

# FONDEN LO-SKOLEN HELSINGØR

---

## Årsrapport for 2022

Erling Jensens Vej 1  
3000 Helsingør  
CVR-nr. 19 76 53 18

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens årsmøde den 25. april 2023

Lene Lindberg  
dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Fondsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	22
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	29
Balance 31. december	30
Egenkapitalopgørelse	32
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	33
Noter	35



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for FONDEN LO-SKOLEN HELSINGØR.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af koncernens og fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Helsingør, den 25. april 2023

### Direktion

Søren Haugaard  
direktør

### Bestyrelse

Helle Lizette Risgaard  
formand

Jørgen Juul Rasmussen

Caspar Rose

Kim Lehmann Lassen

Rasmus Østrup Møller

Lene Krabbe Dahl



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til ledelsen i FONDEN LO-SKOLEN HELSINGØR*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FONDEN LO-SKOLEN HELSINGØR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. april 2023

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Joachim Bardrum Munch  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42244

Brian Bilde Sørensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne48673



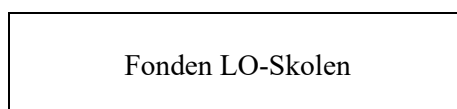
## Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	FONDEN LO-SKOLEN HELSINGØR Erling Jensens Vej 1 3000 Helsingør CVR-nr.: 19 76 53 18 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022 Hjemsted: Helsingør
<b>Bestyrelse</b>	Helle Lizette Risgaard, formand Jørgen Juul Rasmussen Caspar Rose Kim Lehmann Lassen Rasmus Østrup Møller Lene Krabbe Dahl
<b>Direktion</b>	Søren Haugaard, direktør
<b>Revision</b>	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup



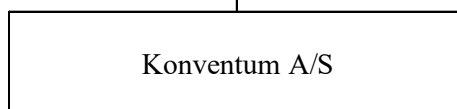
## Koncernoversigt

**Moderfond**



100%

**Konsolideret  
dattervirksomhed**





## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	83.562	60.948	43.535	89.365	87.010
Bruttofortjeneste	50.565	48.640	29.939	51.449	52.254
Resultat før finansielle poster	3.498	6.298	-9.111	1.295	5.099
Resultat af finansielle poster	75	-1.143	-472	-864	754
Årets resultat	2.842	5.478	-11.458	-1.437	4.571
Balancesum	220.163	224.424	222.990	230.248	220.595
Egenkapital	139.073	136.231	130.753	142.211	143.648
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	437	10.684	-6.174	5.605	7.164
- investeringsaktivitet	-3.424	-1.458	-3.242	-6.313	-15.319
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-3.424	-1.458	-3.242	6.128	-15.366
- finansieringsaktivitet	-3.567	1.283	325	17.278	-2.607
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	4,2%	10,3%	-20,9%	1,4%	5,9%
Soliditetsgrad	63,2%	60,7%	58,6%	61,8%	65,1%
Forrentning af egenkapital	2,1%	4,1%	-8,4%	-1,0%	3,2%
Afkast af investeret kapital	3,2%	4,9%	-6,9%	0,9%	3,8%
Likviditetsgrad	88,0%	90,4%	44,0%	88,3%	32,2%
Nettoomsætning pr. medarbejder	1.058	910	588	1.016	946

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2018. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Fondens hovedaktiviteter

Fonden har til formål at eje ejendommen beliggende Erling Jensens Vej 1, Helsingør - samt direkte, eller gennem helt eller delvist ejede datterselskaber – på kommerciel basis:

- At udvikle, udbyde og gennemføre undervisnings- og kursusaktiviteter for voksne, herunder for fagbevægelsens medlemmer, tillidsvalgte og ansatte,
- At drive virksomhed med konferencer, kurser og mødeaktiviteter samt
- At drive virksomhed med andre relevante aktiviteter i forhold til interesserede kundegrupper.

Fondens virksomhed drives hovedsageligt gennem det af fonden 100 % ejede datterselskab Konventum A/S.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på kr. 2.842.153, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på kr. 139.072.840.

2022 startede ikke, som man kunne håbe på. De forhåbentlige sidste Covid-restriktioner skulle vi igennem, inden det blev afløst af den forfærdelige krig i Ukraine.

På Konventum skulle vi i gang med at samle en ny ledergruppe efter den foregående direktør stoppede omkring nytår, og med assistance fra FH blev dette organiseret omkring dannelsen af en ledergruppe, hvor opgaverne var klare:

- Der skulle laves en ny strategi som skulle sikre en god personaletrivsel.
- Siloer skulle nedbrydes.
- Økonomisk ansvarlighed.
- Samt udvikling af Konventum og Højstrupgård.

Alt dette skulle gøres, samtidig med der grundet den frygtelige krig i Ukraine havde udviklet sig en stor energikrise samt en tårnhøj inflation, som gav nogle nærmest umulige betingelser, men en super stærk medarbejdergruppe, som VIL Konventum, har gjort, at vi er kommet virkelig styrket igennem året, og det gjorde, vi fik et tilfredsstillende regnskab, trivslen blev markant bedre, og vi er klar til at tage det næste skridt, for at tilpasse samt udvikle Konventum. Vi måtte i løbet af året justere i ledergruppen og sige farvel til stærke kræfter, hvilket dels blev gjort ud fra et økonomisk synspunkt, men også for at sikre alle var på det samme spor. Det er vigtigt, for vi skal lykkes, at vi har en enig ledergruppe, som har tillid til hinanden og til alle medarbejdere; her er vi nu, hvilket giver sig udtryk i samarbejdet på tværs af afdelingerne.



## Ledelsesberetning

Vi har startet en masse spændende projekter op:

- Forstanderbolig bliver sat i stand og skal bruges til luksusmødelokale samt mindre fester.
- Rebranding af Konventum og Højstrupgård.
- Højstrupgård fik et frisk pust med nyhøvlede gulve ved indgangsparti, samt i mødelokalerne Sundstuerne 1-3.
- Strategien blev færdig og skal nu implanteres i personalegruppen, hvilket blev startet op med 2 dage, hvor personalegruppen arbejdede med, hvordan vores strategimål skulle opfyldes.

Alt i alt et spændende år med en masse udvikling, som tegner lovende for fremtiden.

Årets resultat endte på kr. 2,8 mio.kr., hvilket er hjulpet af at hjælpepakkerne var med til at afbøde effekten af nedlukning som følge af Corona-pandemien i årets første måneder. At påvirkningen ikke var nær så alvorlig som i 2021 (og 2020) ses af, at omsætningen steg med 22,6 mio., men dog stadig kun udgjorde 93,5 pct. af omsætningen i 2019.

Egenkapitalen udgør ultimo 2022 139,1 mio.kr. mod 136,2 mio.kr. ultimo 2021. Egenkapitalforrentningen udgør 2,1 pct. i 2022 mod 4,1 pct. i 2021.

Balancesummen for koncernen er ultimo 2022 på 220,2 mio.kr. mod 224,4 mio.kr. ultimo 2021. Soliditetsgraden er således 63,2 pct. ultimo 2022.

Koncernens omsætningsaktiver udgør 9,6 mio.kr. mod 13,7 i 2021 og likviditetsgraden udgør 88,0 pct. mod 90,4 pct. ultimo 2021.

Der er i året ikke afhændet fast ejendom.

### **Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling**

Årets resultat før skat på 3.572 t.kr. anses for værende tilfredsstillende under de givne omstændigheder og bedre end forventningerne, som de kom til udtryk i budgettet for 2022.

### **Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici**

#### ***Driftsmæssige risici***

##### ***Personale***

Der er stadig udfordringer med at finde fagligt dygtigt personale, men sammenlignet med andre steder har vi været heldige at få en god stab, hele vejen rundt. Det har vi fået ved at være en god arbejdsplads med gode forhold, men vi er sårbare; nogle få ansatte, der vil prøve noget andet, kan gøre en stor forskel, derfor er vi hele tiden på jagt efter gode ansatte.



## Ledelsesberetning

### **Renovering**

Vi er kommet en hel del bagud med renoveringen af Konventum. Grundet begrænsede økonomiske ressourcer er mange ting udskudt, her kan jeg blandt andet nævne:

- Maling ude samt inde og værelser
- Badeværelser i blok 1
- 2,2 km tagrender (Er påbegyndt over 5 år)
- Punkterede ruder (der skal skiftes for omkring 1 mio.kr.)
- Taget er flere steder utæt

Det er alle meget dyre poster, som vi ikke har råd til på kort sigt. Derfor har vi har fået ansat en maler og tømrer som gør, at vi sparer mange penge på renoveringen. Det kræver en skarp prioritering og stor tålmodighed, og derfor arbejder vi på at få lavet en ny 10 års plan, som giver et bedre overblik – også for bestyrelsen.

### **Markedsrisici**

Verden er meget usikker med krigen i Ukraine, og priserne på råvarer og inflationen er stadig generelt høj. Vi har heldigvis et super godt forhold til vores leverandører og gode opbevaringsmuligheder, så vi kan handle stort ind, hvilket gjorde vi fik lavet nogle gode indkøb, så vi på den måde kunne holde vores tal nogenlunde på køkken- og drikkevareprocenten. Energikrisen blev taklet ved at køre kampagne blandt personalet med at slukke for strømmen, hvor vi ikke brugte den. Vi lavede skilte til gæsterne, som mindede dem om at slukke, når de ikke brugte den, og i fællesområderne slukkede vi hver anden pære; alt dette gjorde, at vi sparede en del på strøm.

### **Uddannelse**

Året 2022 var stadig præget af Covid-19 i de første måneder, kurserne i uge 5 blev aflyst eller med succes flyttet til senere på året. Generelt har vi kunne se en lille stigning i kursusaktiviteter og antal deltagere i årets løb, både på fællesskabsugerne og andre aktiviteter. Derudover blev vi godkendt til at afholde "Den netbaserede arbejdsmiljøuddannelse", som blev efterspurgt. Konventum Uddannelse ligger i 2022 på niveau med omsætningstallet for 2021 - det er udelukkende projekterne, som ikke har kunne gennemføres. De risici, vi ser for Konventum Uddannelse, er, at vi kun i begrænset omfang kan nyudvikle produkter, som kan skabe øget omsætning, idet der er utilstrækkeligt økonomisk råderum til investering heri. Vi har mange idéer til projekter, kurser og uddannelser, som vi vurderer, der er opbakning til, men p.t. mangler vi økonomi og ressourcer til at beskrive, detailudvikle, kvalitetssikre og gennemføre.

### **Finansielle risici**

Inflationen indvirkning på renteniveauet og især lønudviklingen vil kunne få væsentlig betydning for resultatdannelsen.



## Ledelsesberetning

### **Miljøforhold og bæredygtighed**

Dette er områder, der bliver mere og mere fokus på – og heldigvis for det. Der er store krav fra vores gæster om, at man skal være med helt fremme. Det kræver, vi hele tiden er opdateret og tilpasser os nye metoder inden for bæredygtighed. Benarbejdet til energibesparelserprojekter i samarbejde med Siemens er ved at være færdigt, så det kan starte op. Det kommer til at give store udslag på vores miljøforhold, som også vil gavne vores forretning.

Vi har fået godt gang i vores grøntsags- og urtehave, og her skal udviklingen fortsætte, da det giver en god historie samt nogle rigtig skønne produkter.

Vi stiller store krav til vores leverandører om, at de også skal være ansvarlige, før vi vil handle med dem.

Vores TO-GO-ordning, som gør, at de lokale kan komme og købe madvarer, vi har i overskud, går rigtig godt, og det mindsker madspild.

Vi arbejder lige nu på en affaldsordning, hvor vi får en stor tank og en kværn til madaffald, som gør, at vi skal have tømt hver 6. uge i stedet for 2 gange om ugen.

Virksomhedens grønne regnskab udviser følgende udvikling i forbruget fra 2019 til ultimo 2022, hvor energiforbruget er målt ved forbrug ift. året forinden. Udviklingen vil således i de viste år være kraftigt påvirket af corona-nedlukningen:

	Udvikling 2019-2020	Udvikling 2020-2021	Udvikling 2021-2022
Vandforbrug	Reduceret med 51,4%	Steget med 56,4%	Steget med 20,2%
Varmeforbrug	Reduceret med 8,4%	Reduceret med 2,4%	Steget med 0,1%
Elforbrug	Reduceret med 25,1%	Reduceret med 7,3%	Steget med 10,0%
Økologiprocent	22%	35%	31%

### **Viden ressourcer**

Medarbejderne i Fonden LO-Skolen og Konventum/Højstrupgård har mulighed for uddannelse, så de kan udvikle sig i den retning, der gavner dem. I samarbejdet med HK og 3F er der store og gode muligheder for, at personalet kan komme på efteruddannelse. Vi bestræber os på at efterleve alle de ansattes ønsker om uddannelse, så vi på den måde både udvikler Konventum og de ansatte.

Antal medarbejdere, der har deltaget i uddannelse i 2022 (på afdelingsniveau):

Administration 24 %  
Salg og marketing 41 %  
Køkken 12 %  
Uddannelsesafd. 23 %



## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Fonden har ingen egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Forventninger til fremtiden

Til trods for en meget usikker verden med krig i Europa, som har givet stor inflation, så er der store forventninger til fremtiden. Vi har så meget, vi kan tilbyde, som man ikke kan få andre steder. Vi ligger i et utroligt godt prisleje, og vi har et stærkt team hele vejen rundt, så man kan kun se positivt på fremtiden.

Når vi kommer ud med vores rebranding af Konventum og Højstrupgård, er målet at komme meget mere på landkortet, så hele landet kommer til at kende os. Vi vil blive førende inden vores kerneområder. Vi er blevet virkelig gode til at tilpasse os kriser og uforudsete hændelser, der har gjort, at vi hele tiden vil have en sund forretning.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Fonden underskrev i december 2016 tilslutning til FN's Global Compact, og dermed de 10 principper for CSR (virksomhedernes sociale ansvar). Virksomheden har derfor indført politikker, indeholdende interne retningslinjer, målsætninger og strategi, samt opstillet mål og handlingsplaner inden for Global Compacts fire hovedområder: Menneskerettigheder, Arbejdstagerrettigheder, Miljø og Antikorruption.

Der arbejdes fx målrettet på at sikre et sundt og sikkert arbejdsmiljø samt indtænke miljø og klimamæssige forhold i alle fondens processer.

Fonden har i 2022 - tilsvarende tidligere år - indberettet en COP Rapport (Communication of Progress) til FN, hvori der redegøres for resultater og handlingsplaner. COP Rapporten vil kunne læses på vores hjemmeside.

Koncernen påtager sig et medansvar for uddannelsen af fremtidens medarbejdere og har derfor som en fast praksis elever inden for de afdelinger, hvor det er muligt. Ligeledes har Konventum et ønske om at tage et medansvar i forhold til at hjælpe medborgere med udfordringer ind på arbejdsmarkedet.

I 2022 har koncernen haft 6 elever i erhvervsuddannelser. Dertil havde vi 3 skolepraktikanter.

Praktikanter i årets løb:

5 i ejendomsservice i 4 til 12 ugers forløb

1 i administrationen i 3 mdr.

3 i restaurant

8 i køkkenet, hvorfra 3 er ansat



## Ledelsesberetning

Koncernen har et samarbejde med den socialøkonomiske virksomhed Kadetten og Helsingør Kommune omkring praktikforløb, løntilskudsordninger og ordinært arbejde. Vi har ligeledes deltaget aktivt i ordninger for beskæftigelse af ukrainske medarbejdere og har p.t. 4 ansatte.

Vi bidrager til at skabe et rummeligt arbejdsmarked, der integrerer mennesker i samfundet gennem arbejde.

### **Ligebehandling**

I 2022 har fordelingen på køn været jævnt fordelt.

Fordeling på køn:

	Mål		Resultat	
	M	K	M	K
Bestyrelse Fonden	jævn fordeling		4	2
Bestyrelse Konventum	jævn fordeling		2	4
Ledelse	jævn fordeling		4	3
Personale inkl. deltid og freelance	jævn fordeling		75	53

### **Transparens**

Fondens CSR-politik og den hertil hørende seneste COP Rapport er ligesom koncernens regnskaber og "Compliance til god fondsledelse" tilgængelige på koncernens hjemmeside: [www.Konventum.dk](http://www.Konventum.dk)

### **Certificeringer og akkrediteringer**

I 2022 er vi blevet certificeret med miljømærket Green Key. Derudover har vi via DKBS fået en 1. plads i "gode tekniske faciliteter" i "MyImage Venue 2023".

### **Bestyrelse og direktion**

I overensstemmelse med anbefalingerne om god fondsledelse kan der oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer samt direktion.



## Ledelsesberetning

### **Formand for bestyrelsen: Lizette Risgaard**

Stilling: Formand i FH Uddannelse: Kontoruddannet

Alder/køn: 62, kvinde

Indtrådt i bestyrelsen: 2015

Genvalg har fundet sted: 2022

Udløb af valgperiode: 2024

Direktions- og bestyrelsesposter/Øvrige tillidshverv:

- A-Pressen A/S, bestyrelsen
- Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP) og lønmodtagernes Garantifond (LG)
- Lønmodtagernes Dyrtidsfond (LD)
- Det økonomiske råd
- Overenskomstnævnet af 1939
- AE, bestyrelse og repræsentantskab
- Højstrupfonden
- Arbejdsretten – ordinær dommer
- Fonden LO-skolen (bestyrelse, repræsentantskab)
- Konventum A/S
- Højstrupgård A/S
- Arbejdernes Landsbank (bestyrelse, repræsentantskab)
- Nationalbankens Repræsentantskab

*Anses medlemmet for uafhængigt: Ja*

### **Bestyrelsesmedlem: Jørgen Juul Rasmussen**

Stilling: Forbundsrådgiver, Dansk El-Forbund

Uddannelse: Elektriker

Alder/køn: 66, mand

Indtrådt i bestyrelsen: 2018

Genvalg har fundet sted: 2021

Udløb af valgperiode: 2023

Direktions- og bestyrelsesposter/Øvrige tillidshverv:

- Dansk Folkeferie, bestyrelsen
- Pension Danmark Bestyrelsen + risiko og revision udvalg frem til 30. april 2023
- Ulandssekretariatet – Bestyrelse + Næstformand frem til 11. maj 2023
- Pluskortet – Bestyrelsesmedlem frem til 8. maj 2023



## Ledelsesberetning

*Anses medlemmet for uafhængigt: Ja*

### **Bestyrelsesmedlem: Caspar Rose**

Stilling: Associate professor, advokat

Uddannelse: Cand.jur., cand.merc., Ph.D.

Alder/køn: 52, mand

Indtrådt i bestyrelsen: 2020

Genvalg har fundet sted: 2022

Udløb af valgperiode: 2024

Direktions- og bestyrelsesposter:

- Genimous AI Denmark ApS (ingen driftsaktivitet)
- Tribun Holding ApS (ingen driftsaktivitet)
- Dansk Bestyrelsesinstitut ApS (ingen driftsaktivitet)
- Fonden LO-skolen
- Postmester A. Andersen og Hustrus fond (Bravida A/S)
- Q-Interline

*Anses medlemmet for uafhængigt: Nej*

### **Bestyrelsesmedlem: Lene Krabbe Dahl**

Stilling: Forbundssekretær, 3F

Uddannelse: Kontoruddannelse – akademiuddannelse i ledelse

Alder/køn: 60, kvinde

Indtrådt i bestyrelsen: 2022

Udløb af valgperiode: 2023

Direktions- og bestyrelsesposter/Øvrige tillidshverv:

- Fonden for LO-Skolen
- 3F, Daglig ledelse
- 3F, Hovedbestyrelsen
- FH, Arbejdsmiljøpolitisk Udvalg
- Arbejdsmarkedets Erhvervssikring
- Arbejdsmiljørådet
- Sundhedssektorens Prioriteringsråd
- AOF Danmarks hovedbestyrelse
- Tilsynsrådet vedrørende beskæftigelsen af indsatte på matrikler under kriminalforsorgen



## Ledelsesberetning

*Anses medlemmet for uafhængigt: Ja*

### **Bestyrelsesmedlem: Rasmus Østrup Møller**

Stilling: Økonomi- og IT-chef i FH

Uddannelse: Revision/økonomi

Alder/køn: 52, mand

Indtrådt i bestyrelsen: 2020

Genvalg har fundet sted: 2022

Udløb af valgperiode: 2024

Direktions- og bestyrelsesposter:

- Direktør i AKF Fonden
- Direktør I A/S A-pressen
- Fonden LO-skolen
- Højstrupfonden
- Den Kooperative Fond
- Ejendomsselskabet af 23 august 2004 A/S

*Anses medlemmet for uafhængigt: Ja*

### **Bestyrelsesmedlem: Kim Lehmann Lassen**

Stilling: Key Account Manager

Uddannelse: Salg/marketing

Alder/køn: 47, mand

Indtrådt i bestyrelsen: 2021

Udløb af valgperiode: 2025

Direktions- og bestyrelsesposter/Øvrige tillidshverv:

- Fonden LO-skolen
- Konventum A/S
- Tillidsrepræsentant



## Ledelsesberetning

*Anses medlemmet for uafhængigt: Ja*

### **Direktør Søren Hugaard**

Stilling: Direktør

Uddannelse: Tjener

Alder/køn: 48, mand

Indtrådt i direktionen: 1. april 2022

Direktions- og bestyrelsesposter/Øvrige tillidshverv:

- Fonden LO-Skolen (direktør)
- Konventum A/S (direktør)
- Højstrupfonden (administrator)
- Fællesrådets bestyrelse (næstformand)
- DBC Fonden bestyrelse (næstformand)
- FC Helsingør bestyrelse (medlem)

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. Fonden følger komiteens anbefalinger: Læs mere på Fondens hjemmeside [www.konventum.dk](http://www.konventum.dk).

#### Anbefaling 1.1

Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Denne anbefaling følges.

#### Anbefaling 2.1.1

Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Denne anbefaling følges. Fonden har ingen uddelingspligt.



## Ledelsesberetning

### Anbefaling 2.1.2

Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.2.1

Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvist og samlet.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.2.2

Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.3.1

Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.



## Ledelsesberetning

### Anbefaling 2.3.2

Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.3.3

Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.3.4

Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives en række specifikke oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer.

Denne anbefaling følges. Der henvises til afsnit om Bestyrelsens sammensætning.

### Anbefaling 2.3.5

Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.4.1

Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige, jf. anbefalingernes definition af uafhængighed.

Denne anbefaling følges.



## Ledelsesberetning

### Anbefaling 2.5.1

Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.5.2

Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.6.1

Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 2.6.2

Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Denne anbefaling følges.

### Anbefaling 3.1.1

Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Der ydes ikke vederlag til bestyrelsens medlemmer. M.h.t. vederlag til direktionen henvises til ÅRL § 98B stk. 3.



## Ledelsesberetning

### Anbefaling 3.1.2

Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag som hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelsen af et andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.

Der ydes ikke vederlag til bestyrelsens medlemmer. M.h.t. vederlag til direktionen henvises til ÅRL § 98B stk. 3.

### **Redegørelse for fondens uddelingspolitik**

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b.

Fonden har til formål at eje ejendommen beliggende Erling Jensens Vej 1, 3000 Helsingør - samt direkte, eller gennem helt eller delvist ejede datterselskaber – på kommerciel basis:

- At udvikle, udbyde og gennemføre undervisnings- og kursusaktiviteter for voksne herunder for fagbevægelsens medlemmer, tillidsvalgte og ansatte,
- At drive virksomhed med konferencer, kurser og mødeaktiviteter samt
- At drive virksomhed med andre relevante aktiviteter i forhold til interesserede kundegrupper.

Fondens bestyrelse træffer selv afgørelse om, hvorvidt uddeling til de i vedtægterne anførte formål skal ske uden eller efter ansøgning. Der er i regnskabsåret 2022 ikke foretaget uddelinger.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FONDEN LO-SKOLEN HELSINGØR for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fonden LO-Skolen Helsingør samt den tilknyttede virksomhed Konventum A/S, hvori Fonden LO-Skolen Helsingør direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og den tilknyttede virksomheds årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.



## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder statslige kompensationer som følge af nedlukning forårsaget af Covid19.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen med årets forfaldne leasingafgift. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, omkostninger og kursregulering i forbindelse med låneoptagelse.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.



## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder udbytte af selskabets beholdning af aktier.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-45 år	0-75 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode.



## Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### **Andre værdipapirer, anlægsaktiver**

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden ikke børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Andre finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Anvendt regnskabspraksis

### Egenkapital

Fondens bundne kapital indeholder den vedtægtsbestemte grundkapital, som blev indskudt i forbindelse med fondens stiftelse samt eventuelle vedtægtsbestemte reserver.

Under egenkapitalen angives den ramme, bestyrelsen har vedtaget for uddelinger for det kommende år.

Faktiske uddelinger for regnskabsåret vises under egenkapital og i resultatdisponeringen, når disse er besluttet af bestyrelsen, og fonden dermed har en juridisk forpligtelse overfor modtageren.

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til nominel værdi.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



## Anvendt regnskabspraksis

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.



## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>83.561.688</b>	<b>60.947.873</b>	<b>37.587.446</b>	<b>35.104.760</b>
Andre driftsindtægter	1	6.165.530	18.688.342	297.919	203.692
Vareforbrug		-14.432.698	-11.228.695	0	0
Andre eksterne omkostninger		-24.729.063	-19.767.340	-19.318.283	-15.506.733
<b>Bruttoresultat</b>		<b>50.565.457</b>	<b>48.640.180</b>	<b>18.567.082</b>	<b>19.801.719</b>
Personaleomkostninger	2	-43.565.394	-37.434.865	-11.420.943	-12.293.938
Af- og nedskrivninger		-3.502.516	-4.907.099	-3.502.516	-4.907.099
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.497.547</b>	<b>6.298.216</b>	<b>3.643.623</b>	<b>2.600.682</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-180.989	4.403.170
Finansielle indtægter	3	1.250.000	0	1.257.244	3.425
Finansielle omkostninger	4	-1.175.082	-1.143.104	-1.096.365	-1.116.442
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.572.465</b>	<b>5.155.112</b>	<b>3.623.513</b>	<b>5.890.835</b>
Skat af årets resultat	5	-730.312	323.024	-781.360	-412.699
<b>Årets resultat</b>		<b>2.842.153</b>	<b>5.478.136</b>	<b>2.842.153</b>	<b>5.478.136</b>
Overført resultat		2.842.153	5.478.136	2.842.153	5.478.136
		<b>2.842.153</b>	<b>5.478.136</b>	<b>2.842.153</b>	<b>5.478.136</b>



## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>Aktiver</b>					
Grunde og bygninger	6	160.109.568	160.933.376	160.109.568	160.933.376
Ombygning	6	25.594.440	25.263.580	25.594.440	25.263.580
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	19.231.689	18.817.469	19.231.688	18.817.468
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>204.935.697</b>	<b>205.014.425</b>	<b>204.935.696</b>	<b>205.014.424</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0	9.143.631	9.324.620
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	5.166.000	5.166.000	5.166.000	5.166.000
Deposita	8	510.000	510.000	510.000	510.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>5.676.000</b>	<b>5.676.000</b>	<b>14.819.631</b>	<b>15.000.620</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>210.611.697</b>	<b>210.690.425</b>	<b>219.755.327</b>	<b>220.015.044</b>
Råvarer og hjælpematerialer		729.084	435.724	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>729.084</b>	<b>435.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.433.080	3.748.352	0	623.034
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	417.153	299.090
Andre tilgodehavender		231.619	1.093.622	230.154	393.299
Periodeafgrænsningsposter	9	1.928.084	809.804	325.188	290.650
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.592.783</b>	<b>5.651.778</b>	<b>972.495</b>	<b>1.606.073</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.229.922</b>	<b>7.646.419</b>	<b>0</b>	<b>694.641</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>9.551.789</b>	<b>13.733.921</b>	<b>972.495</b>	<b>2.300.714</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>220.163.486</b>	<b>224.424.346</b>	<b>220.727.822</b>	<b>222.315.758</b>



## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>Passiver</b>					
Grundkapital		50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
Overført resultat		89.072.840	86.230.687	89.072.840	86.230.687
<b>Egenkapital</b>		<b>139.072.840</b>	<b>136.230.687</b>	<b>139.072.840</b>	<b>136.230.687</b>
Hensættelse til udskudt skat	10	2.724.412	1.994.100	3.511.183	2.729.823
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>2.724.412</b>	<b>1.994.100</b>	<b>3.511.183</b>	<b>2.729.823</b>
Gældsbev		11.925.000	11.925.000	11.925.000	11.925.000
Kreditfacilitet		5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Gæld til realkreditinstitutter		47.694.710	51.266.304	47.694.710	51.266.303
Feriepengeindefrysningforpligtelse		2.861.049	2.771.029	870.858	843.457
Deposita		36.000	51.000	5.102.666	5.117.666
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>67.516.759</b>	<b>71.013.333</b>	<b>70.593.234</b>	<b>74.152.426</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	3.571.594	3.566.848	3.571.594	3.566.848
Banker		1.175.179	38.514	1.175.179	38.514
Lev. af varer og tjenesteydelser		2.031.590	1.722.220	827.390	776.481
Anden gæld		3.832.162	8.992.307	1.976.402	4.692.020
Periodeafgrænsningsposter	12	238.950	866.337	0	128.959
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>10.849.475</b>	<b>15.186.226</b>	<b>7.550.565</b>	<b>9.202.822</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>78.366.234</b>	<b>86.199.559</b>	<b>78.143.799</b>	<b>83.355.248</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>220.163.486</b>	<b>224.424.346</b>	<b>220.727.822</b>	<b>222.315.758</b>
Eventualaktiver	13				
Eventualposter mv.	14				
Pantsætn. og sikkerhedsstill.	15				
Nærtstå. parter og ejerforhold	16				



## Egenkapitaloppgørelse

### Koncern

	<u>Grundkapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2022	50.000.000	86.230.687	136.230.687
Årets resultat	0	2.842.153	2.842.153
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b><u>50.000.000</u></b>	<b><u>89.072.840</u></b>	<b><u>139.072.840</u></b>

### Moderselskab

	<u>Grundkapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2022	50.000.000	86.230.687	136.230.687
Årets resultat	0	2.842.153	2.842.153
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b><u>50.000.000</u></b>	<b><u>89.072.840</u></b>	<b><u>139.072.840</u></b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Årets resultat		2.842.153	5.478.136	2.842.153	5.478.136
Reguleringer	17	3.427.598	6.050.203	3.522.626	1.624.494
Ændring i driftskapital	18	-6.637.507	622.094	-2.147.688	1.815.134
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-367.756</b>	<b>12.150.433</b>	<b>4.217.091</b>	<b>8.917.764</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.257.244	3.425	1.257.244	3.425
Renteudbetalinger og lignende		-1.182.326	-1.146.529	-1.096.365	-1.116.441
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-292.838</b>	<b>11.007.329</b>	<b>4.377.970</b>	<b>7.804.748</b>
Skat af årets resultat tilbageført		730.312	-323.024	781.360	412.699
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>437.474</b>	<b>10.684.305</b>	<b>5.159.330</b>	<b>8.217.447</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.423.788	-1.457.586	-3.423.788	-1.457.586
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-3.423.788</b>	<b>-1.457.586</b>	<b>-3.423.788</b>	<b>-1.457.586</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-3.566.848	-3.716.516	-3.566.848	-3.716.516
Træk på kreditfacilitet		0	5.000.000	0	5.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-3.566.848</b>	<b>1.283.484</b>	<b>-3.566.848</b>	<b>1.283.484</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-6.553.162</b>	<b>10.510.203</b>	<b>-1.831.306</b>	<b>8.043.345</b>
Likvide beholdninger		7.646.419	-2.902.298	694.641	-7.387.218
Kassekredit		-38.514	0	-38.514	0
Likvider 1. januar 2022		7.607.905	-2.902.298	656.127	-7.387.218
<b>Likvider 31. december 2022</b>		<b>1.054.743</b>	<b>7.607.905</b>	<b>-1.175.179</b>	<b>656.127</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (fortsat)

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Likvider specificeres således:					
Likvide beholdninger		2.229.922	7.646.419	0	694.641
Kassekredit		-1.175.179	-38.514	-1.175.179	-38.514
<b>Likvider 31. december 2022</b>		<b>1.054.743</b>	<b>7.607.905</b>	<b>-1.175.179</b>	<b>656.127</b>



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Særlige poster</b>				
I "Andre driftsindtægter" indgår særlige poster med kr. 18.595.332 for 2021 og kr. 5.965.531 for 2022, der specificeres således:				
Lønkomensation	826.608	2.912.835	97.919	110.682
Komensation for faste omkostninger	5.138.923	15.682.497	0	0
	<u>5.965.531</u>	<u>18.595.332</u>	<u>97.919</u>	<u>110.682</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	38.472.463	33.223.977	9.750.186	10.804.678
Pensioner	3.765.472	3.300.254	1.317.852	1.185.598
Andre omkostninger til social sikring	490.570	402.803	108.693	105.111
Andre personaleomkostninger	836.889	507.831	244.212	198.551
	<u>43.565.394</u>	<u>37.434.865</u>	<u>11.420.943</u>	<u>12.293.938</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>79</u>	<u>67</u>	<u>17</u>	<u>16</u>

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	7.244	3.425
Andre finansielle indtægter	1.250.000	0	1.250.000	0
	<b>1.250.000</b>	<b>0</b>	<b>1.257.244</b>	<b>3.425</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	1.175.082	1.143.104	1.096.365	1.116.442
	<b>1.175.082</b>	<b>1.143.104</b>	<b>1.096.365</b>	<b>1.116.442</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets udskudte skat	730.312	-407.578	781.360	328.145
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	84.554	0	84.554
	<b>730.312</b>	<b>-323.024</b>	<b>781.360</b>	<b>412.699</b>
<b>6 Materielle anlægsaktiver</b>				
<b>Koncern</b>				
	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Ombygning</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	
Kostpris 1. januar 2022	184.000.000	51.533.959	26.872.382	
Tilgang i årets løb	0	2.615.483	808.305	
Afgang i årets løb	0	-1.443.304	0	
Kostpris 31. december 2022	184.000.000	52.706.138	27.680.687	



## Noter

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Ombygning	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	23.066.624	26.270.379	8.054.913
Årets afskrivninger	823.808	2.284.623	394.085
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.443.304	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	23.890.432	27.111.698	8.448.998
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>160.109.568</b>	<b>25.594.440</b>	<b>19.231.689</b>

### 7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 1. januar 2022	31.810.002	31.810.002
Kostpris 31. december 2022	31.810.002	31.810.002
Værdireguleringer 1. januar 2022	-22.485.381	-26.888.551
Årets resultat	-180.990	4.403.169
Værdireguleringer 31. december 2022	-22.666.371	-22.485.382
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>9.143.631</b>	<b>9.324.620</b>

### Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Konventum A/S	Helsingør	501.000	100%	9.143.631	-180.990



## Noter

### 8 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele	Deposita
Kostpris 1. januar 2022	5.166.000	510.000
Kostpris 31. december 2022	5.166.000	510.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>5.166.000</b>	<b>510.000</b>

#### Moderselskab

	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele	Deposita
Kostpris 1. januar 2022	5.166.000	510.000
Kostpris 31. december 2022	5.166.000	510.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>5.166.000</b>	<b>510.000</b>

### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger.



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>10 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2022	1.994.100	2.401.678	2.729.823	2.401.678
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	730.312	-407.578	781.360	328.145
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2022</b>	<b>2.724.412</b>	<b>1.994.100</b>	<b>3.511.183</b>	<b>2.729.823</b>

## 11 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld			
	Gæld 1. januar 2022	31. december 2022	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gældsbrief	11.925.000	11.925.000	0	0
Kreditfacilitet	5.000.000	5.000.000	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	54.833.152	51.266.304	3.571.594	34.325.862
Feriepengeindefrysningforpligtelse	2.771.029	2.861.049	0	2.861.049
Deposita	51.000	36.000	0	0
	<b>74.580.181</b>	<b>71.088.353</b>	<b>3.571.594</b>	<b>37.186.911</b>

Moderselskab	Gæld			
	Gæld 1. januar 2022	31. december 2022	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gældsbrief	11.925.000	11.925.000	0	0
Kreditfacilitet	5.000.000	5.000.000	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	59.833.152	51.266.304	3.571.594	34.325.862
Feriepengeindefrysningforpligtelse	843.457	870.858	0	870.858
Deposita	5.117.666	5.102.666	0	0
	<b>82.719.275</b>	<b>74.164.828</b>	<b>3.571.594</b>	<b>35.196.720</b>



## Noter

### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedr. modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år.

### 13 Eventualaktiver

For hjælpepakker vedr. kompensation for faste omkostninger, er forventede slutafregninger ikke indregnet, da der er usikkerhed forbundet med hvad de endelige opgørelser bliver. Ifølge koncernens opgørelser har koncernen t.kr. 2.628 til gode.

### 14 Eventualposter mv.

Der er til Arbejdernes Landsbank afgivet selvskyldnerkaution over for "Konventum A/S".

#### Huslejeforpligtelser

Fonden har indgået en lejeaftale, der er uopsigelig indtil 31. december 2033. Den årlige leje udgør i 2023 ca. 2,3 mio. kr. Den samlede forpligtelse kan opgøres til ca. 25,6 mio. kr.

#### Leasingforpligtelser

Fonden har indgået leasingaftaler med en samlet restydelse på 2.200 t.kr. Den årlige ydelse er 753 t.kr., og den gennemsnitlige restleasingperiode er 27,5 måneder.

### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og bank er der stillet pant med sikkerhed i fast ejendom for i alt 85,5 mio. kr.

Til sikkerhed for lånemulighed på op til 30 mio. kr. har fonden stillet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter fondens kunstsamling.

### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

#### Øvrige nærtstående parter

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere.

## Noter

### 16 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

#### Transaktioner

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskab samt sædvanlige ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse eller ledende medarbejdere.

	Koncern		Morderselskab	
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	-1.250.000	0	-1.257.244	-3.425
Finansielle omkostninger	1.175.082	1.143.104	1.096.365	1.116.442
Af- og nedskrivninger	3.502.516	4.907.099	3.502.516	4.907.099
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	180.989	-4.403.170
Andre reguleringer	0	0	0	7.548
	<b><u>3.427.598</u></b>	<b><u>6.050.203</u></b>	<b><u>3.522.626</u></b>	<b><u>1.624.494</u></b>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	-293.360	-71.705	0	0
Ændring i tilgodehavender	-344.028	-1.886.119	513.643	564.610
Ændring i leverandører mv.	-6.000.119	2.579.918	-2.661.331	1.250.524
	<b><u>-6.637.507</u></b>	<b><u>622.094</u></b>	<b><u>-2.147.688</u></b>	<b><u>1.815.134</u></b>