

# Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Niensens Fond

c/o KEN A/S, Bøgebjergvej 60, 5672 Broby  
CVR-nr. 74 31 16 28

Årsrapport 2024/25

1. maj - 30. april

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af bestyrelsen på  
fondens årsmøde, den 23. september 2025

---

Josefine Hjorth

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Fælledvej 1  
DK-5000 Odense C  
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf. : 63 12 71 00  
Odense@bdo.dk  
[www.bdo.dk](http://www.bdo.dk)

The BDO logo is positioned on a large red triangle that points towards the bottom-left corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

# Indholdsfortegnelse

## Fondsoplysninger

<a href="#">Fondsoplysninger</a>	3
<a href="#">Koncernoversigt</a>	4

## **Erklæringer**

<a href="#">Ledelsespåtegning</a>	5
<a href="#">Den uafhængige revisors revisionspåtegning</a>	6-8

## Ledelsesberetning

<a href="#">Hoved- og nøgletal for koncernen</a>	9
<a href="#">Ledelsesberetning</a>	10-19

## **Koncern- og årsregnskab 1. maj 2024 - 30. april 2025**

<a href="#">Resultatopgørelse</a>	20
<a href="#">Balance</a>	21-23
<a href="#">Egenkapitalopgørelse</a>	24
<a href="#">Pengestrømsopgørelse</a>	25
<a href="#">Noter</a>	26-34
<a href="#">Anvendt regnskabspraksis</a>	35-42

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

## Fondsoplysninger

**Fonden** Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond  
c/o KEN A/S  
Bøgebjergvej 60  
5672 Broby

CVR-nr.: 74 31 16 28  
Stiftet: 16. oktober 1999  
Kommune: Faaborg-Midtfyn  
Regnskabsår: 1. maj 2024 - 30. april 2025

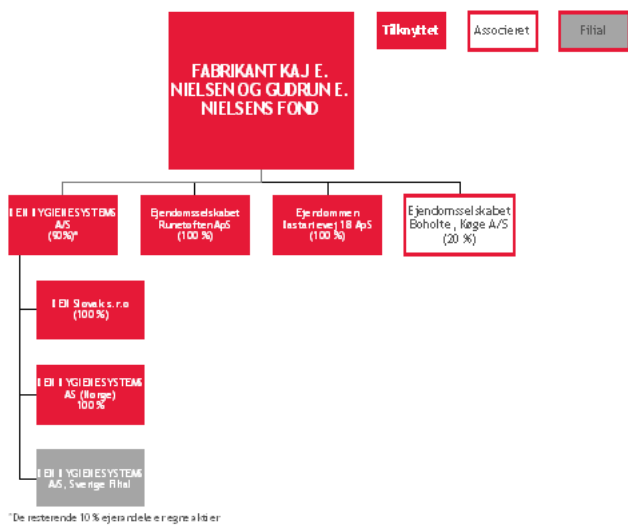
**Bestyrelse** Mogens Kærby Nielsen, formand  
Birgit Kærby Schmidt  
Torben Storm Nielsen  
Søren Bech Sørensen  
Henning Sørensen

**Revision** BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Fælledvej 1  
5000 Odense C

**Pengeinstitut** Sydbank A/S  
Vestergade 33  
5000 Odense C

**Advokat** Torben Storm Nielsen, Advokat (H)

# Koncernoversigt



# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025 for Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brobyværk, den 23. september 2025

## Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Mogens Kærby Nielsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Birgit Kærby Schmidt

\_\_\_\_\_  
Torben Storm Nielsen

\_\_\_\_\_  
Søren Bech Sørensen

\_\_\_\_\_  
Henning Sørensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Niensens Fond

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Niensens Fond for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 23. september 2025

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Jesper Bechsgaard Jørgensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31412

Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond | Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Hoved- og nøgletal for koncernen

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Indtægter	328.015	495.608	466.167	472.736	362.419
Bruttoresultat	79.096	116.314	97.336	104.354	64.178
Resultat af primær drift	10.375	9.196	-8.690	11.325	-5.739
Finansielle poster, netto	330	-2.759	-2.694	-412	978
Årets resultat før skat	-49.898	6.720	-11.274	11.199	-4.761
Årets resultat	-52.495	5.516	-6.847	10.349	-3.501
<b>Balance</b>					
Balancesum	246.159	339.292	339.606	324.604	289.522
Egenkapital	126.791	179.576	174.699	180.479	168.831
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	126.791	176.748	167.913	171.750	160.098
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	47.084	-1.200	-11.721	8.692	1.524
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-5.542	-13.810	-66	-12.759	-11.386
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-24.690	-1.399	18.419	1.267	5.931
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-712	-3.142	-17.848	-6.457	-3.958
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte</b>	<b>244</b>	<b>302</b>	<b>325</b>	<b>320</b>	<b>306</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	24,1	23,5	20,9	22,1	17,7
Overskudsgrad	3,2	1,9	-1,9	2,4	-1,6
Soliditetsgrad	51,5	52,1	49,4	52,9	55,3
Egenkapitalforrentning	-34,3	3,1	-3,9	5,9	-2,1
Indeks for indtægter	91	137	129	130	100

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Ledelsesberetning

## Fondens hovedaktiviteter

Fondens væsentligste aktiviteter er at eje kapitalandele i datterselskabet KEN Hygiene Systems A/S og dets dattervirksomheder, samt datterselskaberne Ejendommen Kastanievej 18 ApS og Ejendomsselskabet Runetoften ApS.

Fonden er moderfond for koncernens dattervirksomheder. Fonden udøver ikke selv nogen form for erhvervmæssig aktivitet.

Koncernens væsentligste aktiviteter er udvikling, produktion, salg og servicering af hygiejnetekniske produkter og løsninger til sundhedssektoren, cateringsektoren samt kunde grupper inden for fremstilling af fødevarer, Life Science og farmaceutiske produkter, samt i mindre omfang ejendomsbesiddelse og intern udejning heraf.

Produktion og produktudvikling foregår i KEN HYGIENE SYSTEMS A/S og datterselskabet i Slovakiet. Salg og service foregår både fra KEN HYGIENE SYSTEMS A/S og KEN HYGIENE SYSTEMS A/S´ datterselskaber samt gennem et internationalt forhandler netværk og strategiske alliancepartnere.

Datterselskabet KEN HYGIENE SYSTEMS AS i Norge har som hovedaktivitet at sælge og servicere produkter inden for sundhedssektoren. Desuden markedsføres og serviceres et sortiment af produkter til kunde grupper inden for professionel tøjvask.

Datterselskabet KEN HYGIENE SYSTEMS A/S´ filial i Sverige har som hovedaktivitet at sælge og servicere produkter inden for Life Science og sundhedssektoren.

Datterselskabet KEN Slovak s.r.o. er en udviklings- og produktionsenhed.

Datterselskabet Ejendommen Kastanievej 18 ApS er et internt ejendomsselskab.

Datterselskabet Ejendomsselskabet Runetoften ApS er et internt ejendomsselskab.

## Usædvanlige forhold

Storkøkken ABC A/S (Under konkurs), tidligere KEN STORKØKKEN A/S er primo april 2025 udgået fra konsolideringen som følge af selskabet er begæret under konkurs og dermed indgår selskabet ikke længere i koncernregnskabet, men derimod indgår i regnskabsposten ”Andre værdipapirer og kapitalandele”.

Ovenstående har medført, at der er foretaget markante nedskrivninger af udlån og tilgodehavende fra salg til Storkøkken ABC A/S (Under konkurs) på baggrund af kurators forventning til dividende samt værdien af kapitalandelene er nedskrevet til 0 kr.

Det har dermed påvirket både moderselskabet og koncernens resultat meget væsentligt negativt.

# Ledelsesberetning

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen opnår i 2024/25 et resultat efter skat på -52 mio. kr. Koncernens omsætning er 328 mio. kr. mod sidste års 496 mio. kr., hvor faldet i omsætningen kan henføres til KEN STORKØKKEN A/S.

Da fondens udvikling er stærkt afhængig af udviklingen i den beherskede dattervirksomhed, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, kan det anføres, at dattervirksomheden i sin årsberetning udtrykker:

Den største del af koncernens omsætning er til hospitalssektoren, hvor budgetterne har været under pres, da prioriteringsrækkefølgen på hovedmarkederne synes at være først militær og forsvar, derefter grøn omstilling og uafhængighed af russisk gas, og først længere nede på listen kommer sundhed og hospitaler.

Salget til hospitalssektoren er uændret stærkt i Skandinavien dog med faldende omsætning grundet færre større udbud. Salget på det øvrige europæiske marked er fastholdt. Der forventes fortsat vækst og mulighederne ser forbedrede ud for USA.

Salget til Life Science industrien er i fortsat vækst, hvor specielt Skandinavien og enkeltstående større eksportprojekter har bidraget væsentligt. Det er gennem året udviklet på en maskine målrettet Pharma industrien (GMP) og der forventes øget salg på dette marked.

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S har gennem regnskabsåret fortsat anvendt højteknologisk produktionsudstyr og procesforbedringer til fremstilling af maskiner. Der har i særdeleshed været fokuseret på større anvendelse af svejserobotter og der er yderligere taget beslutning om at indføre lasersvejsning. Det, sammen med yderligere kommende investeringer i produktionsudstyr, medvirker til at fastholde konkurrenceevnen med produktion i Danmark.

Satsningen på bæredygtighed skaber øget interesse for virksomhedens løsninger, som især udmærker sig med lavt vandforbrug og reduceret energiforbrug og miljøbelastning.

KEN HYGIENE SYSTEMS AS i Norge har opnået et positivt resultat med stort salg inden for hospitalssektoren, service og maskiner til tøjvask.

Filialen i Sverige har haft endnu et udfordrende år, men der er tillid til at den nuværende organisation har kompetencer og produkter til lønsom vækst de næste år.

Moderfonden har over for datterselskabet, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, foretaget en gældsnedbringelse på tilgodehavende med datterselskabet, som er foretaget i forbindelse med en kapitalforhøjelse, i alt 30 mio.kr.

Moderfonden har erhvervet to interne ejendomselskaber, hhv. Ejendomselskabet Runetofte ApS og Ejendommen Kastanievej 18 ApS af datterselskabet, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, i regnskabsåret ultimo. Transaktioner forbundet hermed udgør 15 mio.kr.

# Ledelsesberetning

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Forventningen til resultatet for 2024/25 var en indtjening på ca. 15 mio. kr. før skat for koncernen, generet gennem datterselskabet KEN HYGIENE SYSTEMS og underliggende datterselskaber.

Koncernen leverer før skat og før den negative påvirkning af KEN STORKØKKEN A/S et overskud på 8 mio. kr., hvilket er tilfredsstillende og på niveau med forventningerne.

Resultatet før skat for koncernen viser et resultat på -50 mio. kr. Dette underskud skyldes, at der er foretaget nedskrivning af finansielle aktiver for i alt 58 mio. kr. som kan henføres til KEN STORKØKKEN og er foranlediget af forventet tab på koncerninterne tilgodehavender samt nedskrivning af kapitalandelene i KEN STORKØKKEN (Andre værdipapirer og kapitalandele). Korrigeret for nedskrivningerne udgør resultatet før skat 8 mio. kr.

Det ovennævnte væsentlige forhold, som har påvirket moderfondens og koncernens resultat, er engangsbegivenheder, der ikke vil blive gentaget i efterfølgende år.

For koncernen er årets samlede resultat utilfredsstillende, som følge af de ovennævnte begivenheder.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og fondens finansielle stilling.

## Finansielle risici

Koncernen handler primært i danske kroner og sekundært i EUR, og betragter dermed valutarisikoen som begrænset. Tilgodehavender hos dattervirksomheder er i danske kroner, ligesom eventuel gæld til pengeinstitutter er i danske kroner.

Koncernens kreditgivning til kunder følger standardbetingelser med begrænset kreditgivning, og til større kunder og forhandlere indhentes kreditforsikring op til kundens kreditmaks. Ved overforfald af saldi, stopper kreditgivningen.

KEN HYGIENE SYSTEM A/S har et låneforhold hos moderfonden, som kan betragtes som en del af moderfondens nettoinvestering. Moderfonden har ingen sikkerhed for sit løbende tilgodehavende herfor.

Datterselskaberne har som udgangspunkt samme kreditbetingelser som øvrige forhandlere, og tilgodehavende hos disse er primært fra almindelige varekøb hos moderselskabet.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne styres i KEN HYGIENE SYSTEMS A/S og gennemføres dels som løbende projekter i produktionsoptimering, markeds- og produktmæssige tilpasninger og dels som udvikling af nye maskintyper, der er vurderet til at opfylde et markedsmæssigt behov og dermed kan generere en fremtidig indtjening.

Der er i året anvendt betydelige ressourcer til produktudvikling. For det kommende år budgetteres der fortsat med høj udviklingsaktivitet. Målet er at der i næste regnskabsår lanceres 2 nye produkter, som vil forstærke det eksisterende kundegrundlag, men også udvide det til nye kundesegmenter.

# Ledelsesberetning

## Forventninger til fremtiden

Markedet forventes fortsat at være påvirket af global konkurrence.

Det vurderes også, at den generelle militæroprustning vil påvirke de offentlige budgetter, når der skal prioriteres mellem sundhed, sikkerhed og miljø.

Salget af instrumentvaskere ventes fortsat at stige, ligesom der forventes øget omsætning inden for Industri / Life Science området.

Forventninger til det kommende år er for koncernen en omsætning på ca. 350 mio.kr. i niveau med dette år og et overskud på ca. 15 mio.kr. før skat.

## Redegørelse for samfundsansvar

### Forretningsmodel

Fondens forretningsmodel består i investering i datterselskaberne. Datterselskaberne udvikler og markedsfører innovative hygiejneløsninger og services inden for sundheds- og fødevarerområdet, for derigennem at sikre vores kunder de højeste standarder inden for driftssikkerhed, funktionalitet, økonomi og miljø.

Koncernens kerneforretning er at levere innovative og bæredygtige hygiejneløsninger. Herigennem bidrager virksomheden væsentligt til at forebygge smitte og kontaminering, og bidrager derved til et positivt arbejdsmiljø og et ansvarligt ressourceforbrug.

### CSR-risici

Koncernens forretningsmodel indebærer visse CSR-relaterede opmærksomhedspunkter, særligt i forhold til miljø- og klimabelastning, som kan være forbundet med materialevalg og produktionsprocesser - herunder brugen af energi og ressourcer. På trods af et udtalt fokus på bæredygtighed, kan afhængigheden af råmaterialer som f.eks. stål have en vis indvirkning på miljøet.

Derudover kan der være risici knyttet til leverandørkæden, hvor manglende gennemsigtighed eller varierende standarder hos samarbejdspartnere kan udfordre virksomhedens ambitioner om ansvarlighed.

Endelig er det vigtigt med kontinuerlig opmærksomhed på overholdelse af gældende lovgivning og relevante certificeringer - særligt inden for medicinsk udstyr og miljøledelse - da manglende efterlevelse potentielt kan medføre både forretningsmæssige og etiske udfordringer.

### Miljø- og klimaforhold

Miljø- og klimaforhold er en integreret del af koncernens målsætning for produktkvalitet og produktionsforhold. Det er virksomhedens mål at tilstræbe en produktion, der begrænser klimapåvirkning gennem anvendelse af miljøvenlige processer. Dette omfatter bl.a. valg af materialer, men også de forskellige processer. Indsatsområder er reduktion af varmeforbrug, emballageforbrug og en bedre udnyttelse af stålplader. Der er etableret solceller på taget og installeret varmepumpe, som erstatter en del af gasforbruget. Det er samtidig virksomhedens mål, at de solgte produkter begrænser klimapåvirkningen mest muligt, gennem lavt forbrug af vand, energi og kemi. Virksomheden anses som førende i markedet på dette område.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Koncernen opretholder de certifikater, som efterspørges af kunderne og ligeledes de, som kræves af myndighederne. Således opfylder fremstillede maskiner alle relevante EU-direktiver som for eksempel Rådets Direktiv 93/42/EEC (Direktiv for medicinsk udstyr) og Rådets Direktiv 2006/42/EF (Maskindirektivet), og selskabets kvalitets- og miljøledelsessystem er certificeret i henhold til EN ISO 9001:2015, EN ISO 13485:2016 samt EN ISO 14001:2015. Ledelsessystemet er i øvrigt godkendt efter 2017/745 (MDR) men de sidste laboratorietests efter den nye lovgivning skal udføres før der kan udstedes et "MDR-certifikat". Dette forventes i Q3 2025.

Der er for regnskabsåret lavet et internt miljøregnskab for koncernens produktionsenheder. Koncernen opererer med målsætninger og strategier samt politikker indeholdende interne retningslinjer.

Dette for at tilsikre, at der arbejdes målrettet i forhold til et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og således at miljø- og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer og produkter.

Koncernen omsætter sine politikker til handling via et ledelses- og kontrolsystem. Koncernen har certificeret ledelsessystemer og foretager løbende en evaluering heraf.

Miljøpåvirkning er et væsentligt element i de produkter og ydelser vi leverer, og vore produkter anses som værende nogle af de bedste indenfor dette område. Vores miljøpolitik er forankret og dokumenteret igennem vores certificerede ISO 14001.

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S har udarbejdet et internt miljøregnskab for regnskabsåret. Regnskabet er baseret på GHG protokollens Corporate Standard og følger princippet om operationel kontrol.

Beregningerne er angivet i CO<sub>2</sub> ækvivalenter (CO<sub>2</sub>e), som er en omregning af drivhusgasserne kuldiioxid (CO<sub>2</sub>), Methan (CH<sub>4</sub>), Dinitrogenoxid/lattergas (N<sub>2</sub>O), HydroFlourCarboner (HFC'er), Flourcarboner (PCF) og Svovlhexaflourid (SF<sub>6</sub>) til en fællesbetegnelse.

Drivhusgasregnskabet dækker moderselskabet.

Scope 1: Direkte emissioner, som produktionsudledninger, udledning fra KENs egne køretøjer og emissioner fra egne anlæg til varme (gasfyret til produktionen).

Scope 2: Indirekte emissioner som er udledt i forbindelse med købt energi. For KEN er der købt strøm med oprindelsescertifikater, hvilket betyder at der ikke er nogen udledning i scope2

Scope 3: Indirekte emissioner fra øvrige kilder, som indkøb, transport af varer, forretningsrejser og serviceydelser.

#### Nøgletal:

Udledning Kg CO <sub>2</sub> e	2024-25	2023-24
Scope 1	374.835	308.055
Scope 2	0	0
Scope 3	866.778	1.323.039
	1.241.613	1.631.094

Der er total tale om et fald på 23,9%.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Målt i forhold til omsætningen betegnes udviklingen som tilfredsstillende med et fald på 23,9 %. Vi forventer også en tilfredsstillende udvikling for det kommende år.

#### *Sociale og personaleforhold*

Det er koncernens målsætning, at alle arbejdsulykker kan undgås. Der arbejdes løbende med sikkerhed og miljø både i form af arbejdsmiljøorganisationen, men også ved at ledelsen har sikkerhed som første punkt på agendaen. Virksomheden har et tilfredsstillende lavt niveau for arbejdsulykker.

Der arbejdes løbende på at sikre et godt arbejdsklima, og som forebyggende handling har samarbejdsudvalget drøftet og udgivet politikker om stress og mobning. Der er igangsat tiltag for løbende trivselsmålinger, ligesom der holdes trivselsarrangementer.

De løbende trivselsmålinger udføres som eNPS på månedsbasis. Resultaterne af målingerne er anonyme, men resultatet og modtagne kommentarer tilgår afdelingerne for videre behandling. Målsætning for trivselsmålingerne er en score på 15-30. I dette regnskabsår har vi haft en gennemsnitlig score over 20 og forventer også dette for næste regnskabsår.

Udover trivselsmålinger afholdes der engagementsmøder baseret på Gallups model. Der er afholdt 7 møder i året med en gennemsnitlig score på 4,1 ud af 5. vores målsætning for næste år, vil være en score over 4 ved samtlige målinger.

Der er indført en whistleblower ordning, således koncernens medarbejdere anonymt kan oplyse om uacceptabel adfærd eller svindel. Der har ikke været indmeldinger i det forgangne år.

#### *Respekt for menneskerettigheder*

Koncernen støtter, overholder og respekterer de internationale menneskerettigheder, der er indeholdt i menneskerettighedskonventionen og forsøger at efterleve dette. Det betyder bl.a., at koncernen arbejder for at sikre lige muligheder uafhængigt af køn, religion, oprindelse eller seksuel orientering. Koncernen accepterer ikke tvangsarbejde eller børnearbejde hos leverandørerne, ligesom det er koncernens politik, at medarbejdernes frie valg af fagforeninger og deres ret til at deltage i overenskomstforhandlinger respekteres, samt gældende lovgivning og standarder i respektive lande vedrørende arbejdstid og lønninger efterleves. KEN HYGIENE SYSTEMS A/S holdninger til menneskerettigheder er forankret i en etisk politik. Alle nye medarbejdere i regnskabsåret oplyses omkring koncernens politik omkring menneskerettigheder.

Koncernen har ikke konstateret brud på politikken i regnskabsåret 2024/25, ligesom det er forventningen, at der ikke vil være brud på politikken i fremtiden.

#### *Bekæmpelse af korruption og bestikkelse*

Koncernen er bevidst om, at al samhandel med leverandører og ikke mindst producenter i lavtlønslande generelt set kan være forbundet med øget risiko for negativ miljøpåvirkning, overtrædelse af grundlæggende menneske- og arbejdstagerrettigheder samt korruption. Sådanne forhold stemmer ikke overens med koncernens opfattelse af samfundsansvar, hvorfor der løbende arbejdes med at kommunikere koncernens værdier til leverandører og andre interessenter. KEN HYGIENE SYSTEMS A/S holdninger mod bestikkelse og korruption er forankret i en etisk politik og koncernen har nultolerance i forhold til overtrædelse heraf.

Koncernen har ikke konstateret brud på politikken i regnskabsåret 2024/25, ligesom det er forventningen, at der ikke vil være brud på politikken i fremtiden.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for dataetik

Der er udarbejdet en politik for dataetik. Denne politik beskriver hvorledes dataetik håndteres hos KEN HYGIENE SYSTEMS A/S og i koncernforbundne selskaber, hvor fonden har bestemmende indflydelse.

Politikken omfatter således hele koncernen og forpligter samtlige medarbejdere til at håndtere data på en etisk ansvarlig måde. Dataetik omfatter, hvorledes KEN indsamler, behandler, bruger, deler og sletter data. Politikken om dataetik gælder således i samtlige aspekter, hvor vi behandler data.

Koncernen arbejder ud fra en række dataetiske værdier såsom dataminimering, ikke-diskrimination, gennemsigtighed og brugerværdi. Når nye teknologier eller systemer implementeres, vurderes de ud fra dataetiske principper og lovgivning som GDPR. Der foretages risikovurderinger og proportionalitetsvurderinger for at sikre, at databehandling ikke er unødigt indgribende i individets rettigheder.

På lederniveau træffes beslutninger om databehandling og teknologi med afsæt i politikken. Derudover diskuteres dilemmaer løbende, og der foretages regelmæssig evaluering af dataetiske tiltag. Politikken indgår i ledelsessystemet som er tilgængeligt på virksomhedens intranet.

## Redegørelse for uddelingspolitik

### Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Der kan redegøres således for fondens uddelingspolitik. Fondens formål er at erhverve og eje aktier i KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, for derigennem at sikre udbygningen og konsolideringen af det nævnte selskabs erhvervmæssige aktiviteter til gavn for medarbejdere i selskabet og befolkningen i Broby Kommune. Når fonden har erhvervet og betalt alle til salg værende aktier i selskabet, dog minimum 50% af aktiekapitalen, er det endvidere fondens formål at yde støtte gennem legater og lån til:

1. Personer eller familier boende i gamle Sdr. Broby sogn, der på grund af dødsfald eller sygdom er kommet i økonomiske vanskeligheder. I særlige tilfælde kan personer og familier boende andet steds også komme i betragtning. Medarbejdere og tidligere medarbejdere på KEN HYGIENE SYSTEMS A/S kan indrømmes fortrinsret efter fondsbestyrelsens afgørelse.
2. Institutioner, foreninger, foretagender eller enkelt- personer som har ydet en samfundsgavnlig indsats, f.eks "FULTON" og lignende
3. Kunst til udsmykning af bygninger, parker, skoler m.v. i Broby Kommune.
4. Almennyttige og almenvelgørende formål i øvrigt, så som Kræftens bekæmpelse, Røde Kors, Dyrenes Beskyttelse m.fl.
5. Bevaring af gamle bygninger i gamle Sdr. Broby Sogn.

Ansøgninger til Fonden kan sendes til [mkn@ken.dk](mailto:mkn@ken.dk).

Det er bestyrelsens målsætning at foretage uddeling på minimum 500.000 kr. årligt.

Størrelsen af de samlede uddelinger sker dog under hensyntagen til fondens erhvervmæssige virksomhed og økonomi ved fastlæggelse af en årlig ramme, inden for hvilken uddelinger foretages.

Den vedtagne uddelingsramme på baggrund af årsrapporten 2024/25 udgør i overensstemmelse hermed 1.000.000 kr.

Modtagere af uddelinger fra Fonden i regnskabsåret 2024/25 indberettes til Fondsmyndigheden.

Der er i regnskabsåret 2024/25 foretaget uddelinger for i alt 269 tkr.

# Ledelsesberetning

Størrelsen af de samlede uddelinger sker under hensyntagen til fondens erhvervmæssige virksomhed og økonomi ved fastlæggelse af en årlig ramme, inden for hvilken uddelinger foretages.

Fondsbestyrelsen foretager uddelinger 2 gange årligt. For varetagelse af de vedtægtsbestemte uddelingsformål har fondsbestyrelsen fastlagt en uddelingspolitik, hvorefter uddelinger søges gennemført nogenlunde ligeligt inden for følgende hovedkategorier:

- Kultur og uddannelse
- Idræts-, ungdoms- og støtteforeninger
- Sociale institutter
- Nat. og internationale nødhjælp

Støtte kan ydes til såvel enkeltpersoner som organisationer og projekter i form af såvel enkeltstående som længerevarende støtte.

Ved beslutning om uddeling lægges der vægt på, at uddelingen kan gøre en forskel for en organisation, forening, en gruppe mennesker, et geografisk område mv. Hver ansøgning vurderes konkret, således det sikres at fondens uddelinger falder inden for formålet, og at midler udnyttes mest effektivt og hensigtsmæssigt.

Der er i regnskabsåret 2024/25 foretaget følgende uddelinger indenfor de enkelte hovedkategorier:

Kultur og uddannelse 30.625 kr.  
Idræts-, ungdoms- og støtteforeninger 33.800 kr.  
Sociale institutter 95.000 kr.  
Nat. og internationale nødhjælp 110.000 kr.  
Uddelinger i alt 269.425 kr.

## Redegørelse for god fondsledelse mv.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er stiftet 12. september 1983, og er dermed omfattet af Lov om erhvervsdrivende fonde §133, stk. 4.

Fonden tilstræber som udgangspunkt at følge anbefalingerne for god fondsledelse. Under hensyntagen til Fondens særlige formål udøvet gennem ejerskab af KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, det afgrænsede omfang af Fondens aktiviteter og økonomi, Fondens begrænsede betydning for den offentlige interesse, Fondens driftsaktivitet udøves gennem et underliggende datterselskab samt at flere af fondslovens nye bestemmelser ikke er gældende for Fonden, har Fonden vurderet, at udvalgte anbefalinger ikke har relevans for Fondens virke.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	Ja.	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja.	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ja.	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja.	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandskorpset, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja.	

# Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja.	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Nej.	Fonden er ikke omfattet af den nye lovgivning herom.
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Nej.	Fonden prioriterer kompetencer og køn.
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>· den pågældendes navn og stilling,</li> <li>· den pågældendes alder og køn,</li> <li>· dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>· medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>· den pågældendes øvrige ledelsehverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævede organisationsopgaver,</li> <li>· hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>· hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>· om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	Nej.	Dette anses ikke at være relevant for Fondens interesser.
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Nej.	Fondens hovedformål udøves gennem datterselskab, hvorfor bestyrelsens indsigt i datterselskabets forhold vurderes som værende relevant.
<b>2.4 Uafhængighed</b>		
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.  Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af: <ul style="list-style-type: none"> <li>· op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>· mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller</li> <li>· ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så frendeles.</li> </ul> Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængigt, hvis den pågældende f.eks.: <ul style="list-style-type: none"> <li>· er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>· inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>· inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>· er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>· har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>· er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>· er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>· er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>	Nej.	Bestyrelsen vurderer, at kontinuitet i bestyrelsen har værdi for Fonden.
<b>2.5 Udpegningsperiode</b>		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Nej.	Anbefalingen er ikke i overensstemmelse med Fondens vedtægter.
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej.	Punktet anses ikke som værende relevant for Fondens interesser.
<b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Nej.	Bestyrelsen i Fonden udøver primært tilsyn.

## Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Nej.	Bestyrelsen i Fonden udøver primært tilsyn.
<b>3. Ledelsens vederlag</b>		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Ja.	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.	Nej.	Dette punkt vurderes ikke som værende relevant for Fondens interessenter. Det samlede vederlag for bestyrelsen fremgår af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>328.015.151</b>	<b>495.608.270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger	2	-248.919.575	-379.294.268	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>79.095.576</b>	<b>116.314.002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	2	-35.756.761	-53.525.542	0	0
Administrationsomkostninger	2, 3, 4	-37.646.895	-54.954.834	-233.519	-215.712
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>5.691.920</b>	<b>7.833.626</b>	<b>-233.519</b>	<b>-215.712</b>
Andre driftsindtægter		4.683.369	1.362.224	0	4.541
<b>Driftsresultat</b>		<b>10.375.289</b>	<b>9.195.850</b>	<b>-233.519</b>	<b>-211.171</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	5	-1.204.313	282.730	-51.336.465	7.044.804
Finansielle indtægter	6	2.637.816	1.131.819	3.200.572	3.663.828
Nedskrivning af finansielle aktiver	4	-59.398.832	0	-950.063	0
Finansielle omkostninger		-2.307.866	-3.890.823	-1.140	-2.340
<b>Resultat før skat</b>		<b>-49.897.906</b>	<b>6.719.576</b>	<b>-49.320.615</b>	<b>10.495.121</b>
Skat af årets resultat	7	-2.597.469	-1.203.317	-650.381	-758.950
<b>Årets resultat</b>	8	<b>-52.495.375</b>	<b>5.516.259</b>	<b>-49.970.996</b>	<b>9.736.171</b>

## Balance 30. april

	Koncernen		Moderselskabet		
	Note	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>Aktiver</b>					
Udviklingsomkostninger		13.426.881	13.174.369	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		4.196.272	6.533.369	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>17.623.153</b>	<b>19.707.738</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		24.851.462	28.248.939	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		9.646.017	12.269.852	0	0
Andre anlæg og inventar		1.420.470	3.462.653	0	0
Indretning af lejede lokaler		0	329.568	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>35.917.949</b>	<b>44.311.012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	102.105.524	107.326.900
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.766.952	2.971.265	1.766.952	2.971.265
Andre værdipapirer		105.000	1.055.063	105.000	1.055.063
Lejededpositum		66.000	138.488	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	11	<b>1.937.952</b>	<b>4.164.816</b>	<b>103.977.476</b>	<b>111.353.228</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>55.479.054</b>	<b>68.183.566</b>	<b>103.977.476</b>	<b>111.353.228</b>
Råvarer og hjælpematerialer		39.024.059	39.489.994	0	0
Varer under fremstilling		22.693.508	24.254.192	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		15.234.252	62.003.612	0	0
Forudbetalinger for varer		714.665	1.035.383	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>77.666.484</b>	<b>126.783.181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavende fra salg		77.879.443	129.082.600	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	22.829.117	65.249.305
Udskudt skatteaktiv	12	1.421.071	3.942.368	16.952	667.333
Andre tilgodehavender		7.997.895	2.532.057	10.000	38.227
Tilgodehavende selskabsskat		0	1.078.090	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	5.667.806	4.494.964	0	0
<b>Tilgodehavender</b>	14	<b>92.966.215</b>	<b>141.130.079</b>	<b>22.856.069</b>	<b>65.954.865</b>
Likvider		20.047.479	3.195.417	234.880	61.113
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>190.680.178</b>	<b>271.108.677</b>	<b>23.090.949</b>	<b>66.015.978</b>
<b>Aktiver</b>		<b>246.159.232</b>	<b>339.292.243</b>	<b>127.068.425</b>	<b>177.369.206</b>

## Balance 30. april

	Note	Koncernen		Moterselskabet	
		2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>Passiver</b>					
Grundkapital		50.418.340	50.418.340	50.418.340	50.418.340
Reserve for netto opsk. efter indre værdis metode		0	0	38.795.317	90.611.007
Dagsværdi-reserve for valuta-omregning af udenlandsk enhed		-1.090.896	-1.070.510	0	0
Overført overskud		76.463.367	126.399.702	36.577.154	34.981.110
Ramme for uddelinger		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Minoritetsinteresser		0	2.828.466	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>126.790.811</b>	<b>179.575.998</b>	<b>126.790.811</b>	<b>177.010.457</b>
Andre hensættelser	15	5.000.000	6.533.422	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5.000.000</b>	<b>6.533.422</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		3.701.768	4.093.547	0	0
Leasingforpligtelser		4.169.742	6.307.705	0	0
Selskabsskat		895.809	1.284.932	0	0
Anden gæld		15.921.095	10.846.788	0	0
Feriepengeindefrysning-forpligtelse		10.078.087	13.083.726	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>34.766.501</b>	<b>35.616.698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 30. april

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>Passiver (fortsat)</b>					
Gæld til realkreditinstitutter		262.806	263.483	0	0
Gæld til pengeinstitutter		47.112	23.950.733	0	0
Leasingforpligtelser		1.968.122	2.023.733	0	0
Modtagne forudbetalinger		12.369.242	8.188.114	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.333.302	39.081.057	0	0
Skyldig selskabsskat		3.315.655	806.013	0	0
Anden gæld		40.663.681	42.610.992	277.614	358.749
Periodeafgrænsningsposter	17	642.000	642.000	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>79.601.920</b>	<b>117.566.125</b>	<b>277.614</b>	<b>358.749</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>114.368.421</b>	<b>153.182.823</b>	<b>277.614</b>	<b>358.749</b>
<b>Passiver</b>		<b>246.159.232</b>	<b>339.292.243</b>	<b>127.068.425</b>	<b>177.369.206</b>

Eventualposter mv. 18

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser 19

Nærtstående parter 20

## Egenkapitalopgørelse

### Koncernen

kr.	Grundkapital	Dagsværdi-reserve for valuta-omregning af udenlandsk enhed	Overført overskud	Ramme for uddelinger	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. maj 2024	50.418.340	-1.070.510	126.399.701	1.000.000	2.828.466	179.575.997
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8			-52.764.800	269.425		-52.495.375
<b>Ændringer i kapitalen</b>						
Salg/ophør af minoritetsinteresser			2.828.466		-2.828.466	0
Uddelinger bevilget				-269.425		-269.425
Årets værdiregulering		-20.386				-20.386
<b>Egenkapital 30. april 2025</b>	<b>50.418.340</b>	<b>-1.090.896</b>	<b>76.463.367</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>126.790.811</b>

### Moderselskabet

kr.	Grundkapital	Reserve for netto opsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Ramme for uddelinger	I alt
Egenkapital 1. maj 2024	50.418.340	90.611.006	34.981.110	1.000.000	177.010.456
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8		-51.336.465	1.096.044	269.425	-49.970.996
Valutakursreguleringer		20.776			20.776
Modt./dekl. udbytte		-500.000	500.000		0
Overført i året ved brug af mellembalance				-269.425	-269.425
<b>Egenkapital 30. april 2025</b>	<b>50.418.340</b>	<b>38.795.317</b>	<b>36.577.154</b>	<b>1.000.000</b>	<b>126.790.811</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

	Koncernen	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Årets resultat	-52.495.375	5.516.259
Årets afskrivninger tilbageført	13.278.850	14.291.553
Tilbageførsel af realisationsavancer	0	876.122
Resultat af associerede virksomheder	1.204.313	-282.730
Skat af årets resultat tilbageført	2.597.469	1.203.317
Øvrige reguleringer	1.940.478	-30.718
Betalt selskabsskat	1.161.573	-1.018.328
Ændring i varebeholdninger	49.116.697	12.111.295
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	44.564.477	-27.967.255
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.533.422	672.023
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-16.513.938	-6.571.268
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter	3.762.984	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>47.084.106</b>	<b>-1.199.730</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.852.083	-10.476.552
Køb af materielle anlægsaktiver	-712.105	-3.142.472
Køb af finansielle anlægsaktiver	109.988	-1.050
Salg af finansielle anlægsaktiver	-37.500	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter	950.063	-189.484
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-5.541.637</b>	<b>-13.809.558</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse	5.000.000	0
Afdrag på lån	-5.517.361	-1.474.111
Ændring i driftskredit	-23.903.621	694.050
Betalte uddelinger i regnskabsåret	-269.425	-619.300
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-24.690.407</b>	<b>-1.399.361</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>16.852.062</b>	<b>-16.408.649</b>
Likvider 1. maj	3.195.419	19.604.068
<b>Likvider 30. april</b>	<b>20.047.481</b>	<b>3.195.419</b>
Likvider 30. april specificeres således:		
Likvider	20.047.481	3.195.419
<b>Likvider</b>	<b>20.047.481</b>	<b>3.195.419</b>

## Noter

	Koncernen		Moterselskabet	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>1   Nettoomsætning</b>				
<b>Segmentoplysninger (geografi)</b>				
Indland	102.055.931	252.358.149	0	0
Udland	225.959.220	243.250.121	0	0
	<b>328.015.151</b>	<b>495.608.270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 2 | Medarbejderforhold

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	244	302	0	0
<b>Løn og gager</b>	130.147.077	152.443.770	125.000	100.000
Pensioner	15.003.903	16.119.467	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.100.501	2.635.777	0	0
	<b>147.251.481</b>	<b>171.199.014</b>	<b>125.000</b>	<b>100.000</b>
Vederlag til bestyrelse	375.000	350.000	125.000	100.000
	<b>375.000</b>	<b>350.000</b>	<b>125.000</b>	<b>100.000</b>

## 3 | Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Samlet honorar:				
BDO Danmark	643.942	846.636		
Udenlandske dattervirksomheders revisorer	199.224	180.798		
	<b>843.166</b>	<b>1.027.434</b>		
Specifikation af honorar:				
Lovpligtig revision	307.069	341.231		
Skatterådgivning	192.217	221.570		
Andre ydelser	343.880	464.633		
	<b>843.166</b>	<b>1.027.434</b>		

## Noter

### 4 | Særlige poster

#### Koncernen

Som følge af det tidligere datterselskab, Storkøkken ABC A/S (Under konkurs) "herefter omtalt som Storkøkken", er under konkurs, er det udholdt fra konsolideringen og de tilhørende regnskabsmæssige værdier er nedskrevet med i alt 29,6 mio. kr. Koncernens tilgodehavende hos Storkøkken er nedskrevet med i alt 32,3 mio. kr. Beløbene er indregnet under regnskabsposten "Nedskrivning af finansielle aktiver" med i alt 58,4 mio. kr. og under regnskabsposten administrationsomkostninger med i alt 3,4 mio. kr.

	Koncernen		Morderselskabet	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Nedskrivning på udlån til Storkøkken	28.823.832	0	0	0
Nedskrivning af kapitalandele i Storkøkken	29.624.937	0	0	0
Nedskrivning på tilgodehavender fra salg til Storkøkken	3.441.298	0	0	0
	<b>61.890.067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 5 | Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-50.132.152	6.762.074
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.204.313	282.730	-1.204.313	282.730
	<b>-1.204.313</b>	<b>282.730</b>	<b>-51.336.465</b>	<b>7.044.804</b>

### 6 | Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.625.626	0	3.200.363	3.663.506
Finansielle indtægter i øvrigt	1.012.190	1.131.819	209	322
	<b>2.637.816</b>	<b>1.131.819</b>	<b>3.200.572</b>	<b>3.663.828</b>

### 7 | Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.037.036	2.627.367	0	0
Regulering af udskudt skat	560.433	-1.424.050	650.381	758.950
	<b>2.597.469</b>	<b>1.203.317</b>	<b>650.381</b>	<b>758.950</b>

## Noter

	Koncernen		Moterselskabet	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>8   Forslag til resultatdisponering</b>				
Henlæggelser til reserve for netto opsk. efter indre værdis metode	0	0	-51.336.465	7.044.804
Regulering af uddelingsrammen	269.425	619.300	269.425	619.300
Overført resultat	-52.764.800	8.853.942	1.096.044	2.072.067
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	0	-3.956.983	0	0
	<b>-52.495.375</b>	<b>5.516.259</b>	<b>-49.970.996</b>	<b>9.736.171</b>

## 9 | Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen	
	Udviklings- omkostninger	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. maj 2024	52.570.810	16.728.451
Tilgang	4.722.147	1.129.936
Afgang	0	-3.761.336
<b>Kostpris 30. april 2025</b>	<b>57.292.957</b>	<b>14.097.051</b>
Afskrivninger 1. maj 2024	39.396.441	10.195.082
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-543.914
Årets afskrivninger	4.469.635	249.611
<b>Afskrivninger 30. april 2025</b>	<b>43.866.076</b>	<b>9.900.779</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025</b>	<b>13.426.881</b>	<b>4.196.272</b>

Immaterielle anlægsaktiver omfatter virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye maskiner og løsninger indenfor hospital, Life Science og Catering. Udviklingen forløber som en kontinuert proces, og følger nøje en individuel plan pr. projekt, hvorpå der følges op løbende. Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter. Igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og forventes at være færdiggjort indenfor 3 år. Vi ser en stigende efterspørgsel efter de nye produkter.

## Noter

### 10 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. maj 2024	72.425.519	39.041.765
Tilgang	66.917	165.602
<b>Kostpris 30. april 2025</b>	<b>72.492.436</b>	<b>39.207.367</b>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2024	44.176.580	26.771.913
Årets afskrivninger	3.464.394	2.789.437
<b>Af- og nedskrivninger 30. april 2025</b>	<b>47.640.974</b>	<b>29.561.350</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025</b>	<b>24.851.462</b>	<b>9.646.017</b>

Finansielle leasingaktiver 6.752.826

kr.	Koncernen	
	Andre anlæg og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. maj 2024	28.143.417	1.448.623
Tilgang	479.586	0
Afgang	-6.685.813	-1.448.623
<b>Kostpris 30. april 2025</b>	<b>21.937.190</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2024	24.680.764	1.119.054
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-6.469.819	-1.119.054
Årets afskrivninger	2.305.775	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. april 2025</b>	<b>20.516.720</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025</b>	<b>1.420.470</b>	<b>0</b>

### 11 | Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejededpositum
Kostpris 1. maj 2024	2.080.000	1.055.063	138.488
Tilgang	0	29.624.938	37.500
Afgang	0	0	-109.988
<b>Kostpris 30. april 2025</b>	<b>2.080.000</b>	<b>30.680.001</b>	<b>66.000</b>
Værdireguleringer 1. maj 2024	891.265	0	0
Årets resultat	-1.204.313	0	0
Årets værdireguleringer	0	-30.575.001	0
<b>Værdireguleringer 30. april 2025</b>	<b>-313.048</b>	<b>-30.575.001</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025</b>	<b>1.766.952</b>	<b>105.000</b>	<b>66.000</b>

## Noter

### 11 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Morderselskabet		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. maj 2024	17.107.159	2.080.000	1.055.063
Tilgang	45.390.000	0	0
<b>Kostpris 30. april 2025</b>	<b>62.497.159</b>	<b>2.080.000</b>	<b>1.055.063</b>
Værdireguleringer 1. maj 2024	90.219.741	891.265	0
Valutakursregulering	20.776	0	0
Udloddet resultat	-500.000	0	0
Årets resultat	-27.893.811	-1.204.313	0
Årets værdireguleringer	0	0	-950.063
Eliminering af interne avancer	-22.238.341	0	0
<b>Værdireguleringer 30. april 2025</b>	<b>39.608.365</b>	<b>-313.048</b>	<b>-950.063</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025</b>	<b>102.105.524</b>	<b>1.766.952</b>	<b>105.000</b>

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Brobyværk	90 %
KEN Slovak s.r.o., Slovakiet	100 %
KEN HYGIENE SYSTEMS AS, Norge	100 %
Ejendommen Kastanievej 18 ApS, Brobyværk	100 %
Ejendomsselskabet Runetoften ApS, Brobyværk	100 %

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Ejendomsselskabet Boholte, Køge A/S, Vejle	20 %

Oplysninger om egenkapital og resultat af kapitalandele er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 97 a, stk. 3.

Ejerandele i KEN HYGIENE SYSTEMS A/S fordeler sig med 90 % ejet af FABRIKANT KAJ E. NIELSEN OG GUDRUN E. NIELSENS FOND og de resterende 10 % er egne aktier.

## Noter

### 12 | Udskudt skatteaktiv

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på varebeholdninger, periodeafgrænsningsposter, finansielle leasingaktiver, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver samt skattemæssigt underskud til fremførelse.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Udskudt skatteaktiv 1. maj	3.942.368	2.519.016	667.333	1.426.283
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-560.433	1.424.050	-650.381	-758.950
Regulering, udholdt fra konsolideringen	-1.960.864	0	0	0
Valutakursregulering	0	-698	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 30. april 2025</b>	<b>1.421.071</b>	<b>3.942.368</b>	<b>16.952</b>	<b>667.333</b>

Der indregnes således:

Udskudt skat (aktiver)	1.421.071	3.942.368	16.952	667.333
	<b>1.421.071</b>	<b>3.942.368</b>	<b>16.952</b>	<b>667.333</b>

Koncernens udskudte skatteaktiv er indregnet i balancen med 1.421 tkr. Skatteaktivet vedrører primært forskelle i den regnskabsmæssige- og skattemæssige værdi på grunde og bygninger. Skatteaktivet er indregnet på baggrund af forventninger om fremtidig udnyttelse gennem fortsat anvendelse eller salg svarende til værdier, der muliggør udnyttelse af skatteaktivet.

### 13 | Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten består af forudbetalte omkostninger, som vedrører det efterfølgende regnskabsår.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>14   Tilgodehavender med forfald senere end et år</b>				
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	20.000.000	0
Udskudt skatteaktiv	1.404.120	3.942.368	0	667.333
	<b>1.404.120</b>	<b>3.942.368</b>	<b>20.000.000</b>	<b>667.333</b>

### 15 | Andre hensættelser

0-1 år	5.000.000	6.533.422	0	0
--------	-----------	-----------	---	---

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til branchemæssige garantforpligtelser.

## Noter

### 16 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncernen			
	30/4 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/4 2024 gæld i alt
Kreditinstitutter	3.964.574	262.806	2.557.371	4.357.030
Leasingforpligtelser	6.137.864	1.968.122	0	8.331.438
Selskabsskat	895.809	0	0	1.284.932
Anden gæld	15.921.095	0	0	10.846.788
Feriepengeindefrysning- forpligtelse	10.572.693	494.606	8.967.562	13.258.558
	<b>37.492.035</b>	<b>2.725.534</b>	<b>11.524.933</b>	<b>38.078.746</b>

### 17 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## Noter

### 18 | Eventualposter mv.

#### Eventualaktiver

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Sverige Filial har et ikke indregnet skatteaktiv på 1.984 tkr. Skatteaktivet er ikke indregnet, da det ikke forventes udnyttet indenfor 3-5 år.

#### Eventualforpligtelser

##### Leasingaftaler

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S har indgået operationelle leasingkontrakter på biler.

Den samlede årlige leasingforpligtelse udgør 2.866 tkr. og restleasingforpligtelsen udgør 5.405 tkr. pr. 30/4 2025.

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Sverige Filial har indgået operationelle leasingkontrakter på biler.

Den samlede årlige leasingforpligtelse udgør 782 tkr. og restleasingforpligtelsen udgør 0 tkr. pr. 30/4 2025.

KEN HYGIENE SYSTEMS AS, Norge har indgået operationelle leasingkontrakter på biler.

Den samlede årlige leasingforpligtelse udgør 616 tkr. og restleasingforpligtelsen udgør 934 tkr. pr. 30/4 2025.

##### Huslejekontrakter

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S lejer en lagerejendom på Overlundsvej 4. Lejen udgør årligt 118 tkr.

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Sverige Filial lejer kontor og lager. Lejen udgør årligt 463 tkr.

KEN Slovak s.r.o. lejer kontor og fabrik. Lejen udgør årligt 854 tkr.

Der er for ovennævnte lejemål en huslejeforpligtelse svarende til 3-6 måneders husleje.

KEN HYGIENE SYSTEMS AS (Norge) lejer kontor og lager. Lejen udgør årligt 1.086 t.kr. og uopsigelighedsperioden, som udløber 31. december 2031, svarende til en huslejeforpligtelse på i alt 6.786 tkr.

##### Kautionsforpligtelser

Fonden hæfter som selvskyldnerkautionist over for datterselskabets, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, engagement med pengeinstitut. Kautionen udgør maksimalt 20.000 tkr. Datterselskabets engagement med pengeinstitut udgjorde pr. 30/4 2025 en gæld på 48 tkr.

##### Leverings- og arbejdsgarantier stillet af selskabernes bankforbindelse mod selvskyldnerkaution

I KEN HYGIENE SYSTEMS A/S overfor kunder som bank- og arbejdsgarantier andrager 2.976 tkr.

##### Øvrige eventualforpligtelser

Der påhviler koncernen sædvanlig branchemæssig garanti på leverede opvaskeanlæg m.m. Forpligtelsen er beløbsmæssigt afsat i årsrapporten.

Fonden har overfor datterselskabet Ejendomselskabet Runetoften ApS afgivet en støtteerklæring, hvori fonden erklærer, gennem eventuelle nødvendige tilskud, alternativt i form af afståelse af fordringer eller gennem kapitalindskud at sikre datterselskabets drift. Denne erklæring er gældende indtil videre og kan opsiges på en kommende ordinær generalforsamling i datterselskabet til ophør ved udgangen af det regnskabsår som følger.

### 19 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld hos et tidligere koncernforbundet selskabs pengeinstitut, er der givet pant i grunde og bygninger på 6.000 tkr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2025 udgør 7.542 tkr

## Noter

### 20 | Nærtstående parter

Fonden nærtstående parter omfatter følgende:

- Fondens bestyrelse bestående af Mogens Kærby Nielsen, Birgit Kærby Schmidt, Torben Storm Nielsen, Søren Bech Sørensen og Henning Sørensen.
- KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Bøgebjergvej 60, 5672 Broby, Danmark
- KEN Slovak s.r.o, Južná Trieda 74, 040 01 Košice, Slovakiet
- KEN HYGIENE SYSTEMS AS (Norge), Professor Birkelands vei 27, 1081 Oslo, Norge
- KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Sverige Filial, Datavägen 14B, 436 32 Askim, Sverige
- Ejendommen Kastanievej 18 ApS, Bøgebjergvej 60, 5672 Broby, Danmark
- Ejendomsselskabet Runetoften ApS, Bøgebjergvej 60, 5672 Broby, Danmark

### Bestemmende indflydelse

Fonden er underlagt bestemmende indflydelse fra bestyrelsen.

### Transaktioner med nærtstående parter

Der har i året været renteindtægter fra udlån til KEN HYGIENE SYSTEMS A/S på 3.200 tkr. Udlån forrentes på normale markedsmæssige vilkår. For yderligere henvises der til note 6. Tilgodehavende hos KEN HYGIENE SYSTEMS A/S udgør pr. balancedagen 22.829 tkr. mod 65.249 tkr. pr. sidste års balancedag.

Fondens bestyrelsesformand har til fondens datterselskab, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, ydet udlån, som udgør pr. balancedagen 15.921 tkr. mod 10.847 tkr. pr. sidste års balancedag. Tilskrevne renteomkostninger fra udlånet udgør i regnskabsperioden i alt 584 tkr. Udlånet forrentes på normale markedsmæssige vilkår.

Fonden har modtaget udbytte, i alt 500 tkr., fra datterselskabet, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, som er indregnet under kapitalandele i tilknyttede virksomheder. For yderligere henvises der til note 11.

Fonden har over for datterselskabet, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, foretaget en gældsnedbringelse på tilgodehavende med datterselskabet, som er foretaget i forbindelse med en kapitalforhøjelse, i alt 30 mio.kr. For yderligere henvises der til note 11.

Fonden har erhvervet to interne ejendomselskaber, hhv. Ejendomselskabet Runetoften ApS og Ejendommen Kastanievej 18 ApS af datterselskabet, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, i regnskabsåret ultimo. Transaktioner forbundet hermed udgør 15.390 tkr. og er afregnet i overensstemmelse med markedsvilkår. For yderligere henvises der til note 11.

Fondens datterselskab, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, har i årets løb købt almindelig rådgivning for i alt 24 tkr. hos et advokatfirma, som er kontrolleret af et bestyrelsesmedlem i fonden. Rådgivningen faktureres på normale markedsmæssige vilkår.

Fonden har udbetalt løn og bestyrelseshonorar for i alt 125 tkr. til fondens bestyrelse. Tre medlemmer af fondens bestyrelse har tillige modtaget løn og bestyrelseshonorar på henholdsvis 436 tkr., 436 tkr. og 240 tkr. i datterselskabet, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S.

Fonden har ikke haft andre transaktioner med nærtstående parter.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond samt dattervirksomheder, hvori Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderfondens og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderfondens regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anlæg produceret for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger samt forskningsomkostninger og de udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realiserbar.

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderfondens regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realiserbar. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-8 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	25-30 år	0-50%
Produktionsanlæg og maskiner	5-7 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler	3 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og fondens øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vedertag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseshævdningen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er unoterede.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Fondens bundne kapital indeholder den vedtægtsbestemte grundkapital, som blev indskudt i forbindelse med fondens stiftelse samt eventuelle vedtægtsbestemte reserver.

Under egenkapitalen angives den ramme, bestyrelsen har vedtaget for uddelinger for det kommende år.

Faktiske uddelinger for regnskabsåret vises under egenkapital og i resultatdisponeringen, når disse er besluttet af bestyrelsen, og fonden dermed har en juridisk forpligtelse overfor modtageren.

# Anvendt regnskabspraksis

## Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab som følge af tilbagekøbsforpligtelser samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

## Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at dele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

Koncernens aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutakursdifferencer indregnet i egenkapitalen opsamles i en dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder og overføres til resultatopgørelsen, når genstanden for valutaomregningen realiseres eller ophører. Undtagelse hertil er valutakursdifferencer fra omregning af kapitalandele, der indregnes til indre værdi, hvor hele værdireguleringen, inklusive kursdifferencer, indgår i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

# Anvendt regnskabspraksis

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har fonden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider:**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.