



**Sønderjyllands Revision**  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa  
Tlf. 74 62 61 12

Torvegade 6 · 6330 Padborg  
Tlf. 74 67 20 21

Porten 13<sup>ST</sup> · 6400 Sønderborg  
Tlf. 74 43 77 00

kontakt@sr.dk · www.sr.dk

# **Hans Damm Research A/S**

**Møllegade 68, 6400 Sønderborg**

**CVR-nr. 10 01 01 28**

**Årsrapport**

**2024/25**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. november 2025.

---

Tommy Trip  
Dirigent

CVR-nr. 18 06 16 35 · Medlem af RevisorGruppen Danmark

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Side</b>	
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2024/25 for Hans Damm Research A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 7. november 2025

### Direktion

Tommy Trip  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Hans Johansen Damm  
Formand

Erling Lausen

Steffen Johansen Damm

Charlotte Johansen Damm

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionæren i Hans Damm Research A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hans Damm Research A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.  
  
Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 7. november 2025

## Sønderjyllands Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 18 06 16 35

Niels Christian Schjøth

Statsaut. revisor  
mne19693

Maj Kirkegaard Rotne

Statsaut. revisor  
mne41402

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Hans Damm Research A/S Møllegade 68 6400 Sønderborg  Telefon: 74423500  CVR-nr.: 10 01 01 28 Stiftet: 15. oktober 1999 Hjemsted: Sønderborg Regnskabsår: 1. juli 2024 - 30. juni 2025 26. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Hans Johansen Damm, Formand Erling Lausen Steffen Johansen Damm Charlotte Johansen Damm
<b>Direktion</b>	Tommy Trip, Adm. direktør
<b>Revision</b>	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Porten 13, st. 6400 Sønderborg
<b>Bankforbindelser</b>	Danske Bank Jyske Bank
<b>Dattervirksomheder</b>	Sønderborg Ejendomsudvikling ApS, Sønderborg  HDR International ApS, Sønderborg HDR International ApS er moderselskab for følgende: DAMM Cellular Systems A/S  DAMM Cellular Systems A/S, Sønderborg DAMM Cellular Systems A/S er moderselskab for følgende: DAMM Cellular Systems Inc., Denver, Colorado DAMM Cellular Systems SAS, Versailles, Frankrig
<b>Kapitalinteresse</b>	DAMM Cellular Systems Pte. Ltd., Singapore DAMM Cellular Systems Pte. Ltd. er moderselskab for følgende: DAMM Cellular Systems India Pte. Ltd.

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	98.009	98.302	103.256	61.708	65.609
Resultat af primær drift	34.503	38.443	46.659	9.194	10.803
Finansielle poster, netto	9.070	18.391	13.090	-12.055	25.119
Årets resultat	33.984	43.984	48.564	-1.285	28.212
<b>Balance:</b>					
Balancesum	387.500	375.888	334.373	290.425	297.007
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.202	22.077	12.496	12.937	3.716
Egenkapital	343.703	318.011	277.954	233.389	239.664
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	32.798	42.219	32.827	-8.869	17.307
Investeringsaktivitet	-10.863	-20.413	-11.147	-12.382	-9.971
Finansieringsaktivitet	-11.937	-16.803	-8.516	6.277	-11.508
Pengestrømme i alt	9.997	5.002	13.164	-14.974	-4.172
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	83	78	75	77	77
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	871,6	655,8	932,2	879,4	721,8
Soliditetsgrad	66,9	67,5	71,2	78,9	81,1
Egenkapitalforrentning	3,6	8,0	5,5	-3,4	12,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{* \text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter er udvikling, produktion og salg af professionelle radiokommunikationssystemer til store dele af verden gennem datterselskabet DAMM Cellular Systems A/S.

Hovedproduktet er TetraFlex® kommunikationssystemet, baseret på koncernens egenudviklede basestationer med tilhørende systemsoftware.

Desuden investerer koncernen i noterede værdipapirer og ejendomme m.v.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for modervirksomheden udgør 2,0 mio. kr. mod 2,1 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 9,8 mio. kr. mod 20,2 mio. kr. sidste år, og egenkapitalen udgør pr. balancedagen 257,5 mio. kr.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 98,0 mio. kr. mod 98,3 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 34,0 mio. kr. mod 44,0 mio. kr. sidste år, og egenkapitalen udgør pr. balancedagen 343,7 mio. kr.

Årets resultat er realiseret over det kommunikerede forventede resultat ved aflæggelse af årsrapporten for 2024/25; primært som følge af højere aktivitetsniveau end forventet. Desuden har koncernen haft et pænt afkast af noterede værdipapirer.

Ledelsen anser årets resultat som meget tilfredsstillende.

### Miljømæssige forhold og Certificering

Koncernen udvikler, producerer og sælger højteknologiske produkter. Dette stiller store krav til medarbejdernes viden og til selskabets processer.

Derfor har datterselskabet DAMM Cellular Systems A/S i mange år anvendt et kvalitetsledelsessystem og er certificeret i henhold til ISO 9001:2015. Desuden anvender selskabet et miljø- og arbejdsmiljøledelsessystem og er certificeret i henhold til ISO 14001:2015 og ISO 45001:2018.

Koncernen har oplevet en stigende efterspørgsel og behov for IT-sikkerhed, og i marts 2025 blev DAMM Cellular Systems A/S certificeret i henhold til ISO 27001:2022.

### Den forventede udvikling

Koncernen vil fremadrettet fortsætte med at investere markant i at udbygge den ledende position på PMR-markedet (Professional Mobile Radio) – på såvel produkt- som markedssiden.

For regnskabsåret 2025/26 forventes et resultat før skat i intervallet 30-40 mio. kr. Det endelige resultat vil være afhængig af flere faktorer; primært salgs- og produktionsaktiviteten i 1. halvår af 2026 samt kursudvikling og udbytte af noterede værdipapirer.

## Ledelsesberetning

---

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, som har væsentlig betydning for vurdering af selskabets finansielle stilling, og som ikke er korrekt oplyst eller indregnet i årsrapporten.

---

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Hans Damm Research A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceloposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Hans Damm Research A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Hans Damm Research A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteressen måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes forskellen mellem vederlaget og den bogførte værdi direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til forskning og udvikling, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, udbytter fra noterede kapitalandele, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, regulering vedrørende tidligere år og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Licenser

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, hvilket er svarende til 3-5 år.

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtage eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Hans Damm Research A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Forpligtelser indregnet som periodeafgrænsningsposter under passiver omfatter periodiserede indtægter vedrørende efterfølgende perioder.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
	<b>98.009.023</b>	<b>98.301.808</b>	<b>2.037.233</b>	<b>2.089.923</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-56.978.974	-54.053.406	-2.913.027	-2.628.425
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-6.527.313	-5.800.980	0	0
Andre driftsomkostninger	0	-4.203	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>34.502.736</b>	<b>38.443.219</b>	<b>-875.794</b>	<b>-538.502</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.157.465	1.669.951
Indtægt af kapitalandel i kapitalinteresse	0	-1.983.423	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.290.628	1.526.286
Andre finansielle indtægter	9.953.275	25.234.945	9.386.386	22.786.264
2 Øvrige finansielle omkostninger	-883.066	-4.860.922	-43.666	-15.248
<b>Resultat før skat</b>	<b>43.572.945</b>	<b>56.833.819</b>	<b>11.915.019</b>	<b>25.428.751</b>
Skat af årets resultat	-9.588.635	-12.849.680	-2.154.490	-5.226.681
<b>3 Årets resultat</b>	<b>33.984.310</b>	<b>43.984.139</b>	<b>9.760.529</b>	<b>20.202.070</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Hans Damm Research A/S	9.307.719	19.749.262		
Minoritetsinteresser	24.676.591	24.234.877		
	<b>33.984.310</b>	<b>43.984.139</b>		

## Balance 30. juni

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
Note	kr.	kr.	kr.	kr.	
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Erhvervede licenser	774.747	473.686	0	0
5	Goodwill	1.561.961	2.014.770	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.336.708	2.488.456	0	0
6	Grunde og bygninger	98.347.293	71.218.240	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.025.578	5.038.566	0	0
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	16.236	21.623.243	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	103.389.107	97.880.049	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	11.187.084	9.072.953
10	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	52.489.633	60.657.631
11	Kapitalinteresse	0	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	63.676.717	69.730.584
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>105.725.815</b>	<b>100.368.505</b>	<b>63.676.717</b>	<b>69.730.584</b>

**Balance 30. juni**
**Aktiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	26.876.680	23.730.062	0	0
Varer under fremstilling	16.645.205	22.679.414	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer	686.293	3.606.492	0	0
Varebeholdninger i alt	44.208.178	50.015.968	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.193.529	26.180.799	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.555.373	944.167
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	7.590.328	7.239.647
Andre tilgodehavender	844.408	4.207.485	0	12.642
12 Periodeafgrænsningsposter	1.172.080	798.493	475	0
Tilgodehavender i alt	25.210.017	31.186.777	13.146.176	8.196.456
Andre værdipapirer og kapitalandele	178.102.936	170.011.032	178.102.937	170.011.032
Værdipapirer i alt	178.102.936	170.011.032	178.102.937	170.011.032
Likvide beholdninger	34.252.662	24.305.675	6.653.355	11.107.851
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>281.773.793</b>	<b>275.519.452</b>	<b>197.902.468</b>	<b>189.315.339</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>387.499.608</b>	<b>375.887.957</b>	<b>261.579.185</b>	<b>259.045.923</b>

## Balance 30. juni

### Passiver

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.	
<b>Egenkapital</b>					
13	Aktiekapital	12.000.000	12.000.000	12.000.000	12.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	10.667.449	8.613.318
	Reserve for valutakursomregning	-9.640	-6.306	0	0
	Overført resultat	243.108.088	237.800.121	230.869.041	227.165.977
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	259.098.448	253.793.815	257.536.490	251.779.295
	Minoritetsinteresser	84.604.114	64.217.608	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>343.702.562</b>	<b>318.011.423</b>	<b>257.536.490</b>	<b>251.779.295</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
14	Hensættelser til udskudt skat	2.751.123	3.024.548	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	724.000	929.000	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.475.123</b>	<b>3.953.548</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Balance 30. juni**
**Passiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>Gældsforpligtelser</b>				
	7.993.812	11.908.474	0	0
16 Langfristede gældsforpligtelser i alt	7.993.812	11.908.474	0	0
16 Kortfristet del af langfristet gæld	3.964.920	4.027.656	0	0
Gæld til pengeinstitutter	113.374	163.479	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.136.530	239.758	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.768.158	12.712.273	29.000	10.985
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	768.131
Gæld til kapitalinteresser	0	1.165.769	0	0
Selskabsskat	3.325.777	5.631.856	3.279.152	5.578.165
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	184.514
Anden gæld	14.282.246	12.293.055	734.543	724.833
17 Periodeafgrænsningsposter	4.737.106	5.780.666	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	32.328.111	42.014.512	4.042.695	7.266.628
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>40.321.923</b>	<b>53.922.986</b>	<b>4.042.695</b>	<b>7.266.628</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>387.499.608</b>	<b>375.887.957</b>	<b>261.579.185</b>	<b>259.045.923</b>

**18 Oplysninger om dagsværdi**
**19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
**20 Eventualposter**
**21 Nærtstående parter**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- omregning t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. juli 2023	12.000	-7	222.051	4.000	39.910	277.954
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	0	-4.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	15.749	4.000	24.235	43.984
Valutakursændringer vedrørende udenlandsk virksomhed	0	1	0	0	73	74
Egenkapital 1. juli 2024	12.000	-6	237.800	4.000	64.218	318.012
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-3.960	-7.960
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	5.308	4.000	24.676	33.984
Valutakursændringer vedrørende udenlandsk virksomhed	0	-4	0	0	-330	-334
	<b>12.000</b>	<b>-10</b>	<b>243.108</b>	<b>4.000</b>	<b>84.604</b>	<b>343.702</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. juli 2023	12.000	6.983	212.594	4.000	235.577
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000
Resultatandel	0	1.629	14.572	4.000	20.201
Valutakursændringer vedrørende udenlandsk virksomhed	0	1	0	0	1
Egenkapital 1. juli 2024	12.000	8.613	227.166	4.000	251.779
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000
Resultatandel	0	2.057	3.703	4.000	9.760
Valutakursændringer vedrørende udenlandsk virksomhed	0	-3	0	0	-3
	<b>12.000</b>	<b>10.667</b>	<b>230.869</b>	<b>4.000</b>	<b>257.536</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	Koncern	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Årets resultat	33.984.310	43.984.139
22 Reguleringer	6.840.742	226.263
23 Ændring i driftskapital	4.199.354	8.115.059
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	45.024.406	52.325.461
Renteindbetalinger og kursgevinster mv.	840.137	982.501
Renteudbetalinger og kurstab mv.	-883.066	-873.581
Pengestrøm fra ordinær drift	44.981.477	52.434.381
Betalt selskabsskat	-12.183.595	-10.215.729
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>32.797.882</b>	<b>42.218.652</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-682.268	-135.450
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.202.355	-22.077.389
Modtaget udbytte	7.236.058	4.014.112
Køb af kapitalandele og værdipapirer	-21.910.290	-11.219.515
Salg af kapitalandele og værdipapirer	15.695.462	9.004.805
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-10.863.393</b>	<b>-20.413.437</b>
Afdrag på langfristet gæld	-3.977.397	-12.802.880
Betalt udbytte	-7.960.000	-4.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-11.937.397</b>	<b>-16.802.880</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>9.997.092</b>	<b>5.002.335</b>
Likvider primo	24.142.196	19.139.861
<b>Likvider ultimo</b>	<b>34.139.288</b>	<b>24.142.196</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	34.252.662	24.305.675
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-113.374	-163.479
<b>Likvider ultimo</b>	<b>34.139.288</b>	<b>24.142.196</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	54.491.964	51.830.656	2.907.270	2.622.741
Pensioner	53.648	59.766	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.433.362	2.162.984	5.757	5.684
	<b>56.978.974</b>	<b>54.053.406</b>	<b>2.913.027</b>	<b>2.628.425</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	83	78	1	1

Der henvises til ÅRL §98b, stk. 3, nr. 1., hvorfor vederlag til direktionen samt bestyrelsen for 2023/24 og 2024/25 ikke fordeles på ledelsesorgan.

Det samlede vederlag til direktionen samt bestyrelsen i koncernen udgjorde 2.839 t.kr. i 2023/24 og udgjorde i modervirksomheden 363 t.kr.

Det samlede vederlag til direktionen samt bestyrelsen i koncernen udgør 2.935 t.kr. i 2024/25 og udgør i modervirksomheden 269 t.kr.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	12.685	15.248
Andre finansielle omkostninger	883.066	4.860.922	30.981	0
	<b>883.066</b>	<b>4.860.922</b>	<b>43.666</b>	<b>15.248</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24
	kr.	kr.
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	2.057.465	1.629.951
Udbytte for regnskabsåret	4.000.000	4.000.000
Overføres til overført resultat	3.703.064	14.572.119
<b>Disponeret i alt</b>	<b>9.760.529</b>	<b>20.202.070</b>

	Koncern	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>4. Erhvervede licenser</b>		
Kostpris primo	925.334	789.884
Tilgang i årets løb	682.268	135.450
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.607.602</b>	<b>925.334</b>
Afskrivninger primo	-451.648	-249.539
Årets afskrivninger	-381.207	-202.109
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>-832.855</b>	<b>-451.648</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>774.747</b>	<b>473.686</b>

	Koncern	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris primo	4.528.086	4.528.086
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.528.086</b>	<b>4.528.086</b>
Afskrivninger primo	-2.513.316	-2.060.507
Årets afskrivninger	-452.809	-452.809
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>-2.966.125</b>	<b>-2.513.316</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.561.961</b>	<b>2.014.770</b>

## Noter

	Koncern	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>6. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	100.908.559	100.995.659
Tilgang i årets løb	526.875	0
Afgang i årets løb	0	-87.100
Overførsler	30.387.895	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>131.823.329</b>	<b>100.908.559</b>
Af- og nedskrivninger primo	-29.690.319	-26.601.276
Årets afskrivninger	-3.785.717	-3.176.143
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	87.100
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-33.476.036</b>	<b>-29.690.319</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>98.347.293</b>	<b>71.218.240</b>

	Koncern	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	20.778.643	21.382.486
Tilgang i årets løb	1.894.592	454.146
Afgang i årets løb	-189.797	-1.057.989
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.483.438</b>	<b>20.778.643</b>
Af- og nedskrivninger primo	-15.740.077	-14.823.943
Årets afskrivninger	-1.907.580	-1.969.920
Afskrivninger, afhændede aktiver	189.797	1.053.786
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-17.457.860</b>	<b>-15.740.077</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.025.578</b>	<b>5.038.566</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	12.656	82.592

## Noter

	Koncern	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	21.623.243	0
Tilgang i årets løb	8.780.888	21.623.243
Overførsler	-30.387.895	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.236</b>	<b>21.623.243</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.236</b>	<b>21.623.243</b>
	Modervirksomhed	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	419.635	419.635
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>419.635</b>	<b>419.635</b>
Opskrivninger primo	8.653.318	6.982.634
Årets resultat	2.157.465	1.669.951
Udbytte	-40.000	0
Valutakursændringer vedrørende udenlandsk tilknyttet virksomhed	-3.334	733
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>10.767.449</b>	<b>8.653.318</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.187.084</b>	<b>9.072.953</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Sønderborg Ejendomsudvikling ApS	Sønderborg	100 %
HDR International ApS	Sønderborg	1 %

## Noter

	Modervirksomhed	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	60.657.631	77.724.172
Årets bevægelser	<u>-8.167.998</u>	<u>-17.066.541</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>52.489.633</u></b>	<b><u>60.657.631</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>52.489.633</u></b>	<b><u>60.657.631</u></b>

	Koncern	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>11. Kapitalinteresse</b>		
Anskaffelsessum primo	<u>1.860.909</u>	<u>1.860.909</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>1.860.909</u></b>	<b><u>1.860.909</u></b>
Opskrivninger primo	-1.860.909	109.655
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	-654.945
Omregning til valutakurs	0	12.859
Nedskrivning på kapitalandel	<u>0</u>	<u>-1.328.478</u>
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b><u>-1.860.909</u></b>	<b><u>-1.860.909</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Kapitalinteresse:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
DAMM Cellular Systems Pte. Ltd.	Singapore	50 %

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer, it-omkostninger, kontingenter, abonnementer og rejseomkostninger, som vedrører det kommende regnskabsår.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/6 2025 kr.	30/6 2024 kr.	30/6 2025 kr.	30/6 2024 kr.
<b>13. Aktiekapital</b>				
Aktiekapital primo	<u>12.000.000</u>	<u>12.000.000</u>	<u>12.000.000</u>	<u>12.000.000</u>
	<b><u>12.000.000</u></b>	<b><u>12.000.000</u></b>	<b><u>12.000.000</u></b>	<b><u>12.000.000</u></b>

Aktiekapitalen består af 12.000.000 aktier a 1 kr. og og multipla heraf.

	Koncern	
	30/6 2025 kr.	30/6 2024 kr.
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat primo	3.024.548	2.881.800
Udskudt skat af årets resultat	<u>-273.425</u>	<u>142.748</u>
	<b><u>2.751.123</u></b>	<b><u>3.024.548</u></b>

	Koncern	
	30/6 2025 kr.	30/6 2024 kr.
<b>15. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser primo	929.000	967.000
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	<u>-205.000</u>	<u>-38.000</u>
	<b><u>724.000</u></b>	<b><u>929.000</u></b>

	Gæld i alt 30/6 2025 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 30/6 2025 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>16. Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	<u>11.958.732</u>	<u>3.964.920</u>	<u>7.993.812</u>	<u>2.370.193</u>
	<b><u>11.958.732</u></b>	<b><u>3.964.920</u></b>	<b><u>7.993.812</u></b>	<b><u>2.370.193</u></b>

## Noter

	Koncern	
	30/6 2025	30/6 2024
	kr.	kr.
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodiseret omsætning	<u>4.737.106</u>	<u>5.780.666</u>
	<b><u>4.737.106</u></b>	<b><u>5.780.666</u></b>

## 18. Oplysninger om dagsværdi Koncern og modervirksomhed

	Børsnoterede aktier og obligationer kr.
Dagsværdi ultimo	<u>178.102.936</u>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>1.568.052</u>

## 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 12.025 t.kr., har koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2025 udgør 33.330 t.kr.

## 20. Eventualposter

### Andre forpligtelser

#### Leje- og servicekontrakter:

Koncernen har indgået leje- og servicekontrakter vedrørende plante- og rengøringsservice og artikler. Leje- og servicekontrakterne har restløbetider på op til 12 måneder med en samlet restforpligtelse på 214 t.kr. pr. 30. juni 2025.

#### Huslejeforpligtelser:

Koncernen har indgået lejekontrakter med en årlig leje på 27 t.kr. Lejemålene kan opsiges med 1-15 måneders opsigelsesvarsel. Huslejeforpligtelsen udgør således 22 t.kr.

#### Øvrige eventualforpligtelser:

Et selskab i koncernen er involveret i en juridisk tvist, hvor udfaldet ikke kendes. Det har ikke været muligt at estimere eventualforpligtelsen beløbsmæssigt, da sagens udfald er forbundet med stor usikkerhed. Selskabet betragter kravet som ubegrundet og har tilsvarende modkrav.

## Noter

### 20. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskatte selskaber for den samlede selskabsskat.

### 21. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markeds-vilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner i koncernen med de nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2024/25	2023/24
	kr.	kr.
<b>22. Reguleringer</b>		
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.527.313	5.800.980
Tab/avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	4.203
Resultatandel af kapitalinteresse	0	1.983.423
Finansielle indtægter	-9.953.275	-25.234.945
Finansielle omkostninger	883.066	4.860.922
Skat af årets resultat	9.588.638	12.849.680
Andre hensatte forpligtelser	-205.000	-38.000
	<b>6.840.742</b>	<b>226.263</b>

	Koncern	
	2024/25	2023/24
	kr.	kr.
<b>23. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	5.807.790	-4.454.418
Ændring i tilgodehavender	5.976.759	-1.071.780
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-7.585.195	13.641.257
	<b>4.199.354</b>	<b>8.115.059</b>