

# Good Food Group A/S

Herredsvej 30A, 7100 Vejle

CVR-nr. 54 66 40 28

## Årsrapport 2024



Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 28. april 2025

Dirigent:

.....  
*Ole Vesterbæk*

## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>6</b>
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Beretning	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>15</b>
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

## Ledelsepåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 for Good Food Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 28. april 2025

Direktion:

.....  
Kasper Lenbroch  
adm. direktør

.....  
Ole Vesterbæk

Bestyrelse:

.....  
Mikael Thinghuus  
bestyrelsesformand

.....  
Henning Lorentzen

.....  
Lars Henrik Vejrup Hansen

.....  
Jørgen Groth Dirksen

.....  
Jens Aaløse

.....  
Søren Holm Tøth

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Good Food Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Good Food Group A/S for regnskabsåret 1. januar –31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar –31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 28. april 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Østergaard Koch  
statsaut. revisor  
mne35420

Mads Klausen  
statsaut. revisor  
mne46588

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

Good Food Group A/S  
Herredsvej 30A  
7100 Vejle

Hjemmeside:	<a href="http://www.goodfood.dk">www.goodfood.dk</a>
CVR-nr.:	54 66 40 28
Stiftet:	1975
Hjemstedskommune:	Vejle
Regnskabsår:	1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Mikael Thinghuus (formand)  
Henning Lorentzen  
Lars Henrik Vejrup Hansen  
Jørgen Groth Dirksen  
Jens Aaløse  
Søren Holm Tøth

### Direktion

Kasper Lenbroch  
Ole Vesterbæk

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Lysholt Allé 10  
7100 Vejle

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt

Good Food Group A/S, Vejle Aktiekapital: DKK 12.166.667	
Dattervirksomheder:	
100%	Scandic Food A/S, Vejle Aktiekapital: DKK 15.000.000
100%	Scandic Food Inc., USA Aktiekapital: USD 26.000
100%	Danica Foods AS, Norge Aktiekapital: NOK 4.553.470
100%	Danica Foods AB, Sverige Aktiekapital: SEK 5.000.000
100%	Scandic Food Sp. z o.o., Polen Aktiekapital: PLN 15.000.000
100%	Streamline Foods Limited, England Aktiekapital: GBP 500.000
100%	JAN Import A/S, Hadsten Aktiekapital: DKK 1.001.000
100%	Scandic Food GmbH Aktiekapital: EUR 25.000
100%	Jakobsens A/S, Aulum Aktiekapital: DKK 10.000.000

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Hovedtal *)</b>					
Nettoomsætning	1.739.163	1.598.816	1.500.639	1.355.871	1.269.188
Bruttofortjeneste	314.934	308.315	222.924	271.273	253.344
EBITDA	42.402	55.955	-5.374	53.911	50.363
Resultat af primært drift	-2.936	10.826	-51.293	6.365	3.457
Resultat før særlige poster og finansielle poster	-2.076	11.353	-51.063	6.872	26.033
Resultat af finansielle poster	-23.267	-22.975	-18.329	-9.548	-7.257
Resultat før særlige poster og skat	-25.343	-11.622	-69.392	-2.676	18.776
Særlige poster	0	0	0	0	-19.256
Resultat før skat	-25.343	-11.622	-69.392	2.676	-480
<b>Årets resultat</b>	<b>-22.380</b>	<b>-12.676</b>	<b>-56.654</b>	<b>-4.979</b>	<b>-3.503</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	327.058	321.483	319.271	341.344	356.681
Omsætningsaktiver	571.284	628.386	556.664	609.553	550.623
Aktiver i alt	898.342	949.869	875.935	950.897	907.304
Egenkapital	263.360	311.001	249.911	329.699	409.868
Langfristede gældsforpligtelser	38.737	34.234	47.802	96.677	72.808
Kortfristede gældsforpligtelser	593.509	598.111	574.763	504.785	403.864
<b>Indtægt og udgift</b>					
Pengestrøm fra driften	51.502	50.808	-10.508	-26.579	63.647
Pengestrøm til investering, netto	-50.059	-43.454	-25.837	-31.351	-144.489
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-48.630	-41.558	-24.702	-28.605	-16.375
Pengestrøm fra finansiering	-35.794	24.013	6.498	18.805	136.429
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-34.351</b>	<b>31.367</b>	<b>-29.847</b>	<b>-39.125</b>	<b>55.587</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-0,1	0,7	-3,4	0,5	2,1
Afkastningsgrad	-0,2	1,3	-5,9	0,8	3,5
Bruttomargin	18,1	19,3	14,9	20,0	20,0
Soliditetsgrad	29,3	32,7	28,5	34,7	45,2
Egenkapitalforrentning	-7,8	-4,5	-19,5	-1,3	-0,9
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	<b>620</b>	<b>577</b>	<b>574</b>	<b>569</b>	<b>562</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

\*) Sammenligningstallene er ikke tilpasset for tilkøb af virksomheder og ophørende aktiviteter.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er produktion og salg af kvalitetsfødevarer i egne brands og private labels til detailhandlen, food service-sektoren og industrien.

Koncernens opbygning er illustreret på side 7.

Moderselskabets væsentligste aktiviteter er at virke som holdingselskab og forestå de overordnede administrations- og ledelsesopgaver i koncernen samt forestå og formidle finansiering af koncernens aktiviteter.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

På trods af et konkurrencepræget marked, har Good Food Group været i stand til at realisere en væsentlig omsætningsvækst. Råvarer, energi og logistikydelser er delvist kompenseret med prisstigninger i årets løb. Grundet kontraktlængder og andre længerevarende forpligtigelser har det ikke været muligt at kunne inddække de inflationsrelaterede omkostninger fuldt ud. Der er i regnskabsåret skabt effektivitetsforbedringer i supply chain, der fremadrettet vil komme koncernen til gode.

Resultat før finansielle poster udgjorde -2 mio. kr. for 2024 og blev dermed realiseret lavere end det forventede interval på 25-35 mio. kr. Det lavere resultat kan henføres til højere råvarepriser.

Der har i årets løb været investeret i planlagte initiativer, som skal styrke fundamentet for forretningen, organisationen og kompetencer, til gennemførelse af den fremtidige strategi.

Nettoomsætning vokster med 8,8 % til 1.739 mio. kr.

Bruttofortjeneste er øget med 6,6 mio. kr. til 315 mio. kr.

Resultat før af- og nedskrivninger udgør et overskud 42 mio. kr.

Årets resultat udgør et underskud på -22 mio. kr.

Årets resultat anses som værende utilfredsstillende.

Balancesummen ultimo 2024 udgør 898 mio. kr.

Egenkapitalen udgør ved udgangen af året 263 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 29,3 %

#### Særlige risici

##### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet kan påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at afdække de kommercielle valutarisici. Afdækningerne sker via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb. Det er koncernens politik ikke at indgå spekulative valutapositioner.

##### *Renterisici*

Koncernens rentebærende variabel forrentet nettogæld udgør ikke et så væsentligt beløb, at en moderat ændring i renteniveauet vil have nogen kritisk effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

##### *Kreditrisici*

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Alle større kunder og andre samarbejdspartnere kreditvurderes løbende og sikres i størst muligt omfang.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### *Råvareisici*

Koncernen er påvirket af udviklingen i råvarepriser på særligt de afgrøder, der indgår i koncernens produkter. Risikoen bliver delvist afdækket gennem prisjusteringsmekanismer og tidshorisonter på de indgåede kundekontrakter, der ligger til grund for at foretage råvareindkøb.

#### *Finansiering*

Sydbank og Good Food Group har igennem en længere årrække haft et tæt samarbejde. Sydbank yder langt hovedparten af finansieringen til Good Food Group og har givet et tilsagn om at stille faciliteter til rådighed, hvoraf nogle ikke er kommitterede, som dækker den budgetterede vækst for 2025. Der henvises i den forbindelse til afsnittet "Forventninger til fremtiden" for en nærmere beskrivelse af den budgetterede aktivitet og indtjening i 2025. Aftaler omkring kreditrammer og betingelser genforhandles årligt i december.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Den løbende produktudvikling foretages i de respektive dattervirksomheder og udgiftsføres over driften. Der foregår ikke forskning indenfor produktområdet.

Varemærker vedligeholdes og beskyttes i nødvendigt omfang.

#### **Koncernens bæredygtighedsberetning jf. §99A**

Bæredygtighed/ ESG er et område, hvor der stilles større og større krav fra såvel myndigheder som fra kunder til dokumentation, rapportering samt at igangsætte initiativer til at øge bæredygtigheden i alle de led i vores værdikæde, som vi kan have indflydelse på. I Good Food Group tager vi derfor nu det næste skridt i at øge indsatsen på bæredygtighedsområdet, hvilket vil afspejles i dette års beretning i årsrapporten.

#### **Bæredygtighed i 2024, kort fortalt**

I 2024 har der været stort fokus på at sikre compliance med den nye lovgivning om udvidet producentansvar, som træder i kraft pr. 1. oktober 2025.

På fabrikkerne er tiltag på energi-, vand- og affaldsområdet sat i værk individuelt.

På Social-siden er der afviklet kurser i sidemandsoplæring, MUS-afvikling og projektledelse, og trivlsen er monitoreret gennem halvårslige medarbejdertrivselsundersøgelser.

I december blev en dedikeret ESG-ressource allokeret. Herefter er der arbejdet fuld tid med ESG, hvilket sker med konsulentbistand fra EY. Flere af de punkter, der allerede rapporteres på i ledelsesberetningen, bliver fra og med årsrapporten for 2025 en del af det obligatoriske Sustainability Statement, dog med forbehold for lempede regler jf. omnibussen udsendt fra EU i februar 2025.

#### **Certificeringer**

2024 har været et stabilt år i forhold til Good Food Groups certificeringer indenfor CSR, kvalitets- og fødevarerikkerhed. Det er glædeligt at kunne berette, at Scandic Food A/S, Scandic Food z.o.o. Polen, Danica Foods i Sverige og Norge og JAN Import A/S alle har bibeholdt deres BRC og/eller IFS-certificeringer på højeste niveau (Minimum "Grade A" og/eller "HigherLevel").

Scandic Food A/S har i 2024 bibeholdt brugen af palmekerneolie, certificeret af RSPO (Round Table on Sustainable Palm Oil), som har fokus på bæredygtig produktion af palmeolie og palmekerneolie.

Good Food Groups fabrikslokation i Lipsko, Polen har i 2024 fået fornyet deres Global GAP-certificering (fornyet i 2024 og gælder frem til juni 2025). Fabrikens SMETA-certificering blev fornyet i april 2024. Dertil har koncernens honning-fabrik igen opnået en Fairtrade certificering på Honning.

Alle fabrikslokationer er igen i 2024 blevet godkendt til produktion af økologiske produkter og er dermed økologi-certificeret.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Miljø (E)

Som en del af koncernens politik for miljø og samfundsansvar er der fokus på klimapåvirkning fra koncernens produktion. Der arbejdes for at producere miljømæssigt og ressourcemæssigt forsvarligt. Ved fødevarerproduktion er der ikke processer, som udgør en væsentlig forureningsrisiko. Det er energiforbruget i produktionen, der ses som den væsentligste årsag til klimapåvirkning. Det er fortsat koncernens mål at reducere det samlede energiforbrug.

Good Food Group har vurderet FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling og udvalgt Verdensmål 7 og 12, ud fra hvor koncernen som fødevarer virksomhed kan gøre størst forskel på klimapåvirkning. Se udviklingen over tid, samt resultater holdt op imod KPI'er i Tabel 1 nedenfor.

#### Verdensmål 7.3: Øge energieffektiviteten

Good Food Group har et mål om at reducere energiforbruget samt øge andelen af grøn energi. I perioden 2021-2024 er energiforbruget, målt i forhold til den totale producerede mængde, steget med 8% på trods af, at der har været en hensigt om at reducere forbruget med 5 %om året. Som det ses i Tabel 1 nedenfor, har der nogle år været en reduktion, men altså ikke en jævn nedadgående tendens. Dette kan skyldes driftsmæssige ændringer eller udfordringer. Målet for 2025 er at reducere forbruget til 398 kWh/ton, hvilket svarer til en reduktion på 5 %i forhold til 2024.

#### Verdensmål 12: Ansvarligt forbrug og produktion

Der arbejdes konstant på at øge andelen af bæredygtige emballager i Good Food Group. Dette kan f.eks. være ved at reducere mængden af emballage eller vælge løsninger, der indeholder genanvendt og/eller genanvendeligt materiale, hvilket sker i tæt samarbejde med kunder, leverandører, myndigheder og øvrige samarbejdspartnere.

Som det fremgår af Tabel 1 nedenfor er målet langt fra nået i forhold til at øge procentdelen af PP-spande med PP-hank. Dette skyldes hindringer på produktionslinjerne, hvorfor målet for 2025 er sat væsentligt lavere end målet for 2024.

Der fokuseres på bedre affaldssortering på fabrikkerne, hvor der pt. sorteres i 10 forskellige affaldsfraktioner. Dette er i overensstemmelse med gældende dansk lovgivning.

*Tabel 1: Udvikling i energiforbrug, emballage, affaldssortering og leverandørstyring sammenlignet med KPI'er*

Verdensmål	Angivelse	2021	2022	2023	2024 KPI	2024	2025 KPI
7.3: Øge energieffektiviteten	kWh/ton produceret vare	387	425	398	378	418	398
	Energibesparelse i %	N/A	-10	6	5	-5	5
12.4/12.5: Udvikling af bæredygtig emballage	Procentdel genanvendelighed på primære folier	N/A	N/A	N/A	40%	54%	50%
	Procentdel R-PET eller PCRPET for alle egne mærker	N/A	N/A	N/A	60%	57%	70%
	Procentdel af PP-spande med PP-hank	N/A	N/A	N/A	90%	23%	25%
12.5: Affaldssortering	Antal affaldsfraktioner på fabrikkerne	N/A	N/A	9	10	10	10
12.7: Forbedre leverandørstyring	Procentdel leverandører som underskriver GFG's Code of Conduct	N/A	N/A	80%	95%	76%	80%

#### Social (S)

Med udgangspunkt i koncernens ESG-politik og det grønne paradigmeskift branchen står i, vil ESG og bæredygtighed fortsat omfatte alle aktiviteter, der udøves af Good Food Group inden for ansvarlig produktion, miljøpåvirkning, arbejdsforhold, menneskerettigheder, børnearbejde og antikorrruption.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Good Food Group har længe arbejdet med dens sociale ansvar som en integreret del af driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed.

På det sociale område har Good Food Group identificeret Verdensmål 8 som det vi fokuserer på. Se udviklingen over tid, samt resultater holdt op imod KPI'er i Tabel 2 nedenfor.

#### Verdensmål 8.8: Skabe sikre arbejdsmiljøer

Der måles på antal af arbejdsulykker med resulterende fravær, samt generelt sygefravær i koncernen, herunder tilfælde af stress-sygemeldinger. Udviklingen frem til 2023 har ikke været tilfredsstillende, hvorfor der er gjort en ekstra indsats i 2024 for at øge sikkerhed og trivsel. Resultatet har været et fald i ulykker på 58%

#### Medarbejdertrivsel

Alle medarbejderes trivsel monitoreres ved hjælp af en halvårlig medarbejdertrivsels-undersøgelse, hvor målet er en score på min. 4 ud af 5 og en svarprocent på min. 80%. Trivslen er generelt meget høj, men trods det arbejdes der på konstant på at forbedre arbejdsmiljøet gennem konkrete tiltag. Ud over at vi ønsker glade og sunde medarbejdere, der trives godt på arbejdspladsen, ønskes det også at tiltrække og fastholde medarbejdere.

#### Diversitet

Fordelingen mellem køn ønskes lige, dvs. 50/50 mellem kvinder og mænd, såvel i hele medarbejderstaben som i ledelse og bestyrelse. Fordelingen ligger meget tæt på 50/50 såvel i ledergruppen som i hele Good Food Group. Der er pt. ingen kvindelige bestyrelsesmedlemmer.

Der tilstræbes generelt en høj grad af diversitet, hvorfor der i forbindelse med rekruttering opfordres til at søge, uanset køn, alder, religiøs overbevisning, nationalitet, fysisk fremtoning eller andet.

#### Fødevarsikkerhed

I 2023 har fabrikkerne udformet handlings- og aktivitetsplaner for kvalitets- og fødevarsikkerhedskulturen, og disse er der arbejdet videre med i 2024. Herudover er kvalitetsområdet blevet styrket i kraft af etablering af en Quality Control funktion, en dedikeret ressource til håndtering af reklamationer, samt en generel styrkelse af Quality Assurance-området.

Tabel 2: Udvikling i diversitet og trivsel sammenlignet med KPI'er

Diversitet & trivsel	Angivelse	2023	2024 KPI	2024	2025 KPI
Kønsfordeling blandt medarbejdere	Procentdel underrepræsenterede køn	52 / 48	50 / 50	51 / 49	50 / 50
Kønsfordeling i ledergruppen (ved udgangen af 2024)	Procentdel underrepræsenterede køn	77 / 23	50 / 50	55 / 45	50 / 50
Kønsfordeling i bestyrelsen	Procentdel underrepræsenterede køn	83 / 17	60 / 40	100 / 0	60 / 40*
Kønsfordeling på afviklede kurser	Procentdel underrepræsenterede køn	N/A	50 / 50	50 / 50	50 / 50
Medarbejdertilfredshed	Svarprocent, forår / efterår	82% / 83%	80%	79% / 77%	80%
	Resultat (skala: 0-5), forår / efterår	3,9 / 4,0	4,0	4,1 / 4,1	4,0
8.8: Skabe sikre arbejdsmiljøer	Antal arbejdsulykker med fravær	24	10	10	5
8.8: Skabe sikre arbejdsmiljøer	Antal stresstilfælde	N/A	10	14	5

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Governance (G)

Governance dækker over bl.a. virksomhedens kultur, whistleblowerordning samt samarbejde med leverandører og kunder.

#### Virksomhedskultur

I Good Food Group arbejdes der kontinuerligt på at fremme en sund virksomhedskultur, hvor et fælles værdisæt kendes og efterleves af alle, og som understøtter Good Food Group' strategiske mål og fremmer et godt og produktivt arbejdsmiljø. I 2024 har der været fokus på at udvikle og implementere nye HR-processer samt at udbrede kendskabet til virksomhedens ambitioner og kulturværdier i hele organisationen. Et eksempel på et tiltag er onboarding af nye medarbejdere med deltagelse af repræsentanter fra ledelsen, herunder CEO.

#### Sikring mod korruption

Korruption og afpresning accepteres ikke. Alle medarbejdere med kontakt til eksterne samarbejdspartnere, oplæres i hvordan de skal forholde sig hvis de afkræves eller tilbydes bestikkelse. Eventuelle brud på vores politikker omkring korruption og afpresning kan anmeldes via Good Food Group' Whistleblowerordning. Der er ikke modtaget sådanne indberetninger i det forgangne år.

For at sikre efterlevelse af antikorruption, skal leverandører fra risiko-lande til enhver tid benytte CSR-selvauditeringsværktøjet " Global Compact Self Assessment Tool" udarbejdet af DI, Økonomi- og Erhvervsministeriet, Institut for Menneskerettigheder og IFU.

#### Beskyttelse af persondata

For at sikre beskyttelse af såvel medarbejdere som eksterne persondata, har Good Food Group GDPR-politikker som beskriver hvordan man skal forholde sig i denne forbindelse. Der er desuden obligatoriske E-learninger som alle medarbejdere skal gennemføre årligt.

#### Redegørelse for dataetik jf. § 99d

Good Food Group har vedtaget en persondatapolitik, der har til formål at sikre, at alle medarbejdere i koncernen ved, hvordan persondata skal behandles, således at dette sker i overensstemmelse med danske og europæiske regler på området.

Good Food Group indsamler og opbevarer udelukkende personoplysninger i forbindelse med personaleadministration som rekruttering, ansættelser, lønadministration og eventuelle forsikringssager. Det er virksomhedens holdning og politik, at alle personfølsomme data til enhver tid behandles fortroligt og sikkert.

I Good Food Group koncernen vil samarbejde med tredjeparter, f.eks. ekstern lønadministration, pensionselskaber og forsikringsselskaber sikre virksomheden, at der på samme måde er regler og værn om de personfølsomme data.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der har ikke været begivenheder efter balancedagen, som påvirker årsregnskabet.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Forventninger til fremtiden

En fortsat hård priskonkurrence og vanskelige konkurrencevilkår forventes at fortsætte i 2025.

Som et vigtigt element i en forbedring af Good Food Group A/S finansielle resultater er der skabt nye og strategiske samarbejder med både eksisterende og nye kunder. Vi ser positivt på selskabets muligheder for at skabe en fortsat vækst for koncernen med baggrund i de produkter og ydelser koncernen tilbyder til detailhandlen, foodservice og industrikunder.

De tiltag der er igangsat på fabrikkerne for at opnå udbytte- og effektiviseringsforbedringer ser vi kommer til at bidrage væsentligt til selskabets resultat for 2025.

Resultatet før finansielle poster i 2025 forventes øget til niveauet 20-35 mio. kr.

#### Ejerforhold og corporate governance

Maj Invest Equity 5 K/S har i januar 2019 overtaget aktiemajoriteten i Good Food Group A/S, og ejer 64,5 % via MIE5 Holding 6 ApS og MIE5 Datterholding 6 ApS, og har herefter bestemmende indflydelse i Good Food Group A/S. PKA ejer 34,7 % af MIE5 Datterholding 6 ApS, og den resterende andel ejes af ledelsen. Maj Invest Equity 5 K/S og PKA er i bestyrelsen repræsenteret af samtlige bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelse og direktionens øvrige ledelseshverv fremgår af note 25.

Aktiemajoriteten i Good Food Group A/S ejes fra januar 2019 af kapitalfonden Maj Invest Equity 5 K/S, som er medlem af Aktive Ejere, og Good Food Group A/S er derfor omfattet af Aktive Ejeres retningslinjer. Der henvises til Aktive Ejeres hjemmeside [www.aktivejere.dk](http://www.aktivejere.dk), hvor retningslinjer fremgår.

Det er Good Food Group A/S opfattelse, at Aktive Ejeres retningslinjer efterleves, bortset fra nedenstående punkter:

- Oplysning om virksomhedens interne kontrol- og risiko-styringssystemer vedrørende forretningsmæssige risici.

Bestyrelsen har grundet koncernens størrelse besluttet ikke at etablere en revisionskomite. I stedet varetages opgaven af hele bestyrelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

t.kr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsætning</b>	2	1.739.163	1.598.816	73.794	73.425
Ændring i lagre af færdigvarer		-39.511	-928	0	0
Andre driftsindtægter		1.160	583	0	0
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer		-1.178.084	-1.072.413	0	0
Andre eksterne omkostninger	3	-207.794	-217.743	-32.560	-34.542
<b>Bruttofortjeneste</b>		314.934	308.315	41.234	38.883
Personaleomkostninger	4	-272.532	-252.360	-45.760	-47.279
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver		-44.178	-44.546	-5.588	-4.927
Andre driftsomkostninger		-300	-56	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		-2.076	11.353	-10.114	-13.323
Resultat efter skat i dattervirksomheder		0	0	-4.127	7.900
Finansielle indtægter	5	3.939	5.400	623	582
Finansielle omkostninger	6	-27.206	-28.375	-13.994	-12.976
<b>Ordinært resultat før skat</b>		-25.343	-11.622	-27.612	-17.817
Skat af ordinært resultat	7	2.963	-1.054	5.232	5.141
<b>Årets resultat</b>		<b>-22.380</b>	<b>-12.676</b>	<b>-22.380</b>	<b>-12.676</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

t.kr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	9				
Erhvervede immaterielle aktiver		6.581	10.055	4.240	7.290
Forudbetaling for immaterielle aktiver		1.265	104	1.265	104
Goodwill		49.933	60.979	0	0
		<u>57.779</u>	<u>71.138</u>	<u>5.505</u>	<u>7.394</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	10				
Grunde og bygninger		121.862	125.261	5.772	6.297
Produktionsanlæg og maskiner		126.882	101.289	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.639	6.612	4.274	5.047
Indretning af lejede lokaler		492	463	220	300
Materielle anlægsaktiver under udførelse		12.262	14.589	631	559
		<u>267.137</u>	<u>248.214</u>	<u>10.897</u>	<u>12.203</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	473.095	477.068
Udlån til dattervirksomheder	12	0	0	7.291	8.867
Andre tilgodehavender	13	2.142	2.131	2.026	2.016
		<u>2.142</u>	<u>2.131</u>	<u>482.412</u>	<u>487.951</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>327.058</u>	<u>321.483</u>	<u>498.814</u>	<u>507.548</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		131.671	153.569	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer		120.409	161.583	0	0
		<u>252.080</u>	<u>315.152</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg		259.644	223.306	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	9.227	29.681
Tilgodehavende selskabsskat		858	430	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	3.241	0
Udskudt skatteaktiv	14	11.875	3.710	15.512	13.521
Andre tilgodehavender		12.621	17.097	1.124	120
Periodeafgrænsningsposter	15	3.015	3.149	2.128	2.271
		<u>288.013</u>	<u>247.692</u>	<u>31.232</u>	<u>45.593</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>31.191</u>	<u>65.542</u>	<u>351</u>	<u>1.947</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>571.284</u>	<u>628.386</u>	<u>31.583</u>	<u>47.540</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>898.342</u>	<u>949.869</u>	<u>530.397</u>	<u>555.088</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

t.kr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Aktiekapital	16	12.167	12.167	12.167	12.167
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	21.188	28.576
Reserve for sikringstransaktioner		353	2.208	0	0
Reserve for valutaomregning		-6.757	-4.850	0	0
Overført resultat		242.597	279.476	215.005	248.258
Foreslået udbytte		15.000	22.000	15.000	22.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>263.360</b>	<b>311.001</b>	<b>263.360</b>	<b>311.001</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	17	2.209	6.053	0	0
Pensionsforpligtelse	18	527	470	0	0
Andre hensatte forpligtelser	19	0	0	24.888	21.473
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>2.736</b>	<b>6.523</b>	<b>24.888</b>	<b>21.473</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Realkreditinstitutter	20	8.751	10.903	0	0
Kreditinstitutter	20	27.827	20.000	10.000	20.000
Leasingforpligtelser	20	2.159	3.331	1.882	2.842
		<b>38.737</b>	<b>34.234</b>	<b>11.882</b>	<b>22.842</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	20	16.184	13.996	10.960	10.958
Kreditinstitutter		299.321	319.806	107.343	147.952
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.093	1.617	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		223.997	199.818	7.810	4.804
Gæld til dattervirksomheder		0	0	96.842	14.235
Selskabsskat		6.789	1.180	0	0
Anden gæld		45.125	61.694	7.312	21.823
		<b>593.509</b>	<b>598.111</b>	<b>230.267</b>	<b>199.772</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>632.246</b>	<b>632.345</b>	<b>242.149</b>	<b>222.614</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>898.342</b>	<b>949.869</b>	<b>530.397</b>	<b>555.088</b>
<b>Anvendt regnskabspraksis</b>	1				
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b>	21				
<b>Sikkerhedsstillelser</b>	22				
<b>Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier</b>	23				
<b>Nærtstående parter</b>	24				
<b>Ledelseshverv</b>	25				

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	Koncern					
t.kr.	Aktiekapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2023	10.000	-441	-10.967	251.319	0	249.911
Kapitalforhøjelse	2.167	0	0	62.833	0	65.000
Overført via resultatdisponering	0	0	0	-34.676	22.000	-12.676
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	0	6.117	0	0	6.117
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i dattervirksomheder	0	3.396	0	0	0	3.396
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-747	0	0	0	-747
<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>12.167</b>	<b>2.208</b>	<b>-4.850</b>	<b>279.476</b>	<b>22.000</b>	<b>311.001</b>
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-22.000	-22.000
Overført via resultatdisponering	0	0	0	-37.380	15.000	-22.380
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	0	-1.907	0	0	-1.907
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i dattervirksomheder	0	-2.378	0	0	0	-2.378
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	523	0	0	0	523
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	0	0	501	0	501
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>12.167</b>	<b>353</b>	<b>-6.757</b>	<b>242.597</b>	<b>15.000</b>	<b>263.360</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	Modervirksomhed				I alt
	Aktiekapital	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	
<b>t.kr.</b>					
Egenkapital 1. januar 2023	10.000	11.910	228.001	0	249.911
Kapitalforhøjelse	2.167	0	62.833	0	65.000
Overført via resultatdisponering	0	7.900	-42.576	22.000	-12.676
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	6.117	0	0	6.117
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i dattervirksomheder	0	3.396	0	0	3.396
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-747	0	0	-747
<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>12.167</b>	<b>28.576</b>	<b>248.258</b>	<b>22.000</b>	<b>311.001</b>
Udloddet udbytte	0	0	0	-22.000	-22.000
Overført via resultatdisponering	0	-4.127	-33.253	15.000	-22.380
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	-1.907	0	0	-1.907
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i dattervirksomheder	0	-2.378	0	0	-2.378
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	523	0	0	523
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	501	0	0	501
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>12.167</b>	<b>21.188</b>	<b>215.005</b>	<b>15.000</b>	<b>263.360</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Note	Koncern	
		2024	2023
Resultat før finansielle poster		-2.076	11.353
Reguleringer	26	43.079	49.492
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		41.003	60.845
Ændring i driftskapital	27	37.631	13.434
Pengestrøm fra primær drift		78.634	74.279
Renteindtægter og lignende		3.939	5.400
Renteomkostninger og lignende		-27.206	-28.375
Betalt selskabsskat		-3.865	-496
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>51.502</b>	<b>50.808</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.634	-4.366
Køb af materielle anlægsaktiver		-48.630	-41.558
Salg af materielle anlægsaktiver		205	2.470
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-50.059</b>	<b>-43.454</b>
Fremmedfinansiering:			
Lånoptagelse		22.000	197
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		-15.309	-54.718
Ændring af gæld på driftskreditter		-20.485	13.534
Aktionærer:			
Kapitalforhøjelse		0	65.000
Udbetalt udbytte		-22.000	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-35.794</b>	<b>24.013</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-34.351</b>	<b>31.367</b>
Likvide beholdninger, primo		65.542	34.175
Likvide beholdninger, ultimo		31.191	65.542

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Good Food Group A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet for Good Food Group A/S indgår i koncernregnskabet for MIE5 Datterholding 6 ApS.

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskab

##### **Bestemmende indflydelse**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Good Food Group A/S og de dattervirksomheder, hvori Good Food Group A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### **Betydelig indflydelse**

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

##### **Koncernregnskabsudarbejdelse**

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Virksomhedssammenslutninger*

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

##### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelse

###### Nettoomsætning

Koncernen og modervirksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS11/IAS18.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes lineært, i takt med at ydelserne leveres og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen opgøres uden fradrag af punktafgifter, idet disse betragtes som en integreret del af produkternes pris.

###### Ændring i lagre af færdigvarer

Ændring i lagre af færdigvarer omfatter årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger, som følge af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, samt personaleomkostninger, men omfatter ikke ændringer i råvarelagre eller forudbetaling for varer.

###### Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer der er medgået til at opnå årets omsætning.

###### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere.

###### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

###### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt til- og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Good Food Group A/S er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af MIE5 Holding 6 ApS' danske dattervirksomheder.

MIE5 Holding 6 ApS er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelser af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Erhvervede immaterielle aktiver*

Erhvervede immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over aktivernes forventede brugstid der sædvanligvis er 5 år.

##### *Goodwill*

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over aktivernes forventede brugstid på 5-10 år.

Afskrivningsperioden er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen (ekskl. renter) indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5-15 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den regnskabsmæssige værdi vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspriisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Leasingkontrakter

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode. Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver, kapitalandele i dattervirksomheder samt andre tilgodehavender vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metode. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med modervirksomhedens og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursreguleringer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelsen for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

###### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringsinstrumenter indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

##### Gældsforpligtelser

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

##### **Transaktioner uden likviditetseffekt**

Transaktioner uden likviditetseffekt, som fx indgåelse af finansielle leasingaftaler, indgår ikke i pengestrømsopgørelsen. Væsentlige transaktioner uden likviditetseffekt oplyses i noterne.

##### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på geografiske markeder (omsætning).

Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

##### **Nøgletal**

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	<u>Koncern</u>	<u>Moder- virksomhed</u>
t.kr.	<u>2024</u>	<u>2024</u>
<b>2 Segmentoplysninger</b>		
<b>Geografisk – primært segment</b>		
EU-lande	1.233.192	62.642
US	137.796	4.750
Øvrige lande	368.175	6.402
	<u>1.739.163</u>	<u>73.794</u>

Koncernen har kun identificeret ét forretningssegment, hvorfor omsætningen ikke er fordelt på forretningssegmenter.

	<u>Koncern</u>	
t.kr.	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar, EY	1.295	1.097
Samlet honorar, øvrige datterselskabsrevisorer	591	567
	<u>1.886</u>	<u>1.664</u>
der kan specificeres således:		
Lovpligtig revision:		
EY	753	
Øvrige datterselskabsrevisorer	357	
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end lovpligtig revision:		
EY	0	
Øvrige datterselskabsrevisorer	0	
Skatterådgivning:		
EY	195	
Øvrige datterselskabsrevisorer	127	
Andre ydelser:		
EY	348	
Øvrige datterselskabsrevisorer	106	
	<u>1.886</u>	

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	237.554	222.718	41.508	43.418
Pensioner	20.515	17.695	3.721	3.411
Andre omkostninger til social sikring	14.463	11.947	531	450
	<u>272.532</u>	<u>252.360</u>	<u>45.760</u>	<u>47.279</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere:				
Antal i Danmark	369	362	48	45
Antal i udlandet	251	215	0	0
	<u>620</u>	<u>577</u>	<u>48</u>	<u>45</u>

Gager og pensioner til moderselskabets direktion udgør 7.336 t.kr. (2023: 14.410 t.kr) og honorar til bestyrelsen udgør 1.908 t.kr. (2023: 1.951 t.kr.). Direktionshonorar for 2023 inkluderer fratrædelsesgodtgørelser til tidligere COO.

### Incitamentsprogrammer

Der er indgået aftale om et anparts- og warrants-program i moderselskabet MIE5 Datterholding 6 ApS til fordel for selskabets bestyrelse og direktion. Udnyttelseskursen for anparterne beregnes således:  $239,85 \times (1 + 10\% \cdot t)$ , hvor t er perioden startende 30. juni 2020 til udnyttelsestidspunkt udtrykt i år. Der er i alt udstedt 35.304 warrants til direktion og bestyrelsen, som udløber den 31. december 2026. Direktionen og bestyrelse har en samlet ejerandel på 0,8 % af MIE5 Datterholding 6 ApS.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	547	537
Øvrige renteindtægter inkl. urealiserede kursreguleringer	3.939	5.400	76	45
	<u>3.939</u>	<u>5.400</u>	<u>623</u>	<u>582</u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	3.770	2.253
Øvrige renteomkostninger inkl. urealiserede kursreguleringer	27.206	28.375	10.224	10.723
	<u>27.206</u>	<u>28.375</u>	<u>13.994</u>	<u>12.976</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>7 Skat af ordinært resultat</b>				
Aktuel skat	7.810	721	0	0
Udskudt skat	-10.721	-61	-5.232	-5.535
Korrektion vedr. tidligere års skat	-52	394	0	394
	<u>-2.963</u>	<u>1054</u>	<u>-5.232</u>	<u>-5.141</u>

### 8 Resultatdisponering

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
Foreslået udbytte	15.000	22.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-4.127	7.900
Overført resultat	-33.253	-42.576
	<u>-22.380</u>	<u>-12.676</u>

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle aktiver	Forudbetaling for immaterielle aktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	20.973	104	132.817
Tilgang	369	1.265	0
Overført	104	-104	0
Kostpris 31. december 2024	<u>21.446</u>	<u>1.265</u>	<u>132.817</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-10.918	0	-71.838
Afskrivninger	-3.947	0	-11.046
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>-14.865</u>	<u>0</u>	<u>-82.884</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<u>6.581</u>	<u>1.265</u>	<u>49.933</u>

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

##### *Dalby Mølle A/S (fusioneret med JAN Import A/S) og Jakobsens A/S*

Virksomhedens investering i dattervirksomhederne anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver (forsat)

	Modervirksomhed	
	Erhvervede immaterielle aktiver	Forudbetaling for immaterielle aktiver
t.kr.		
Kostpris 1. januar 2024	15.820	104
Tilgang	328	1.265
Overført	104	-104
Kostpris 31. december 2024	16.252	1.265
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-8.530	0
Afskrivninger	-3.482	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-12.012	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>4.240</b>	<b>1.265</b>

#### 10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
t.kr.					
Kostpris 1. januar 2024	216.886	461.704	33.041	2.024	14.589
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-536	-1.103	42	0	0
Tilgang	2.188	34.351	658	176	11.257
Afgang	0	-28.318	-1.694	0	0
Overført	1.817	11.142	625	0	-13.584
Kostpris 31. december 2024	220.355	477.776	32.672	2.200	12.262
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-91.625	-360.415	-26.429	-1.561	0
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	229	1.279	-30	0	0
Afskrivninger	-7.097	-19.673	-2.268	-147	0
Afgang	0	27.915	1.694	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-98.493	-350.894	-27.033	-1.708	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>121.862</b>	<b>126.882</b>	<b>5.639</b>	<b>492</b>	<b>12.262</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	131	3.303	0	0

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2024	18.493	18.314	400	559
Tilgang	0	514	0	285
Afgang	0	0	0	0
Overført	0	213	0	-213
Kostpris 31. december 2024	18.493	19.041	400	631
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-12.196	-13.267	-100	0
Afskrivninger	-525	-1.500	-80	0
Afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-12.721	-14.767	-180	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>5.772</b>	<b>4.274</b>	<b>220</b>	<b>631</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	2.862	0	0

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
<b>11 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	427.019	427.019
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	427.019	427.019
Værdireguleringer 1. januar	28.576	11.910
Valutakursregulering	-1.907	6.117
Årets resultat	7.480	17.893
Afskrivning m.v. på koncerngoodwill	-10.910	-10.910
Ændringer i interne avancer	-697	917
Ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter	-1.855	2.649
Andre værdireguleringer af kapitalandele	501	0
Værdireguleringer 31. december	21.188	28.576
Indre værdi i dattervirksomheder	448.207	455.595
Negativ egenkapital overført til andre hensatte forpligtelser	24.888	21.473
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>473.095</b>	<b>477.068</b>

I kapitalandele i dattervirksomheder indgår merværdi på 57.901 t.kr. (2023: 67.373 t.kr.).

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel
Scandic Food A/S, Vejle, Danmark	100 %
Scandic Food Inc., Kingwood Texas, USA	100 %
Danica Foods AS, Haugesund, Norge	100 %
Danica Foods AB, Lycksele, Sverige	100 %
Scandic Food Sp. z.o.o., Lipsko, Polen	100 %
Streamline Foods Limited, Hertfordshire, England	100 %
JAN Import A/S, Hadsten, Danmark	100 %
Scandic Food GmbH, Schacht-Aufdorf, Tyskland	100 %
Jakobsens A/S, Aulum, Danmark	100 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	<b>Moder- virksomhed</b>
<b>12 Udlån til dattervirksomheder</b>	
Kostpris 1. januar	8.867
Årets afgang	-1.576
Kostpris 31. december	7.291
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.291</b>

t.kr.	<b>Koncern</b>	<b>Moder- virksomhed</b>
<b>13 Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris 1. januar	2.131	2.016
Årets tilgang	11	10
Kostpris 31. december	2.142	2.026
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.142</b>	<b>2.026</b>

t.kr.	<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>14 Udskudt skatteaktiv</b>				
Skatteaktiv:				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	3.710	636	13.521	8.224
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-17	24	0	0
Regulering til tidligere år	0	0	-3.241	0
Årets regulering af udskudt skat	6.996	3.050	5.232	5.297
Andre reguleringer	1.186	0	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>11.875</b>	<b>3.710</b>	<b>15.512</b>	<b>13.521</b>

Koncernen har pr. 31. december 2024 indregnet skatteaktiv på i alt 11.875 t.kr., som primært omfatter skattemæssige underskud til fremførsel modregnet midlertidige forskelle på indregnede aktiver og forpligtelser.

Modervirksomheden har pr. 31. december 2024 indregnet skatteaktiv på i alt 15.512 t.kr., som primært omfatter skattemæssige underskud til fremførsel.

Ledelsen har indregnet udskudte skatteaktiver på baggrund af den forventede udnyttelse af skattemæssige underskud de kommende 3-5 år inden for sambeskatningskredsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>15 Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte IT-omkostninger	1.549	1.482	1.548	1.482
Forudbetalt husleje, leasing m.v.	367	523	197	198
Forudbetalt fragt og told	0	5	0	0
Øvrige forudbetalte omkostninger	1.099	1.139	383	591
	<u>3.015</u>	<u>3.149</u>	<u>2.128</u>	<u>2.271</u>

t.kr.	2024
<b>16 Aktiekapital</b>	
Aktiekapitalen er fordelt således:	
Aktier, 12.166.667 stk. a nom. 1 kr.	12.167
	<u>12.167</u>

Der er i løbet af de sidste 5 år foretaget kapitalforhøjelse i 2023, hvor der blev tegnet 2.166.667 nye aktier á nom 1 kr. og i 2020, hvor der blev tegnet 2.000.000 stk. nye aktier á nom 1 kr.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>17 Udskudt skat</b>				
Skattepassiv:				
Udskudt skat 1. januar	6.053	3.131	0	0
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	36	-63	0	0
Regulering til tidligere år	164	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-3.725	2.985	0	0
Andre reguleringer	-319	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>2.209</u>	<u>6.053</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudte skattepassiv omfatter primært materielle anlægsaktiver.

### 18 Pensionsforpligtelse

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Pensionsforpligtelse 1. januar	470	328	0	0
Årets bevægelser	57	142	0	0
<b>Pensionsforpligtelse 31. december</b>	<u>527</u>	<u>470</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Langfristet forpligtelse	0	0	0	0
Kortfristet forpligtelse	527	470	0	0
	<u>527</u>	<u>470</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Andre hensatte forpligtelser

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
Hensat til negativ egenkapital i dattervirksomheder	21.473	18.998
Årets bevægelse	3.415	2.475
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>24.888</b>	<b>21.473</b>

#### 20 Gæld til real- og andre kreditinstitutter

Koncernen har følgende lån:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>Realkreditinstitutter</b>				
Langfristet	8.751	10.903	0	0
Kortfristet	2.150	2.820	0	0
	10.901	13.723	0	0
Restgæld efter 5 år efter regnskabsårets udløb	3.122	4.337	0	0
<b>Kreditinstitutter</b>				
Langfristet	27.827	20.000	10.000	20.000
Kortfristet	12.853	10.000	10.000	10.000
	40.680	30.000	20.000	30.000
Restgæld efter 5 år efter regnskabsårets udløb	4.678	0	0	0
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Langfristet	2.159	3.331	1.882	2.842
Kortfristet	1.181	1.176	960	958
	3.340	4.507	2.842	3.800
Restgæld efter 5 år efter regnskabsårets udløb	0	0	0	0
<b>Gæld i alt</b>	<b>54.921</b>	<b>48.230</b>	<b>22.842</b>	<b>33.800</b>
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	38.737	34.234	11.882	22.842
Kortfristede gældsforpligtelser	16.184	13.996	10.960	10.958
	54.921	48.230	22.842	33.800

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

Modervirksomheden hæfter solidarisk med syv datterselskaber for en fælles kreditramme på 335.000 t.kr., hvor der samlet er en nettogæld pr. statusdagen på 280.691 t.kr. Modervirksomheden har i tillæg hertil afgivet selvskyldnerkaution for øvrige mellemværender med pengeinstitut i dattervirksomheder som udgør 22.167 t.kr. pr. statusdagen.

Moderselskabet er pr. statusdagen involveret i en tvist. Ledelsen har i samråd med juridiske rådgivere vurderet, at udfaldet af denne tvist ikke forventes at have væsentlig betydning for koncernens og moderselskabets finansielle stilling.

Der er afgivet et letter of intent overfor datterselskabet Streamline Foods Limited om finansielt at ville understøtte selskabet i 2025.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af MIE5 Holding 6 ApS' danske dattervirksomheder. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med MIE5 Holding 6 ApS for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

##### Leje- og leasingforpligtelser

Modervirksomhedens leasingforpligtelser (operationel leasing af biler m.v.) forfalder inden for 3 år med i alt 2.260 t.kr. (2023: 2.598 t.kr.)

Modervirksomhedens huslejeforpligtelser forfalder inden for 8 år med i alt 31.123 t.kr. (2023: 34.998 t.kr.)

Koncernens leasingforpligtelser (operationel leasing af biler m.v.) forfalder inden for 4 år med i alt 7.583 t.kr. (2023: 9.891 t.kr.)

Koncernens huslejeforpligtelser forfalder inden for 8 år med i alt 32.073 t.kr. (2023: 35.167 t.kr.)

#### 22 Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	73.828	76.315	5.772	6.297

Der er tinglyst pantebreve på nominelt 66.818 t.kr. i koncernens ejendomme som ligger til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Til sikkerhed for bankgæld er der afgivet virksomhedspant på 150.000 t.kr. i følgende aktiver:

t.kr.	Koncern	
	2024	2023
Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på	97.581	66.166
Varebeholdninger	108.041	126.878
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	172.317	151.334
	<u>377.939</u>	<u>344.378</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

En dattervirksomhed har stillet sikkerhed i likvide beholdninger på 5.884 t.kr., til sikkerhed for bankgæld på 3.563 t.kr.

En dattervirksomhed har afgivet betalingsgarantier på i alt 731 t.kr.

Modervirksomheden har stillet deres aktiebesiddelse i Jakobsens A/S med bogført værdi på 111.481 t.kr. til sikkerhed for egne og koncernvirksomheders mellemværender hos pengeinstitut. Mellemværendet udgør pr. statusdagen i alt 158.962 t.kr.

### 23 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender Good Food Group-koncernen sikringsinstrumenter i form af valutaterminskontrakter.

#### Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligst gældsforpligtelser.

#### Valuta risici

Valuta t.kr.	Betaling-/udløb	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Afdækket ved valutaterminskontrakter og valutawaps	Nettoposition
USD	< 1 år	0	12.230	12.230	0

#### Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici i USD og PLN vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter.

t.kr.	Periode	Kontraktmæssig værdi		Gevinst og tab indregnet i egenkapitalen	
		2024	2023	2024	2023
Valutaterminskontrakter	0-13 måneder	139.721	139.194	353	2.208

#### Dagsværdioplysninger

Koncernen har afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi efter niveau 2 i dagsværdihierarkiet. Dagsværdien pr. 31. december 2024 udgør 453 t.kr.

Ændring af dagsværdien på -1.855 t.kr. er indregnet i reserve for sikringstransaktioner.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 24 Nærtstående parter

Good Food Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

MIE5 Datterholding 6 ApS, København

MIE5 Holding 6 ApS, København

Koncernregnskabet for henholdsvis MIE5 Datterholding 6 ApS og MIE5 Holding 6 ApS kan rekvireres ved henvendelse til selskaberne.

##### Øvrige nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter endvidere Good Food Group A/S' dattervirksomheder. Herudover omfatter nærtstående parter bestyrelse og direktion samt selskaber, hvor denne personkreds har væsentlige interesser.

#### Transaktioner med nærtstående parter

##### Modervirksomhed

t.kr.	2024	2023
Salg af tjenesteydelser	77.399	76.753
Renteindtægt, dattervirksomheder	547	537
Renteomkostninger, dattervirksomhed	3.770	2.253
Tilgodehavende, dattervirksomheder	9.227	29.681
Udlån, dattervirksomheder	7.291	8.867
Gæld, dattervirksomheder	96.842	14.235

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne. Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 4.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 25 Ledelseshverv

Bestyrelsens ledelseshverv i erhvervsdrivende virksomheder

Navn	Øvrige ledelses- og bestyrelseshverv
Mikael Thinghuus (formand)	Nowaco A/S (bestyrelsesformand) Nowaco Holding A/S (bestyrelsesformand) Catering Danmark ApS (bestyrelsesformand) Færch & Co. Gastro ApS (bestyrelsesformand) MIE5 Datterholding 6 ApS (bestyrelsesformand) Scandic Food A/S (bestyrelsesformand) JAN Import A/S (bestyrelsesformand) Jakobsens A/S (bestyrelsesformand)
Henning Lorentzen	DSHwood A/S (bestyrelse) BPI A/S (bestyrelse) Tranbjerg Østergaard A/S (bestyrelse) MIE5 Datterholding 6 ApS (bestyrelse)
Lars Henrik Vejrup Hansen	SSI Diagnostica A/S (direktør) SSI Diagnostica Holding A/S (direktør) Vejrup Hansen Invest ApS (direktør) MIE5 Datterholding 6 ApS (bestyrelse)
Jørgen Groth Dirksen	Orana A/S (bestyrelse) Orana Denmark A/S (bestyrelse) Grathwol A/S (bestyrelsesformand) H.P. Therkelsen A/S (bestyrelse) Gerda og Victor B. Strands Fond/ Toms Gruppens Fond (bestyrelse) MIE5 Datterholding 6 ApS (bestyrelsesformand)
Jens Aaløse	Fonden Maj Invest Equity General Partners (bestyrelse) Gerda og Victor B. Strands Fond/ Toms Gruppens Fond (bestyrelse) Fonden LDE 3 GP (bestyrelsesformand) Fondsmæglerselskabet Maj Invest A/S (direktør) MOMA Capital ApS (direktør) PE Minorities GP ApS (direktør) Kraka Economics (bestyrelse) MIEI ApS (direktør) FDM Travel A/S (bestyrelse) MIE5 Datterholding 6 ApS (bestyrelse) MIE5 Holding 6 ApS (bestyrelse) Maj Invest Equity A/S (direktør) Maj Invest Holding A/S (direktør) Icoteria A/S (bestyrelse) Mietra GP ApS (direktør)
Søren Holm Tøth	Karoots ApS (direktør) MIE5 Datterholding 6 ApS (bestyrelse) MIE5 Holding 6 ApS (direktør) MIE5 Holding 11 ApS (direktør) MIE4 Holding 1 ApS (direktør)

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 26 Pengestrømsopgørelse – reguleringer

t.kr.	Koncern	
	2024	2023
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	44.178	44.546
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	300	56
Øvrige ikke-likvide reguleringer	-1.399	4.890
	<u>43.079</u>	<u>49.492</u>

#### 27 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	63.072	7.751
Ændring i tilgodehavender	-31.728	-48.924
Ændring i leverandører og anden gæld	6.287	54.607
	<u>37.631</u>	<u>13.434</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mikael Thinghuus

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: 688b5136-a3bb-4436-9eeb-b493be01ca48

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-04-28 09:45:03 UTC



## Ole Vesterbæk

### Dirigent

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: d837223e-dec7-4289-9e40-1c370a4afd8e

IP: 74.234.xxx.xxx

2025-04-28 09:47:12 UTC



## Ole Vesterbæk

### Direktion

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: d837223e-dec7-4289-9e40-1c370a4afd8e

IP: 74.234.xxx.xxx

2025-04-28 09:48:14 UTC



## Kasper Lenbroch

### Adm. direktør

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: c5ad2ef1-113e-4ba5-8079-253bad9067a5

IP: 74.234.xxx.xxx

2025-04-28 09:48:56 UTC



## Henning Kruse Lorentzen

### Bestyrelse

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: 006f4bf7-59b0-419d-bf45-227e784c6c98

IP: 212.112.xxx.xxx

2025-04-28 10:18:41 UTC



## Søren Holm Tøth

### Bestyrelse

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: 8f2e3fbe-a606-4809-b8f6-df059328129a

IP: 217.63.xxx.xxx

2025-04-28 12:44:39 UTC



Penneo dokumentnøgle: EZVD0-LQ0E3-ZXX83-Z5VG7-6AXEN-VYK1D

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jørgen Groth Dirksen

### Bestyrelse

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: c122b1c0-afc8-4294-8284-4309101678f6

IP: 188.177.xxx.xxx

2025-04-28 13:18:31 UTC



## Jens Aaløse

### Bestyrelse

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: 65783f3d-67f5-4ac1-8dc0-654b30bac338

IP: 87.60.xxx.xxx

2025-04-28 15:06:42 UTC



## Lars Henrik Vejrup Hansen

### Bestyrelse

På vegne af: Good Food Group A/S

Serienummer: d4bf85a8-a220-4e5e-859e-65a271a57e3d

IP: 89.150.xxx.xxx

2025-04-29 08:00:03 UTC



## Morten Østergaard Koch

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 0c0d65e5-9b5a-4661-b898-a6ac2f3dea25

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-29 08:27:56 UTC



## Mads Olesen Klausen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 869bb928-a8d8-42f1-bba8-87f219b5aa76

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-29 08:28:15 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.