Passagerantallet, nye ruter og god markedsføring er ikke gået ubemærket hen. Billund Lufthavn modtog én af de største internationale hæderssymboler til den store ruteudviklingskonference, Routes Europe, som blev afholdt i maj 2023. Her vandt Billund Lufthavn titlen som den bedste lufthavn til ruteudvikling og markedsføring både i egen kategori, som er lufthavne med under fire millioner passagerer, men Billund Lufthavn løb med samme titel blandt alle europæiske lufthavne. Det er to af de mest anerkendende priser, da de er givet af luftfartsselskaberne.



**GÆSTER I KING
AMLET I 2023:**

191.268



6,6% FLERE GÆSTER
END I REKORDÅRET
2019



KUNDETILFREDSHED
4,6 UD AF **5.0**



FLYSELSKABER TILFREDSHED
4,2 UD AF **5.0**

Vi har siden 2019 arbejdet med flyselskabernes tilfredshed i kundeundersøgelser om, hvordan de oplever flowet i lufthavnen. Kundeundersøgelsen er udført af Silverlining Research, der interviewer flyselskaberne kvalitativt.

Vi måler på flere parametre bl.a. på check-in oplevelser for deres passagerer, paskontrol, lounge, bagagehåndtering, fueling og meget mere. Den overordnede performance er steget siden 2019. Helt generelt er flyselskaberne yderst positive for Billund Lufthavn, hvoraf flere af flyselskaberne roser Billund Lufthavn og fremhæver nogle af de forbedringer, der er lavet, det gælder eksempelvis den nye terminaludvidelse af paskontrollen. På en skal fra 0 – 5 giver flyselskaberne Billund Lufthavn bedømmelsen 4,2. Det er på niveau med 2022.

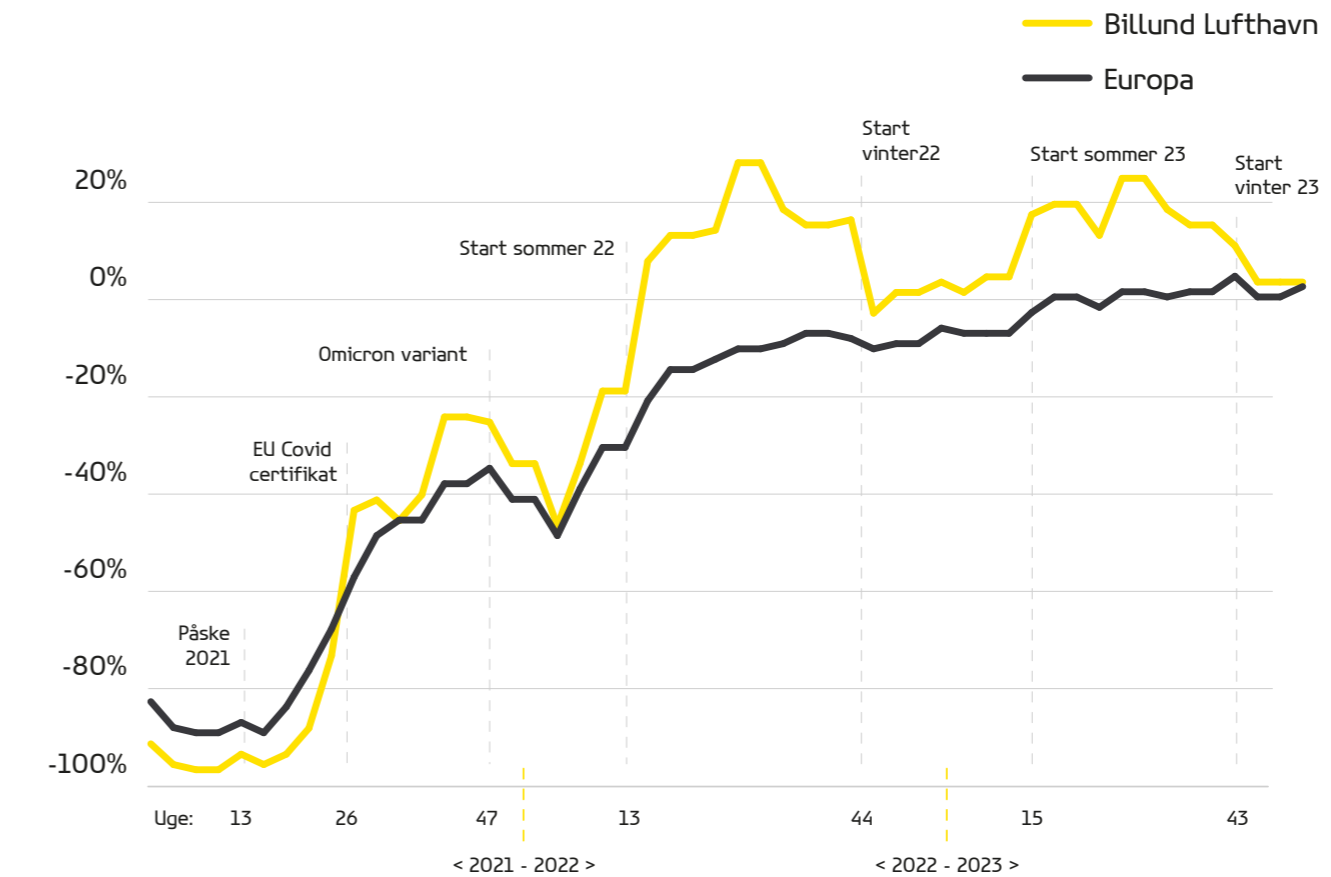
Det stigende passagertal har haft en direkte afsmittende effekt på andre dele af lufthavnen. Og det medførte selvfølgelig ekstra travlhed i butik- og restaurationsområdet. Således blev der sat omsætningsrekorder på time- og dagsniveauer i blandt andet

Lagkagehuset, Sunset Boulevard og i Gastro. King Amlet Lounge slog besøgsrekord for året i november.

Passagerservice i verdensklasse Det er en del af lufthavnens strategiplaner at væksten og udviklingen skal foregå i et tempo, der ikke sætter servicen over styr. Strategien udmøntes i konkrete handleplaner under overskriften, "Passagerservice i verdensklasse". Med overskriften in mente, arbejder vi målrettet med passageroplevelsen. Det handler om at gøre rejsen igennem lufthavnen – fra bilsæde til flysæde og retur – så let og gnidningsfri som overhovedet muligt. Det gælder de fysiske faciliteter, digitalisering, have de rette faciliteter og tilbud, og det gælder gæstens møde med lufthavnens medarbejdere.

For kontinuerligt at kunne arbejde med de rejsendes oplevelse og opfattelse af lufthavnens ydelser og services måles der løbende på tilfredsheden med Net Promotor Score (NPS). I 2023 opnåede vi en gæstetilfredshedsscore på niveau med 2022.

Udvikling i antal passagerer i europæiske lufthavne målt mod Billund Lufthavn uge for uge 2021-2023 versus 2019





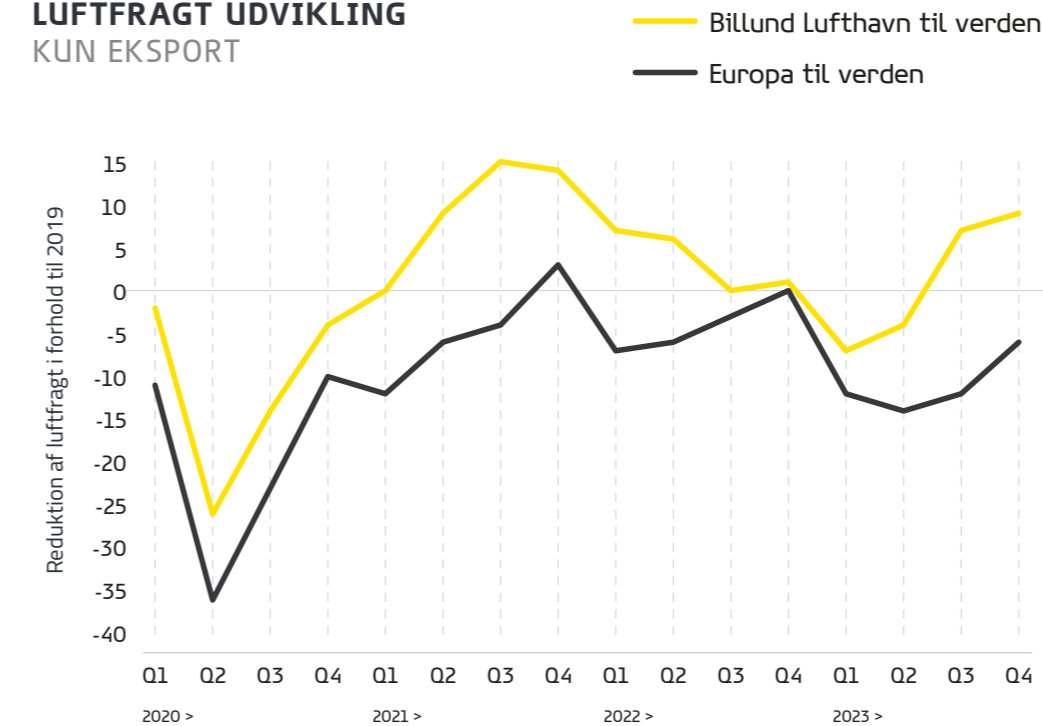
Luft under fragtflyenes vinger

Luftfragten i Billund Lufthavn startede ud med massiv nedgang i det første halve år, men i det andet halvår af 2023 vendte det og udlignede nedgangen. Billund Lufthavn er gået fra at være et lokalt fragthub til at være et europæisk luftfragthub. Der er i den grad lagt et fundament i 2023 for et stort udviklingspotentiale i 2024 med opgradering af faciliteter, nyt sikkerhedstjek og kapacitetsudvidelser.

MICHEL POZAS LUCIC, CHEF FOR LUFTFRAGT I A.P. MØLLER – MÆRSK DEN 20. MARTS.

"I DAG HAR VI HAFT ÆREN AT SENDE DET FØRSTE AF MANGE FRAGTFLY FRA BILLUND TIL KINA. BILLUND LUFTHAVN LIGGER PLACERET CENTRALT I ET LOGISTIKKNUDEPUNKT, OG DET ER HERFRA, AT VI KOMMER TIL AT BYGGE VORES LUFTFRAGTHUB I EUROPA OP. BILLUND ER ET NATURLIGT VALG FOR OS, DA LUFTHAVNEN KAN SIKRE EN HURTIGT OG SMIDIG OPERATION, HVILKET ER CENTRALT FOR OS OG VORES KUNDERS FORSYNINGSKÆDER,"

LUFTFRAGT UDVIKLING
KUN EKSPORT



Den globale luftfragtsscene var under pres i hele 2023 pga. geopolitiske spændinger bl.a. med krigen i Ukraine, spændinger mellem USA og Kina, og senest krigen i Palæstina og Israel. Det medførte inflation og en trussel om recession. Derudover blev raterne på luftfragt og på skibs- og lastbilfragt mere udlignet. Der var i det hele taget flere elementer, der spillede en rolle i, at det globale luftfragtmarked var nedadgående i 2023.

Den globale nedgang er med til at forklare, at de første fem måneder i Billund Lufthavn også var præget af høje procentmæssige nedgange måned for måned. Nedgangen kan også forklares med, at sammenligningsgrundlaget var de samme måneder i 2022, hvor der var stor chartertrafik i lufthavnens fragtcener med store,

chartrede fragtfly med bl.a. testkit og værnemidler til Corona, som selvfølgelig ikke var der i 2023.

Fra januar til og med maj var der en nedgang på 13,9 procent ift. samme periode året forinden.

Trods nedgangen var optimismen ikke til at tage fejl af, for der var store ting i vente. Vi havde flere dialoger åbne med flyselskaber, der kiggede og fortsat kigger mod Billund Lufthavn med fragtfly. Men det helt store, der var lige rundt om hjørnet, var Maersk Air Cargos entré i Billund Lufthavn.

Maersk Air Cargo i Billund Lufthavn
Vi har i Billund Lufthavn store ambitioner om at blive det foretrukne luftfragthub i Norden, og det afspejler vores vækstambitioner også. Der var

store forhåbninger til en kontinuerlig vækst på baggrund af, at lufthavnen havde cementeret sig som Danmarks luftfragtcentrum under sundhedskrisen og var blevet anerkendt som samfundskritisk infrastruktur.

Så da Billund Lufthavn blev udpeget til at være Maersk Air Cargos europæiske luftfragthub med direkte forbindelser til Kina, var det i høj grad en anerkendelse af, at vi havde analyseret mulighederne rigtigt.

Den 20. marts løb den af store åbningsdag af stablen. Her satte Maersk Air Cargo gang i deres operationer fra Billund Lufthavn, hvor de gik i operation med én af de tre B767-300F, der var annonceret. Åbningsdagen forløb med store taler fra Billund Lufthavn, Maersk Air Cargo, men også fra Morten Bødskov (S), erhvervsminister, og Thomas Danielsen (V), transportminister, hvor sidstnævnte satte flotte ord på, at nu var Midtjylland og Vestdanmark et skridt tættere på at blive verdens navle med de globale udviklings- og vækstmuligheder rundt om Billund Lufthavn.

I løbet af 2023 fik Maersk Air Cargo mere fat, og de gik fra at have ét

basefly til at have tre B767-300F med syv ugentlige rotationer til Kina. Deres ad hoc fly fra Starair var også placeret i Billund Lufthavn.

Fra lokalt fragthub til europæisk fragthub

Mængderne fra Maersk Air Cargo var centrale i at vende skuden på luftfragtssiden, så året kun endte med en beskedent nedgang ift. 2022. Men det understøttede og bidrager fortsat med til, at Billund Lufthavn gik fra at være et lokalt fragthub til at være et europæisk fragthub, hvor vi servicerer kunder, der kommer endnu længere væk fra og som skal endnu længere væk, end vi hidtil havde set. Vores optageområde på luftfragt blev betydeligt større, og ambitionen om at blive et foretrukket fragthub i Norden bliver fortsat mere aktuelt.

Det større optageområde sikrer, at der kom nye kunder og nyt gods igennem lufthavnen, hvilket betød, at UPS med fragt ombord på Bluebird Nordic, Fedex og DHL fortsatte med at drive sunde forretninger, hvor flere af dem indsatte ekstra kapacitet op mod slutningen af året. Turkish Cargo indsatte også ekstra kapacitet, så de hver lørdag i en lang

periode kom til Billund Lufthavn med B777-200F.

Byggesten til fremtidens luftfragt

Turkish Cargo kommer fast med B777-200F, og Maersk Air Cargo forventer også levering af yderligere store fly til deres base i Billund Lufthavn. Derfor blev der i 2023 gjort klar og lagt asfalt på den sydlige side af landingsbanen. Det er en kapacitetsudvidelse, som er gennemført for at kunne håndtere flere af de store fragtfly i fremtiden. I løbet af 2023 blev der forberedt fremtidig udvikling, der bliver taget hul på i løbet af 2024. Vi forventer flere luftfragtselskaber med basefly i Billund Lufthavn.

Én af de helt store fordele, som kunderne i Cargo Handling Billund Airport allerede har gavn af, er vores nye udvidelse på screening af gods – herunder er fødevarer blevet nemme at screene. Billund Lufthavn er nemlig blevet det tredje sted i Europa med screeningshundene, der kan screene en hel enhed ud fra en luftprøve fra enheden. Det giver ikke alene kunderne en mere hurtig og effektiv screening, men det giver også et bedre arbejdsmiljø, da vi kan gå fra at håndtere godset seks gange til kun at håndtere det én gang.



76.874

FRAGTMÆNGDER
I 2023 I TON:

Fragtfordelingen

FRAGT I ALT 2023

76.874
TONS

IMPORT

18.280
TONS

EKSPORT

58.594
TONS

ANDEL AF FRAGT PÅ FLY

47,5%



TAKKE OFF



ESG-beretning

Billund Lufthavn er i regnskabsklasse C, og qua størrelsen af Billund Lufthavn A/S skal rapporteringen for 2025 indeholde en redegørelse for virksomhedens arbejde med samfundsansvar. Redegørelsen skal bl.a. indeholde oplysninger om ikke-finansielle nøgleresultatindikatorer, de såkaldte ESG-nøgletal.

I 2022 tog vi i Billund Lufthavn de indledende manøvre på afrapportering af ESG. Dataindsamlingsprocesserne er vigtige for Billund Lufthavn at få sat i orden, så det går fra at være et mere manuelt stykke arbejde til at være en automatisk proces. Her er vi godt undervejs, så vi er klar til endelig ESG-rapportering for regnskabsåret 2025.

I denne ikke-finansielle del af regnskabsberetningen gør vi status på og præsenterer et overblik over udviklingen i 2023 inden for de nøgleområder, vi har udvalgt i relation til ESG.

Her giver vi en gennemgang af vores arbejde for at gøre lufthavnen mere

bæredygtig (Enviroment). Rejsen mod en grønnere verden skal starte et sted, og kufferten er pakket med alt fra lokale tiltag vedr. reduktion af CO₂e i Billund Lufthavn A/S til grønne partnerskaber, der har til formål at lave grønnere brændstoffer.

Vi kigger også nærmere på medarbejdersammensætningen, motivationen for at arbejde i Billund Lufthavn og den sociale kapital. Vi læner os meget op af medarbejdertilfredshedsundersøgelserne og arbejder med motiverende ledelse for at opnå de bedste resultater og den højeste mulige tilfredshed blandt medarbejderne (Social).

Billund Lufthavn har valgt fire af FN's Verdensmål, som vi arbejder ud fra, og de bliver berørt under E og S. I den afsluttende del af ESG-afsnittet præsenterer vi den måde, som Billund Lufthavn er bygget op på (Governance), som vedrører ledelses- og ejerforholdene, forretningsetisk fokus på antikorrupation, menneskerettigheder og lufthavnens tilgang til dataetik.



ENVIRONMENT (E)

Den grønne rejse

Billund Lufthavn står skulder ved skulder med resten af luftfartsbranchen om at gå en grønnere fremtid i møde. Dette er fordi, vi anerkender, at vi som lufthavn har et medansvar for at sikre en bæredygtig fremtid for samfundet.

Vores påvirkning af miljøet og klimaet omhandler den daglige drift af lufthavnen, vores ressourceforbrug og alle vores medarbejders handlinger. Derudover har vi de indirekte påvirkninger, som stammer fra produkter og serviceydelser, som vores samarbejdspartnere leverer. Hensynet til miljø og klima indgår som naturlige aspekter i alle vores beslutninger.

I Billund Lufthavn igangsætter vi løbende initiativer og ændrer vores adfærd, så vi reducerer vores miljøbelastning og minimerer vores negative aftryk, hvor dette er muligt. Vi har i lufthavnen valgt fire af FN's Verdensmål, som vi arbejder direkte med. Tre af dem retter sig mod miljøet: Verdensmål 7: Bæredygtig Energi, Verdensmål 9: Industri, innovation og infrastruktur, Verdensmål 12: Ansvarligt forbrug og produktion.

De tre verdensmål skal være med til at fremtidssikre Billund Lufthavn i en grøn, bæredygtig verden. Vi skal bidrage til at sikre, at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris. Infrastrukturen skal opgraderes for at blive mere bæredygtig, så lufthavnens direkte og indirekte emissioner er neutrale. Derudover skal vi sikre bæredygtigt forbrug og produktionsformer.

<p>7 BÆREDYGTIG ENERGI</p>	<p>SIKRE AT ALLE HAR ADGANG TIL PÅLIDELIG, BÆREDYGTIG OG MODERNE ENERGI TIL EN OVERKOMMELIG PRIS</p>
<p>9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR</p>	<p>INDEN 2030 SKAL INFRASTRUKTUREN OPGRADERES FOR AT BLIVE MERE BÆREDYGTIG. BILLUND LUFTHAVN HAR KORTLAGT OG REDUCERET CO₂e-UDLEDNINGEN UNDER AIRPORT CARBON ACCREDITATION-PROGRAMMET (ACA) I SCOPE 1.</p>
<p>12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION</p>	<p>SIKRE BÆREDYGTIGT FORBRUG OG PRODUKTIONSFORMER</p>



Zero emission 2030: ACA

Vi arbejder for, at udledningen af drivhusgasser fra lufthavnens drift er emissionsfri inden udgangen af 2030. For at blive certificeret benytter vi os af Airport Carbon Accreditation (ACA), som er det eneste certificerede, globale carbon-program for lufthavne. Billund Lufthavn er på Level 1, hvor på vi har kortlagt Billund Lufthavns direkte- og indirekte udledning.

Vi køber fortsat grøn strøm for at minimere vores aftryk på den indirekte udledning.

Alt det, som vi på nuværende tidspunkt ikke har kunnet reducere har vi købt kompensation for. Vi har købt ind i et solcelleprojekt i Indien, som Verra har certificeret.

Verra, er en nonprofitorganisation, som udarbejder og administrerer standarder inden for de miljømæssige og sociale områder, herunder

verdens førende CO₂e – akkrediteringsprogram Verified Carbon Standard (VCS) Program.

På nuværende tidspunkt fortsætter vi med at købe certifikater. Disse købes fra projekter verificeret af Verra som dermed er additionelt og uden risiko for lækage.

Næste skridt i ACA-programmet er en reduktionsplan med en procedure for, hvordan CO₂e-udledningen skal reduceres fremadrettet.

I Billund Lufthavn anvender vi såvel lokations- som markedsbaseret opgørelse af vores emission. Emissionerne er opgjort i overensstemmelse med Greenhouse Gas Protokollen, som foreskriver opgørelse efter dels den lokationsbaserede, dels den markedsbaserede metode.

FAKTA

REDUKTION AF CO₂e:

Næste skridt i ACA-programmet er en reduktionsplan med en procedure for, hvordan CO₂e-udledningen skal reduceres fremadrettet.

Billund Lufthavn har købt kompensation for 2.063 tons CO₂e*

Grønne tiltag i lufthavnen

80% AF BELYSNINGEN I BILLUND LUFTHAVN ER LED

SPARET PÅ TOTALT VARMEFORBRUG I VINTERHALVÅRET 2022/2023 IFT. 2021/2022: **16%**

151 UD AF 277 KØRETØJER MED MOTOR KØRER 151 NU PÅ EL

CO₂e EMISSION I KG2PR. TRAFFIC UNIT

- 2020: 1,43 KG CO₂e /TU
- 2021: 1,06 KG CO₂e /TU
- 2022: 0,57 KG CO₂e /TU
- 2023: 0,43 KG CO₂e /TU



PtX-partnerskaber

Det store slag om den grønne omstilling skal ikke tages i selve lufthavnen, det skal tages med det formål at få flyene til at flyve på grønne brændstoffer. Her deltager Billund Lufthavn i flere partnerskaber, der skal understøtte og skabe denne udvikling.



Billund Lufthavn arbejder sammen med Green Power Denmark om at skalere og industrialisere PtX. Green Power Denmark samler aktører og eksperter fra hele værdikæden.



TEA arbejder med at synliggøre Trekantområdets ideelle energiinfrastruktur, der involverer hele værdikæden. TEA vil skabe et Nordeuropæisk kraftcenter for produktion af grøn og bæredygtig energi til husholdninger, transport og industri.



I et forskningsprojekt på AAU omdanner man spildevand og biomasse til olie, der kan bruges som brændstof på fly. Billund Lufthavn står til rådighed for sparring på projektet.



I erhvervsfyrtårnet Sydjylland bidrager hele værdikæden til udviklingen af det sydjyske fyrtårn inden for grøn energi og sektorkobling. Billund Lufthavn er med for at præge udviklingen af mere grønt brændstof til fly.

SOCIAL (S)

Mennesket i centrum

Mennesket er kernen i Billund Lufthavn. Hvis medarbejderne har det godt, smitter det af på gæsterne, og så får de en god oplevelse. Billund Lufthavn skal være et godt sted at være. Og det skal det være for alle.

Billund Lufthavn ønsker at have et positivt omdømme i alle aspekter af virksomheden. Billund Lufthavn driver virksomhed med integritet, respekt for loven, kulturen, værdighed og enkeltpersoners rettigheder. Overholdelse af nationale, regionale og

internationale regler, love og konventioner er obligatoriske. Vi stræber efter at drive vores forretning på en måde, der gør medarbejderne stolte af at arbejde i Billund Lufthavn.

I det følgende giver vi et indblik i medarbejdersammensætningen, -tilfredsheden, -udviklingen og arbejdsmiljøet i relation til de sociale forhold.

Diversitet

I Billund Lufthavn værdsætter vi diversiteten. Vi arbejder med at opnå

større lighed mellem kønnene både i vores tre ledelseslag, men også i alle lag af vores organisation. I 2023 har vi tilmeldt os Dansk Industris Diversitetsløfte, hvor vi forpligter os til at skabe lige adgangsmuligheder til arbejdsmarkedet for alle.

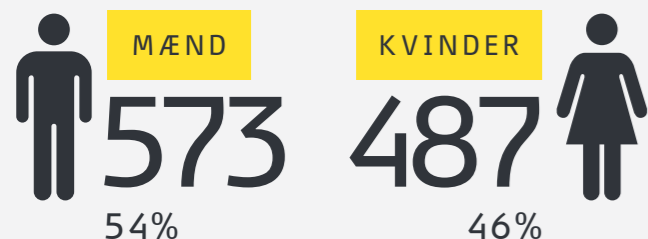
Derudover har vi et stort fokus på rummelighed, som også er i overensstemmelse med vores forpligtelse til diversitet, hvor vi bl.a. går langt for at tilrettelægge arbejdsopgaver til personer, der skal tages særligt

hensyn til. Det er eksempelvis for flexjobbere, praktikanter, lærlinge elever samt medarbejdere med psykiske handicaps.

Lærepladsfællesskab i Billund Lufthavn

For at sikre et bedre sammenhold og gøre Billund Lufthavn til en arbejdsplads, der uddanner der uddanner endnu flere lærlinge og elever, har vi i 2023 meldt os ind i lærepladsfællesskabet i DI. Herfra har vi allerede taget flere initiativer, der sikrer flere

PR. 31/12-2023 VAR VI 1.060 ANSATTE:



ØVRIG LEDELSE:

Samlet antal medlemmer	33
Underrepræsenteret køn i pct.	18
Måltal i pct.	30
Årstal for opfyldelse af måltal	2025

Risici

Ved rekruttering til job i lufthavnen udgør strukturen på det nuværende arbejdsmarked en risiko for, at de enkelte stillingsopslag ikke i tilstrækkelig grad kan sikre et tilstrækkeligt bredt ansøgerfelt.

FAKTA

HVAD ER SOCIAL KAPITAL?

Det er den usynlige værdi i stærke samarbejdsrelationer mellem ledelse og medarbejdere og mellem medarbejdere indbyrdes. Vi omregner ikke den sociale kapital til økonomisk værdi. Men der er en klar forbindelse mellem et højt niveau af social kapital og:

- Højere kvalitet og produktivitet
- Mere innovation og videndeling
- Bedre resultater i forhold til arbejdsopgaven
- Øget trivsel og tilfredshed med jobbet

Når en gruppe har en social kapital på 65 eller derover, har de evnen til at håndtere, tale om og finde en løsning på de udfordringer, der er i forbindelse med forhold i afdelingen, vilkår i jobbet og fordeling af frihed.

UDVIKLINGEN I ELEVER OG LÆRLINGE FRA 2019-2023:



SIKRE ALLE LIGE ADGANG TIL KVALITETSUDDANNELSE OG FREMME ALLES MULIGHEDER FOR LIVSLANG LÆRING

en uddannelse i Billund Lufthavn. Ved udgangen af 2023 havde vi 17 elever og lærlinge, hvilket betød, at vi modtog – fremfor at betale – et bidrag til AUB.

Helt konkret har det været en målrettet indsats at få godkendt flere afdelinger til at få elever og lærlinge, og vi er allerede godt i gang. De 17 elever og lærlinge var i Billund Lufthavn fordelt mellem flere afdelinger med forskellige fagligheder. Det er fremadrettet fortsat et stort fokus. Vores mest fornemme opgave er at uddanne kompetent arbejdskraft til det danske arbejdsmarked efter endt uddannelse, og for de fleste er lærepladsen det første møde med arbejdsmarkedet. Derfor skal de have den bedste indsigt og forberedelse.

I løbet af 2023 igangsatte vi derfor et internt netværk for lærlinge og elever under 25 år, der skulle erfaringsudveksle og på skift have ansvaret for at afholde en netværksdag i deres respektive afdelinger. Det er en stor succes, hvor eleverne blomstrer, får en fællesskabsfølelse og får et fyldstgørende indtryk af en arbejdsplads og de forskellige funktioner, der er.

Medarbejdetilfredshed: Social kapital

Siden 2018 har Billund Lufthavn arbejdet strategisk med den sociale kapital. At dyrke en høj social kapital er den værdi, der ligger i at arbejde systematisk med samarbejdsevnen, tilliden og retfærdigheden i organisationen. Det har vist sig at være en god investering for Billund Lufthavn.

Den sociale kapital er et fælles sprog for og et værktøj mellem medarbejdere og ledere både i gode og hårde tider. Vi har i Billund Lufthavn fastholdt en høj social kapital på 73 i 2023, hvilket på flere punkter er flot: I 2022 var der en svarprocent på social kapital undersøgelsen på 64 procent af de ansatte. I 2023 var svarprocenten løftet til 84 procent. Det sætter den høje sociale kapital i relief og er et tydeligt målepunkt, vi kan være stolte af.

Vi ønsker, at vores samarbejde og relationer – interne som eksterne – bygger på ordentlighed og troværdighed.

GOVERNANCE (G)

Governance

Billund Lufthavn er kategoriseret som kritisk infrastruktur, der ikke alene skal understøtte forsyningskæderne til og fra Danmark, men også agere som vækstmotor, der skaber udvikling og velfærd i Danmark. I den følgende del af den ikke-finansielle beretning beskrives alle elementer i vores governance-struktur, hvor vi fokuserer på ledelses- og ejerforhold, forretnings-tisk fokus og antikorruption samt vores tilgang til dataetik i henhold til (ÅRL § 99a, ÅRL § 99 b, ÅRL § 99 d).

Ledelses- og ejerstruktur

Bestyrelsen for Billund Lufthavn er virksomhedens øverste ledelsesorgan og sammensættes af kommunalt udpegede repræsentanter for de enkelte ejerkommuner, i alt seks bestyrelsesmedlemmer. Dertil vælges to bestyrelsesmedlemmer uafhængigt på den årlige generalforsamling. Endelig indgår fire medarbejdervalgte medlemmer i den samlede bestyrelse. De politisk udpegede samt de medarbejdervalgte repræsentanter indgår ikke i den samlede beregning af kønsfordelingen i bestyrelsen. Da der blot er to uafhængige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, er der jf. Erhvervsstyrelsens seneste

vejledning på området opnået en ligelig kønsfordeling.

Billund Lufthavn A/S tilstræber en ligelig kønsfordeling i ledelsen. Vi arbejder for, at alle medarbejdere, uanset køn, skal have lige muligheder for at kvalificere sig, og vi vil arbejde for at rekruttere og fastholde en ligelig fordeling af køn i ledelsen. Vi har i 2023 tilsluttet os Dansk Industris Diversitetsløfte.

DI's Diversitetsløfte beskriver 16 principper, som Dansk Industri har udviklet for at hjælpe virksomheder med at fremme diversitet, inklusion og ligestilling.

Politik for menneskerettigheder og børnearbejde

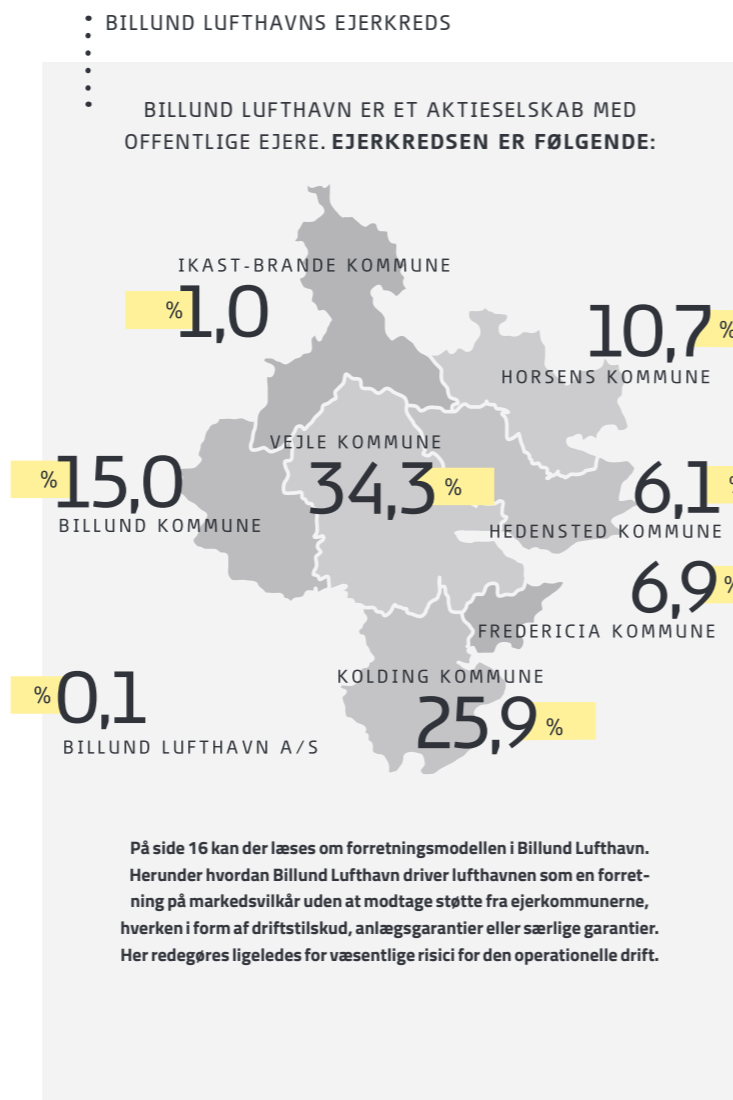
I Billund Lufthavn arbejder vi ud fra en politik, der sætter standarden for, hvordan vi driver vores forretning, og det understøtter vores medarbejdere ved at fastholde en etisk adfærd – herunder i forhold til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold samt bekæmpelse af korruption.

På baggrund af lufthavnens

forretningsmodel og det velregulerede marked, som lufthavnen befinder sig i, vurderer vi, at risikoen for væsentlig eksponering af overtrædelse af menneskerettighederne ikke er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som skal sikre, at den følger gældende lov og praksis i relation til sine egne processer. Billund Lufthavn deltager ikke i eller drager fordel af børnearbejde, og lufthavnen modsætter sig alle former for tvangsarbejde. Vi er i 2023 ikke blevet bekendte med nogle forhold, der relaterer sig til børne- og tvangsarbejde.

Politik for anti-korruption og bestikkelse

Billund Lufthavn har med udgangspunkt i sin forretningsmodel og det faktum, at lufthavnen er i et velreguleret marked, vurderet, at risikoen for væsentlig eksponering for korruption og bestikkelse ikke er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som altid skal sikre, at den følger gældende love og praksisser i relation til sine egne processer. Vi er i 2023 ikke blevet bekendte med nogle forhold, der relaterer sig til korruption og bestikkelse.



For begge områder, menneskerettigheder og børnearbejde, samt anti-korruption og bestikkelse gælder det, at vi med vores kontinuerlige fokus på interne kontroller og procedurer vil tilsikre, at vores etiske retningslinjer overholdes. Også i fremtiden.

Dataetik

Billund Lufthavn vurderer, at vi ikke ligger inde med data, der ikke på fyldestgørende vis allerede er håndteret via GDPR-lovgivningen, og derfor er det pt. vurderet, at der ikke er behov for en dataetisk politik.

• IKKE FINANSIELLE NØGLETAL
•
•
•

	Enhed	2023	2022	2021	2020	2019
MILJØFORHOLD (E)						
Klima						
CO ₂ e Scope 1, direkte emissioner - lokationsbaseret metode	tCO ₂ e	791,50	619,10	548,20	438,20	578,50
CO ₂ e Scope 2, indirekte emissioner - lokationsbaseret metode	tCO ₂ e	1.271,00	1.316,80	1.720,10	1.857,40	2.706,60
CO₂e Total	tCO₂e	2.062,50	1.935,90	2.268,30	2.295,60	3.285,10
CO ₂ e -kompensation	tCO ₂ e	2.063,00	2.536,00	3.200,00	3.125,00	
CO ₂ e scope 1, direkte emissioner - markedsbaseret metode	tCO ₂ e	791,50	619,10	548,20	438,20	578,20
CO ₂ e scope 2, indirekte emissioner - markedsbaseret metode	tCO ₂ e	2.085,80	3.810,00	3.722,50	4.358,90	6.468,50
CO₂e Total	tCO₂e	2.877,30	4.429,10	4.270,70	4.797,10	7.046,70
CO ₂ e - emission pr. traffic unit (TU) - lokationsbaseret metode	Kg CO ₂ e/TU	0,43	0,43	1,06	3,27	0,74
CO ₂ e - emission pr. traffic unit (TU) - markedsbaseret metode	Kg CO ₂ e/TU	0,61	0,99	2,00	6,83	1,58
Miljø						
Støjbelastning, Billund by	dB	135,10	135,70	132,50	132,80	134,70
Støjbelastning, Total	dB	138,30	138,50	135,80	135,00	137,80
SOCIALE FORHOLD (S)						
Diversitet						
Kønsdiversitet (M/K i %)	%	54/46	52/48	52/48	55/45	51/49
Kønsdiversitet (M/K i %), ledelsesniveauerne	%	72/28	69/31	69/31	68/32	70/30
Medarbejdere						
Medarbejdertilfredshed/Social Kapital	Score	73,00	74,00	70,00	70,00	72,00
Ansatte	Antal	1.060,00	1.075,00	781,00	682,00	930,00
Ulykkesfrekvens	Antal	22,70	23,30	19,30	16,40	28,60
Sygefravær - Kort Tid	%	2,79	3,71	2,19	1,73	2,36
Sygefravær - Lang Tid (>14 DG)	%	2,25	2,45	2,26	2,64	1,73
Sygefravær - Total	%	5,04	6,16	4,45	4,37	4,09

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS FOR IKKE FINANSIELLE NØGLETAL

CO₂e Scope 1, direkte emissioner: Alle direkte emissioner fra kilder, der ejes eller kontrolleres af virksomheden, herunder biler og andre køretøjer samt anlæg til lokal varme- og energiproduktion.

CO₂e Scope 2, indirekte emissioner: Indirekte emissioner fra elektricitet eller fjernvarme indkøbt og brugt af virksomheden.

CO₂e -kompensation: Betyder at virksomheden har købt offset for vores direkte og indirekte udledninger (scope 1 og 2). Bemærk CO₂e -kompensation er påbegyndt i 2020.

CO₂e -emission pr. Traffic Unit (TU): Er total CO₂e divideret med en TU. En passager er en TU, 100 kg. cargo er også en TU.

Støjbelastning: Der er tale om en beregningsmetode, der hedder TDENL-metoden i henhold til Miljøstyrelsens vejledning nr. 5, 1994: Støj fra flyvepladser. Støjbelastningen er tidligere opgjort som et gennemsnit for året. Fremadrettet opgøres støjbelastningen som gennemsnittet af de tre travleste måneder for året, som er i overensstemmelse med vilkår i lufthavnens miljøgodkendelse.

Kønsdiversitet: Er beregnet ud fra antal ansatte pr 31.12 det pågældende år.

Kønsdiversitet, ledelsesniveauer: Er beregnet ud fra antal ledere ansatte pr. 31.12 det pågældende år.

Medarbejdertilfredshed/Social kapital: Data fra årlig medarbejdertilfredshedsundersøgelse i oktober måned. Social kapital måles på en skala fra 0-100

Ansatte: Er beregnet ud fra antal ansatte pr 31.12 det pågældende år.

Ulykkesfrekvens: En hændelse er en arbejdsskade, hvor medarbejderen har haft fravær udover dagen, hvor hændelsen skete. Ulykkesfrekvens er antal hændelser pr. 1 mio. arbejdstimer.

Sygefravær: Er en opgørelse af lønstatistik, hvor sygdom er klassificeret i kort- og langtidssygdom (under/over 14 dage).

Årsregnskab 2023

Påtegninger

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2022 – 31. december 2023 for Billund Lufthavn A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsrapporten giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 18. marts 2024

DIREKTION	
<p>Jan Hesselund Adm. direktør/CEO</p>	
BESTYRELSE	
<p>Morten Hansen Formand</p>	<p>Jens Wittrup Willumsen Næstformand</p>
<p>Jens Ejner Christensen</p>	<p>Martin Sikær Kristensen</p>
<p>Stephanie Storbank</p>	<p>Jakob Ville</p>
<p>Ole Vind</p>	<p>Steen Wrist</p>
<p>Henrik Lund</p>	<p>Robert Mortensen</p>
<p>Henrik Puggaard Kristensen</p>	<p>Lone Teist</p>

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Billund Lufthavn A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Billund Lufthavn A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse

ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der

udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 18. marts 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Møller Langvad

statsautoriseret revisor
mne21328

Lasse Berg

statsautoriseret revisor
mne35811

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskab

Billund Lufthavn A/S
Passagerterminalen 10
7190 Billund
CVR-nr.: 23 34 31 18
Hjemstedskommune: Billund

Bestyrelse

Direktør Morten Hansen, formand
Direktør Jens Wittrup Willumsen, næstformand
Borgmester Jens Ejner Christensen
Byrådsmedlem Jakob Ville
2. viceborgmester Martin Sikær Kristensen
Borgmester Stephanie Storbak
Borgmester Ole Vind
Borgmester Steen Wrist
Medarbejderrepr. Henrik Lund
Medarbejderrepr. Robert Mortensen
Medarbejderrepr. Henrik Puggaard Kristensen
Medarbejderrepr. Lone Teist

Direktion

Administrerende direktør Jan Hesselund

Advokat

Advokat Lars Lauge Nielsen
Hulgaard Advokater P/S
Birkemose Allé 41
6000 Kolding

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Bank

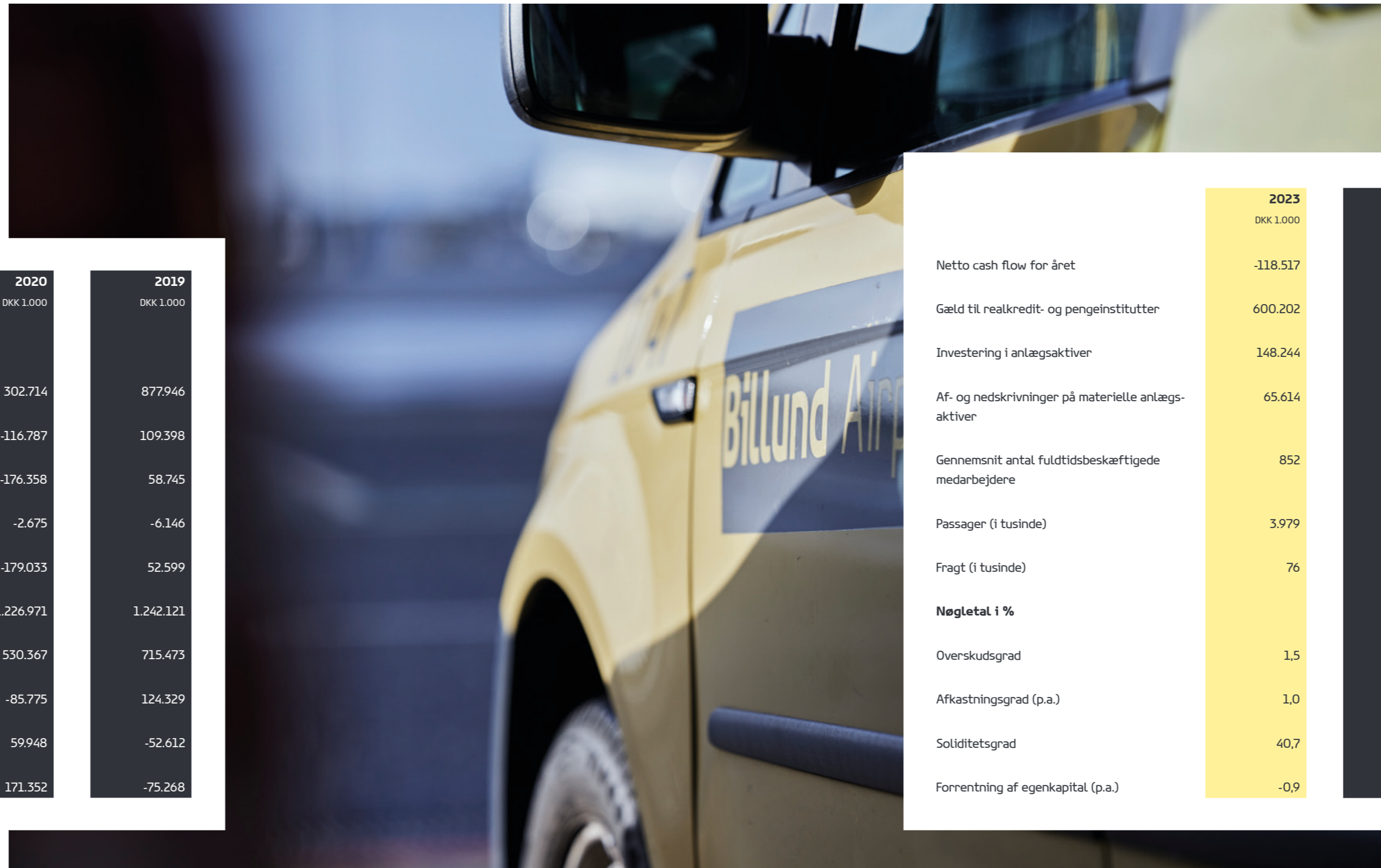
Danske Bank
Kolding Åpark 8H
6000 Kolding



HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hoved- og nøgletal					
Nettoomsætning	923.665	808.787	350.680	302.714	877.946
Resultat før afskrivninger og renter (EBITDA)	79.151	96.190	-8.145	-116.787	109.398
Resultat før finansielle poster (EBIT)	13.537	33.627	-68.271	-176.358	58.745
Resultat af finansielle poster	-18.504	-10.703	-12.799	-2.675	-6.146
Årets resultat	-4.967	22.924	-81.070	-179.033	52.599
Balancesum	1.362.197	1.390.752	1.174.627	1.226.971	1.242.121
Egenkapital	554.349	579.872	473.603	530.367	715.473
Cash flow fra driftsaktivitet	7.368	98.418	-21.016	-85.775	124.329
Cash flow fra investeringsaktivitet	-147.915	-108.750	-66.899	59.948	-52.612
Cash flow fra finansieringsaktivitet	22.030	93.202	14.349	171.352	-75.268



	2023	2022	2021	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Netto cash flow for året	-118.517	82.870	-73.566	145.525	-3.551
Gæld til realkredit- og pengeinstitutter	600.202	578.699	485.877	471.519	303.380
Investering i anlægsaktiver	148.244	108.976	67.280	71.330	153.000
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	65.614	62.563	60.126	59.571	50.653
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	852	754	564	728	805
Passager (i tusinde)	3.979	3.712	1.362	929	3.719
Fragt (i tusinde)	76	77	77	67	74
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	1,5	4,2	-19,5	-58,3	6,7
Afkastningsgrad (p.a.)	1,0	2,4	-5,8	-14,4	4,7
Soliditetsgrad	40,7	41,7	40,3	43,2	57,6
Forrentning af egenkapital (p.a.)	-0,9	4,1	-16,1	-30,0	8,0

Regnskabspraksis

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Rapporten for 2023 er aflagt i DKK 1.000.



Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris.

Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som

diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Afdækningsforretning vedrørende gæld".

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes på egenkapitalen under overført overskud for så vidt angår den effektive del af afdækningen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og er baseret på selskabets afkast og risici samt den interne økonomirapportering.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Serviceydelse indregnes i takt med udførelsen, og ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til drift og vedligeholdelse samt omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

Skat af årets resultat

Selskabet er skattefrit.



BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	20 - 80 år
Startbaner, platforme, rulleveje m.v.:	15 - 80 år
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg:	5 - 15 år
Rullende materiel og inventar:	5 - 15 år

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug. Grunde måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt

at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

For ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme regnskabspost som de tilhørende afskrivninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, abonnementer og renter.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved brug af den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver og værdipapirer.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Hovedtallet "Gæld til realkredit- og pengeinstitutter." fremkommer ved at sammenlægge langfristede gældsforpligtelser, kortfristet gæld til pengeinstitutter og leasinggæld.

Øvrige hovedtal er taget direkte fra årsrapporten.

$$\text{OVERSKUDSGRAD} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{AFKASTNINGSGRAD} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{SOLIDITETSGRAD} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{FORRENTNING AF EGENKAPITAL} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger". Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



RESULTATOPGØRELSE

1. januar - 31. december

Note 1 **NETTOOMSÆTNING**

Note 2 Andre driftsindtægter

Vareforbrug

Note 3 Andre eksterne omkostninger

Note 4 Personaleomkostninger

RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG FINANSIELLE POSTER

Note 5 Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver

RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter

Finansielle omkostninger

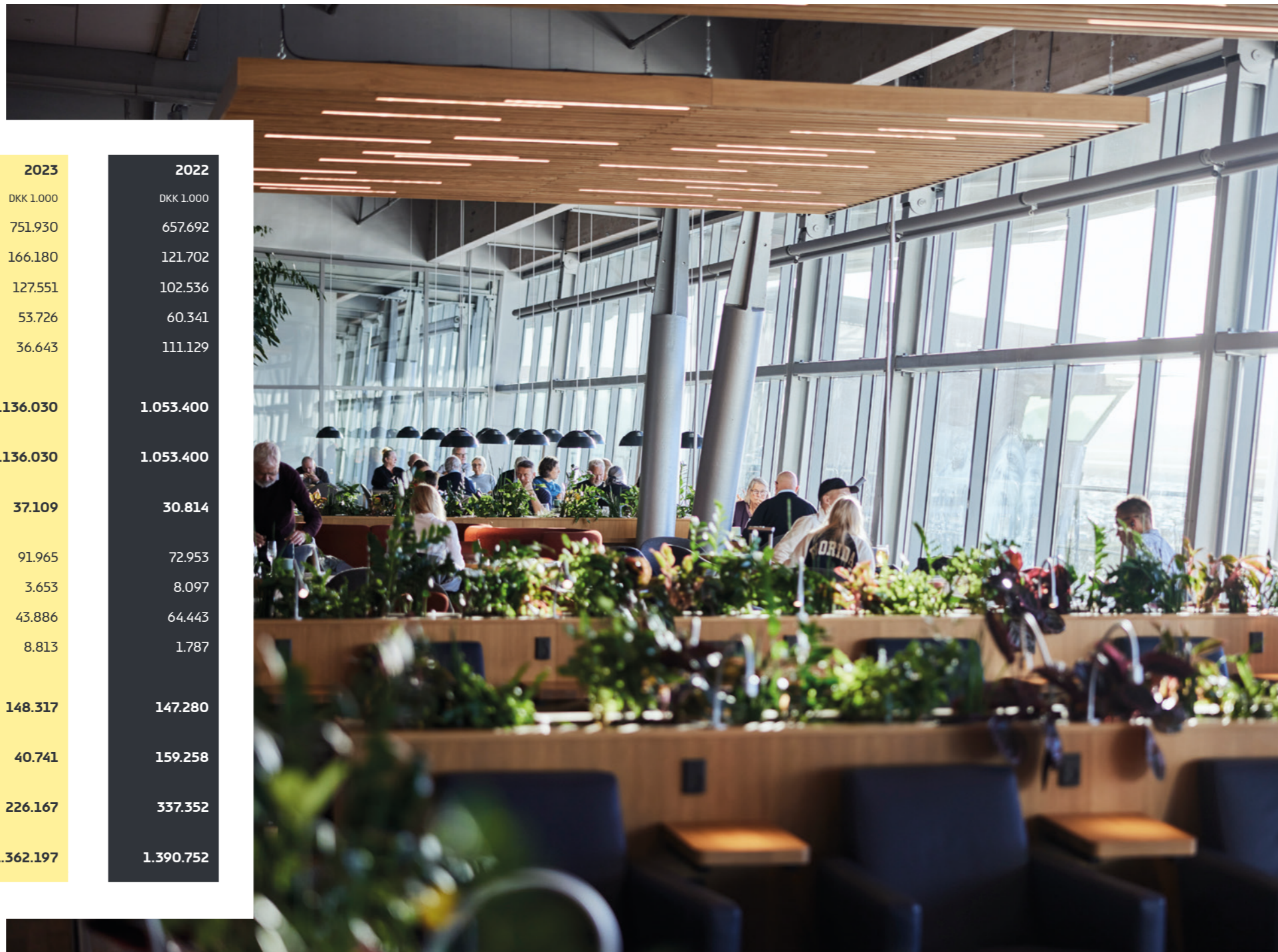
ÅRETS RESULTAT

	2023	2022
	DKK 1.000	DKK 1.000
	923.665	808.787
	0	9.600
	184.305	159.755
	176.972	135.164
	483.237	427.278
	79.151	96.190
	65.614	62.563
	13.537	33.627
	1.274	257
	19.778	10.960
	-4.967	22.924

AKTIVER

Balance 31. december

	2023	2022
	DKK 1.000	DKK 1.000
Grunde og bygninger	751.930	657.692
Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	166.180	121.702
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	127.551	102.536
Rullende materiel og inventar	53.726	60.341
Materielle anlægsaktiver under udførelse	36.643	111.129
Note 5 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	1.136.030	1.053.400
ANLÆGSAKTIVER	1.136.030	1.053.400
Note 6 VAREBEHOLDNINGER	37.109	30.814
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	91.965	72.953
Andre tilgodehavender	3.653	8.097
Note 11 Afdækningsforretninger vedrørende gæld	43.886	64.443
Periodeafgrænsningsposter	8.813	1.787
TILGODEHAVENDER	148.317	147.280
LIKVIDE BEHOLDNINGER	40.741	159.258
OMSÆTNINGSAKTIVER	226.167	337.352
AKTIVER I ALT	1.362.197	1.390.752



PASSIVER

Balance 31. december

	2023	2022
	DKK 1.000	DKK 1.000
Selskabskapital	100.000	100.000
Vedtægtsmæssige reserver	45.575	45.575
Dagsværdireserve	43.886	64.442
Overført resultat	364.888	369.855
Note 7 EGENKAPITAL	554.349	579.872
Note 9 Gæld til realkreditinstitutter	581.485	571.448
Note 10 Anden gæld	37.555	36.719
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	619.040	608.167
Leasinggæld	0	3.460
Gæld til realkreditinstitutter	18.717	3.791
Leverandører af vare- og tjenesteydelser	50.284	40.854
Anden gæld	95.856	144.649
Periodeafgrænsningsposter	23.951	9.959
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	188.808	202.713
GÆLDSFORPLIGTELSE	807.848	810.880
PASSIVER I ALT	1.362.197	1.390.752
Note 12 PENGESTRØMSOPGØRELSE - REGULERINGER		
Note 13 PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Note 14 EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE		
Note 15 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD		
Note 16 OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING.		



EGENKAPITALOPGØRELSE

1. januar - 31. december

	SELSKABSKAPITAL DKK 1.000	DAGSVÆRDI- RESERVE DKK 1.000	VEDTÆGTSMÆSSIGE RESERVER DKK 1.000	OVERFØRT RESULTAT DKK 1.000	I ALT DKK 1.000
Egenkapital, 1. januar	100.000	64.442	45.575	369.855	579.872
Regulering af sikrings- instrumenter til dagsværdi		-20.556			-20.556
Årets resultat				-4.967	-4.967
EGENKAPITAL, 31. DECEMBER	100.000	43.886	45.575	364.888	554.349

PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. januar - 31. december

	2023	2022
	DKK 1.000	DKK 1.000
Årets resultat	-4.967	22.924
Note 12 Reguleringer	83.791	73.040
CASHFLOW FRA DRIFT FØR ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL	78.824	95.964
Note 13 Ændring i driftskapital	-52.952	13.157
CASHFLOW FRA DRIFT FØR FINANSIELLE POSTER	25.872	109.121
Renteindbetalinger og lignende	1.274	257
Renteudbetalinger og lignende	-19.778	-10.960
CASHFLOW FRA DRIFTSAKTIVITET	7.368	98.418
Køb af materielle anlægsaktiver	-148.244	-108.976
Salg af materielle anlægsaktiver	329	226
CASHFLOW FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-147.915	-108.750
	DKK 1.000	DKK 1.000
Optagelse af gæld hos realkreditinstitutter	29.500	95.000
Tilbagebetaling til realkreditinstitutter	-4.010	-607
Tilbagebetaling til leasingsselskaber	-3.460	-1.191



PENGESTRØMSOPGØRELSE (FORTSAT)

1. januar - 31. december

	2023	2022
CASHFLOW FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	22.030	93.202
CASHFLOW FOR ÅRET	-118.517	82.870
Likvider 1. januar	159.258	76.388
LIKVIDER 31. DECEMBER	40.741	159.258
Specificeres således:		
Kassebeholdning	14	19
Bankindestående	40.727	159.239

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Note	2023	2022
NETTOOMSÆTNING		
Aeronautiske aktiviteter	433.218	394.492
Ikke aeronautiske aktiviteter	490.447	414.295
	923.665	808.787
SÆRLIGE FORHOLD		
Modtaget kompensation som følge af covid-19	0	9.600
HONORAR TIL GENERELFORSAMLINGSVALGT REVISOR		
Revisionshonorar til den generalforsamlingsvalgte revisor fra PricewaterhouseCoopers	247	247
Andre erklæringer med sikkerhed	21	17
Andre ydelser	943	936
	1.211	1.200



2023	2022
DKK 1.000	DKK 1.000

Note	2023	2022
PERSONALEOMKOSTNINGER		
Gager og lønninger	421.995	372.154
Pensioner	39.530	30.377
Andre udgifter til social sikring	5.867	5.301
Øvrige personaleudgifter	18.062	20.021
	485.454	427.853
Aktiveret som anlægsaktiver	-2.217	-575
	483.237	427.278
Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:		
Direktion	2.979	2.313
Bestyrelse	1.215	1.145
	4.194	3.458
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	852	754

Note 5 **MATERIELLE ANLÆGAKTIVER**

	Grunde og bygninger DKK 1.000	Startbaner, platforme og rulleveje m.v. DKK 1.000	Tekn. anlæg handl. materiel tekn. udstyr og lysanlæg DKK 1.000	Rullende materiel og inventar DKK 1.000	Materielle anlægsaktiver under udførelse DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Kostpris 1. januar	1.042.323	346.970	379.120	422.036	111.129	2.301.578
Årets tilgang	49.993	50.697	12.452	10.509	24.593	148.244
Årets afgang	0	0	3.208	0	0	3.208
Overførster	64.549	178	30.192	4.160	-99.079	0
Anskaffelsespris 31. december	1.156.865	397.845	418.556	436.705	36.643	2.446.614
Nedskrivninger 1. januar	73.025	12.770	7.743	3.407	0	96.945
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte nedskrivninger på årets afgang	0	0	403	0	0	403
Nedskrivninger 31. december	73.025	12.770	7.340	3.407	0	96.542
Afskrivninger 1. januar	311.606	212.498	268.841	358.288	0	1.151.233
Årets afskrivninger	20.304	6.397	17.629	21.284	0	65.614
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	2.805	0	0	2.805
31. december	331.910	218.895	283.665	379.572	0	1.214.042
Regnskabsmæssig værdi 31. december	751.930	166.180	127.551	53.726	36.643	1.136.030
Heraf finansielle leasingaktiver	0	0	0	0	0	0

I den regnskabsmæssige værdi på Materielle anlægsaktiver er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt t.DKK 24.549. Beløbet er fordelt med t. DKK 20.461 på Grunde og bygninger og t.DKK 4.088 på Startbaner mv.

Note 6 **VAREBEHOLDNINGER**

	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Beholdning af hjælpematerialer	2.389	2.874
Handelsvarer til videresalg	34.720	27.940
	37.109	30.814

Note 7 **EGENKAPITAL**

Selskabskapitalen er kr. 100.000.000,- fordelt i aktier á DKK 100,- og multipla heraf.

Selskabskapitalen er nominelt opdelt således:

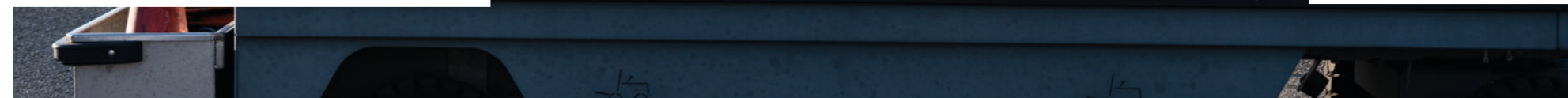
A-aktier kr.	34.300.000
B-aktier kr.	25.900.000
C-aktier kr.	15.000.000
D-aktier kr.	10.700.000
E-aktier kr.	6.900.000
F-aktier kr.	6.100.000
G-aktier kr.	1.000.000
H-aktier kr.	100.000

Virksomheden har 1.000 egne H-aktier á nominelt DKK 100.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 0,1 % af den nominelle aktiekapital.

Note 8 **RESULTATDISPONERING**

	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Forslag til resultatdisponering	-4.967	22.924
Overført resultat	-4.967	22.924



Note 9 **LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTIGELSER**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2023	2022
	DKK 1.000	DKK 1.000
GÆLD TIL REALKREDITINSTITUTTER		
Efter 5 år	477.438	471.719
Mellem 1 og 5 år	104.047	99.729
Langfristet del	581.485	571.448
Indenfor 1 år	18.717	3.791
	600.202	575.239
LEASINGFORPLIGTELSE		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	0
Langfristet del	0	0
Indenfor 1 år	0	3.460
	0	3.460

Gæld til realkreditinstitutter på DKK 600 mio. forventes afviklet som annuitetslån til 2043. De ovenfor anførte tal er udtryk for den aktuelle afviklingsprofil på lånene, der er optaget på balancedagen.

Note 10 **ANDEN GÆLD**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Afdrag der forfalder efter 5 år udgør DKK 0.

Note 11 **FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Regnskabsposten afdækningsforretninger vedrørende gæld består af positiv dagsværdi af renteswap med DKK 43,9 mio. Renteswappene er indgået til sikring af fast rente på virksomhedens variabelt forrentede kreditforeningslån. Renteswappene sikrer en fast rente i intervallet 0,97 %-1,24 % i restløbetiden på lånet. Forskelsrenten afregnes månedsvis. Modparten er virksomhedens hovedbankforbindelse.

	2023	2022
	DKK 1.000	DKK 1.000
Note 12 REGULERINGER		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver inklusive avance og tab ved salg af anlægsaktiver	65.287	62.337
Finansielle indtægter	-1.274	-257
Finansielle omkostninger	19.778	10.960
	83.791	73.040
Note 13 ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Dagsværdireguleringer ført over egenkapitalen	-20.556	83.345
Ændring i varebeholdninger	-6.295	1.115
Ændring i tilgodehavender	-1.037	-87.957
Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter	-25.064	16.654
	-52.952	13.157

Note 14 **EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE**

Sikkerhedsstillelser

Via kreditinstitut er der stillet en betalingsgaranti på DKK 0,2 mio.

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitut er der deponeret:

Realkreditpantebreve, DKK 600 mio. med pant i grunde og bygninger til en bogført værdi af DKK 752 mio.

Leje- og leasingkontrakter

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler, der løber indtil 2025.

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig husleje på TDKK 2.113, med mulighed for opsigelse i 2028. Huslejekontrakterne løber indtil 2027 og 2032.

Andre eventualforpligtelser

Der er indgået kontraktlige forpligtelser til en værdi af

Der er afgivet kaution for DKK 152 mio. vedrørende leasingkontrakt i parkeringshusene. Selskabet er kontraktligt forpligtet til at indtræde i leasingaftalerne i 2032, hvor forpligtelsen maksimalt vil udgøre DKK 72,8 mio.

	2023	2022
DKK 1.000		
	621	995
	20.935	77.192



Note 15 **NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD**

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c stk. 7.

Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

EJERFORHOLD

Ejerforhold pr. 31. december 2023

Vejle Kommune	34,3%
Kolding Kommune	25,9%
Billund Kommune	15,0%
Horsens Kommune	10,7%
Fredericia Kommune	6,9%
Hedensted Kommune	6,1%
Ikast-Brande Kommune	1,0%
Billund Lufthavn A/S	0,1%
	100,0%

Note 16 **OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



*Fordi rejsen mod en grønnere
verden skal starte et sted*

Billund Airport

CO_{2e}-neutral

Årsrapport 2023

Billund Lufthavn A/S – Passagerterminalen 10 – 7190 Billund