

Holdingselskabet af 27. marts 2017 ApS

Rådhuspladsen 4, 1550 København V
CVR-nr. / CVR no. 38 53 42 38

Årsrapport for 2024 Annual report for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 26.06.25

Esben Bay Jørgensen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 11
Ledelsesberetning Management's review	12 - 15
Resultatopgørelse Income statement	16
Balance Balance sheet	17 - 20
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	21 - 22
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	23 - 24
Noter Notes	25 - 54

Selskabet

The company

Holdingselskabet af 27. marts 2017 ApS
Rådhuspladsen 4
1550 København V
Hjemsted / Registered office: København
CVR-nr. / CVR no.: 38 53 42 38
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Esben Bay Jørgensen

Bestyrelse

Board of Directors

Esben Bay Jørgensen
Slim Bouricha
Claus Peter Skov

Revision

Auditors

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Holdingselskabet af 27. marts 2017 ApS.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.24 - 31.12.24 for Holdingselskabet af 27. marts 2017 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.12.24 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

København V, den 24. juni 2025
Copenhagen, June 24, 2025

Direktionen
Executive Board

Esben Bay Jørgensen

Bestyrelsen
Board of Directors

Esben Bay Jørgensen
Formand / Chairman

Slim Bouricha

Claus Peter Skov

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Holdingselskabet af 27. marts 2017 ApS

**To the capital owner of
Holdingselskabet af 27. marts 2017
ApS**

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Holdingselskabet af 27. marts 2017 ApS for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and financial statements of Holdingselskabet af 27. marts 2017 ApS for the financial year 01.01.24 - 31.12.24, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including material accounting policy information for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the company's financial position at 31.12.24 and of the results of the group's and the company's operations and consolidated cash flows for the financial year 01.01.24 - 31.12.24 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements" section of our report. We are independent of the group and the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required by law and regulations.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the consolidated financial statements and financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Management's responsibilities for the consolidated financial statements and financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for expressing an opinion on the consolidated financial statements and financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Aarhus, den 24. juni 2025
Aarhus, June 24, 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne29497

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK
 Figures in DKK '000

2024 2023 2022 2021 2020

Resultat
Profit/loss

Bruttoresultat 112.313 88.997 78.923 62.085 37.834
 Gross result

Resultat før af- og nedskrivninger 25.890 20.953 18.373 16.306 9.681
 Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses

Resultat af primær drift 9.242 10.475 8.883 8.529 0
 Operating profit/loss

Finansielle poster i alt -6.356 -6.672 -3.333 -4.388 -3.360
 Total net financials

Årets resultat 148 2.247 5.274 3.580 -262
 Profit/loss for the year

Balance
Balance

Samlede aktiver 184.677 150.514 112.533 93.593 58.471
 Total assets

Investeringer i materielle anlægsaktiver 50.874 33.932 25.509 32.564 15.196
 Investments in property, plant and equipment

Egenkapital 11.342 10.958 8.723 3.449 -523
 Equity

Nøgletal
Ratios

2024 2023 2022 2021 2020

Rentabilitet
Profitability

Egenkapitalens forrentning 1% 25% 87% 245% 50%
 Return on equity

Nøgletal - fortsat -

Ratios - continued -

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad	6%	7%	8%	4%	-1%
Solvency ratio					

Øvrige

Others

Antal medarbejdere (gns.)	235	191	160	119	78
Number of employees (average)					

Definitioner af nøgletal

Ratios definitions

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i at eje kapitalandele i datterselskaber.

Primary activities

The group's activities consist in owning equity interest in subsidiaries.

Usikkerhed ved indregning og måling

Uncertainty concerning recognition and measurement

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på DKK 148.329 mod DKK 2.247.223 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på DKK 11.342.216.

Development in activities and financial affairs

The income statement for the period 01.01.24 - 31.12.24 shows a profit/loss of DKK 148,329 against DKK 2,247,223 for the period 01.01.23 - 31.12.23. The balance sheet shows equity of DKK 11,342,216.

Der er i året opstartet yderligere restauranter inden for koncernens koncepter. Nyåbningerne har medført et stigende aktivitetsniveau.

During the year, additional restaurants were started up within the groups concepts. The new openings have led to an increasing level of activity.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

The management considers the net profit for the year to be satisfactory.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før afskrivninger (EBITDA) på t.DKK 20.000-30.000. Målsætningen blev opfyldt.

The earnings expectations for 2024 were a profit before depreciation (EBITDA) of DKK 20.000-30.000k. The objective was met.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat før afskrivninger (EBITDA) i niveauet t.DKK 15.000-25.000.

Outlook

The company expects a profit before depreciation (EBITDA) in the region of DKK 15.000-25.000.

Finansielle risici

Valutarisici

Koncernens valutarisiko er relateret til aktiviteterne i Norge, der efter ledelsens bedømmelse er væsentlige, hvorfor der ikke er etableret politikker for afdækning af valutarisici relateret til det norske marked.

Renterisici

Koncernens rentebærende gæld er optaget i variabel forrentede lån og der er ikke på det nuværende forretningsomfang fundet grundlag for etablering af politikker for helt eller delvist rentesikring af koncernens gæld

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Financial risks

Foreign currency risks

The group's currency risk is related to the activities in Norway, which in the management's judgment are significant, which is why no policies have been established to hedge currency risks related to the Norwegian market.

Interest rate risks

The group's interest-bearing debt is taken up in variable-rate loans and, on the current scope of business, no basis has been found for the establishment of policies for fully or partially hedging the group's debt.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Resultatopgørelse
Income statement

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 DKK	2023 DKK	2024 DKK	2023 DKK
	112.313.322	88.996.935	-18.501	-15.779
	Bruttoresultat			
	Gross result			
1	Personaleomkostninger Staff costs	-86.422.923 -68.043.626	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	25.890.399	20.953.309	-18.501
	Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses			
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	-16.107.601 -10.422.164	0	0
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-540.722 -56.333	0	0
	Resultat af primær drift	9.242.076	10.474.812	-18.501
	Operating profit/loss			
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0 0	510.973	1.539.195
	Andre finansielle indtægter Financial income	46.212 50.671	4	0
3	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-6.401.735 -6.722.890	-1.130.857	-1.027.670
	Resultat før skat	2.886.553	3.802.593	-638.381
	Profit/loss before tax			
	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-2.738.224 -1.555.370	252.677	229.559
	Årets resultat	148.329	-385.704	725.305
	Profit/loss for the year			
4	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account			

AKTIVER ASSETS		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	351.388	424.191	0	0
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	9.699.807	7.816.362	0	0
	Goodwill	5.535.603	5.988.402	0	0
	Goodwill				
	Udviklingsprojekter under udførelse Development projects in progress	1.694.558	0	0	0
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	17.281.356	14.228.955	0	0
	Grunde og bygninger Land and buildings	4.582.247	0	0	0
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	93.521.824	67.791.480	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	40.294.959	30.365.465	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	2.228.092	6.901.855	0	0
6	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	140.627.122	105.058.800	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	11.580.659	10.949.580
7	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	900.000	900.000	0	0
8	Deposita Deposits	12.022.821	12.144.935	0	0
8	Andre tilgodehavender Other receivables	0	545.527	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	12.922.821	13.590.462	11.580.659	10.949.580
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	170.831.299	132.878.217	11.580.659	10.949.580
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	3.601.244	3.393.122	0	0
	Varebeholdninger i alt Total inventories	3.601.244	3.393.122	0	0

**Balance
Balance sheet**

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	1.873.211	3.334.537	0	0
10	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	0	0	1.634.783	1.382.107
	Andre tilgodehavender Other receivables	5.139.798	5.792.197	0	0
	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	1.659.755	819.764	0	0
	Tilgodehavender i alt Total receivables	8.672.764	9.946.498	1.634.783	1.382.107
	Likvide beholdninger Cash	1.571.883	4.296.323	60	8.557
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	13.845.891	17.635.943	1.634.843	1.390.664
	Aktiver i alt Total assets	184.677.190	150.514.160	13.215.502	12.340.244

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
Note					
	Selskabskapital Share capital	381.250	381.250	381.250	381.250
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	0	2.696.043	2.064.964
	Reserve for udviklingsomkostninger Reserve for development costs	1.595.861	330.869	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer Foreign currency translation reserve	114.027	-6.066	0	0
	Overført resultat Retained earnings	-1.358.403	292.280	-2.344.558	-1.447.881
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere Equity attributable to owners of the parent	732.735	998.333	732.735	998.333
9	Minoritetsinteresser Non-controlling interests	10.609.481	9.960.065	0	0
	Egenkapital i alt Total equity	11.342.216	10.958.398	732.735	998.333
10	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	3.661.579	923.356	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	3.661.579	923.356	0	0
11	Gæld til kreditinstitutter Payables to other credit institutions	74.211.000	70.836.160	0	0
11	Leasingforpligtelser Lease commitments	15.957.443	14.032.729	0	0
11	Anden gæld Other payables	12.368.302	11.243.911	12.368.302	11.243.911
11	Periodeafgrænsningsposter Deferred income	6.053.088	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	108.589.833	96.112.800	12.368.302	11.243.911

Balance Balance sheet

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.786.826	3.196.051	0	0
	Short-term part of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	14.367.028	3.684.097	0	0
	Payables to other credit institutions				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.355.474	1.514.561	0	0
	Prepayments received from customers				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.879.917	23.779.711	37.500	37.500
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	10.000	0
	Payables to group enterprises				
	Anden gæld	17.694.317	10.345.186	66.965	60.500
	Other payables				
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	61.083.562	42.519.606	114.465	98.000
	Total short-term payables				
	Gældsforpligtelser i alt	169.673.395	138.632.406	12.482.767	11.341.911
	Total payables				
	Passiver i alt	184.677.190	150.514.160	13.215.502	12.340.244
	Total equity and liabilities				
12	Eventualforpligtelser				
	Contingent liabilities				
13	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
	Charges and security				
14	Nærtstående parter				
	Related parties				

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for udviklings- omkostninger Reserve for development costs	Reserve for valutakurs- reguleringer Foreign currency translation reserve	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere Equity attributable to owners of the parent	Minoritets- interesser Non-controlling interests	Egenkapital i alt Total equity
-------------------------------	---------------------------------------	--	---	--	--	--	---	--------------------------------------

Koncern:

Group:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23

Statement of changes in equity for 01.01.23 - 31.12.23

Saldo pr. 01.01.23 Balance as at 01.01.23	381.250	0	489.658	0	-591.813	279.095	8.443.974	8.723.069
Overførsler til/fra andre reserver Transfers to/from other reserves	0	0	-158.789	-6.066	158.789	-6.066	-5.828	-11.894
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	0	725.304	725.304	1.521.919	2.247.223
Saldo pr. 31.12.23 Balance as at 31.12.23	381.250	0	330.869	-6.066	292.280	998.333	9.960.065	10.958.398

Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24

Statement of changes in equity for 01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24 Balance as at 01.01.24	381.250	0	330.869	-6.066	292.280	998.333	9.960.065	10.958.398
Overførsler til/fra andre reserver Transfers to/from other reserves	0	0	1.264.992	120.093	-1.264.992	120.093	115.396	235.489
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	0	-385.691	-385.691	534.020	148.329
Saldo pr. 31.12.24 Balance as at 31.12.24	381.250	0	1.595.861	114.027	-1.358.403	732.735	10.609.481	11.342.216

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for net- toopskriv- ning efter indre værdis- metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for udviklings- omkostninger Reserve for development costs	Reserve for valutakurs- reguleringer Foreign currency translation reserve	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere Equity attributable to owners of the parent	Minoritets- interesser Non-controlling interests	Egenkapital i alt Total equity
-------------------------------	---------------------------------------	--	---	--	--	--	---	--------------------------------------

Modervirksomhed:

Parent:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23

Statement of changes in equity for 01.01.23 - 31.12.23

Saldo pr. 01.01.23 Balance as at 01.01.23	381.250	531.835	0	0	-633.991	279.094	0	279.094
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-6.066	0	0	0	-6.066	0	-6.066
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	1.539.195	0	0	-813.890	725.305	0	725.305
Saldo pr. 31.12.23 Balance as at 31.12.23	381.250	2.064.964	0	0	-1.447.881	998.333	0	998.333

Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24

Statement of changes in equity for 01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24 Balance as at 01.01.24	381.250	2.064.964	0	0	-1.447.881	998.333	0	998.333
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	120.106	0	0	0	120.106	0	120.106
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	510.973	0	0	-896.677	-385.704	0	-385.704
Saldo pr. 31.12.24 Balance as at 31.12.24	381.250	2.696.043	0	0	-2.344.558	732.735	0	732.735

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

	Koncern Group	
Note	2024 DKK	2023 DKK
Årets resultat	148.329	2.247.223
Profit/loss for the year		
15 Reguleringer	25.436.353	17.604.990
Adjustments		
Forskydning i driftskapital		
Change in working capital:		
Varebeholdninger	-208.122	-462.557
Inventories		
Tilgodehavender	1.273.734	-6.017.339
Receivables		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	100.206	6.200.008
Trade payables		
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	6.714.779	-279.081
Other payables relating to operating activities		
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	33.465.279	19.293.244
Cash flows from operating activities before net financials		
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	46.212	50.671
Interest income and similar income received		
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-6.401.735	-6.717.390
Interest expenses and similar expenses paid		
Pengestrømme fra driften	27.109.756	12.626.525
Cash flows from operating activities		
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.966.300	-1.387.173
Purchase of intangible assets		
Køb af materielle anlægsaktiver	-43.757.469	-33.932.020
Purchase of property, plant and equipment		
Køb af værdipapirer og kapitalandele	667.641	-3.786.055
Purchase of securities and equity investments		
Pengestrømme fra investeringer	-47.056.128	-39.105.248
Cash flows from investing activities		
Optagelse af lån	3.700.000	31.000.000
Arrangement of mortgage		
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	11.767.321	-5.735.845
Repayment of payables to credit institutions		
Optagelse og afdrag på leasingforpligtelser	1.754.611	3.631.837
Repayment of lease commitments		
Pengestrømme fra finansiering	17.221.932	28.895.992
Cash flows from financing activities		
Årets samlede pengestrømme	-2.724.440	2.417.269
Total cash flows for the year		

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

	Koncern Group	
Note	2024 DKK	2023 DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	4.296.323	1.879.054
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	1.571.883	4.296.323
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	1.571.883	4.296.323
I alt Total	1.571.883	4.296.323

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 DKK	2023 DKK	2024 DKK	2023 DKK
1. Personaleomkostninger Staff costs				
Lønninger Wages and salaries	82.393.763	63.746.955	0	0
Pensioner Pensions	965.705	831.861	0	0
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	2.430.121	1.816.844	0	0
Andre personaleomkostninger Other staff costs	633.334	1.647.966	0	0
I alt Total	86.422.923	68.043.626	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	235	191	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2 er der ikke oplyst om vederlag til ledelsen for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

With reference to section 98b(3) no. 2 of the Danish Financial Statements Act, remuneration for the management is not disclosed for 2024 and 2023, as information would otherwise lead to amounts being shown for a single member of management.

2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Income from equity investments in group enterprises

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	0	555.817	1.584.039
Afskrivning på goodwill Amortisation of goodwill	0	0	-44.844	-44.844
I alt Total	0	0	510.973	1.539.195

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 DKK	2023 DKK	2024 DKK	2023 DKK
3. Andre finansielle omkostninger Financial expenses				
Renteomkostninger i øvrigt Other interest expenses	6.098.653	5.947.638	1.130.857	1.027.670
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	191.297	0	0	0
Valutakurstab Foreign exchange losses	34.536	621.886	0	0
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	77.249	153.366	0	0
I alt Total	6.401.735	6.722.890	1.130.857	1.027.670

4. Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	0	510.973	1.539.195
Minoritetsinteresser Non-controlling interests	534.020	1.521.919	0	0
Overført resultat Retained earnings	-385.691	725.304	-896.677	-813.890
I alt Total	148.329	2.247.223	-385.704	725.305

5. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Færdiggjorte udviklings- projekter Completed development projects	Erhvervede rettigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill	Udviklings- projekter under udførel- se Development projects in progress	I alt Total
Koncern: Group:					
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	2.845.150	8.579.210	9.056.021	0	20.480.381
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-3.000	0	0	-3.000
Tilgang i året Additions during the year	149.063	2.125.330	0	1.694.558	3.968.951
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	2.994.213	10.701.540	9.056.021	1.694.558	24.446.332
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24 Amortisation and impairment losses as at 01.01.24	-2.420.960	-762.964	-3.067.617	0	-6.251.541
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-221.865	-238.769	-452.801	0	-913.435
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24 Amortisation and impairment losses as at 31.12.24	-2.642.825	-1.001.733	-3.520.418	0	-7.164.976
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	351.388	9.699.807	5.535.603	1.694.558	17.281.356

Afholdte udviklingsomkostninger omfatter udvikling af nye produkter og løsninger med væsentlig forbedrede egenskaber. Der sker indregning, når det fremtidige afkast ved projektudviklingen forventes at overstige investeringen. Direkte omkostninger vedrørende udviklingsprojekterne indregnes til kostpris, med tillæg af henførbare indirekte omkostninger.

Capitalized development costs include development of new products and solutions with significantly improved capabilities. Recognition occurs when the future return on project development is expected to exceed the investment. Direct costs relating to development projects are recognized at cost, plus attributable indirect costs.

6. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse
				Property, plant and equipment under construction
Koncern: Group:				
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	0	93.906.613	45.412.253	6.901.855
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-113.000	-27.000	0
Tilgang i året Additions during the year	4.590.495	23.649.871	20.405.741	2.228.092
Afgang i året Disposals during the year	0	-1.257.701	-12.692.903	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	5.578.771	1.323.084	-6.901.855
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	4.590.495	121.764.554	54.421.175	2.228.092
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24 Depreciation and impairment losses as at 01.01.24	0	-19.391.840	-14.910.584	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-3.000	-1.000	0
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	0	-2.656.942	0	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-8.248	-6.884.329	-4.802.062	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	693.381	5.587.430	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24 Depreciation and impairment losses as at 31.12.24	-8.248	-28.242.730	-14.126.216	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	4.582.247	93.521.824	40.294.959	2.228.092
Modervirksomhed: Parent:				

6. Materielle anlægsaktiver - fortsat -
Property, plant and equipment - continued -

Beløb i Figures in DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.24 Carrying amount of assets held under finance leases as at 31.12.24	0	0	25.113.830	0

7. Værdipapirer og kapitalandele
Investments

Beløb i DKK Figures in DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	0	900.000
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	0	900.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	0	900.000
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	8.884.616	0
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	8.884.616	0

7. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -
Investments - continued -

Beløb i Figures in DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments
Opskrivninger pr. 01.01.24 Revaluations as at 01.01.24	2.064.964	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	120.106	0
Afskrivninger på goodwill Amortisation of goodwill	-44.844	0
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	555.817	0
Opskrivninger pr. 31.12.24 Revaluations as at 31.12.24	2.696.043	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	11.580.659	0

Navn og hjemsted: Name and registered office:	Ejerandel Ownership interest
--	------------------------------------

Dattervirksomheder:
Subsidiaries:

Jagger Junk Holding ApS, København	51%
Jagger Junk ApS, København (DK)	51%
Jagger Junk Oslo AS, Norge	51%

8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits	Andre tilgodeha- vender Other receivables
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	12.154.439	545.527
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-29.000	0
Tilgang i året Additions during the year	2.456.573	0
Afgang i året Disposals during the year	-3.104.718	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	545.527	-545.527
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	12.022.821	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	12.022.821	0

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK

9. Minoritetsinteresser Non-controlling interests

Minoritetsinteresser primo Non-controlling interests, beginning of year	9.960.065	8.443.974	0	0
Overførsler til/fra andre reserver Transfers to/from other reserves	115.396	-5.828	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat Net profit/loss for the year (distribution of net profit)	534.020	1.521.919	0	0
I alt Total	10.609.481	9.960.065	0	0

10. Udskudt skat Deferred tax

Udskudt skat pr. 01.01.24 Deferred tax as at 01.01.24	923.356	-632.014	-1.382.107	-1.152.548
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	2.738.223	1.555.370	-252.676	-229.559
Udskudt skat pr. 31.12.24 Deferred tax as at 31.12.24	3.661.579	923.356	-1.634.783	-1.382.107

Udskudt skat fordeler sig således:
Deferred tax is distributed as below:

Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets	1.537.237	1.001.445	0	0
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	7.962.442	9.065.211	0	0
Tilgodehavender Receivables	55.779	0	0	0
Finansiell leasing Finance leases	1.348.697	0	0	0
Hensatte forpligtelser Provisions	-88.935	0	0	0
Gældsforpligtelser Liabilities	-1.436.337	-3.862.360	0	0
Skattemæssige underskud Tax losses	-5.717.304	-5.280.940	-1.634.783	-1.382.107
I alt Total	3.661.579	923.356	-1.634.783	-1.382.107

11. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 31.12.24 Total payables at 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23 Total payables at 31.12.23
Koncern: Group:				
Gæld til kreditinstitutter Payables to credit institutions	285.160	2.926.201	74.496.160	70.836.160
Leasingforpligtelser Lease commitments	3.025.948	3.055.243	18.983.391	17.228.780
Anden gæld Other payables	0	12.368.302	12.368.302	11.243.911
Periodeafgrænsningsposter Deferred income	475.718	4.150.214	6.528.806	0
I alt Total	3.786.826	22.499.960	112.376.659	99.308.851

Modervirksomhed:
Parent:

Anden gæld Other payables	0	12.368.302	12.368.302	11.243.911
I alt Total	0	12.368.302	12.368.302	11.243.911

Periodeafgrænsningsposter består af et modtaget tilskud til indretning af restauranter.

Deferred income consists of a subsidy received fro refurbishment of restaurants.

12. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leje og leasingkontrakter med en restløbetid på 5-33 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 133.

Selskabet har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 3-115 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 22.284

Group:

Lease commitments

The group has concluded lease agreements with terms to maturity of 5-33 months and total lease payments of DKK 113k.

The company has concluded rental agreements with terms to maturity of 3-115 months and total rental payments of DKK 22.284k.

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 43.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 12.533.
- Varebeholdninger t.DKK 3.253
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 1.838

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

Group:

As security for debt to credit institutions the group has provided a company charge of DKK 38.000k . As at 31.12.24, the company charge comprises the following assets with the following carrying amounts:

- Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment, DKK 12.533k
- Inventories, DKK 3,253k
- Trade receivables, DKK 1.838k

Parent:

The company has not provided any security over assets.

14. Nærtstående parter**Related parties**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

	Koncern Group	
	2024 DKK	2023 DKK
15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Adjustments for the cash flow statement		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	16.107.601	10.422.164
Finansielle indtægter Financial income	-46.212	-50.671
Finansielle omkostninger Financial expenses	6.401.735	6.722.890
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	2.738.224	1.555.370
Øvrige reguleringer Other adjustments	235.005	-1.044.763
I alt Total	25.436.353	17.604.990

16. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for medium-sized groups and enterprises in reporting class C with application of provisions for a higher reporting class.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammandrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

Non-controlling interests

The financial items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. The non-controlling interests' proportionate share of the subsidiaries' equity is classified as a part of consolidated equity. The subsidiaries' results are distributed proportionately to non-controlling interests and the parent's equity interest.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Purchase and sale of non-controlling interests in a subsidiary which do not result in changes in control of the subsidiary are treated in the consolidated financial statements as equity transactions, and the difference between the consideration and the carrying amount is allocated to the parent's equity interest.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen.

LEASES

Leases relating to assets where the company has substantially all the risks and benefits incidental to the ownership of the asset (finance leases) are recognised in the balance sheet. On

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

initial recognition, assets held under finance leases and related lease commitments are measured at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of future lease payments. Subsequently, assets held under finance leases are treated like other similar assets.

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as payables. Subsequent to initial recognition, lease commitments are measured at amortised cost according to which the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the lease term.

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

INCOME STATEMENT**Gross result**

Gross result comprises revenue, other operating income and cost of sales and other external expenses.

Revenue

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	
Erhvervede rettigheder	10	80
Goodwill	20	
Bygninger	50	
Indretning af lejede lokaler	8-30	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10	

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Completed development projects	5	
Acquired rights	10	80
Goodwill	20	
Buildings	50	
Leasehold improvements	8-30	
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	5-10	

Goodwill is amortised over 20 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from equity investments in group enterprises

For equity investments in subsidiaries that in the parent are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

Income from equity investments in equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

Other net financials

Interest income and interest expenses, the interest element of finance lease payments, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

BALANCE SHEET**Intangible assets***Completed development projects and development projects in progress*

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production process. On initial recognition, development projects are measured at cost. Cost comprises the purchase price plus expenses resulting directly from the purchase, including wages and salaries directly attributable to the development projects until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Development projects in progress are transferred to completed development projects when the asset is ready for use.

Development projects are subsequently measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Acquired rights

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Goodwill

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains or losses on the disposal of intangible assets

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Property, plant and equipment under construction

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method.

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments. However, transaction costs on the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement in the consolidated financial statements at the date incurred.

On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Goodwill recognised under equity investments is amortised according to the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at 20 years for equity investments in subsidiaries. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which the goodwill relates.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

Other investments

Equity investments that are not classified as group enterprises, associates or participating interests and which are not traded in an active market are measured in the balance sheet at cost.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Equity

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskriv-

An amount equivalent to internally generated development costs in the balance sheet is recognised in the financial statements of the parent in equity under reserve for development costs. The reserve is measured less deferred tax and reduced by amortisation and impairment losses on the asset. If impairment losses on

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

ning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

development costs are subsequently reversed, the reserve will be restored with a corresponding amount. The reserve is dissolved when the development costs are no longer recognized in the balance sheet, and the remaining amount will be transferred to retained earnings.

Unrealised foreign currency gains and losses from the translation of the net investment in independent foreign entities are recognised in equity under the foreign currency translation reserve. The reserve is dissolved when the independent foreign entities are disposed of.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables. Cash flows from financing activities also comprise finance lease payments.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.