

---

# *Stryhns Gruppen A/S*

Vestre Kirkevej 15, 4000 Roskilde

## Årsrapport for 2024

---

CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 11/6 2025

Knut Knutsøn Heje  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter til årsregnskabet	18

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Stryhns Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 11. juni 2025

## Direktion

Kristian Kornerup Jensen  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Knut Knutsøn Heje  
formand

Bjørn Brenna

Knut Gregardsøn Heje

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns Gruppen A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Stryhns Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 11. juni 2025

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Bo Schou-Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne28703

Christian Bo Gjelstrup Pedersen  
statsautoriseret revisor  
mne50612

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Stryhns Gruppen A/S Vestre Kirkevej 15 4000 Roskilde  CVR-nr: 42 15 59 18 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Roskilde
<b>Bestyrelse</b>	Knut Knutsøn Heje, formand Bjørn Brenna Knut Gregardsøn Heje
<b>Direktion</b>	Kristian Kornerup Jensen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.089.611	1.107.020	1.028.024	1.007.603	1.016.239
Bruttofortjeneste	380.687	341.146	334.485	383.812	374.915
Resultat af primær drift	61.052	51.639	47.876	94.187	99.295
Resultat af finansielle poster	-2.664	-1.813	-854	-2.833	-6.218
Årets resultat	44.749	38.947	36.829	70.093	72.260
<b>Balance</b>					
Balancesum	758.688	740.031	736.292	632.699	646.944
Investeringer i materielle anlægsaktiver	30.502	22.668	53.592	59.895	22.953
Egenkapital	540.601	495.852	456.905	420.076	349.983
Antal medarbejdere	355	342	356	362	370
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	34,9%	30,8%	32,5%	38,1%	36,9%
Overskudsgrad	5,6%	4,7%	4,7%	9,3%	9,8%
Afkastningsgrad	8,0%	7,0%	6,5%	14,9%	15,3%
Soliditetsgrad	71,3%	67,0%	62,1%	66,4%	54,1%
Egenkapitalforrentning	8,6%	8,2%	8,4%	18,2%	23,0%

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet og forretningsmodel

Stryhns Gruppen A/S er dannet ved fusion i 2008 mellem Stryhn's og Graasten Salater, og senere er Royal Leverpostej A/S og Hafnia Food A/S fusioneret ind i Stryhns Gruppen A/S. I tillæg hertil købte Stryhns Gruppen A/S i 2016 Jensens Køkken varemærker, og K-Salat varemærket i 2017. Stryhns Gruppen A/S køber ferske og forarbejdede råvarer bredt i verden til videreforarbejdning på vores fabrikker, og Stryhns Gruppen A/S producerer og sælger nu samlet ca. 45.000 tons færdigforarbejdede fødevarer årligt omfattende kødprodukter, mayonnaisebaserede salater, kølede saucer, dressinger, remoulade og mayonnaise hovedsagligt med afsætning på det danske detail- og foodservicemarked, og en lille eksportandel. Stryhns Gruppen A/S er et selskab i den norske AGRA koncern.

## Markedsoverblik

Markedet i Danmark er fortsat underlagt nogle svære rammebetingelser og er fortsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris. Totalmarkedet i Danmark for Stryhns Gruppen's væsentligste forretningsområder har i 2024 haft en flad til let stagnerende udvikling i forhold til sidste år. En kombination af lavere renter og realløn vækst har givet forbrugerne et mere positivt syn på fremtiden og dette har kunnet aflæses i en ændret adfærd i butikkerne, hvor der oftere og oftere kom mærkevarer produkter i indkøbskurven.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2024 udgjorde nettoomsætningen 1.090 mio. DKK hvilket var en tilbagegang på 17 mio. DKK i forhold til 2023, drevet af en kombination af volumen vækst og investering i hylde- og kampagnepriser i dagligvaremarkedet. Årets resultat efter skat udgjorde 44,7 mio. DKK, mod 38,9 mio. DKK i 2023.

## Drifts- og prisrisici

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængige af såvel stabile energipriser og prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

## Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau.

## Valutarisici og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteutviklingen vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen.

## Kreditrisici

Selskabets politik for pådragelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

## Forskning og udviklingsaktiviteter

Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som til udvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovation til de danske frokostborde og madpakker.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Stryhns Gruppen har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Forventninger til fremtiden

Ledelsen i Stryhns Gruppen forventer i 2025 at fastholde sine markedspositioner i et meget konkurrencepræget marked, herunder at fastholde selskabets økonomiske position, samt resultat på niveau med 2024.

# Ledelsesberetning

## CSR

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a

### Væsentlige risici forbundet med miljøforhold; Stryhns Gruppens arbejde med at reducere klimapåvirkningen og sociale forhold;

Område	Impact/risiko vurdering	Strategier, indsatser og fremdrift	Nøgke KPI'er
Klima og miljø	<p><b>CO2 udledning</b></p> <p>Perioden 2011-2020 var det varmeste årti, der nogensinde er registreret på global plan. Den stigende temperatur driver klimaændringer som påvirker natur, mennesker og dyr. Reduktion af CO2 udledninger vil bremse temperaturstigningen og dermed påvirkningen på klimaet.</p> <p>Stryhns Gruppen udleder pt. 2938T* CO2 om året fra Scope 1+2 (egen tilvirkning) og 90.660T* CO2 fra Scope 3 (vores værdikæde fra især råvare og emballage) og bidrager derved til den globale opvarmning.</p> <p>Klima ændringerne har også potentiale til at påvirke Stryhns Gruppens produktions- og leveringssevne gennem råvaremangel fra bl.a. tørker og oversvømmelser.</p> <p><b>Naturressourcer</b></p> <p>Hvert år anvendes der flere ressourcer end kloden kan supportere. Det vil kræve en bæredygtig forvaltning og effektiv udnyttelse af naturressourcer for at ændre på dette.</p> <p>Madspild tapper unødvendige ressourcer og bidrager til CO2 udledning. I Danmark smides hvert år over ~800.000** ton mad ud, som kunne være spist, som en af Danmarks store fødevarerproducenter har vi et medansvar for dette.</p> <p><b>Miljø og biodiversitet</b></p> <p>I Stryhns Gruppen anvender vi en bred vifte af råvarer til at fremstille vores produkter. Oprindelsen af disse råvarer har en betydning for både miljø og biodiversitet, her kan bl.a. nævnes marineråvare så kan påvirke bestand og habitater og soya som kan drive afskovning.</p> <p>Plastik forbrug driver ikke kun CO2 udledning men er også et problem, når det ender i naturen, da det nedbrydes meget langsomt. Stryhns Gruppen sælger ca. 130 mio. forbrugerpakninger om året som alle er emballeret med plastik.</p> <p>Fødevarerproduktion genererer meget affald, der hvis det ikke sorteres og renses korrekt kan have en negativ miljøpåvirkning</p> <p>*Eksklusiv Deltaste a/s **One Third statusrapport 2024</p>	<p>Stryhns Gruppen ønsker at bidrage til en begrænsning af den globale opvarmning til maksimalt 1,5 grader, og vi har defineret og fået SBTi valideret vores 2030 klimaambitioner.</p> <p>Stryhns Gruppen arbejder med at reducere vores CO2 udledning især gennem;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Energioptimering og omlægning af energikilder</li> <li>• Emballage optimering (mængdereduktion, genanvendelse og genanvendt materiale)</li> <li>• Madspildsreduktion (proces- og anlægsoptimering, samarbejder)</li> <li>• Leverandørsamarbejder samt sikring af leverandør reduktionsmål</li> </ul> <p>Stryhns Gruppens Scope 1+2 er reduceret med 3%* i 2024 og vi er on track i forhold til vores 2030 målsætning. Scope 3 er reduceret med 2%* i 2024 og er reduceret med 13%* siden 2020.</p> <p>100% af vores strøm kom i 2024 fra fornybare kilder*</p> <p>I 2024 havde ca. 42% af vores leverandører sat reduktionsmål</p> <p>Arbejdet med madspildsreduktion har endvidere en positiv påvirkning på ressourceforbruget. Vores madspild er reduceret ~30% siden 2018 og heraf en 93% reduktion på færdigvarespild.</p> <p>Vi vejleder brugeren til korrekt sortering via affaldspiktogrammer som gerne skal fremme en vækst i de sorterede affaldsfraktioner og på sigt en øget mængde genanvendt materiale. I 2024 var 34% af emballagematerialet genanvendt og 40% genanvendeligt.</p> <p>I 2024 var 60,3% af vores marineråvarer MSC/ASC-certificeret, hvilket er mere end en fordobling i forhold til 2020. MSC/ASC certificerede råvarer er fanget eller opdrættet med respekt for natur og diversitet. Vores direkte indkøbte soya er certificeret hvilket mindsker afskovning.</p> <p>I 2024 havde vi en genanvendelsesgrad på vores affald på 87%. 76% af affaldsmængden er organisk affald (spildevand/slam), som vi renser på vores rensningsanlæg i Gråsten, Havnsø og Roskilde. Herefter sendes det til bioforgasning i stedet for at ende i kloakken.</p>	<p>SBTI validerede mål;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CO2 neutral på scope 1+2 i 2030</li> <li>• 100% strøm fra fornybare kilder fra 2021</li> <li>• 25% reduktion af scope 3 i 2030</li> <li>• 70% af vores leverandører har reduktionsmål inden 2025</li> </ul> <p>Madspildsmål;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 50% reduktion af total madspild inden 2030</li> </ul> <p>Emballagemål;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Al vores emballage skal kunne genanvendes i 2025</li> <li>• 50% af emballagematerialet skal være i genanvendt materiale i 2030</li> <li>• Sorteringsvejledning på forbrugereballager i 2023</li> </ul> <p>Råvare mål;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificerede marine og soya råvarer, hvor det er muligt i 2023</li> </ul>

Område	Impact/risiko vurdering	Strategier, indsatser og fremdrift	Nøgke KPI'er
Sundhed	<p>I Danmark har antallet af personer, der lever med overvægt og svær overvægt længe været stigende. Den Nationale Sundhedsprofil viser at 52,6 procent* af voksne har en BMI over 25 og dermed betegnes som overvægtige.</p> <p>Fødevarerstyrelsens kostråd anbefaler en reduktion i indtagelsen af kødråvarer, da dette vil forbedre både vores sundhed og klimabelastningen fra maden som indtages.</p> <p>Som en af Danmarks største fødevarerproducenter har Stryhns Gruppen et medansvar for at sikre sunde fødevarer tilbud som del af et varieret hverdagsmåltid</p> <p>*Den Nationale Sundhedsprofil 2021</p>	<p>Stryhns Gruppen har fedt reducerede alternativer i alle vores kernekategorier, og vi arbejder for at tilføje flere Nøglehulsmærkede produkter til sortimentet</p> <p>Vi arbejder på at udvikle flere plantebaserede alternativer til vores produkter. Det plantebaserede marked er stadig rimelig nyt og under udvikling, og det tager tid at udvikle gode produkter, der rammer efterspørgslen i markedet. Stryhns Gruppen har haft flere produkter på markedet som ikke har solgt. Pt. er vi repræsenteret med plantebaserede produkter på kondimenter og frosne måltidsløsninger.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plantebaserede alternativer i kernekategorier i 2025</li> <li>• Fedt reducerede alternativer i kernekategorier i 2023</li> </ul>
Fødevarer-sikkerhed	<p>Produktion af fødevarer har en iboende risiko i forhold til sygdomsfremkaldende eller kvalitetsmæssige udfordringer</p>	<p>Vi arbejder hele tiden målrettet på at højne vores fødevarer sikkerhedskultur i hele Stryhns Gruppen.</p> <p>Vi stiller høje krav til alle vores råvareleverandører. De skal være GFSI-certificeret eller gennemgå en grundig revision, før de kan levere råvarer til vores fabrikker.</p> <p>Stryhns Gruppen kvalitetssikrer fremstillingen ved overholdelse af detaljerede certificeringskrav. K-salat og Gråsten er FSSC22000-certificeret mens Stryhns Leverpostej og Langelænder er ISO22000-certificeret. Royal Leverpostej er en meget lille produktion, og derfor ikke certificeret, men fabrikken skal overholde samme myndighedskrav som vores øvrige produktionsanlæg.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingen majors ved 3-parts audits på fabrikkerne</li> <li>• Ingen tilbagekaldelser</li> </ul>

# Ledelsesberetning

Område	Impact/risiko vurdering	Strategier, indsatser og fremdrift	Nøgle KPI'er
<b>Miljø og etik i leverandør-kæden</b>	<p>Der er fortsat produkter og råvarer som produceres ulovligt eller under ikke bæredygtige forhold som følge af for eksempel miljøkriminalitet, tvangsarbejde, heldbredsprovokende arbejdspladser eller løn under fattigdomsgrænsen.</p> <p>Herudover der er risiko for fødevarsvindlen (food fraud) i leverandørkæden.</p> <p>Vi har 340 råvarer/emballage leverandører i Agra koncernen som vi skal sikre lever op til vores og myndighedernes krav.</p>	<p>Gennem Agra Groups indkøbsafdeling har Stryhns Gruppen været medlem af Ethical Trade Norway siden 2014. I løbet af disse år har vi professionaliseret vores arbejde med at følge op på leverandører. Alle leverandører skal underskrive en Code of Conduct baseret på UN Global Compact.</p> <p>Vores leverandører kontrolleres og følges op regelmæssigt i forhold til;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gennemførelse af årlige risikovurderinger af alle vores leverandører på råvarer og emballage</li> <li>Opfølgning på højrisikoleverandører gennem direkte dialog med leverandøren samt brug af Sedex og Ethical Trade Norway.</li> <li>Dybere risikoanalyse af hele forsyningskæden for de vigtigste råvarer og opfølgning på disse gennem dialog om risikoreducerende tiltag med vores leverandører</li> </ul> <p>I løbet af 2024 har 57 forskellige leverandørsteder været genstand for SME TA-revisorer, hvor resultaterne er blevet rapporteret via Sedex. I alt afslørede disse audits 329 afvigelser, hvoraf 45 var kritiske afvigelser. Ved udgangen af 2024 var 41 afvigelser ikke blevet lukket inden for fristen. Af disse var der 4 kritiske afvigelser, der ikke blev lukket inden for fristen. Der arbejdes på at få disse lukket</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Give vores kunder og forbrugere sikkerhed for, at vi har kontrol over risikobilledet i vores egen forsyningskæde. Sørg for, at leverandørerne overholder vores etiske og miljømæssige krav.</li> </ul>

Område	Impact/risiko vurdering	Strategier, indsatser og fremdrift	Nøgle KPI'er
<b>Ansvarlig arbejdsgiver</b>	<p>De største risici er knyttet til arbejdsulykker og nedslidning af medarbejdere med fysisk krævende jobs.</p> <p>Fastholde høj arbejdsglæde og trivsel på jobbet.</p>	<p>Stryhns Gruppen er i 2024 blevet arbejdsmiljøcertificeret på fabrikkerne i Gråsten, Havnsø, Langeland og Roskilde samt på hovedkontoret.</p> <p>Med målrettet fokus på forebyggende sikkerhedshændelser (hændelser uden tilskadekomst), er arbejdsulykker med fravær faldet til 4 i 2024, det er det laveste nogensinde i Stryhns Gruppen, og væsentligt lavere, end det øvrige Danmark. DI (Dansk Industri) oplyser at LTI (lost time injury rate) for 2023 ligger på 14,6 ppm, med 4 arbejdsulykker er Stryhns LTI 6,5 ppm. Fraværs dage pga. arbejdsulykker er ligeledes rekord lavt.</p> <p>Hele organisationen arbejder fortsat målrettet med arbejdsmiljøet, dette bl.a. via handlingsplaner som opsættes med baggrund i APV'er og risikovurderinger. Risici kortlægning af arbejds gange og maskiner er bragt til afslutning og vedligeholdes fremover i arbejdsmiljøsystemet. Identifierede høj risici punkter indgår i budgetlægningen for 2025 og fremover for fortsat forbedring af arbejdsmiljøet.</p> <p>I Stryhns Gruppen arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel, og vi gennemfører arbejdsglædemålinger hvert andet år i hele organisationen. Vores måling i 2024 viste en fastholdelse af den høje arbejdsglæde fra forrige måling, hvor vi målte den største fremgang vi har målt i over 10 år. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2026, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.</p> <p>Vi har stort fokus på at sikre at der er udviklingsmuligheder for alle medarbejdere. Den udvidede uddannelsessatsning retter sig især mod kompetenceudvikling og opkvalificering både via intern uddannelse og opkvalificering via det danske uddannelsessystem, hvor vi har valgt at satse på uddannelse af flere elever og voksnelever blandt vores eksisterende ufaglærte medarbejdere.</p> <p>Siden november 2021 har Stryhns Gruppen haft et samarbejde med interesseorganisationen Børns Vilkår. Med sin støtte bidrager Stryhns Gruppen til at sikre driften og den fortsatte udvikling af BørneTelefonen, så BørneTelefonen kan være der for børn og unge hele døgnet rundt.</p> <p>Med samarbejdet med Børns Vilkår ønsker vi at levere tilbage til samfundet og hjælpe danskerne til en nemmere og bedre hverdag</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbejdsmiljø certificering i 2024</li> <li>Fastholdelse af høj arbejdsglæde score ved måling i 2024</li> </ul>

## Forretningsmodel

Stryhns Gruppen ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde og inden for vores forretningsmodel (som beskrevet indledningsvist i årsberetningen), og har en størrelse, der kræver, men ikke mindst berettiger til aktivt samfundsansvar.

## Samfundsansvar

Stryhns Gruppen har længe arbejdet med CSR og bæredygtighed som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljøpåvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse. Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater, vil CSR og bæredygtighed derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns Gruppen, og omfatter alle aktiviteter der udføres af Stryhns Gruppen, som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupsion.

Stryhns Gruppen vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på vores CSR og bæredygtigheds strategi for på den måde at tage hensyn til, ikke kun CSR og bæredygtighed, men også for hvad den betyder for den samlede Stryhns Gruppens forretning.

Siden 2019 har Stryhns Gruppen arbejdet systematisk videre med bæredygtighedsstrategien, som vil være med til at definere vores overordnede fokusområder, mål og aktiviteter for de kommende år, og derved

# Ledelsesberetning

hvordan Stryhns Gruppen vil kunne bidrage til opfyldelsen af FN's 2030 verdensmål for bæredygtig udvikling.

## *Validering af klimamål*

Stryhns Gruppens klimamål har været Science Based Targets Initiative (SBTi) valideret siden 2021. Med valideringen fra SBTi har Stryhns Gruppen bekræftet, at gruppens 2030 målsætninger, bidrager til verdensmålet om at temperaturen ikke må stige mere end 1,5 grader.

Muligheden for at få Stryhns Gruppens mål valideret af SBTi har haft stor betydning i arbejdet med at sætte langsigtede klimamål og planer der understøtter vores ambition om klimaneutral produktion i 2030 og klimaneutral produkter inden 2050.

Per 2024 er scope 1+2 reduceret med ~66% og scope 3 reduceret ~13% siden 2020. Stryhns Gruppen er pt on track med vores reduktionsplaner.

## *Samarbejde med Børns Vilkår*

Siden november 2021 har Stryhns Gruppen haft et samarbejde med interesseorganisationen Børns Vilkår. Med sin støtte bidrager Stryhns Gruppen til at sikre driften og den fortsatte udvikling af BørneTelefonen, så BørneTelefonen kan være der for børn og unge hele døgnet rundt.

Med samarbejdet med Børns Vilkår ønsker vi at levere tilbage til samfundet og hjælpe danskerne til en nemmere og bedre hverdag.

## *Klima-/miljøpåvirkning*

Vi er per 2024 on track på planen mod klimaneutral produktion i 2030. I 2024 har vi især haft fokus på lokale energioptimeringsindsatser på fabrikkerne samt proces og porteføljestyring af disse. Der er investeret i flere energimålere som forarbejde til fremtidige varmegenvindingsanlæg. Desuden er implementeringen af Go-Green projektet i Gråsten (opgradering af tanke og rørføring) fortsat i 2024 med henblik på yderligere reduktion i madspild.

## *Etisk samhandel*

Stryhns Gruppen blev via Agra i 2014 medlem af Etisk Handel IEH, dette som en overbygning på de mange aktiviteter Stryhns Gruppen allerede arbejder med. Stryhns Gruppen ønsker via sit medlemskab at signalere overfor alle interessenter at Stryhns Gruppen tager ansvar for menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Stryhns Gruppen indhenter sine råvarer og emballager bredt i verden. Via indkøbsaftaler og leverandørsamarbejde, samt via medlemskabet af Etisk Handel IEH stilles der konkrete krav til os selv og til leverandøren om anti-korruption samt efterlevelse af reglerne menneske- og arbejdstagerrettigheder i FN og ILO og at der ikke anvendes børnearbejde. Stryhns Gruppens indkøbsafdeling foretager løbende evaluering af hvorvidt leverandørerne overholder opstillede krav, og har i 2024 ikke observeret brud herpå, og vurdere at den overordnede risiko for korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder er meget lav. Trods stigende pres på tilgængeligheden af råvarer samt priser vil Stryhns Gruppen fortsat have et højt fokus på korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder, hvorfor man fremadrettet vil opretholde den governance vi har omkring godkendelse af leverandører samt overholdelse af krav

*Vores initiativer – det gør vi indenfor følgende områder:*

1. Internt; Politik for CSR – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet i Stryhns Gruppens fælles intranet
2. Eksternt; Strategi for CSR & bæredygtighed – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet i årlig bæredygtighedsrapport på Stryhns Gruppens hjemmeside [www.stryhns.dk](http://www.stryhns.dk)

## *Dataetik*

I driften af Stryhns Gruppen indgår data som en vigtig komponent i at optimere og effektivisere virksomhedens drift. I vores arbejde, som ordrer producerende virksomhed, med at servicere den danske

# Ledelsesberetning

dagligvarehandel samt foodservice sektor med kvalitetsprodukter er det en integreret del af vores forretningsstrategi og vores aktiviteter i øvrigt at forstå markedets bevægelser, fremtidige behov og nye trends for på den måde at være en relevant leverandør for vores nuværende og fremtidige kunder. Dette skal naturligvis ske under hensyntagen til beskyttelse af det enkelte individ, herunder GDPR, hvorfor virksomheden tilstræber kun at anvende personlige data, såfremt dette er nødvendigt for at gennemføre virksomhedens drift. I virksomhedens arbejde med at forstå markedets bevægelser indkøbes og analyseres forbruger anonymiserede data fra eksterne kilder så som Nielsen, Kauza, FGK, Mindshare herunder er det derfor vigtigt for Stryhns Gruppen at disse eksterne partnere behandler og har en politik for dataetisk.

Udover indkøbte markedsdata fra f.eks. Nielsen behandler Stryhns Gruppen ikke algoritmer, machine learning, kunstig intelligens eller anden dataanalyse som en del af vores operative drift.

## *Medarbejdere og arbejdsmiljø*

De største risici er knyttet til arbejdsulykker og nedslidning af medarbejdere med fysisk krævende jobs. Stryhns Gruppen har også i 2024 oplevet gode resultater af sit strukturerede og direkte fokus på CSR, flere forebyggende tiltag relateret til ulykker, herunder et målrettet arbejde med arbejdsmiljø og har opnået arbejdsmiljøcertificering i 2024. Herudover arbejdes med en række værktøjer, som støtter op omkring udvikling, uddannelse og trivsel på arbejdspladsen samt Work-Life-Balance.

I 2024 har Stryhns Gruppen fortsat satset på virksomhedens uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og ledere indenfor bl.a. ledelse, marketing, salg, økonomi, IT og Supply Chain.

For at investere yderligere i udvikling og for at øge fastholdelse og intern rekruttering, har vi stort fokus på at sikre at der er udviklingsmuligheder for alle medarbejdere. For at sprede kendskabet til virksomhedens uddannelsesmuligheder har vi et uddannelseskatalog, bliver delt med virksomhedens medarbejdere forud for den årlige MUS-proces.

Den udvidede uddannelsessatsning retter sig især mod kompetenceudvikling og opkvalificering både via intern uddannelse og opkvalificering via det danske uddannelsessystem, hvor vi har valgt at satse på uddannelse af flere elever og voksenelever blandt vores eksisterende ufaglærte medarbejdere. Vi har endvidere investeret i at etablere en digital læringsplatform for at give mulighed for digital kompetenceudvikling og onboarding. Den digitale kompetenceudvikling giver mulighed for at tilbyde læring bredt i organisationen og på det tidspunkt når der er behov for læringen.

Stryhns Gruppen har i maj 2024 succesfuldt gennemført ISO 45001 certificering af Arbejdsmiljøledelsessystemet. Med målrettet fokus på forebyggende sikkerhedshændelser (hændelser uden tilskadekomst), er arbejdsulykker med fravær faldet til 4 i 2024, det er det laveste nogensinde i Stryhns Gruppen, og væsentligt lavere, end det øvrige Danmark. DI (Dansk Industri) oplyser at LTI (lost time injury rate) for 2024 ligger på 14,6 ppm, med 4 arbejdsulykker er Stryhns LTI 6,5 ppm. Fraværs dage pga. arbejdsulykker er ligeledes rekord lavt.

# Ledelsesberetning

Hele organisationen arbejder fortsat målrettet med arbejdsmiljøet, dette bl.a. via handlingsplaner som opsættes med baggrund i APV'er og risikovurderinger. Risici kortlægning af arbejdsgange og maskiner er bragt til afslutning og vedligeholdes fremover i arbejdsmiljøsystemet. Identificerede høj risici punkter indgår i budgetlægningen for 2025 og fremover for fortsat forbedring af arbejdsmiljøet.

Fabrikkerne har gennemført støj kortlægning i 2024 og igangsat korrektioner til at nedsætte støj belastningen. Substitueringen af farlig kemi, som kronisk skadelige og reproduktionsskadelige stoffer, er foregået og har medført en reduktion med 50% af disse stoffer.

I Stryhns Gruppen arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi gennemfører arbejdsglædemålinger hvert andet år i hele organisationen. Vores måling i 2024 viste at vi fastholder det høje niveau for arbejdsglæde siden sidste måling, hvor vi målte den største fremgang vi har målt i over 10 år. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2026, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Vores initiativer - det gør vi indenfor følgende områder:

1. Arbejdsmiljøudvalg (AMU); Sikrer vores medarbejders trivsel på alle lokationer.
2. Arbejdspladsvurdering (APV); Stryhns Gruppen følger Arbejdstilsynets regler og vejledninger for arbejdspladsvurdering.
3. Trivsel; Politik for forebyggelse af mobning og diskrimination beskrevet i medarbejderhåndbog.
4. Sundhed; Privat sundhedsforsikring, rabat på fitness, frugtordning og kantineordning.
5. Kvalitet; Stryhns Gruppens fabrikker drives alle efter HACCP-principperne, lige som der udføres eksterne og interne audits som sikre fastholdelse af vores høje fødevarer kvalitet og arbejdsprocesser.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

### *Kønsmæssige sammensætning af ledelsen*

Hos Stryhns Gruppen lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere.

Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi, og vi ser mangfoldighed blandt mennesker som et vigtigt konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og med til at udvikle vores virksomhed.

Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er at sikre, at vi får mere gavn af det ledelsespotentiale, der findes blandt vores talentfulde kvinder samt at sikre, at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

# Ledelsesberetning

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Bestyrelsen/Direktionen</b>						
Samlet andel medlemmer	4	4	4	4	4	4
Underrepræsenteret køn	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Måltal	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2025	2025	2025	2025	2025
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>						
Samlet andel medlemmer	29	31	32	32	33	33
Underrepræsenteret køn	24%	26%	28%	28%	33%	30%
Måltal	30%	30%	30%	40%	40%	40%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2025	2025	2025	2025	2025

## *Bestyrelse*

Direktionen i Stryhns Gruppen tegnes af en mandlig direktør og bestyrelsen i Stryhns Gruppen er pr. 31. december 2024 tegnet af en mandlig bestyrelsesformand og to mandlige bestyrelsesmedlemmer. For at sikre større diversitet i den kønsmæssige sammensætning i Stryhns Gruppens bestyrelse er det målsætningen, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal være minimum 25% i 2025.

Det er ved generalforsamling i 2024 ikke blevet fundet relevant at ændre på den siddende bestyrelse, hvorfor måltallet ikke er nået i 2024.

## *Øvrige ledelsesniveauer*

På øvrige ledelsesniveauer har vi en målsætning på 40% repræsentation af kvinder i 2025. I 2024 lå repræsentationen på 30 %, hvilket er en tilbagegang på 3% i forhold til 2023.

Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder på begge niveauer, og forventer yderligere fremgang, når vi fortsætter det systematiske arbejde med emnet. Vi har en målsætning om at udvikle vores talenter og successors indefra, så vi fremmer et fokuseret arbejde med udvikling på alle niveauer i organisationen. Det arbejder vi med ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

1. Rekruttering: Sikrer at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder
2. Balance mellem arbejds- og privatliv; Skabe bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads. Vi har senest forbedret vores barselsordning ved at sikre lige muligheder for mænd og kvinder og lavet en ordning, der giver mulighed for nedsat tid efter barselsorlov.
3. Mangfoldighed; Bevidsthed om mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.
4. Ledelses- og kompetenceudvikling: Sikrer relevant kompetenceudvikling ud fra generiske ledelseskompetencer og udvikling og uddannelse på vores eget ledelsesakademi.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

# Ledelsesberetning

## **Usædvanlige forhold**

Stryhns Gruppens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af Stryhns Gruppens aktiviteter for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Stryhns Gruppe har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.089.611	1.107.020
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-552.040	-616.926
Andre eksterne omkostninger		-156.884	-148.948
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>380.687</b>	<b>341.146</b>
Personaleomkostninger	2	-258.595	-230.882
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-61.040	-58.625
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>61.052</b>	<b>51.639</b>
Finansielle indtægter	4	3.599	5.001
Finansielle omkostninger	5	-6.263	-6.814
<b>Resultat før skat</b>		<b>58.388</b>	<b>49.826</b>
Skat af årets resultat	6	-13.639	-10.879
<b>Årets resultat</b>	7	<b>44.749</b>	<b>38.947</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Erhvervede varemærker		40.753	57.982
Erhvervede lignende rettigheder		19.775	26.555
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>60.528</b>	<b>84.537</b>
Grunde og bygninger		84.128	81.849
Produktionsanlæg og maskiner		117.799	130.254
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.606	3.337
Indretning af lejede lokaler		960	1.230
Materielle anlægsaktiver under udførelse		46.155	41.455
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>251.648</b>	<b>258.125</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	194.437	194.437
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>194.437</b>	<b>194.437</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>506.613</b>	<b>537.099</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>11</b>	<b>53.780</b>	<b>60.255</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		100.588	112.487
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		96.962	29.812
Andre tilgodehavender		387	234
Periodeafgrænsningsposter	12	358	142
<b>Tilgodehavender</b>		<b>198.295</b>	<b>142.675</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>252.075</b>	<b>202.932</b>
<b>Aktiver</b>		<b>758.688</b>	<b>740.031</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Selskabskapital	13	40.000	40.000
Overført resultat		500.601	455.852
<b>Egenkapital</b>		<b>540.601</b>	<b>495.852</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	22.167	29.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>22.167</b>	<b>29.000</b>
Anden gæld		34.827	32.659
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>34.827</b>	<b>32.659</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		86.950	131.653
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.620	1.871
Selskabsskat		13.720	248
Anden gæld	15	57.803	48.748
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>161.093</b>	<b>182.520</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>195.920</b>	<b>215.179</b>
<b>Passiver</b>		<b>758.688</b>	<b>740.031</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter	17		
Begivenheder efter balancedagen	18		
Anvendt regnskabspraksis	19		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	40.000	455.852	495.852
Årets resultat	0	44.749	44.749
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>40.000</b>	<b>500.601</b>	<b>540.601</b>

# Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>Geografiske markeder</b>		
Nettoomsætning, indland	1.054.869	1.071.558
Nettoomsætning, udland	34.742	35.462
	<b>1.089.611</b>	<b>1.107.020</b>

Selskabets aktivitet omfatter produktion og salg af forarbejdede kødprodukter, mayonaisebaserede salater, dressinger, remoulade og mayonaise, primært til det danske marked. Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter ikke oplyst.

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	228.672	204.731
Pensioner	18.846	16.608
Andre omkostninger til social sikring	2.552	2.041
Andre personaleomkostninger	8.525	7.502
	<b>258.595</b>	<b>230.882</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>355</b>	<b>342</b>
--	------------	------------

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	24.010	24.010
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	36.980	34.639
Gevinst og tab ved afhændelse	50	-24
	<b>61.040</b>	<b>58.625</b>

## Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	3.599	2.196
Valutakursreguleringer	0	2.805
	<u>3.599</u>	<u>5.001</u>
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	5.014	6.189
Andre finansielle omkostninger	811	625
Kursreguleringer omkostninger	438	0
	<u>6.263</u>	<u>6.814</u>
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	20.122	11.614
Årets udskudte skat	-6.833	-735
Regulering af skat vedrørende tidligere år	350	0
	<u>13.639</u>	<u>10.879</u>
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>7. Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	44.749	38.947
	<u>44.749</u>	<u>38.947</u>

# Noter til årsregnskabet

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	172.299	67.800
Kostpris 31. december	172.299	67.800
Ned- og afskrivninger 1. januar	114.317	41.245
Årets afskrivninger	17.229	6.780
Ned- og afskrivninger 31. december	131.546	48.025
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>40.753</b>	<b>19.775</b>
Afskrives over	10 år	10 år

## 9. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægs- aktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	207.750	492.665	25.615	4.880	41.455
Tilgang i årets løb	3.878	11.460	27	0	15.136
Overførsler i årets løb	7.959	2.429	48	0	-10.436
Kostpris 31. december	219.587	506.554	25.690	4.880	46.155
Ned- og afskrivninger 1. januar	125.901	362.411	22.278	3.650	0
Årets afskrivninger	9.558	26.344	806	270	0
Ned- og afskrivninger 31. december	135.459	388.755	23.084	3.920	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>84.128</b>	<b>117.799</b>	<b>2.606</b>	<b>960</b>	<b>46.155</b>
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år	

# Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	194.437	178.958
Tilgang i årets løb	0	15.479
Kostpris 31. december	<u>194.437</u>	<u>194.437</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>194.437</u>	<u>194.437</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Stryhns Ejendomme A/S	Roskilde	3.000	100%	86.171	8.247
Delitaste ApS	Hvidovre	72	100%	55.058	16.550

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>11. Varebeholdninger</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	23.042	28.154
Emballage	19.501	21.405
Varer under fremstilling	3.105	3.430
Færdigvarer og handelsvarer	<u>8.132</u>	<u>7.266</u>
	<u>53.780</u>	<u>60.255</u>

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 40.000.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

## Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>14. Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	29.000	29.735
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-6.833	-735
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>22.167</b>	<b>29.000</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>15. Langfristede gældsforpligtelser</b>		

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

<b>Anden gæld</b>		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	34.827	32.659
Langfristet del	34.827	32.659
Øvrig kortfristet gæld	57.803	48.748
	<b>92.630</b>	<b>81.407</b>

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	5.387	4.779
Mellem 1 og 5 år	7.719	7.614
Efter 5 år	516	41
	<b>13.622</b>	<b>12.434</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6-89 mdr.	4.764	4.735

# Noter til årsregnskabet

2024	2023
TDKK	TDKK

## 16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af den danske sambeskatningskreds sambeskattede indkomst. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 17. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Agra Foods Nordic AS, PB 4644 Sofienberg, 0506 Oslo, Norge

Hovedaktionær

Agra Holding

Bestemmende indflydelse i Agra AS

Agra AS

Bestemmende indflydelse i Foodmark

Foodmark

Bestemmende indflydelse i Stryhns Gruppen

#### Øvrige nærtstående parter

Stryhns Ejendomme A/S

Datterselskab

Delitaste ApS

Datterselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Agra Holding AS	Oslo
Agra AS	Oslo

Koncernrapporten for Agra Holding AS kan rekvireres på følgende adresse:  
Sofienberggaten 19, 0558 Oslo, Norge

## 18. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 19. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Stryhns Gruppen A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

### Ændring i præsentation

Virksomheden har ændret klassifikationen af langfristet anden gæld, således at anden gæld, der forfalder mere end ét år efter balancedagen, præsenteres som langfristet anden gæld. Effekten af denne ændring er en reduktion af kortfristet anden gæld, og en tilsvarende forøgelse af langfristet anden gæld på TDKK 34.827 (2023: TDKK 32.659). Sammenligningstallene er tilpasset. Ændringen påvirker ikke årets resultat, skat eller egenkapital.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for 2024 for Agra Holding AS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Agra Holding AS har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 og til revisornoten i koncernregnskabet for Agra Holding AS har selskabet og koncernen undladt at udarbejde noten om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, tab på debitorer, operationelle leasingsaftaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med danske datterselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	5-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

# Noter til årsregnskabet

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$