

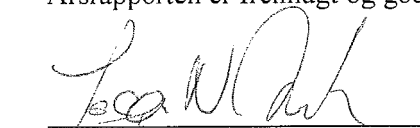
## 4IMPROVE People & Change A/S

CVR-nr. 31 41 75 38

### Årsrapport

2013

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21 / 3 2014.



Jørgen Nørmølle Andreasen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2013</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter	12

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2013 for 4IMPROVE People & Change A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

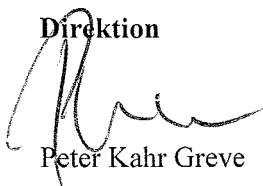
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus N, den 14. marts 2014

### Direktion



Peter Kahr Greve

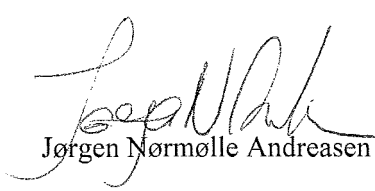
### Bestyrelse




John Johansen  
formand



Bo Dencker Sørensen



Jørgen Nørmølle Andreasen



Jørgen Østergaard Vejvad

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Til aktionærerne i 4IMPROVE People & Change A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for 4IMPROVE People & Change A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Herning, den 14. marts 2014

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab



Allan Bjørn  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	4IMPROVE People & Change A/S Hedeager 3 8200 Århus N
	Telefon: 70 20 44 34
	Hjemmeside: <a href="http://www.4Improve.dk">www.4Improve.dk</a>
	E-mail: <a href="mailto:mail@4IMPROVE.dk">mail@4IMPROVE.dk</a>
	CVR-nr.: 31 41 75 38
	Stiftet: 16. april 2008
	Hjemsted: Århus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	John Johansen, formand Jørgen Nørmølle Andreasen Jørgen Østergaard Vejvad Bo Dencker Sørensen
<b>Direktion</b>	Peter Kahr Greve
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Industrivej Nord 15 7400 Herning
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken Hammerum Hovedgade 57-59 7400 Herning

## **Ledelsesberetning**

---

### **Hovedaktivitet**

Selskabets aktivitet består i at udøve konsulentvirksomhed med fokus på servicesektoren og aktivitet i tilknytning hertil samt ledertræning indenfor både den offentlige og private sektor.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

4IMPROVE People & Change A/S har haft et tilfredsstillende regnskabsresultat i 2013.

4IMPROVE People & Change A/S leverer et sundt regnskabsresultat i 2013. People & Change har anvendt megen tid på at konsolidere både sin markeds- og kompetenceprofil, hvilket ses på virksomhedens resultat, men i høj grad også på de opgaver, som People & Change løser til stor tilfredshed både for kunder og øvrige samarbejdspartnere.

Bestyrelsen har stor tiltro til forretningsmulighederne i People & Change. Fremtiden tegner lyst. Der er derfor god grund til at takke kunder, partnere og medarbejdere for deres loyalitet og store indsats.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for 4IMPROVE People & Change A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, køb af varer og ydelser samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Aktiver med en kostpris på under 12 t.kr. pr. enhed indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter 4IMPROVE People & Change A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Udbytte, som forventes udbetalt for året, indregnes som en forpligtelse under posten "Forslag til udbytte for regnskabsåret".

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>4.327.376</b>	<b>3.994.447</b>
1 Personaleomkostninger	-2.734.449	-3.425.238
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-98.753	-106.894
<b>Driftsresultat</b>	<b>1.494.174</b>	<b>462.315</b>
Andre finansielle indtægter	1.808	3.754
Andre finansielle omkostninger	-1.881	-1.006
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.494.101</b>	<b>465.063</b>
2 Skat af årets resultat	-377.206	-121.535
<b>Årets resultat</b>	<b>1.116.895</b>	<b>343.528</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	1.116.925	343.500
Overføres til overført resultat	0	28
Disponeret fra overført resultat	-30	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.116.895</b>	<b>343.528</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
Note	2013	2012
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Goodwill	49.716	66.287
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>49.716</u>	<u>66.287</u>
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	76.744	68.245
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>76.744</u>	<u>68.245</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>126.460</u></b>	<b><u>134.532</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.098.401	1.089.020
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	148.706
Udskudte skatteaktiver	8.233	6.490
Tilgodehavende selskabsskat	325.051	0
Andre tilgodehavender	27.137	24.807
Tilgodehavender i alt	<u>1.458.822</u>	<u>1.269.023</u>
Likvide beholdninger	<u>1.901.733</u>	<u>851.701</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>3.360.555</u></b>	<b><u>2.120.724</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>3.487.015</u></b>	<b><u>2.255.256</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>			
<u>Note</u>		<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Egenkapital</b>			
5	Aktiekapital	500.000	500.000
6	Overført resultat	0	30
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>500.030</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	472.259	205.700
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.453	134.377
	Gæld til tilknyttede virksomheder	230.851	0
	Selskabsskat	0	125.450
	Anden gæld	1.143.527	946.199
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.116.925	343.500
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>2.987.015</u>	<u>1.755.226</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>2.987.015</u></b>	<b><u>1.755.226</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>3.487.015</u></b>	<b><u>2.255.256</u></b>
7	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
8	<b>Eventualposter</b>		
9	<b>Nærtstående parter</b>		

## Noter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	2.444.136	3.086.853
Pensioner	265.007	301.990
Andre omkostninger til social sikring	<u>25.306</u>	<u>36.395</u>
	<b><u>2.734.449</u></b>	<b><u>3.425.238</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>4</u>	<u>5</u>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	378.949	125.450
Årets regulering af udskudt skat	-2.866	-3.915
Nedsættelse af selskabsskatten	<u>1.123</u>	<u>0</u>
	<b><u>377.206</u></b>	<b><u>121.535</u></b>
<b>3. Immaterielle anlægsaktiver</b>		<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar		<u>116.000</u>
<b>Kostpris 31. december</b>		<b><u>116.000</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar		49.713
Årets afskrivninger		<u>16.571</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>		<b><u>66.284</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b><u>49.716</u></b>

## Noter

---

### 4. Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar	129.433
Tilgang	<u>50.451</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>179.884</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	61.189
Årets afskrivninger	<u>41.951</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b><u>103.140</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>76.744</u></b>

### 5. Aktiekapital

Aktiekapital 1. januar	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>500.000</u></b>

Aktiekapitalen består af 500 aktier á 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

### 6. Overført resultat

Overført resultat 1. januar	30	2
Årets overførte overskud eller underskud	<u>-30</u>	<u>28</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>30</u></b>

### 7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## Noter

---

### 8. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Ingen.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med 4IMPROVE Holding A/S som administrationselskab og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

### 9. Nærtstående parter

#### Ejerforhold

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

4IMPROVE Holding A/S

Bytoften 2 E

8660 Skanderborg

Duerlund Coaching & Lederskab ApS

Alexandravej 7

9320 Hjallerup