

# Indicator ApS

Viengevej 100  
8240 Risskov  
CVR nr: 40292438

## Årsrapport 2025

Den 1. januar 2025 - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 29. april 2026

---

Lars Ringgaard Christensen  
Dirigent



BMA REGNSKAB

## Indholdsfortegnelse

<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
Regnskabspraksis	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Aktiver	10
Passiver	11
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Indicator ApS for regnskabsåret omfattende perioden 1. januar 2025 - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Ledelsen erklærer at selskabet opfylder årsregnskabslovens betingelser for ikke at blive revideret og revision er fravalgt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus den 29. april 2026

---

**Lars Ringgaard Christensen**  
Direktør

---

**Jesper Storm**  
Direktør

## Selskabsoplysninger

<b>Selskab</b>	Indicator ApS
<b>Adresse</b>	Viengevej 100 8240 Risskov
<b>CVR nr</b>	40292438
<b>Regnskabsår</b>	1. januar 2025 - 31. december 2025 7. regnskabsår
<b>Stiftelsesdato</b>	27. februar 2019
<b>Anpartskapital</b>	Kr. 50.000
<b>Direktion</b>	Lars Ringgaard Christensen Jesper Storm

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at yde virksomhedsrådgivning og anden rådgivning om driftsledelse og hermed efter ledelsens skøn beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 udviser et resultat på kr. 879.585 og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en balancesum på kr. 2.158.160 og en egenkapital på kr. 1.542.434.

Foråret var præget af midlertidig tilbageholdenhed hos flere af selskabets kunder som følge af usikkerhed omkring det amerikanske marked. Dette medførte et reduceret aktivitetsniveau i en periode. Ledelsen reagerede hurtigt og målrettet ved at styrke kundegrundlaget, skabe ny forretning og tilpasse organisationen til aktivitetsniveauet, herunder gennem nødvendige personaletilpasninger.

Disse indsatser bar frugt i anden halvdel af året, hvor tilgang af nye kunder og opgaver medførte en markant fremgang i aktivitetsniveauet og en stærk afslutning på året. Selskabet står derfor ved indgangen til det nye regnskabsår med et styrket fundament, en solid kundebase og en positiv forretningsmæssig udvikling.

Ledelsen vurderer samlet set årets resultat som tilfredsstillende og ser med stor tillid på selskabets fortsatte vækst og udviklingsmuligheder.

### Begivenheder efter regnskabsafslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens bestemmelser for klasse B virksomheder. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, med fradrag af andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Indtægter ved salg af varer og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger relateret til selskabets ordinære drift, heriblandt omkostninger til administration, salg, lokaler, mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **BALANCEN**

#### **Finansielle anlægsaktiver**

Deposita indregnes til kostpris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser måles til amoriseret kostpris. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Resultatopgørelse 1. januar 2025 - 31. december 2025**

	Note	2025	2024
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.143.281</b>	<b>4.314.060</b>
Personaleomkostninger	1	-3.012.774	-2.346.649
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.130.507</b>	<b>1.967.411</b>
Finansielle indtægter		16.785	44.061
Finansielle omkostninger		-898	-5.204
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.146.394</b>	<b>2.006.268</b>
Skat af årets resultat		-266.809	-444.070
<b>Årets resultat</b>		<b>879.585</b>	<b>1.562.198</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		800.000	1.500.000
Ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen		0	2.000.000
Overført til overført resultat		79.585	-1.937.802
		<b>879.585</b>	<b>1.562.198</b>

**Balance 31. december 2025**

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>Aktiver</b>			
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Deposita		29.433	29.433
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<u>29.433</u>	<u>29.433</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>29.433</u>	<u>29.433</u>
<b><u>Omsætningsaktiver</u></b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		821.764	419.889
Andre tilgodehavender		21.214	84.111
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<u>842.978</u>	<u>504.000</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.285.749</b>	<b>2.657.467</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>2.128.727</u>	<u>3.161.467</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>2.158.160</u>	<u>3.190.900</u>

**Balance 31. december 2025**

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Selskabskapital		50.000	50.000
Forslag til udbytte		800.000	1.500.000
Overført resultat		692.434	612.849
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.542.434</b>	<b>2.162.849</b>
<b><u>Gældsforpligtelser</u></b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		0	40.979
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		1.758	0
Skyldig selskabsskat		125.577	364.070
Skyldig moms og afgifter		345.338	492.066
Anden gæld		143.053	130.936
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>615.726</b>	<b>1.028.051</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>2.158.160</b>	<b>3.190.900</b>

### Egenkapitalopgørelse 1. januar 2025 - 31. december 2025





	Selskabs- kapital kr.	Udbytte for regnskabsåret kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 31. december 2024	50.000	1.500.000	612.849	2.162.849
Betalt ordinært udbytte		-1.500.000		-1.500.000
Årets resultatdisponering		800.000	79.585	879.585
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>50.000</b>	<b>800.000</b>	<b>692.434</b>	<b>1.542.434</b>

## Noter

	2025	2024
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	-2.503.962	-1.913.369
Pensioner	-359.811	-258.045
Andre omkostninger til social sikring	-23.647	-9.632
Andre personaleomkostninger	-125.354	-165.603
<b>I alt</b>	<b>-3.012.774</b>	<b>-2.346.649</b>
Gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret	3	3
<b>2 Oplysning om forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter</b>		
Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en uopsigelighed på 6 måneder. De samlede uopsigelige huslejeforpligtelser udgør t.kr. 59 pr. 31.12.2025		

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

 	 
<p><b>Lars Ringgaard Christensen</b> Direktør / Dirigent 435a4dcc-efd8-485e-8675-c48747fe1fab</p>	<p><b>Jesper Storm</b> Direktør 3123ddd2-d196-4cfc-bd50-05d44ff9f204</p>
<p>2026-04-29 09:46:53Z</p>	<p>2026-04-29 10:53:19Z</p>

## Dokumenter i transaktionen

Årsrapport 2025 - Indicator ApS.pdf    SHA256: 058283d0219af892c2f233ab60df8e460eac37f4b7bbcaa25d05a41f05ff9689

### Addo Sign

Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.  
Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringservice.