

ÅRSRAPPORT 2020

Verden. Direkte





Indholdsfortegnelse

LEDELSESBERETNING

- 6** LEDER – HÅRD, UVENTET MODSTANDER FJERNER IKKE TROEN PÅ FREMTIDEN
- 8** NØGLETAL
- 10** BESTYRELSE
- 11** LEDELSE
- 14** VÆKSTSTRATEGI – RETNING FOR VÆKST OG UDVIKLING
- 18** FORRETNINGSMODELLEN
- 20** LYSGLIMT I DEN HISTORISKE PASSAGERNEDGANG
- 22** LUFTFRAGT I BILLUND LUFTHAVN SLÅR MARKEDET
- 24** TRAVLHED I EN STILLE PERIODE
- 26** REJSEN MOD EN GRØNNERE VERDEN SKAL STARTE ET STED
- 30** OVERORDNET CSR-POLITIK
- 31** DEN ENESTE KONSTANT HAR VÆRET FORANDRINGEN
- 32** MEDARBEJDERE
- 34** VI GØR EN DYD UD AF NØDVENDIGHED
- 35** INDSATS OG RESULTATER

ÅRSREGNSKAB 2020

- 38** PÅTEGNINGER
- 41** SELSKABSOPLYSNINGER
- 42** HOVED- OG NØGLETAL
- 44** REGNSKABSPRAKSIS
- 49** RESULTATOPGØRELSE
- 50** AKTIVER
- 51** PASSIVER
- 53** EGENKAPITALSOPGØRELSE
- 54** PENGESTRØMSOPGØRELSE
- 56** NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Ledelsesberetning

"BILLUND LUFTHAVN ER DANMARKS ANDENSTØRSTE LUFTHAVN MED PLACERING I HJERTET AF DET INNOVATIVE PRODUKTIONSDANMARK. MED ET STÆRKT RUTENETVÆRK OG ROLLEN SOM DANMARKS LUFTFRAGTCENTRUM SERVICERER BILLUND LUFTHAVN STØRSTEDELEN AF ERHVERVSLIVET I VESTDANMARK MED LUFTFRAGT OG ERHVERVSREJSER OG ER SAMTIDIG PORTEN IND OG UD FOR BÅDE UDENLANDSKE OG DANSKE TURISTER.

VI ARBEJDER HVER DAG PÅ AT SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR PASSAGERER, SAMARBEJDSPARTNERE OG ANDRE INTERESSETER. DET SIKRER VI BLANDT ANDET VED, AT FLYSELSKABERNE, CHARTEROPERATØRERNE OG GODSTRANSPORTØRERNE FÅR OPTIMALE BETINGELSER, NÅR DE SKAL FLYVE TIL OG FRA:

BILLUND LUFTHAVN – VERDEN. DIREKTE

LEDER

Hård, uventet modstander fjerner ikke troen på fremtiden

...

Billund Lufthavn er Danmarks andenstørste gateway ind og ud af landet. Her er der let adgang til og fra verden for borgere, turister, erhvervsrejsende og luftfragt. Vi tog hul på et nyt årti med vækst, hvor vi skulle forløse den stærke økonomiske position, vi havde bygget op over de sidste 10 år og bygge videre på den.

Vi gik ind i 2020 med ekstrem stor selvtillid til at investere i udvikling for at understøtte erhvervslivet og turismeindustrien i endnu højere grad. Januar og februar viste, at vi var på rette kurs. Vi havde vækst, kapaciteten steg, og markedet bekræftede, at Billund Lufthavn var et godt sted i rivende udvikling.

9. marts havde vi inviteret 100 erhvervsledere, politikere og andre interessenter, som netop skulle høre om vores ambitiøse vækstplan frem mod 2040: Airport City, Aerotropolis, 7 millioner passagerer og 160.000 tons luftfragt.

Lidt ude i det fjerne rumsterede COVID-19. Det påvirkede nogle

enkelte ruter, men større tanker blev ikke tildelt sygdommen. Der var i hvert fald ingen, der havde turde forestille sig, at stormen med COVID-19 ville fjerne alt fokus på den plan, vi havde lagt for 2020. Men det gjorde den, og året kom derfor ikke til at handle om vækst og rekorder.

COVID-19 kastede en uigennemsigtig tåge over slutningen af marts og april, hvor vi skulle finde hoved og hale i, hvor vidtrækkende skader sundhedskrisen ville påføre på trafikken og forretningen i lufthavnen. Prognoser for resten af 2020, 2021 og helt frem til 2027 medførte desværre, at vi var nødt til at tilpasse bemanningen og derved personaleomkostningerne i slutningen af maj, så antallet af ansatte ville passe med den trafik, vi forventede at have i sommeren 2021.

Bølge to af virusset betød nye, strenge restriktioner, som gav os en hård afslutning på 2020, og hele vinterprogrammet i det hele taget. Men det fjerne lys kom også pludseligt



JAN HESSELLUND
ADM. DIREKTØR/CEO

”NU KAN VI SIGE, AT VI HAR KORTLAGT, HVOR MEGET CO₂ BILLUND LUFTHAVN A/S UDLEDER, OG AT VI ER CO₂-NEUTRALE MED VORES DIREKTE UDLEDNING.”

tættere, da der allerede i december var vacciner på markedet, og sammen med regionale rejsevejledninger, lyntests og coronapas var det med til at give håb.

Corona-krisen belyste også lufthavnens eksistensberettigelse, da Billund Lufthavn er placeret lige i hjertet af det innovative Produktionsdanmark, hvori omkring halvdelen af alle de eksporterende jobs i Danmark befinder sig. Det er et utroligt stærkt erhvervs- og turismemarked, og vi har samtidig stor ekspertise i at håndtere luftfragt. Så under krisen fik vi cementeret lufthavnen som vital infrastruktur og Danmarks luftfragtscentrum. De chartrede fragtfly erstattede fragten på de store passagerfly, og her blev Billund Lufthavn valgt til som en foretrukken dansk lufthavn til luftfragt.

Da 2020 startede var udfordringen klimakampen, hvor luftfarten hurtigt skulle være bæredygtig. Vi var sammen med luftfartens klimapartnerskab på tærsklen til at levere en

klimarapport, da fokus blev flyttet over på COVID-19, og klimaet faldt lidt i baggrunden. Men på trods af et anderledes år arbejdede vi videre i lufthavnen. Nu kan vi sige, at vi har kortlagt, hvor meget CO₂ Billund Lufthavn A/S udleder, og at vi er CO₂-neutrale med vores direkte udledning.

År 2020 har været et hårdt år, hvor vi har bevist, at Billund Lufthavn er en stærk, handlekraftig organisation, der sammen kom igennem 2020, og sammen skal vi kæmpe os helt ud af krisen. Men noget andet står også tydeligt: Billund Lufthavn er vital infrastruktur og en essentiel livsnerve for dansk økonomi.

Forventninger til fremtiden

Usikkerheden omkring genåbning og påvirkning af lufthavnens aktivitet er stor. Det er i 2021 mere vanskeligt at forudsige resultater og kapitalberedskab end nogensinde før. Siden COVID-19-pandemiens start har vi arbejdet med scenarier for vores økonomi og kapitalberedskab. Vi vil fortsat søge de hjælpepakker,

der stilles til rådighed for os. Der er iværksat mange initiativer for med rettidig omhu, at begrænse tab og sikre lufthavnens kapacitet, når trafikken genåbnes.

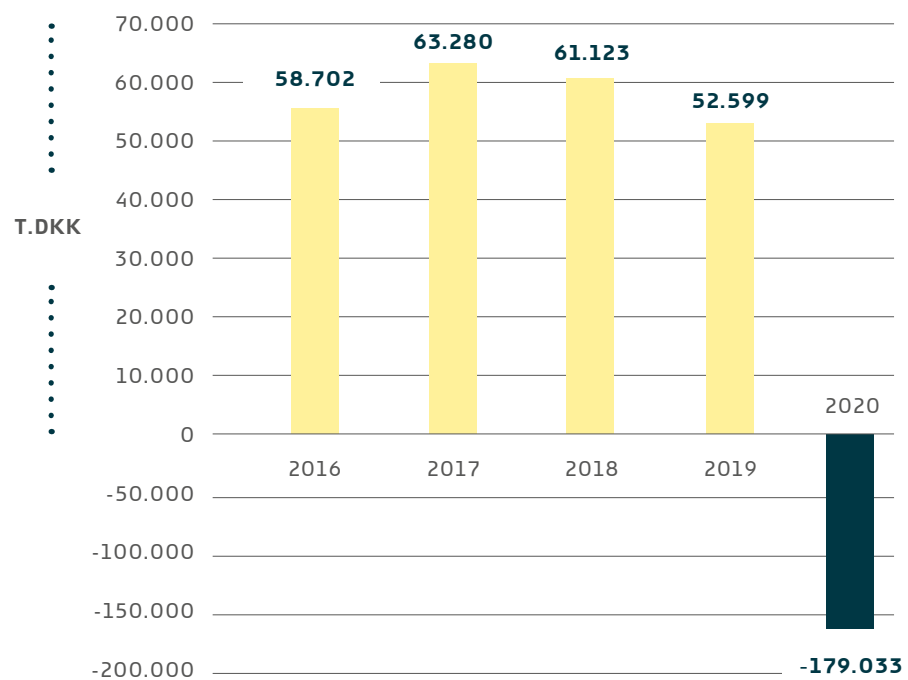
På nuværende tidspunkt forventer vi, at genåbningen gradvist sker fra april 2021. Vi forventer, at 2021 vil vise et underskud i niveauet af 100 mio. kr. Det er vores forventning, at aktiviteten i 2022 vil stige så meget, at resultatet for 2022 vil nå et niveau på omkring 0 kr. Men det er påvirket af meget usikkerhed og sker genåbningen først på et senere tidspunkt i 2021, vil underskuddet formentlig blive større. Vi har for 2021 valgt at bevare de planlagte investeringer på et niveau på ca 110 mio kr. Investeringerne er for størstedelen myndighedskrav og derfor en del af den langsigtede udvikling og forbedring af lufthavnen til at imødekomme fremtidens krav og behov.

Jan Hesselund

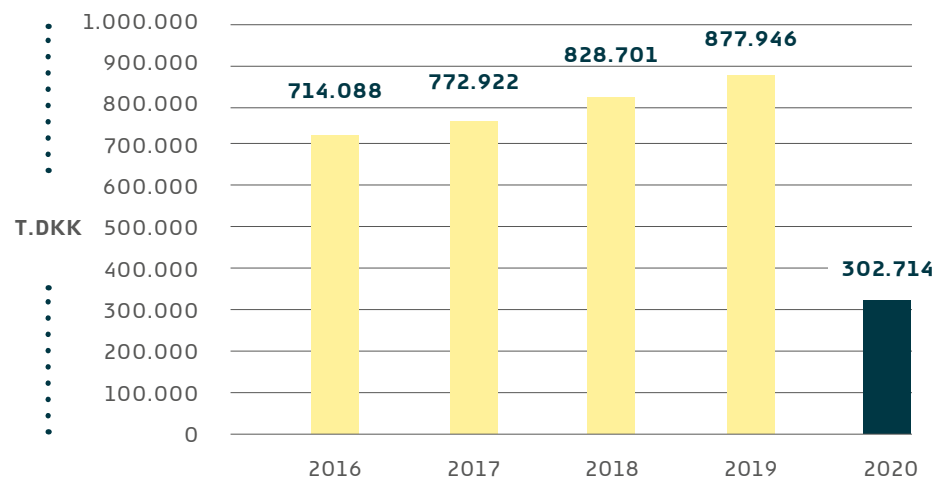
Administrerende direktør
Billund Lufthavn A/S

Nøgletal

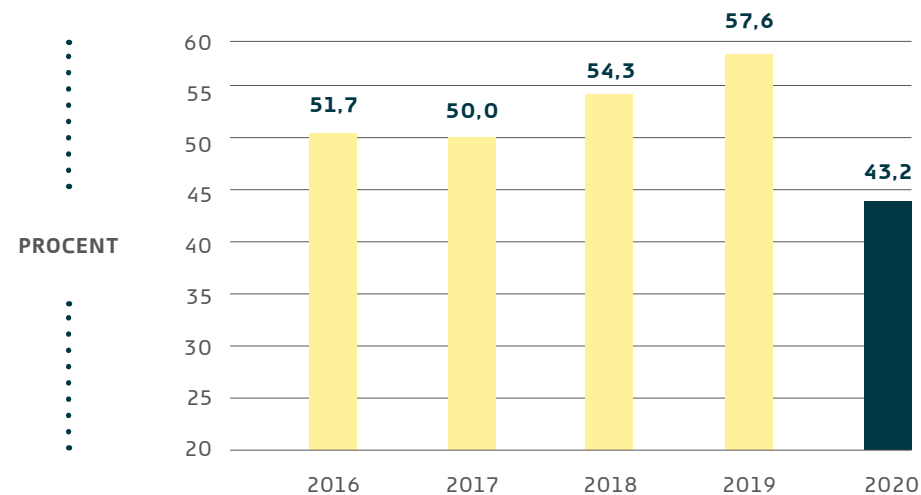
ÅRETS RESULTAT



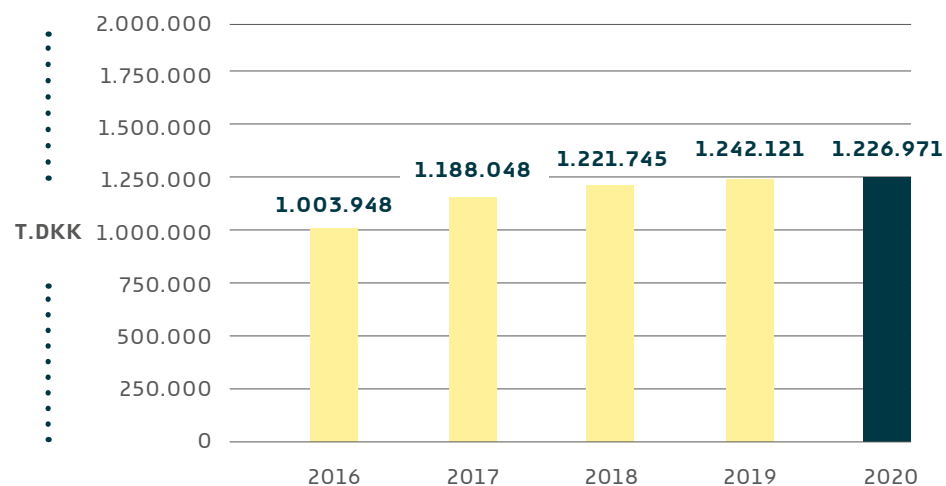
NETTOOMSÆTNING



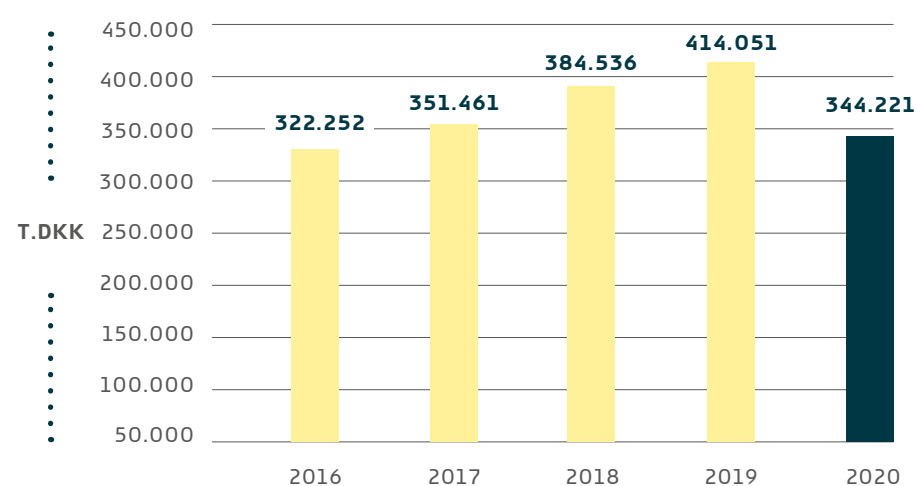
SOLIDITETSGRAD



BALANCESUM



PERSONALEOMKOSTNINGER



Bestyrelse

Bestyrelsen er sammensat af repræsentanter fra de store ejerkommuner samt fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Herudover to professionelle erhvervs personer, som udgør formandskabet.



**DIREKTØR
CLAS NYLANDSTED
ANDERSEN**
FORMAND



**DIREKTØR
JENS WITTRUP
WILLUMSEN**
NÆSTFORMAND



JØRN PEDERSEN
BORGMESTER,
KOLDING



PETER SØRENSEN
BORGMESTER,
HORSENS



SØREN PESCHARDT
VICEBORGMESTER,
VEJLE



STEEN WRIST
BORGMESTER,
FREDERICIA



TORBEN ELSIG-PEDERSEN
BYRÅDSMEDLEM,
VEJLE



IB KRISTENSEN
BORGMESTER,
BILLUND

MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER



GRETE SCHMIDT
GATECOORDINATOR



**HENRIK PUGGAARD
KRISTENSEN**
LOADMASTER



**SUSANNE MEILING
HANSEN**
VAGTHAVENDE



ROBERT MORTENSEN
TEKNIKER

Ledelse

Ledelsen repræsenterer, udover den adm. direktør, et bredt udsnit af lufthavnens kerneaktiviteter samt øvrige forretningsområder.

RONNY LILIENVALD
ØKONOMICHEF/CFO
RLI@BLL.DK

IVAN COMMEROU
DRIFTS DIREKTØR/COO
ICO@BLL.DK

LENE SØGAARD
HR-CHEF/CHRO
LES@BLL.DK

.....
RENÉ HØGH JENSEN
DIREKTØR/
COO GROUND HANDLING
RHN@BLL.DK



.....
JAN DITLEVSEN
LUFTFRAGTCHEF/VP AIRFREIGHT
JDI@BLL.DK

.....
JAN HESSELLUND
ADM. DIREKTØR/CEO
JHE@BLL.DK

.....
CLAUS JUUL CHRISTIANSEN
KOMMERCIEL CHEF/CCO
CCR@BLL.DK

.....
JESPER KLAUSHOLM
MARKETINGCHEF/CMO
JKM@BLL.DK



THECK



VÆKSTSTRATEGI 2040

Retning for vækst og udvikling

7 millioner passagerer, 160.000 tons luftfragt, Airport City og Aerotropolis var overskrifterne på præsentationen af Billund Lufthavns vækststrategi 2040, der blev holdt foran 100 erhvervsfolk og politikere. To dage senere lukkede Danmark ned og lagde en tåge over udsigterne, men ambitionerne for udviklingen i lufthavnen står stadig, og der er fremdrift i dem.

...

Den 9. marts forløste et langt forarbejde, ambitiøse planer og mange tanker sig i en stor præsentation, der skulle danne rammen for udvikling og vækst frem mod 2040. Foran scenen stod 100 stole i biografopstilling og var alle fyldt med erhvervsfolk, politikere og andre vigtige interessenter for lufthavnen. Rundt om biografopstillingen stod pressen klar til at filme, tage billeder og lave interviews.

Først gik bestyrelsesformand i Billund Lufthavn, Clas Nylandsted Andersen, på scenen foran de inviterede. Han bød velkommen, gennemgik de sidste 10 års vækst, der danner prognosen for den videre udvikling, som Jan Hessellund senere ville folde ud.

Airport City og Aerotropolis

Inden Jan Hessellund gik på, havde vi inviteret hollandske Pieter van der Horst, som er ekspert i real estate, der genererer indtægter i og omkring en lufthavn, som ikke er luftfartbettinget. Det vil undertiden udvikle lufthavnen som en destination i sig selv. Næmlig en Airport City, hvor forretningsmodellen kan vokse sig større i real estate i form af hoteller, conferencecentre, kontorbygninger, og opførelse af bygninger på

den sydlige side af landingsbanen, så cargo og GA kan vokse.

Målet for en Airport City er – på trods af corona – stadig i god fremdrift. Og hvis lufthavnen stadig skal fortsætte udviklingen og styrke dens betydning både økonomisk og beskæftigelsesmæssigt for Danmark, skal Billund Lufthavn ikke kun arbejde for at støtte turismeindustrien i Danmark. Vi skal støtte en generel tiltrækning af nye og eksisterende erhverv, talenter og investeringer ved at indgå tættere samarbejder på tværs af kommuner, virksomheder og organisationer. Det vil sprede sig som ringe i vandet og udvikle Aerotropolis og give en endnu større opblomstring og sammenhæng i lufthavnens optageområde.

Billund Lufthavn skal være et stærkt knudepunkt som Airport City og understøtte væksten i områderne i hele Aerotropolis – Aarhus, Horsens, Vejle, Fredericia, Kolding, Odense, Herning, Holstebro, Silkeborg og Esbjerg.

Syv millioner passagerer og 160.000 tons luftfragt

Den historiske udvikling i Billund Lufthavn peger på, at udviklingen vil fortsætte og nå syv millioner passagerer og 160.000 tons luftfragt om-

: MÅL OG VISIONER

kring 2040. En investering i Aerotropolis sammenhængskraft i form af infrastruktur vil selvfølgelig skubbe udviklingen hurtigere mod målet for 2040. Derfor havde præsentationen 9. marts også flere forhåbninger til infrastrukturen:

Bla. var anlæggelse af Ny Midtjysk Motorvej med ønsket om påbegyndelse i Give-Billund og en terminalnær togstation vigtige nedslagspunkter i præsentationen. Således bliver Billund Lufthavn koblet op på både motorvej og det nationale jernbanelinje. Begge infrastrukturprojekter vil gøre den nationale tilgængelighed til lufthavnen væsentligt bedre, og det er forudsætningen for endnu bedre international tilgængelighed.

Infrastrukturen til og fra en international lufthavn er betydningsfulde argumenter i ruteudviklingsarbejdet ud mod flyselskaberne.

Nyt bagagebånd og plads til udvikling inden for rammerne

Præsentationen foregik i lufthavnens gamle kantine, som i en stor udvidelse af lufthavnens kapacitet er blevet til ankomstområde. Udvidelsen er en tilbygning på 6.000 etagekvadratmeter, som i folkemunde i lufthavnen bliver kaldt for 'Multihuset'. Multihu-

18.600 FULDTIDSJOBS

KNYTTET TIL LUFTHAVNENS DRIFT I 2040

MÅL 7 MIO

PASSAGERER I 2040

LUFTFRAGT HÅN-
TERINGSMÅL I 2040

160.000 TONS

LUFTHAVNENS ÅRLIGE
BNP-AFTRYK I 2040

30 MIA DKK

KILDE: DAMVAD ANALYTICS 2019

set består af lagre, kontorpladser og personalekantine, men ankomstområdet med nyt bagagebånd var også en del af udvidelsen.

Transportministeren Benny Engelbrecht var også til stede til præsentationen, hvori han selv havde en rolle. Han understregede bl.a. vigtigheden af Danmarks andenstørste lufthavn for hele Danmark, hvor gode vi var til at tiltrække ruter og passagerer selv i tider, hvor andre så nedgang, og at vi med vores talent for at tiltrække ruter og drive en lufthavn har en solid grobund for fortsat vækst.

En stor del af anerkendelsen fra transportministeren tillægger vi selvfølgelig vores eget hårde arbejde, men han understregede også, at den geografiske placering, som Billund Lufthavn har, er yderst attraktiv over for både fritidsrejsende og erhvervsrejsende. Vi kan kun give Benny Engelbrecht

ret, og det er et faktum, at selv en global pandemi ikke kan sætte en langvarig stopper for målene i Billund Lufthavn.

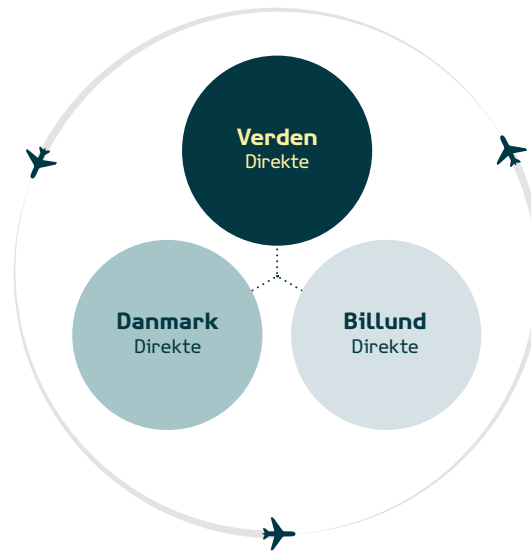
Vækststrategien frem mod 2040 har derfor stadig sin ret, og bolden mod en stærk Airport City og Aerotropolis er allerede begyndt at rulle.

: FAKTA

AIRPORT CITY SOM BEGREB ER EN FORRETNINGSMODEL FOR LUFTHAVNE, HVOR EJENDOMSUDVIKLINGEN PÅ LUFTHAVNSAREALER ELLER I NÆRHEDEN AF LUFTHAVNEN ER MED TIL AT ØGE IKKE-LUFTFARTSINDTÆGTER OG UNDERTIDEN UDVIKLE LUFTHAVNEN SOM EN DESTINATION I SIG SELV.

100 ERHVERVSFOLK OG POLITIKERE VAR MØDT OP FOR AT HØRE PRÆSENTATIONEN OM BILLUND LUFTHAVNS AMBITIØSE VÆKSTPLAN FREM MOD 2040. TRANSPORTMINISTEREN BENNY ENGELBRECHT OG JAN HESSELLUND INDVIER DET NYE ANKOMSTOMRÅDE.





Til glæde
for hele
Danmark

Udvikling på
flere niveauer

Vestdanmark
Det innovative Produktionsdanmark
BNP 39% (Kilde: Damvad)

vs. Østdanmark
Det kreative Vidensdanmark
BNP 42% (Kilde: Damvad)



Aerotropolis
og Airport City

Forretningsmodellen

Billund Lufthavns formål er at sikre direkte og nem adgang til og fra verden. Det gælder for forretningsrejsende, ferierejsende og for luftfragt. Effektiv adgang til markeder og kunder er af afgørende betydning for de mange internationale virksomheder, der findes i området.

...

God international tilgængelighed bidrager til virksomhedernes indtjeningsmuligheder såvel som deres produktivitet. For de ferierejsende bidrager de mange muligheder til at kunne vælge en rejse, der passer til den enkelte familie, og endelig er det for turismen i Danmark væsentligt, at der er gode flyforbindelser, således at udenlandske turister har nem adgang.

Billund Lufthavn er samtidig en virksomhed, der skaber vækst og udvikling gennem en sund økonomi og virksomhedsdrift. Billund Lufthavn er ejet af 7 kommuner: Vejle, Kolding, Billund, Horsens, Fredericia, Hedensted, Ikast/

Brande, men modtager ingen støtte fra ejerkommuner, hverken i form af driftstilskud, anlægstilskud eller særlige garantier. Billund Lufthavn drives således på helt almindelige markedsvilkår, hvor gode økonomiske resultater er forudsætningen for at kunne udvikle og drive en konkurrencedygtig lufthavn i fremtiden. Der tjenes penge for at kunne drive og investere i lufthavnen.

Lufthavnens hovedformål er at bidrage til den regionaløkonomiske udvikling frem for at skabe udbytte til ejerkommunerne. Flere flyafgange, flere destinationer, flere turister og mere luftfragt bidrager hver på sin måde til at skabe vækst i lufthavnens optageområde, der omfatter Region Midtjylland og Region Syddanmark. Anvendelsen af de årlige overskud går derfor til at skabe attraktive betingelser for såvel eksisterende som nye flyselskaber, der har interesse i Billund Lufthavn. Der er især tre elementer, der er vigtige for flyselskaber, når de skal vurdere etablering og fastholdelse af ruter:

1. Konkurrencedygtige lufthavnsafgifter

2. Et solidt marked for forretnings- og ferierejsende samt luftfragt
3. Teknisk udstyr og procedurer, der sikrer en sikker og stabil afvikling af flytrafikken uanset vejrforhold

Lufthavnsafgifterne har været holdt i ro siden 2001, og der er reelt tale om en relativt faldende omkostning for flyselskaberne, da der ikke sker reguleringer, som følger den almindelige prisudvikling.

Lufthavnens indtjening baseres i højere grad på, at flere passagerer giver flere trafikindtægter, stigning fra de såkaldt ikke-aeronautiske aktiviteter dvs. butikker, café og restaurant, reklamer, parkering m.m. Det er lufthavnens strategi, at denne udvikling skal fortsætte, således det fremadrettet fortsat vil være økonomisk attraktivt for flyselskaberne at etablere sig i Billund Lufthavn.

Operationelle risici

Blandt Billund Lufthavns væsentlige risici er evnen til fortsat at kunne tiltrække og fastholde flyselskabskunder. En af grundforudsætningerne for dette er et velfungerende lufthavnsanlæg.

Billund Lufthavn har et moderne og godt vedligeholdt lufthavnsanlæg. Driftssikkerheden er derfor meget høj. Et moderne anlæg betyder også anvendelse af mange teknologisk avancerede systemer. Det gælder f.eks. check-in systemer, security-kontrolsystemer, bagagesorteringsanlæg og anflyvningssystemer.

Billund Lufthavn arbejder målrettet på at implementere kendt teknologi, der kan understøtte, at passagererne kan betjene sig selv. Det være sig ved aflevering af bagage, adgang til security samt ved boarding og paskontrol.

Billund Lufthavn har de hjælperedskaber, der skal til for at fjerne sne og is både fra banen og flyene. Derfor vil dårligt vejr kun i ekstreme situationer have en kortvarig negativ betydning for driftsafviklingen.

Faciliteterne er bygget til fremtidens vækst, så anlægget med hjælp fra løbende, mindre tiltag har kapacitet til vækst mange år frem.

Billund Lufthavns solide kapitalstruktur er med til at muliggøre

forsatte investeringer i nødvendigt udstyr og teknologiske fremskridt, som skal sikre bedre effektivitet og flow, hvilket er af afgørende betydning for lufthavnens kunder og den fortsatte vækst.

Rente- og valutarisici

Virksomheden har afdækket sine finansieringsrisici ved at optage realkreditgæld med tilhørende renteswaps med fast rente i lånes løbetid.

Kapitalberedskab

Kapitalberedskabet udgør ved udgangen af 2020 DKK +150 mio. Der er i 2020 refinansieret realkreditlån, som har tilført DKK 175 mio. til likviditetsberedskabet, og værdipapirbeholdningen er konverteret til likvider. Vi har med indgangen til 2021 et tilstrækkeligt kapitalberedskab til, at gennemføre de næste års drift samt det investeringsprogram der er planlagt. Sker genåbningen senere eller tager længere tid end vi forventer, så er der en række handlemuligheder til skaffe den nødvendige kapital.

FORRETNINGSMODEL

AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING 195 MIO. KR. I 2020

.....



SECURITY



LUFTHAVNS-
AFGIFTER



PASSENGER
HANDLING



RAMP HANDLING



CARGO
HANDLING

IKKE-AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING 107 MIO. KR. I 2020

.....



REAL
ESTATE



F&B



SHOPPING



PARKERING

INVESTERING OG UDBYGNING

.....



DIGITALISERING



HANGAR



UDSTYR



TERMINALUDVIDELSE

ÅRET 2020

Lysglimt i den historiske passager nedgang

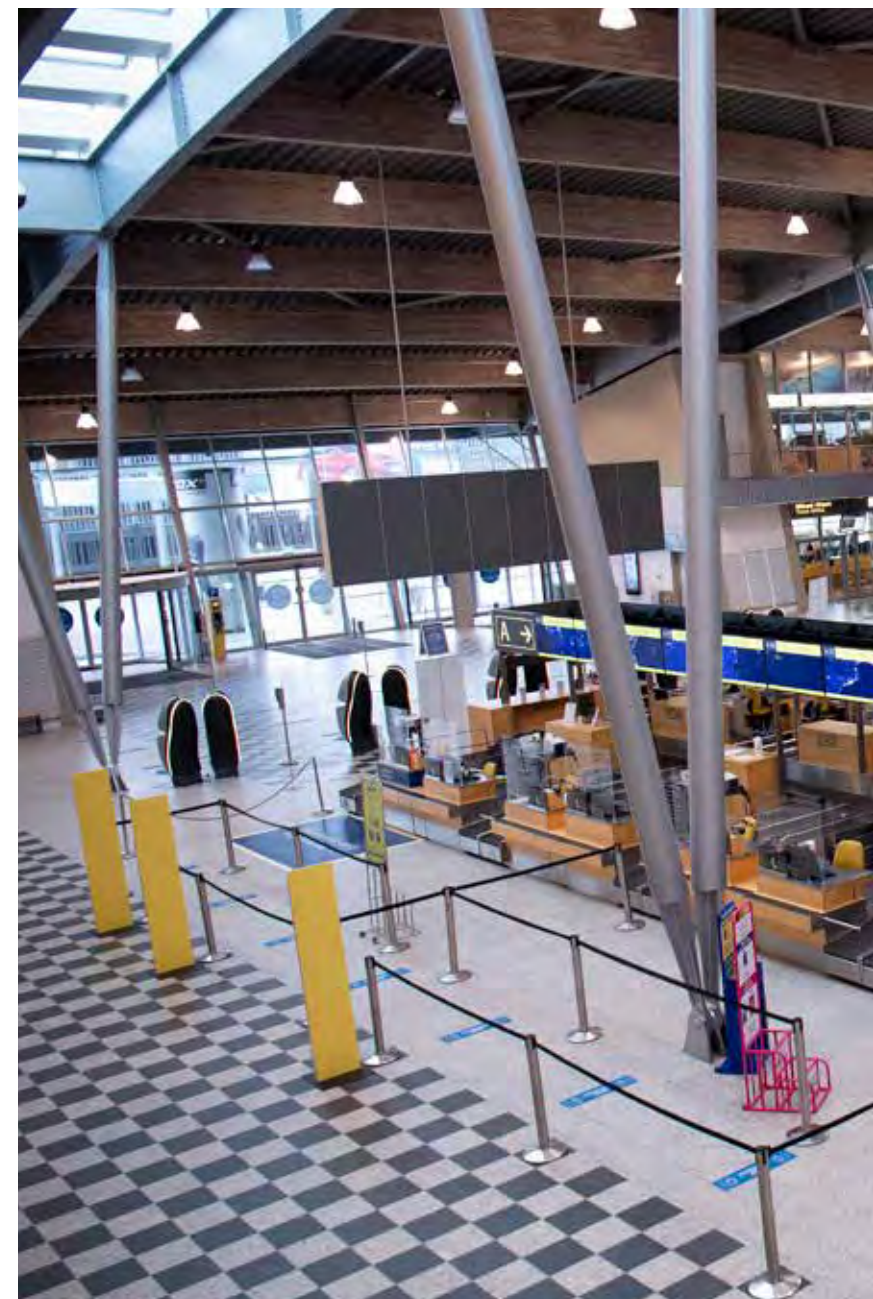
...

Historien om passagererne og ruteudviklingen i 2020 kan hurtigt komme til at dvæle ved selvmedlidenhed og ynke. Sådan skal det ikke være. Når vi kigger tilbage på 2020, kigger vi selvfølgelig tilbage på et kriseår, men fokus ligger på centrale datoer og episoder, der havde en afgørende betydning – gode som dårlige. Vigtigst af centrale elementer er lysglimtet, der gav en fornyet tro på fremtiden i en hård tid.

Som perler på en snor startede et nyt år, et nyt årti, med vækst. Januar og februar var som forventet to måneder med høj passagervækst på trods af regn, storm og decideret uvejr. Det var starten på et 2020,

hvor vi fortsat skulle byde nye flyselskaber og ruter velkommen med tilhørende passagervækst. Men år 2020 skulle vise sig at blive et helt andet år end forventet: Rekorderne fik omvendt fortegn.

13 dage efter præsentationen af vores vækststrategi frem mod 2040 og 11 dage efter, at Danmark lukkede ned, ramte krisen for alvor Billund Lufthavn. Realiteten den 22. marts var nemlig, at det kun var KLM og Wizz Air, der fløj til og fra Billund Lufthavn – alt andet var stoppet med øjeblikkelig virkning. Det resulterede i en passager nedgang på 99 procent i april og 98 procent i maj.





"PÅ TRODS AF, AT DER I JULI KUN VAR KNAP 20 PROCENT PASSAGERER SAMMENLIGNET MED JULI 2019, SÅ VAR DET EN FREMGANG IFT. DE FOREGÅENDE MÅNEDER."

På et pressemøde 29. maj så sommeren også ud til at blive aflyst, og rejsebureauerne betalte millioner af kroner tilbage og aflyste alt, hvad de havde planlagt. Men der skulle kun gå tre uger før, at statsministeren trak de strenge rejsevejledninger tilbage, som ellers var planlagt til 31. august. Og så kom opblomstringen. På trods af, at der i juli kun var knap 20 procent passagerer sammenlignet med juli 2019, så var det en fremgang ift. de foregående måneder.

Selvom opblomstringen kun varede et øjeblik, fordi Europa allerede begyndte at blive 'orange' i august

igen, var juli befrielsens øjeblik. Vi havde selv lavet analyser og skævet til branchens analyser om, at passagererne var klar til at rejse, når muligheden bød sig. Det viste sig at være sandt.

Flyselskaberne, rejsebureauerne og passagererne var igen klar til Billund Lufthavn.

Rejsebureauerne var kreative og hurtige til at reagere med nye charterrejser, som blev fuldt booket – og endda med ventelister. Flyselskaberne fik sat strøm til over 70 procent af ruterne, hvilket var en stor anerkendelse for Billund

Lufthavn. Det afgørende for driften af en lufthavn er, at flyselskaberne tror på lufthavnen og området, som lufthavnen ligger i. Så på trods af, at passagertallene i oktober, november og december var lavere end først antaget, var anerkendelsen fra flyselskaberne vigtig for fremtiden.

Billund Lufthavn ligger i hjertet af det innovative Produktionsdanmark, hvor vi servicerer omkring 400.000 af de 800.000 danske eksporterende jobs, hvilket også gør, at vi kan have så mange store, forskellige hub-selskaber, der giver et stort ruteudbud til alle erhvervsrejsende. Et punktum for 2020 var ikke ens-

betydende med et punktum for sundhedskrisen og krisen i lufthavnen. Men vi satte punktum for et skelsættende år, hvor vi blev meget mere omstillingsparate omkring, hvordan vi møder og håndterer de rejsende.

Og hvis det er muligt, er vores forhold til rejsebureauerne og flyselskaberne blevet endnu tættere.

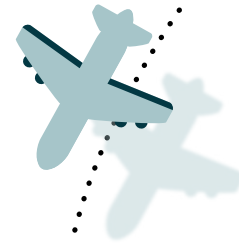
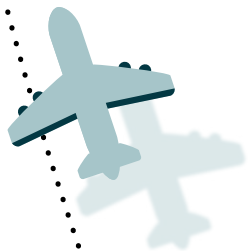
Vigtigst af alt: Billund Lufthavn kommer igennem krisen, og på den anden side kommer vi til at se endnu en opblomstring af rejsende, og vi kommer igen til at byde nye flyselskaber og ruter velkommen til Danmarks andenstørste lufthavn.

: FAKTA

PASSAGERNEDGANG PÅ:



ANTAL PASSAGERER: 929.082



CARGO CENTER BILLUND LUFTHAVN

Luftfragt i Billund Lufthavn slår markedet

...

Som resten af Billund Lufthavn var der også luft under vingerne på den sydlige side af landingsbanen, da 2020 blev skudt i gang. Det skulle være et jubelår med en lang række nye forretninger, hvor den store vækst i fragten af frisk laks bl.a. skulle fortsætte med at accelerere, som den gjorde i slutningen af 2019.

COVID-19 fik fragten af laks til kortvarigt at stagnere, men nye, uventede fragtmuligheder skulle vise sig at opstå. Billund Lufthavn blev nemlig Danmarks luftfragtscenter for chartrede fragtfly, der holdt forsyningen af værnemidler kørende.

Luftfragten blev ramt af COVID-19 før, den skyllede ind over Danmark og satte passagertrafikken i stå. Billund Lufthavn ligger i hjertet af det innovative Produktionsdanmark med en lang række internationale virk-

somheder, der udover stor rejseaktivitet også har store mængder gods, der skal fragtes mellem Danmark og Kina. Derfor kunne vi mærke allerede i februar, at luftfragten blev ramt som en konsekvens af udbruddet i Kina, hvor fabrikker blev lukket ned, og flytrafikken blev indstillet.

Da passagertrafikken blev ramt, faldt fragtmængderne yderligere. En stor del af fragten fra Billund Lufthavn bliver pakket i lufthavnen, og så bliver den kørt på lastbiler til netværkslufthavne som Amsterdam, Frankfurt og København, hvorfra godset bliver pakket ind i bugen på de store passagerfly og fløjet ud i verden. Men da de store passagerfly blev indstillet, blev fragten derfra også indstillet.

Alligevel slår fragten fra og til Billund Lufthavn stadig markedet



og går kun beskedne 9,3 procent tilbage i 2020, hvilket ligger pænt ift. resten af fragtmarkedet i luften. Den beskedne tilbagegang skyldes anerkendelsen, som vi har fået af fragtvirksomhederne, som har brugt Billund Lufthavn med stor tilfredshed som en del af deres luftbro til værnemidler. Ligeledes har der været stor efterspørgsel fra Asien på danske avlsgrise, som også er fragtet ud fra Billund Lufthavn. September var den mest aktive måned med fragtfly. Her havde vi 12 store, chartrede fragtfly. Det har vi aldrig haft på en måned før.

Vores store ekspertise i at håndtere fragtfly gør, at vi ser positivt på den nye trend, der lige nu udspiller sig: Førhen skilte flyselskaberne sig af med deres fragtfly til fordel for at fylde passagerflyene op med cargo. Nu ser vi, at flyselskaberne igen opruster deres flåde med fragtfly,

så de har et større miks af fragtfly og passagerfly. Vi forventer, at det er til fordel for Billund Lufthavn, da vi om nogen har cementeret os som en stærk luftfragtslufthavn, der hurtigt, effektivt og fleksibelt kan håndtere de store fragtfly.

Året har været uforudsigeligt på mange punkter, fordi ingen har stået i en lignende situation før. Så selvom der har været nedgang, har vi alligevel oplevet vækst i vores document handling, og kurerflyene DHL, UPS og TNT/Fedex, der flyver alle hverdage, har også oplevet vækst pga. den store stigning i online handel.

Nu er vaccinen på trapperne, og vi forventer at komme til at spille en central rolle i at holde forsyningen ind til Danmark åben. Umiddelbart skal de fleste vacciner håndteres og pakkes i tøris, og det er dagligdag i Billund Lufthavn.

FORUDEN LUFTHAVNENS 50 FASTE FRAGTFLYOPERATIONER HAVDE VI:

39 WIDE BODY FRAGTFLY MED

100.000.000 MUNDBIND

20 WIDE BODY FRAGTFLY MED

15.000 AVLSGRISE

10 WIDE BODY FRAGTFLY MED

10 MASKINER, SKIBSRESERVEDELE, NØDHJÆLP OG KVÆG

Travlhed i en stille periode

...

Det kan virke paradoksalt at tale om travlhed i en lufthavn, når COVID-19 fik hele luftfarten til at gå i stå. Men selvom der ikke var mange fly i luften fra marts og resten af året, var Billund Lufthavn langt fra lukket ned. Der var stor aktivitet i vores cargocenter, og den stille tid blev brugt til at renovere og vedligeholde lufthavnen.

Det summede med håndværkere, gartnere og mark- og miljøfolk, men også af vores it-medarbejdere, der havde ro til at teste og forbedre lufthavnens it-systemer. Vi brugte tiden til at ordne de projekter, der under normale omstændigheder kræver et større logistikarbejde for at nå i mål med.

Vedligehold for 55 millioner kroner

Under hele krisen, selv da der kun var en procent af trafikken sammenlignet med 2019, var der ikke den mindste tvivl om, at lufthavnen nok skulle komme igennem ud på den anden side. Det lykkedes at have det lange lys på. Selvom der var projekter, som vi måske kunne have ventet et år eller to med at føre ud i livet, men risikoen for at forstyrre driften gjorde, at vi valgte at udnytte tiden, hvor luftfarten stod stille.

Den minimale aktivitet gjorde det muligt at vedligeholde om dagen, når det normalt kun er muligt, når

der ingen passagerer er. Gulvet i butiksområdet blev skiftet, Sunset Boulevard blev fornyet, både LEGO-butikken og Bestseller-butikken gennemgik en renovering, der blev gjort plads til og indsat en ny rulletrappe og meget andet.

Udenfor terminalen skulle hegn og græs vedligeholdes og klippes. Syv standpladser til flyene blev lagt om på landside og fik lagt ny asfalt. Ude på landingsbanen blev der ligeledes lagt 11.000 kvadratmeter ny asfalt.

I alt har vi renoveret og vedligeholdt lufthavnen for omkring 55 millioner kroner.



Billund Airport

FAKTA

RENOVERING

55 MIO

RENOVERING OG
VEDLIGEHOLD
AF LUFTHAVNEN

Byggeriet på det nye p-hus fortsatte

Allerede i starten af januar 2020 kørte de første gravemaskiner i stilning til at grave ud til fundamentet i det nye p-hus. Dagsordenen var vækst, og der skulle udvides med 1200 nye terminalnære parkeringspladser under tag – en fordobling af det daværende. Det ville betyde et løft af parkeringsservicen til de over 750.000 parkerende gæster, der normalt er i lufthavnen om året.

Da corona indtraf kunne det godt fremstå som en oplagt mulighed at sætte en stopper for byggeriet. Men p-huset var og er en investering i fremtiden, og i dag har Billund Lufthavn forbedret infrastrukturen til at vende tilbage til niveauet før corona.

Opførelsen af p-huset, i samarbejde med Apcoa Parking, har stået i et trecifret millionbeløb.

Ingen driftsforstyrrelse i it

Samtidig med, at der ikke var normale driftsforstyrrelser ved vedligeholdelsen af de fysiske rammer i lufthavnen, var der heller ikke noget, der kunne forstyrre it-afdelingen i at vedligeholde og give it-systemerne og it-sikkerheden en ekstra opgradering. It-systemerne har fået øget robustheden mod hackerangreb, medarbejderne er blevet trænet i beskyttelse mod cybercrime, og hvordan man skærper opmærksomheden omkring netop dette.

ET SKRIDT PÅ VEJEN

Rejsen mod en grønnere verden skal starte et sted

VI HENVISER TIL BESKRIVELSEN AF VORES FORRETNINGSMODEL PÅ SIDE 18-19.

...

I et normalt år er trafikken tung på platformen i Billund Lufthavn. Store fly, små hurtige bagagevogne, orange mænd, tankbiler og meget mere. Men selvom der ikke har været så meget trafik på platformen i 2020, er en stor del af trafikken stadig grøn. Der er 302 motordrevne køretøjer i Billund Lufthavn, hvoraf 155 af dem kører på el. Og i fremtiden bliver trafikken på platformen kun grønnere. Hver gang de gamle, udtjente køretøjer skal skiftes ud, bliver de skiftet

ud med nye, eldrevne erstatninger. Vi går meget op i at genbruge og genanvende de materialer, vi har. Det er også en grøn tankegang at handle ansvarligt og ikke øge forbruget unødvendigt. Så hvis bilerne virker eller kan komme til at virke igen uden at bruge unødvendige kræfter og ressourcer på det, er det ikke nødvendigt at købe nyt. Men alle køretøjer har en udløbsdato, og når den tid kommer, bliver erstatningen eldrevet.

: FAKTA

CO₂-BINDING UD OVER DET "OFFICIELLE" REGNESTYKKE

Udover det, som Billund Lufthavn reducerer og køber skovrejsning for, har lufthavnen også ca. 100 hektar, der binder omkring 1000 tons CO₂ om året. Det tæller ikke med i det officielle regnestykke, men det kommer som tillæg efter, at lufthavnen er CO₂-neutral for den direkte udledning.

: FAKTA

ETABLERING AF ØKOSYSTEM I MYANMAR

CO₂ kender ikke landegrænser, og Billund Lufthavn køber rejsning af mangrovetræer i Myanmar som klimakompensation. Projektet i Myanmar sikrer ikke alene en CO₂-udvinding af atmosfæren, beplantningen af mangrovetræer ned sætter risikoen for naturkatastrofer, skaber biodiversitet og sikrer mad og arbejde til lokalbefolkningen. Billund Lufthavn har købt skovrejsning som kompensation for 3.200 tons CO₂.



SIKRE AT ALLE HAR ADGANG TIL PÅLIDELIG, BÆREDYGTIG OG MODERNE ENERGI TIL EN OVERKOMMELIG PRIS

7 BÆREDYGTIG ENERGI



INDEN 2030 SKAL INFRASTRUKTUREN OPGRADERES FOR AT GØRES MERE BÆREDYGTIG. BILLUND LUFTHAVN HAR KORTLAGT OG REDUCERET CO₂-UDLEDNINGEN UNDER AIRPORT CARBON ACCREDITATION-PROGRAMMET (ACA) I SCOPE 1.

9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR



SIKRE BÆREDYGTIGT FORBRUG OG PRODUKTIONSFORMER

12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION



CO₂ EMISSION I KG PR. TRAFFIC UNIT

- 2018: 0,81 KG CO₂/TU
- 2019: 0,78 KG CO₂/TU
- 2020: 1,95 KG CO₂/TU

Vi kigger på CO₂ udledning pr. traffic unit (tu). En passager er en tu, 100 kg. cargo tæller også for en tu. Årsagen til den store stigning i udledning pr. tu, skyldes, at lufthavnen fortsat har energiforbrug ved at holde åbent, fortsat meget cargo, men ikke så mange passagerer.

302 motordrevne køretøjer, heraf:

ELDREVNE
KØRETØJER

155



- KØBT KLIMAKOMPENSATION FOR: 3.200 TONS

Små dryp – stort spild

Den grønne tankegang ses i hele lufthavnen, og det ses også i det små. Vi har skiftet vandhanerne på alle toiletterne i lufthavnen til vandbesparende vandhaner. Og det reducerer vandforbruget med to til tre millioner liter vand om året, hvis altså brugerne tænder og slukker vandhanerne, som i ens egen husstand. Reduceringen af vandforbruget kan potentielt være endnu højere. Hvis en vandhane drypper langsomt, kan det koste 7000 liter vand om året. Og løber en vandhane med en tynd stråle, kan det betyde 100.000 liter vand om året i spild.

Det kan derfor hurtigt løbe op, når man har så mange vandhaner, som vi har i lufthavnen.

Glødepæren er en nem energifrugt at plukke

Et tredje vigtigt element med flere fordele er udskiftningen af glødepæren med LED-pæren. En glødepære er ikke kun dyr i forbrug – den afgiver også varme, og det er langt fra irrelevant. Med en virksomhed på størrelse med Billund Lufthavn har det reel indflydelse på elforbruget og forbruget ved nedkøling af terminalen, når man skifter glødepæren ud med en LED-pære.

I et stort taxfree-butiksområde, som det vi har her i lufthavnen, er der brug for ekstremt mange lyskilder.

Vi har skiftet over 10.000 lyskilder i hele lufthavnen, og vi er stadig ikke i mål endnu. Ved at udskifte en glødepære med en LED-pære reducerer vi CO₂-udledningen betydeligt, men vi sparer også energi på ikke at skulle nedkøle varmen, som glødepæren afgiver.

Varmen blev fra oktober 2020 også CO₂-neutral, og Billund Varmeværk fortsætter leveringen af CO₂-neutral varme fremover.

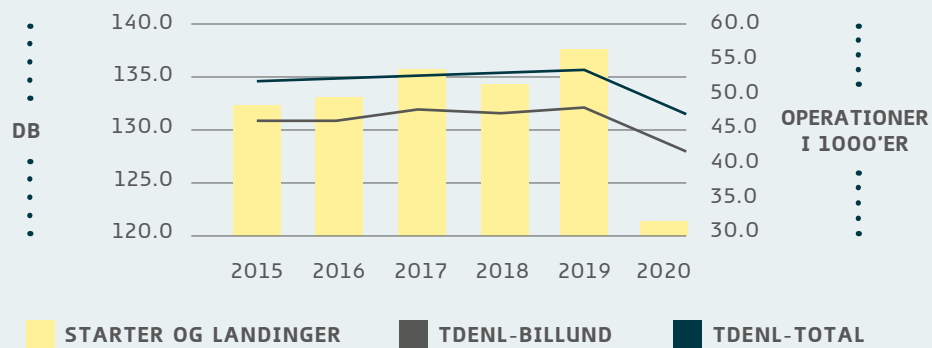
Billund Lufthavn er på en grøn rejse for at bidrage endnu mere til den grønne omstilling, og det lykkedes os at blive CO₂-neutrale for den direkte udledning. Det er vi naturligvis ikke blevet fra den ene dag til den anden ved ren reducere. Derfor reducerer vi det, vi kan og køber klimakompensation ved rejsning af mangrovetræer i Myanmar for resten.

Vi er meget tydelige omkring, at klimakompensationen kun er et skridt på vejen, men rejsen mod en grønnere verden skal starte et sted. I fremtiden er vi så langt på rejsen, at vi kan reducere alt og dermed undgår at kompensere.

: FAKTA

- STØJTALLET ER ET UDTRYK FOR, HVOR STOR DEN ÅRLIGE STØJ-BELASTNING ER FRA STARTER OG LANDINGER FRA BILLUND LUFTHAVN. DET SES AF GRAFEN, AT STØJTALLET ER FALDET VÆSENTLIGT I 2020. DET SKYLDES ET BETYDELIGT FALD I ÅRETS ANTAL FLYOPERATIONER SOM FØLGE AF COVID-19 PANDEMIEN.

STØJBELASTNING



Overordnet CSR-politik

...

Billund Lufthavn ønsker at have et positivt omdømme i alle aspekter af virksomheden. Billund Lufthavn driver virksomhed med integritet, respekt for loven, kulturen, værdighed og enkeltpersoners rettigheder.

Overholdelse af nationale, regionale og internationale regler, love og konventioner er obligatoriske. Vi stræber efter at drive vores forretning på en måde, der gør medarbejdere stolte af at arbejde i Billund Lufthavn. Vi vil yderligere bygge vores samfundsansvar på FN's 17 verdensmål.

Vores medarbejdere

Billund Lufthavn stræber efter en fair behandling og gode, sikre arbejdsforhold for alle medarbejdere. Vores

medarbejdere har frihed til at oprette og være medlem af fagforeninger eller andre foreninger efter eget valg. Vores medarbejdere er sikret deres løn og arbejdsforhold efter den til enhver tid gældende overenskomst.

Vores arbejdsmiljø

Billund Lufthavn ønsker at være en sikker og sund arbejdsplads, hvor vi kan møde og udføre vores opgaver sikkert, og som vi kan forlade igen som hele mennesker. Vi har en arbejdsmiljøpolitik og procedure, som skal overholdes.

Vores miljø og klima

Billund Lufthavn vil være blandt de mest miljø- og klimavenlige lufthavne i Danmark.

: ARBEJDSMILJØPOLITIK

POLITIK FOR MENNESKERETTIGHEDER OG BØRNEARBEJDE

På baggrund af lufthavnens forretningsmodel og det velregulerede marked, som lufthavnen befinder sig i, vurderer Billund Lufthavn, at risikoen for væsentlig eksponering for overtrædelse af menneskerettighederne ikke er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som skal sikre, at den følger gældende lov og praksis i relation til sine egne processer. Som et resultat heraf er der ikke udarbejdet selvstændige politikker på området. Billund Lufthavn deltager ikke i eller drager fordel af børnearbejde, og modsætter sig alle former for tvangsarbejde. Vi er i 2020 ikke blevet bekendt med nogle forhold, der relaterer sig til børne- og tvangsarbejde.

POLITIK FOR ANTI-KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Billund Lufthavn har med udgangspunkt i sin forretningsmodel og det faktum, at virksomheden opererer i et velreguleret marked, ikke vurderet, at risikoen for væsentlig eksponering for korruption og bestikkelse er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som skal sikre, at den følger gældende Lov og praksis i relation til sine egne processer. Som et resultat heraf er der ikke udarbejdet selvstændige politikker på området.

GEVINST VED SOCIAL KAPITAL

Den eneste konstant har været forandringen

...

Siden 2018 har Billund Lufthavn arbejdet strategisk med den sociale kapital. At dyrke en høj social kapital er den værdi, der ligger i at arbejde systematisk med samarbejdsevnen, tilliden og retfærdigheden mellem ledere og medarbejdere.

Det har vist sig at være en god investering for Billund Lufthavn i et år præget af COVID-19. Et år der har stillet store krav til den enkelte medarbejder og leders evne til hele tiden at omstille sig til en virkelighed, der har været under konstant forandring.

Det har været en kæmpegevinst, at medarbejdere og ledere har haft et fælles sprog og værktøj, når tingene er spidset til med afskedigelser, nye rejserestriktioner, reorganisering af afdelinger og frustrationer over de hyppige ændringer. Det er lykkedes – på trods af de svære vilkår – at skabe et godt teamarbejde, løse arbejdsopgaverne og sikre, at alle bidrog. Samtidig har lufthavnen bevaret en kultur, hvor vi har været i stand til at fastholde et klima med langt flere positive og konstruktive bemærkninger end negative og kritiske.

Forskning viser, at virksomheder der på en skala fra 0-100 har en score over 65 evner at bringe den sociale kapital i spil.

Billund Lufthavn har siden 2018 haft en måling omkring de 71. Også i 2020 har vi formået at fastholde en score på 71, hvilket er virkelig godt set i lyset af den situation, som lufthavnen befinder sig i.

Det betyder ikke, at vi er i mål. Vi vil bruge det som et dialogværktøj til løbende at forberede samarbejdet og trivselen.

FAKTA

.....

HVAD ER SOCIAL KAPITAL?

Det er den usynlige værdi i stærke samarbejdsrelationer mellem ledelse og medarbejdere og mellem medarbejdere indbyrdes.

Vi omregner ikke den sociale kapital til økonomisk værdi. Men der er en klar forbindelse mellem et højt niveau af social kapital og:

HØJERE KVALITET
OG PRODUKTIVITET

MERE INNOVATION
OG VIDENDELING

BEDRE RESULTATER
IFT. ARBEJDSOPGAVEN

ØGET TRIVSEL OG
TILFREDSHED MED JOBBET

Når en gruppe har en høj social kapital, har de evnen til at håndtere, tale om og finde en løsning på de udfordringer, der er i forbindelse med forhold i afdelingen, vilkår i jobbet og fordeling af frihed.

Medarbejdere

: FAKTABOKS:



AFSKEDIGELSER

309

PR. 31/12-2020 VAR
VI 700 ANSATTE:



384

MÆND

55%

KVINDER

316

45%



Målsætning

Billund Lufthavn vil fortsat være kendt som en god arbejdsplads med kompetente og engagerede medarbejdere, og forudsætningerne herfor skaber vi gennem en åben og ærlig dialog.

Rekruttering

Vi ansætter og fastholder de medarbejdere, der er bedst kvalificerede til de enkelte jobs. Rekrutteringen gennemføres på en sådan måde, at alle ansøgere oplever en professionel behandling af deres ansøgning.

Medarbejdersammensætning

Billund Lufthavn sammensætter medarbejdere efter, hvilke kompetencer jobbet kræver. Ved alle stillingsopslag søger vi aktivt ansøgere af begge køn.

Pr.31/12-2020 var vi 700 ansatte fordelt på:

Kvinder = 316 (45 %)

Mænd = 384 (55 %)

Verdensmål 4

Under verdensmål 4 vil Billund Lufthavn understøtte delmål 4.4:

Inden 2030 skal antallet af unge og voksne, der har relevante færdigheder, herunder tekniske og erhvervsrettede færdigheder og kompetencer, for beskæftigelse, gode job og iværksætteri, øges væsentligt. Vi vil for at understøtte det mål arbejde med at få flere lærlinge og elever end i 2020, hvor vi havde 10 elever og lærlinge.

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. ÅrsregnskabsLovens §99 b

Bestyrelsen for Billund Lufthavn er virksomhedens øverste ledelsesorgan og sammensættes af kommunalt udpegede repræsentanter for de enkelte ejerkommuner, i alt seks bestyrelsesmedlemmer. Dertil vælges to bestyrelsesmedlemmer uafhængigt på den årlige generalforsamling. Endelig indgår fire medarbejdervalgte medlemmer i den samlede bestyrelse. De politisk udpegede samt de medarbejdervalgte repræsentanter indgår ikke i den samlede beregning af kønsfordelingen i bestyrelsen. Da der blot er to uafhængige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, er der jf. Erhvervssty-

relsens seneste vejledning på området opnået en ligelig kønsfordeling. På øvrige ledelseslag i Billund Lufthavn tilstræber vi, at selskabet har en ligelig kønsfordeling. Konkret er Billund Lufthavn i 2020 fortsat med til at sikre både mandlige og kvindelige kandidater ved besættelse af lederstillinger, ligesom efteruddannelse og karriereplanlægning foretages for både mandlige og kvindelige ansatte. Endelig er det igen i 2020 i dialogen med uddannelsesinstitutioner og samfund tilstræbt, at Billund Lufthavn fremstår som en virksomhed, der lægger vægt på at være en attraktiv arbejdsplads for begge køn.

I 2020 har kønsfordelingen på ledelsesniveauerne, områdechef, afdelingschef og driftsledere været
Kvinder = 21 (34,42 %)
Mænd = 40 (65,58 %)

4 KVALITETS-
UDDANNELSE



SIKRE ALLE LIGE ADGANG TIL
KVALITETSUDDANNELSE OG FREMME
ALLES MULIGHEDER FOR LIVSLANG
LÆRING



UDDANNELSE TIL FREMTIDEN

Vi gør en dyd ud af nødvendighed

Uddannelse har altid været en grundsten i at drive og udvikle en stor arbejdsplads som Billund Lufthavn. Vi har altid tilbudt efter- og videreuddannelsesforløb, der har kunnet ruste vores medarbejdere til opgaven. Vi har blandt andet gennemført salgstræning og kundeservice. Uddannelse kom også til at spille en anden og mere central rolle for manges jobsituation i 2020. I maj så vi os nødsaget til at sige farvel til 210 årsværk. Men det tal kunne have været meget højere. Et stærkt samarbejde mellem tillidsfolk og ledelse betød,

at 60 årsværk, der ellers var varslat nedlagt, blev bevaret. De mange jobs blev reddet ved at sende de fleste tilbageværende medarbejdere på 10 ugers uddannelse i 2020, 2021 og 2022. På den måde har vi i en ulykkelig situation – som afskedigelser altid er – rustet vores tilbageværende medarbejdere med f.eks. engelske og digitale kundskaber til at stå endnu stærkere som ressourcer i fremtidens Billund Lufthavn.

Motivation er et og alt i en svær tid
Det er ikke kun medarbejderne, der

har været på skolebænken i 2020, også lederne har fået nyt perspektiv på deres opgave. I 2019 indledte topledelsen et forløb i motiverende ledelse. Her har ledelsen arbejdet med et ledelsesmæssigt fokus på mennesker før resultater og et værktøj til at hjælpe lederne med at dyrke en proces for en indre motivation hos den enkelte medarbejder. Forløbet er nu også bredt ud til afdelingscheferne og har allerede vist sig værdifuldt i et år præget af alt andet end "business as usual". COVID-19 har skabt et behov for hele tiden at være

i stand til at hjælpe medarbejderne med at finde den indre motivation i den nye verden af omstilling, vi befinder os i. Nye arbejdsgange, nye systemer og uventede situationer, der udfordrer. Det kræver motiverende ledelse. Noget af det vigtigste er, at lederen skal kunne lede sig selv først, før de kan lede andre. Og vi har lært som ledere også at se og anerkende egne "dårligere" sider, for at kunne forholde sig til dem, og dermed stige i selvindigt. Når du får selvindigt, så har du mulighed for at bevare dig selv og dermed overskud-

det til andre. Det er menneskene i organisationen, der skaber resultaterne. Og motiverede mennesker skaber værdi for virksomheden.

I sidste ende skal ledelsen kunne skabe forudsætningen for at kunne motivere medarbejderne, og det er en ren menneskedisciplin. Men når man har troen på, at det er menneskene i organisationen, der gør forskellen, så vil et krav til at være leder være, at du interesserer dig for andre mennesker og andre menneskers problemer.

: MOTIVERENDE LEDELSE

•
•
•

Motiverende ledelse er en ny måde at anskue vores lederstil og kultur på. Motiverende ledelse tager udgangspunkt i mennesker og motivation for at nå en sund, langsigtet fremdrift. Det betyder, at man ikke alene styrer med fokus på mål og performance, men i stedet arbejder med processer, hvor medarbejderne inddrages i planlægningen. Lederne faciliterer processerne og skaber langvarige relationer i organisationen og sikrer, at medarbejderne fastholder motivation og social kapital.

ARBEJDSMILJØ

Indsats og resultater

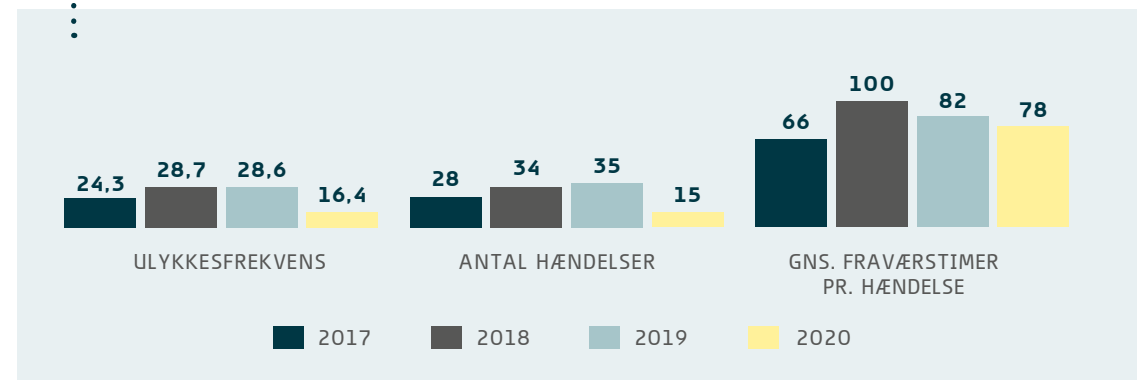
Ved udgangen af 2020 var der ansat 700 medarbejdere i Billund Lufthavn.

Billund Lufthavn er en arbejdsplads med mange forskellige funktioner, der udføres på alle tider af døgnet og funktioner, der kræver anvendelse af materiel til løft og transport og dermed er der øget risiko for utilsigtede hændelser i form af uheld eller ulykker.

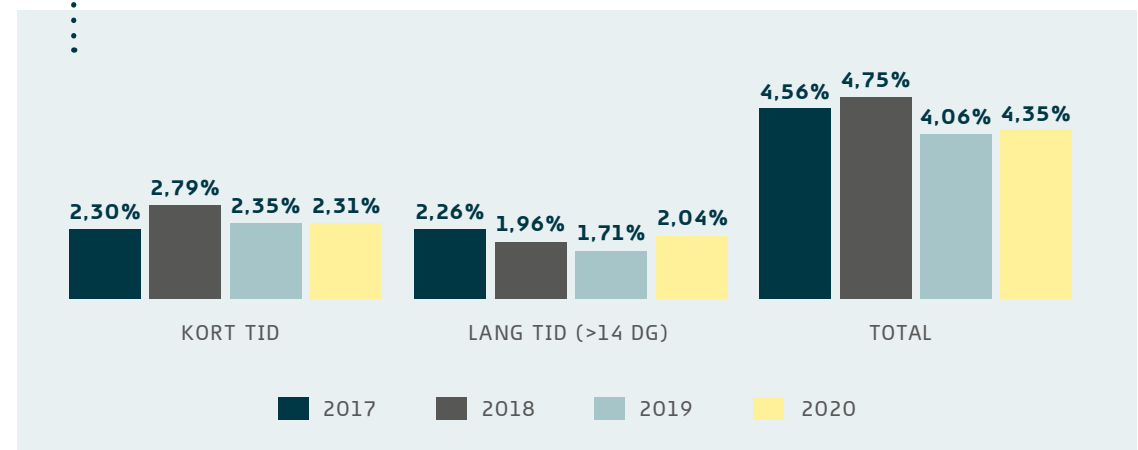
Siden 2014 har der været gennemført kampagner, uddannelse og opmærksomhedsskabende aktiviteter, der tilsammen har bidraget til overordnede forbedringer i medarbejdersikkerheden.

Som tallene viser, har vi en faldende ulykkesfrekvens samt et faldende antal hændelser, som dels kan forklares med fokus, men selvfølgelig også til dels kan forklares med det faldende aktivitetsniveau.

: HÆNDELSER



: SYGEFRAVÆR



Årsregnskab 2020

Påtegninger

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2020 – 31. december 2020 for Billund Lufthavn A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsrapporten giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 08. marts 2021

DIREKTION

Jan Hessellund
Adm. direktør/CEO

BESTYRELSE

Clas Nylandsted Andersen
Formand

Jens Wittrup Willumsen
Næstformand

Jørn Pedersen

Peter Sørensen

Søren Peschardt

Steen Wrist

Torben Elsig-Pedersen

Ib Kristensen

Grete Schmidt

Henrik Puggaard Kristensen

Susanne Meiling Hansen

Robert Mortensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Billund Lufthavn A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Billund Lufthavn A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er

uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 08. marts 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Møller Langvad
statsautoriseret revisor
mne21328

Carsten Dahl
statsautoriseret revisor
mne28674

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskab

Billund Lufthavn A/S
Passagerterminalen 10
7190 Billund
Hjemstedskommune: Billund

Bestyrelse

Direktør Clas Nylandsted Andersen, formand
Direktør Jens Wittrup Willumsen, næstformand
Viceborgmester Søren Peschardt
Byrådsmedlem Torben Elsig-Pedersen
Borgmester Jørn Pedersen
Borgmester Peter Sørensen
Borgmester Steen Wrist
Borgmester Ib Kristensen
Medarbejderrepr. Grete Schmidt
Medarbejderrepr. Henrik Puggaard Kristensen
Medarbejderrepr. Susanne Meiling Hansen
Medarbejderrepr. Robert Mortensen

Direktion

Administrerende direktør Jan Hessellund

Advokat

Advokat Lars Lauge Nielsen
Hulgaard Advokater P/S
Birkemose Allé 41
6000 Kolding

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Bank

Danske Bank
Kolding Åpark 8H
6000 Kolding



HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000	2016 DKK 1.000
Nettoomsætning	302.714	877.946	828.701	772.922	714.088
Resultat før afskrivninger og renter (EBITDA)	-116.787	109.398	128.971	127.905	133.764
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-176.358	58.745	83.137	79.317	76.507
Resultat af finansielle poster	-2.675	-6.146	- 22.014	- 16.037	- 17.805
Årets resultat	-179.033	52.599	61.123	63.280	58.702
Balancesum	1.226.971	1.242.121	1.221.745	1.188.048	1.003.948
Egenkapital	530.367	715.473	663.694	594.442	519.090
Cash flow fra driftsaktivitet	-82.563	124.329	164.707	122.748	110.506
Cash flow fra investeringsaktivitet	59.948	-52.612	-181.566	-160.454	-70.282
Cash flow fra finansieringsaktivitet	171.352	-75.268	-77.777	91.434	-39.037
Netto cash flow for året	148.737	-3.551	-94.636	53.728	1.187





	2020	2019	2018	2017	2016
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Gæld til realkredit- og pengeinstitutter m.v.	471.519	303.380	379.048	393.622	298.808
Nettoinvestering i anlægsaktiver	70.875	152.330	132.281	58.979	46.848
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	59.571	50.653	45.834	48.588	57.257
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	728	805	788	745	702
Passagerer (i tusind)	929	3.719	3.506	3.375	3.092
Fragt (i tusind tons)	67	74	73	72	67
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	-58,3	6,7	10,0	10,3	10,7
Afkastningsgrad (p.a.)	-14,4	4,7	6,8	6,7	7,6
Soliditetsgrad	43,2	57,6	54,3	50,0	51,7
Forrentning af egenkapitalen (p.a.)	-28,7	7,6	9,7	11,4	12,1

Regnskabspraksis

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Rapporten for 2020 er aflagt i DKK 1.000.



Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en

tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Afdækningsforretning vedrørende gæld".

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført overskud for så vidt angår den effektive del af afdækningen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og er baseret på selskabets afkast og risici samt den interne økonomirapportering.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelsen, og ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til drift og vedligeholdelse samt omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

Skat af årets resultat

Selskabet er skattefrit.



BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	20 - 80 år
Startbaner, platforme, rulleveje m.v.:	15 - 80 år
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg:	5 - 15 år
Rullende materiel og inventar:	5 - 15 år

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug. Grunde måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskriv-

ning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

For ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme regnskabspost som de tilhørende afskrivninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved brug af den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver og værdipapirer.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hovedtallet "Gæld til realkredit- og pengeinstitutter." fremkommer ved at sammenlægge langfristede gældsforpligtigelser, kortfristet gæld til pengeinstitutter og leasinggæld.

Øvrige hovedtal er taget direkte fra årsrapporten.

OVERSKUDSGRAD

$$= \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

AFKASTNINGSGRAD

$$= \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

SOLIDITETSGRAD

$$= \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

FORRENTNING AF EGENKAPITAL

$$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter". Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

RESULTATOPGØRELSE

1. januar - 31. december

Note 1 **NETTOOMSÆTNING**Note 2 Andre driftsindtægter
Vareforbrug

Note 3 Andre eksterne omkostninger

Note 4 Personaleomkostninger

RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG FINANSIELLE POSTER

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver

RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter

Finansielle udgifter

ÅRETS RESULTAT**RESULTATDISPONERING**

Overført resultat

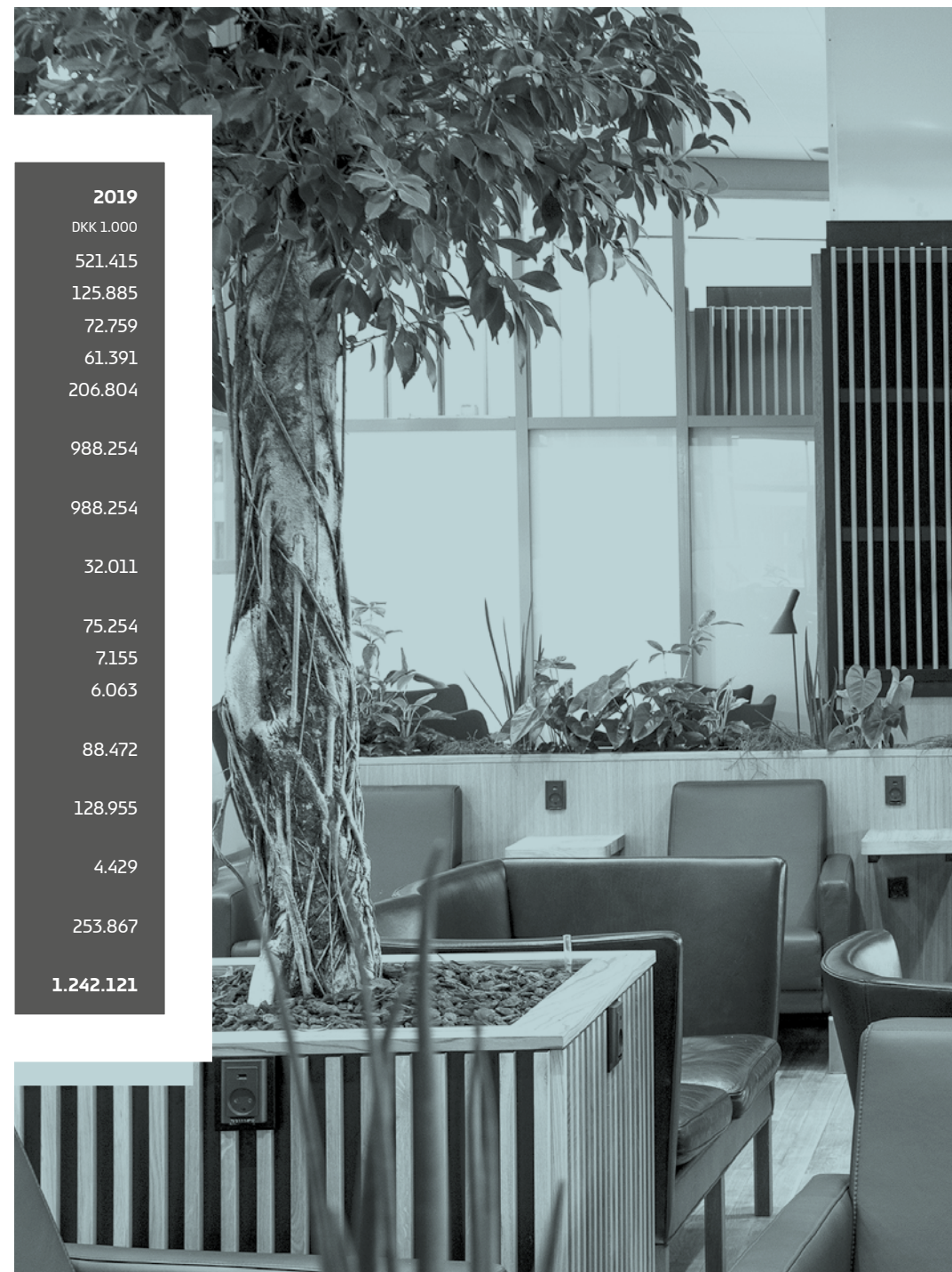
OVERFØRT RESULTAT

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
	302.714	877.946
	103.686	0
	65.001	169.254
	113.965	185.243
	344.221	414.051
	-116.787	109.398
	59.571	50.653
	-176.358	58.745
	9.394	8.369
	12.069	14.515
	-179.033	52.599
	-179.033	52.599
	-179.033	52.599

AKTIVER

Balance 31. december

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Grunde og bygninger	663.296	521.415
Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	132.418	125.885
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	82.653	72.759
Rullende materiel og inventar	74.732	61.391
Materielle anlægsaktiver under udførelse	46.734	206.804
Note 5 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	999.833	988.254
ANLÆGSAKTIVER	999.833	988.254
Note 6 VAREBEHOLDNINGER	12.162	32.011
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	27.219	75.254
Andre tilgodehavender	33.253	7.155
Periodeafgrænsningsposter	4.550	6.063
TILGODEHAVENDER	65.022	88.472
VÆRDIPAPIRER	0	128.955
LIKVIDE BEHOLDNINGER	149.954	4.429
OMSÆTNINGSAKTIVER	227.138	253.867
AKTIVER I ALT	1.226.971	1.242.121





PASSIVER

Balance 31. december

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Selskabskapital	100.000	100.000
Overkurs ved emission	287.672	287.672
Vedtægtsmæssige reserver	45.575	45.575
Dagsværdireserve	-43.209	0
Overført resultat	140.329	282.226
Note 7 EGENKAPITAL	530.367	715.473
Note 8 Leasinggæld	4.651	5.792
Note 8 Gæld til realkreditinstitutter	440.095	248.260
Note 9 Anden gæld	35.604	13.870
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	480.350	267.922
Leasinggæld	1.140	1.091
Gæld til realkreditinstitutter	25.633	45.563
Gæld til pengeinstitutter	0	2.674
Leverandører af vare- og tjenesteydelser	19.943	31.151
Anden gæld	124.218	138.990
Note 10 Afdækningsforretninger vedrørende gæld	43.209	37.136
Periodeafgrænsningsposter	2.111	2.121
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	216.254	258.726
GÆLDSFORPLIGTELSE	696.604	526.648
PASSIVER I ALT	1.226.971	1.242.121
Note 11 PENGESTRØMSOPGØRELSE - REGULERINGER		
Note 12 PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Note 13 EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE		
Note 14 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD		
Note 15 OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING.		



EGENKAPITALOPGØRELSE

1. januar - 31. december

	SELSKABSKAPITAL	OVERKURS VED EMISSION	DAGSVÆRDI- RESERVE	VEDTÆGTSMÆSSIGE RESERVER	OVERFØRT RESULTAT	I ALT
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital, 1. januar	100.000	287.672	0	45.575	282.226	715.473
Overførsel primo			-37.136		37.136	
Regulering af sikringsinstru- menter til dagsværdi			-6.073		0	-6.073
Årets resultat					-179.033	-179.033
EGENKAPITAL, 31. DECEMBER	100.000	287.672	-43.209	45.575	140.329	530.367

PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. januar - 31. december

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Årets resultat	-179.033	52.599
Note 12 Reguleringer	61.970	56.143
CASHFLOW FRA DRIFT FØR ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL	-117.063	108.742
Note 13 Ændring i driftskapital	39.043	30.002
CASHFLOW FRA DRIFT FØR FINANSIELLE POSTER	-78.020	138.744
Renteindbetalinger og lignende	7.526	100
Renteudbetalinger og lignende	-12.069	-14.515
CASHFLOW FRA DRIFTSAKTIVITET	-82.563	124.329
Køb af materielle anlægsaktiver	-71.330	-153.000
Salg af materielle anlægsaktiver	455	670
Køb af værdipapirer	-12.761	-7.339
Salg af værdipapirer	141.716	104.750
Udbytte og renter fra værdipapirer	1.868	2.307
CASHFLOW FRA INVESTERINGSAKTIVITET	59.948	-52.612





PENGESTRØMSOPGØRELSE (fortsat)

1. januar - 31. december

Nyt RD lån
 Tilbagebetaling til realkreditinstitutter
 Tilbagebetaling til leasingselskaber
 Køb af egne kapitalandele
 Træk på kassekredit

CASHFLOW FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

CASHFLOW FOR ÅRET

Likvider 1. januar

LIKVIDER 31. DECEMBER

Specificeres således:

Kassebeholdning
 Bankindestående

I ALT 31. DECEMBER

Likvide værdipapirer

LIKVID KAPITALBEREDSKAB 31. DECEMBER

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
	364.969	0
	-189.851	-45.025
	-1.092	-1.044
	0	-46
	-2.674	-29.153
	171.352	-75.268
	148.737	-3.551
	4.429	7.980
	153.166	4.429
	17	24
	149.937	4.405
	149.954	4.429
	0	128.955
	149.954	133.384

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Note 1 **NETTOOMSÆTNING**

Aeronautiske aktiviteter
Ikke aeronautiske aktiviteter

2020
DKK 1.000

195.254
107.460
302.714

2019
DKK 1.000

463.598
414.348
877.946

Note 2 **SÆRLIGE FORHOLD**

Som følge af COVID-19 har virksomheden modtaget tilskud i form af hjælpepakker til bl.a. lønkomensation og tilskud til faste omkostninger for i alt 103,7 mio. DKK.

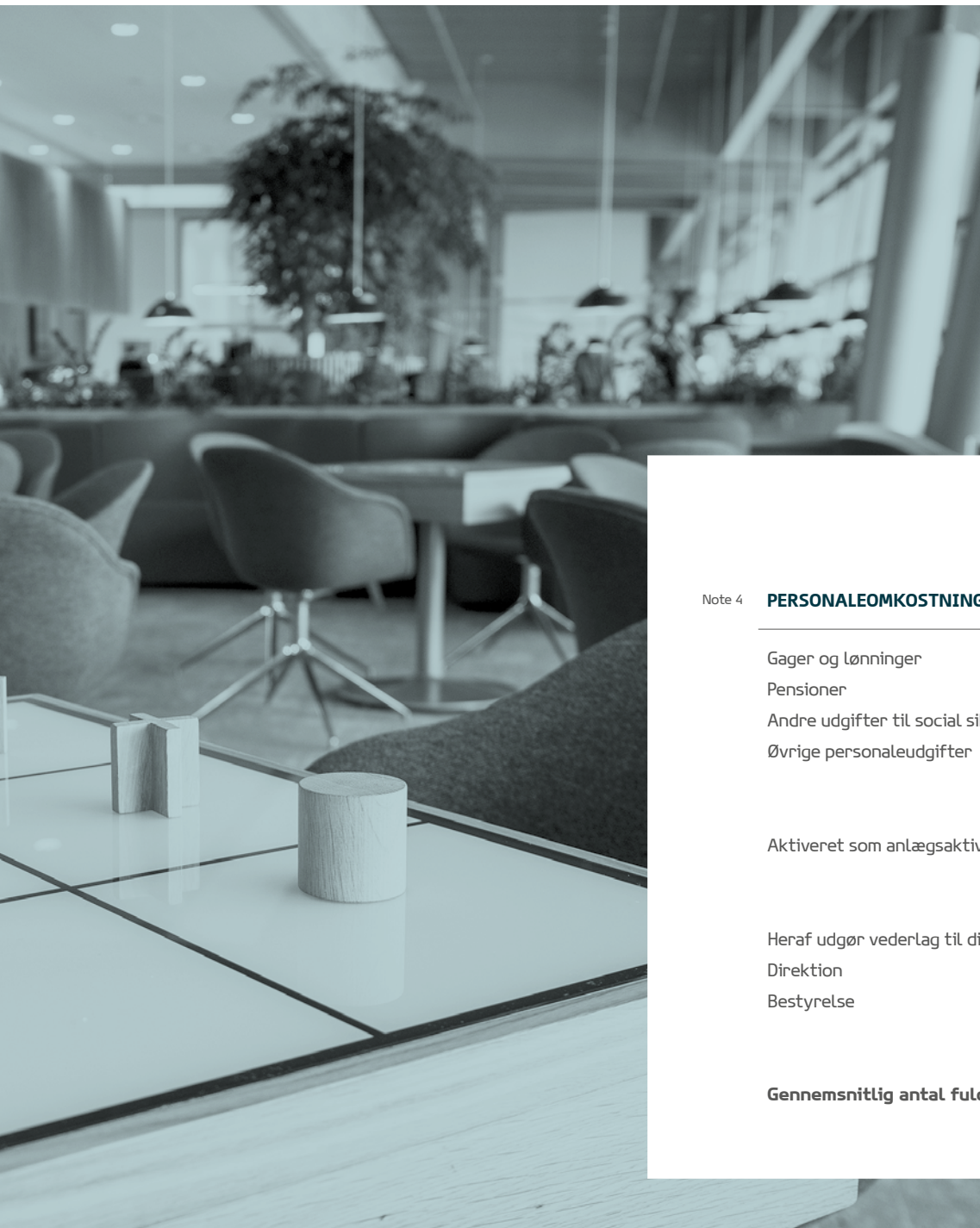
Note 3 **HONORAR TIL GENERELFORSAMLINGSVALGT REVISOR**

Revisionshonorar til den generalforsamlingsvalgte revisor fra PricewaterhouseCoopers
Andre erklæringer med sikkerhed
Andre ydelser

378
183
430
991

395
25
616
1.036





Note 4 **PERSONALEOMKOSTNINGER**

Gager og lønninger

Pensioner

Andre udgifter til social sikring

Øvrige personaleudgifter

Aktiveret som anlægsaktiver

Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:

Direktion

Bestyrelse

Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere

2020

DKK 1.000

312.328

23.238

4.439

8.903

348.908

-4.687

344.221

2.313

1.068

3.381

728

2019

DKK 1.000

365.336

31.638

6.143

11.970

415.087

-1.036

414.051

2.513

1.068

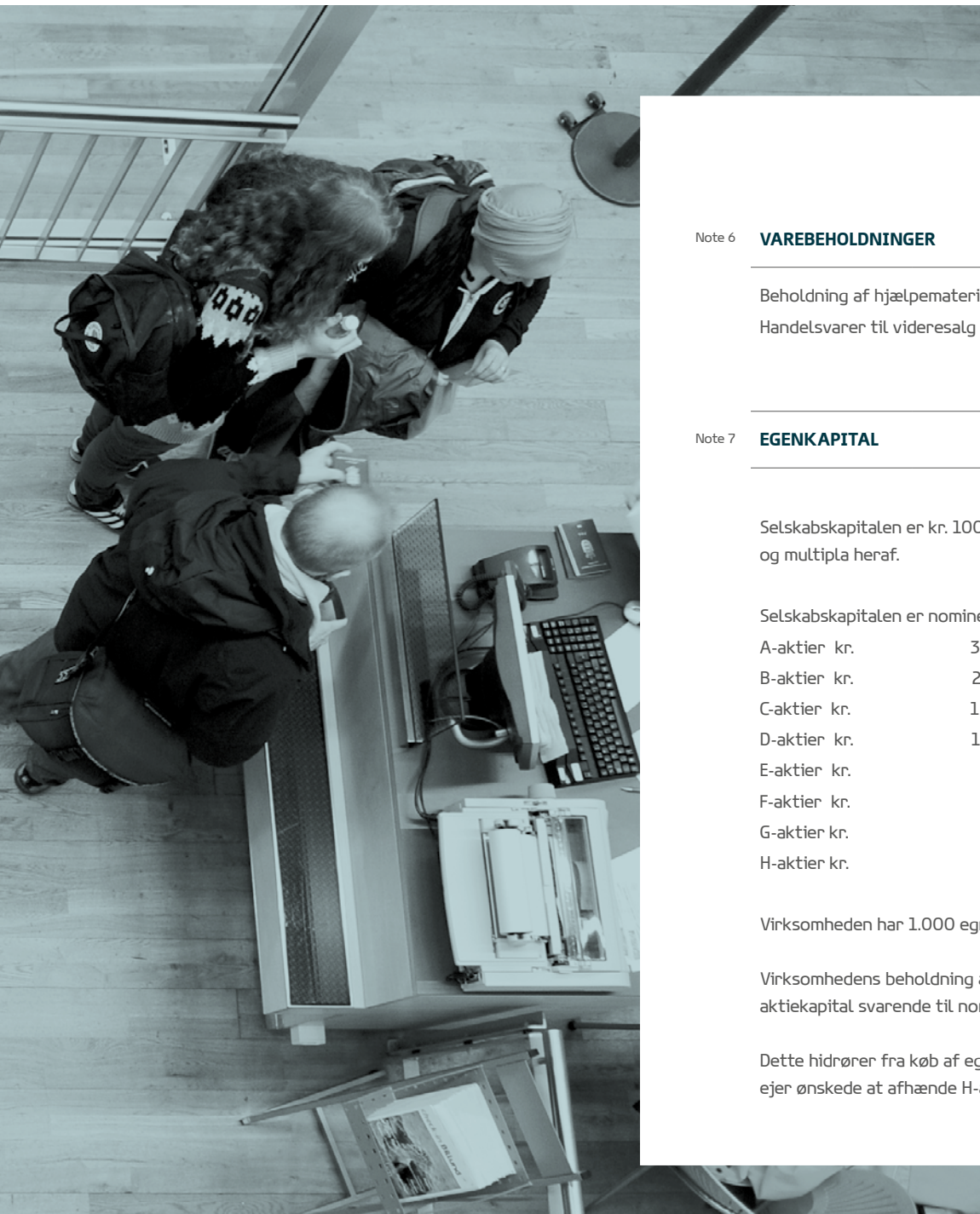
3.581

805

Note 5 **MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

	Grunde og bygninger DKK 1.000	Startbaner, platforme og rulleveje m.v. DKK 1.000	Tekn. anlæg hand. materiel tekn. udstyr og lysanlæg DKK 1.000	Rullende materiel og inventar DKK 1.000	Materielle anlægsaktiver under udførelse DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Kostpris 1. januar	849.951	333.413	312.071	364.148	206.804	2.066.387
Årets tilgang	19.971	7.415	10.860	13.789	19.295	71.330
Årets afgang	0	0	4.779	5.615	0	10.394
Overførsler	139.649	4.748	12.065	22.903	-179.365	0
Anskaffelsespris 31. december	1.009.571	345.576	330.217	395.225	46.734	2.127.323
Nedskrivninger 1. januar	73.025	12.770	9.129	3.625	0	98.549
Årets nedskrivning	0	0	0	83	0	83
Tilbageførte nedskrivninger på årets afgang	0	0	1.361	83	0	1.444
Nedskrivninger 31. december	73.025	12.770	7.768	3.625	0	97.188
Afskrivninger 1. januar	255.511	194.758	230.183	299.132	0	979.584
Årets afskrivninger	17.739	5.630	12.881	23.238	0	59.488
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	3.268	5.502	0	8.770
Afskrivninger 31. december	273.250	200.388	239.796	316.868	0	1.030.302
Regnskabsmæssig værdi 31. december	663.296	132.418	82.653	74.732	46.734	999.833
Heraf finansielle leasingaktiver	0	0	0	5.500	0	5.500

I den regnskabsmæssige værdi på Materielle anlægsaktiver er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt TDKK 25.853. Beløbet er fordelt med TDKK 21.577 på Grunde og bygninger og TDKK 4.276 på Startbaner mv.



Note 6 **VAREBEHOLDNINGER**

Beholdning af hjælpematerialer
Handelsvarer til videresalg

2020
DKK 1.000

2.297
9.865
12.162

2019
DKK 1.000

2.302
29.709
32.011

Note 7 **EGENKAPITAL**

Selskabskapitalen er kr. 100.000.000,- fordelt i aktier a kr. 100,- og multipla heraf.

Selskabskapitalen er nominelt opdelt således:

A-aktier kr.	34.300.000
B-aktier kr.	25.900.000
C-aktier kr.	15.000.000
D-aktier kr.	10.700.000
E-aktier kr.	6.900.000
F-aktier kr.	6.100.000
G-aktier kr.	1.000.000
H-aktier kr.	100.000

Virksomheden har 1.000 egne H-aktier a nominelt DKK 100.000.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 0,1 % af den nominelle aktiekapital svarende til nominelt TDKK 46.

Dette hidrører fra køb af egne aktier fra en tidligere ejer. Den tidligere ejer ønskede at afhænde H-aktierne. Købesum udgør TDKK 46.

Note 8 **LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTIGELSER**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser.

Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

GÆLD TIL REALKREDITINSTITUTTER

Efter 5 år

338.077

85.081

Mellem 1 og 5 år

102.018

163.179

Langfristet del

440.095

248.260

Indenfor 1 år

25.633

45.563

465.728

293.823

LEASINGFORPLIGTELSE

Efter 5 år

0

0

Mellem 1 og 5 år

4.651

5.792

Langfristet del

4.651

5.792

Indenfor 1 år

1.140

1.091

5.791

6.883

Gæld til Realkreditinstitutter på DKK 465 mio. forventes afviklet som annuitetslån til udgangen af 2037 og 2040. De ovenfor anførte tal er udtryk for den aktuelle afviklingsprofil på lånene, der er optaget på balancedagen.

2020

DKK 1.000

2019

DKK 1.000



Note 12 **ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL**

Dagsværdireguleringer ført over egenkapitalen
 Ændring i varebeholdninger
 Ændring i tilgodehavender
 Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser,
 anden gæld og periodeafgrænsningsposter

2020

DKK 1.000

-6.073

19.849

23.450

1.817

39.043

2019

DKK 1.000

-774

-4.615

-8.428

43.819

30.002

Note 13 **EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE**

SIKKERHEDSSTILLELSER

Via kreditinstitut er der stillet en betalingsgaranti på TDKK 200.

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitut er der deponeret:

Realkreditpantebreve, DKK 504 mio. med pant i grunde og bygninger til en bogført værdi af DKK 663 mio. for en bogført restgæld på DKK 466 mio.

LEJE- OG LEASINGKONTRAKTER

Selskabet har indgået leasingaftaler, der løber mellem år 2019-2021

363

600

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig husleje på TDKK 1.110
 Huslejekontrakten løber indtil 2032 med mulighed for opsigelse i 2021.

ANDRE EVENTUALFORPLIGTELSE

Der er indgået kontraktlige forpligtelser til en værdi af

39.875

23.943

Der er afgivet kaution for DKK 110 mio vedrørende leasingkontrakt i parkeringshuset. Selskabet er kontraktligt forpligtet til at indtræde i leasingaftalen i 2032, hvor forpligtelsen maksimalt vil udgøre DKK 72,8 mio.





Note 14 **NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD**

TRANSAKTIONER

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c stk. 7.

Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

EJERFORHOLD

Ejerforhold pr. 31. december 2020

Vejle Kommune	34,3%
Kolding Kommune	25,9%
Billund Kommune	15,0%
Horsens kommune	10,7%
Fredericia Kommune	6,9%
Hedensted Kommune	6,1%
Ikast-Brande Kommune	1,0%
Billund Lufthavn A/S	0,1%
	100,0%

Note 15 **OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



*Fordi rejsen mod en grønnere
verden skal starte et sted*

Billund Airport

CO₂-neutral 2020

Billund Lufthavns årsrapport 2020

Billund Lufthavn A/S – Passagerterminalen 10 – 7190 Billund