

C.A.C. Fonden

Sintrupvej 12, 8220 Brabrand
CVR-nr. 11 72 00 48

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 23.05.25

Carsten Christensen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 27
Resultatopgørelse	28
Balance	29 - 30
Egenkapitalopgørelse	31
Koncernens pengestrømsopgørelse	32
Noter	33 - 54

Fonden

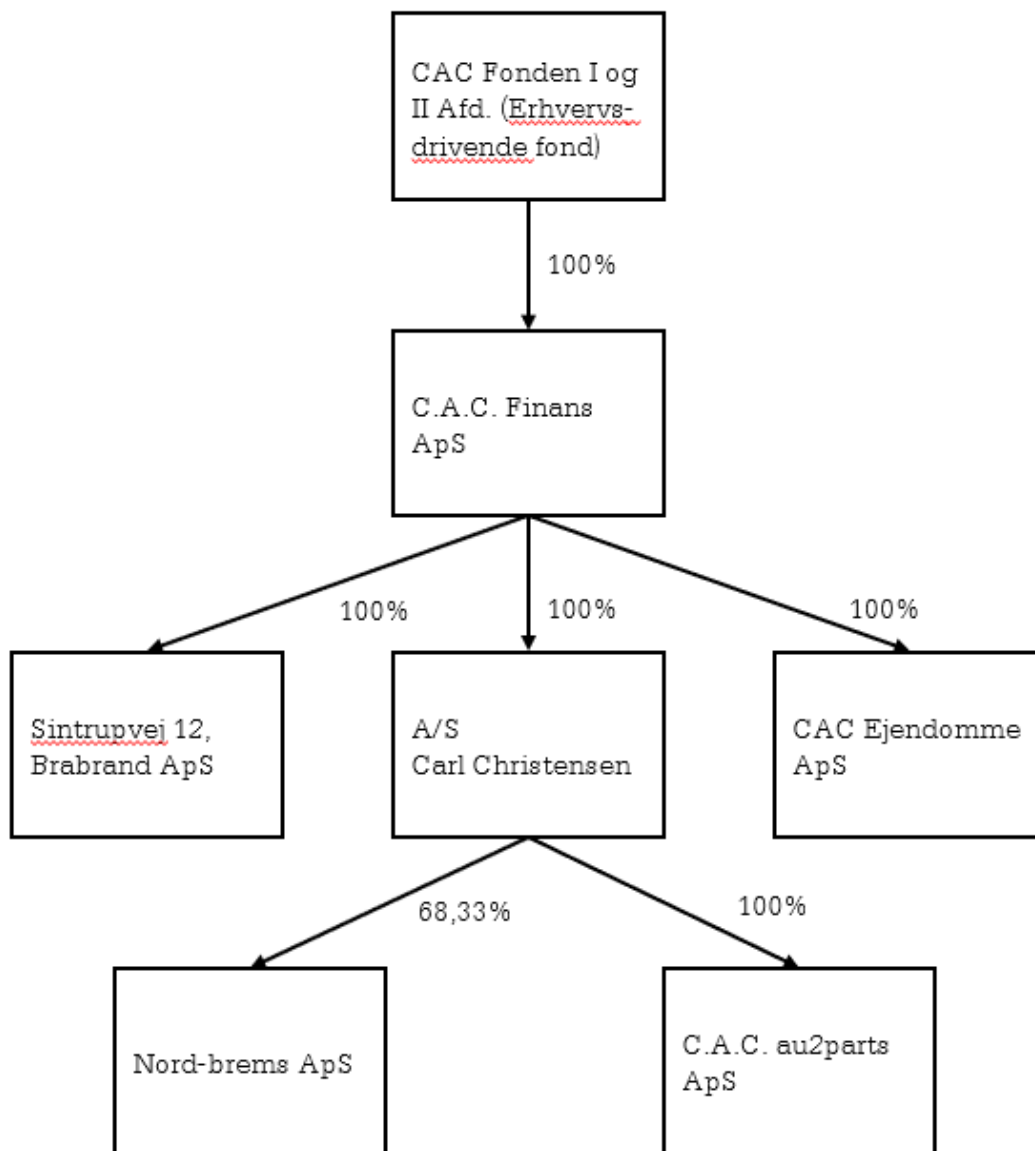
C.A.C. Fonden
Sintrupvej 12
8220 Brabrand
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 11 72 00 48
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Bestyrelse

Allan Aagaard, formand
Casper Christensen
Mai Louise Agerskov Andersen
Erik Preben Mejer

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for C.A.C. Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aarhus, den 21. marts 2025

Bestyrelsen

Allan Aagaard
Formand

Casper Christensen

Mai Louise Agerskov Andersen

Erik Preben Mejer

Til bestyrelsen i C.A.C. Fonden**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C.A.C. Fonden for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 21. marts 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35803

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
---------------	------	------	------	------	------

Resultat

Nettoomsætning	1.573.925	1.445.549	1.329.161	1.244.410	1.121.051
Resultat af primær drift	48.049	73.248	62.494	67.221	43.185
Finansielle poster i alt	1.032	-350	6.223	1.328	147
Årets resultat	26.957	55.772	53.250	52.545	34.460

Balance

Samlede aktiver	866.940	883.519	895.854	923.377	863.236
Investeringer i materielle anlægsaktiver	39.622	29.124	35.741	55.789	35.040
Egenkapital	617.839	596.224	549.051	509.654	459.471

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
--	------	------	------	------	------

Rentabilitet

Overskudsgrad	3%	5%	5%	5%	4%
---------------	----	----	----	----	----

Soliditet

Soliditetsgrad	71%	67%	61%	55%	53%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	703	682	658	648	644
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

CAC Fonden er oprettet i forbindelse med modtagelse af gavebrev af 2. januar 1980 fra fabrikant Carl Christensen og hustru Anna Johanne Christensen, hvor aktierne i Aktieselskabet Carl Christensen overdrages til fonden ud fra gavegiverens ønske om også i fremtiden at bevare de af fabrikant Carl Christensen skabte virksomheder med tilhørende arbejdspladser for medarbejderne og med ønske om at støtte almennyttige kulturelle virksomheder.

Fondens almennyttige aktiviteter:

Fondens almennyttige aktiviteter består i at yde støtte til samfundsgavnligt, kulturelle eller sociale formål, herunder ikke mindst støtte til Den Gamle By, Danmarks Købstadsmuseum, og Gammel Estrup, Danmarks Herregårdsmuseum samt til forskning og publikationer. Yderligere kan der ydes støtte med henblik på at give dygtig ungdom mulighed for uddannelse. I den forbindelse har C.A.C. Fonden indgået en støtte aftale med Skills for at støtte op om uddannelse af fremtidens mekanikere.

Fondens væsentligste erhvervmæssige aktiviteter:

Fonden/koncernen driver erhvervmæssige aktiviteter gennem flere selvstændige selskaber, herunder bl.a. det af stifteren i 1927 etablerede Aktieselskabet Carl Christensen. Virksomhederne beskæftiger sig fortrinsvis med handel med reservedele mv. særligt til personbiler, lastbiler og busser, som i stort omfang pakkes til ordrer ved hjælp af robotanlæg og herefter distribueres rundt til egne afdelinger og herefter til kunder med primært egne biler. Endvidere udlejer fonden gennem ejendomsselskaber fast ejendom. Fonden ejer selskaber i Danmark og associerede virksomheder i Norge, Sverige, Finland samt i Litauen – hovedparten af koncernens kunder og aktiviteter forefindes i Danmark – og i mindre grad i de øvrige lande. Indkøb af komponenter til videresalg foretages hovedsageligt hos leverandører i Vesteuropa – men der foretages også i mindre omfang indkøb af komponenter fra lande i Østeuropa og Asien.

Koncernen beskæftiger ca. 700 medarbejdere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på t.DKK 26.957 mod t.DKK 55.772 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 617.839.

Resultatet betragtes som tilfredsstillende vedrørende den ordinære drift.

For 2024 var forventningerne et ordinært resultat efter skat i niveauet t.DKK 60.000, og da det ordinære resultat efter skat udgør t.DKK 76.344, når der ses bort fra særlige poster vedrørende tab ved salg af kapitalandele i tilnyttede virksomheder på t.DKK 49.387, jf. note 1, er det ordinære resultat betydeligt bedre end det forventede resultat.

Det samlede resultat er således påvirket negativt af et tab på salg af kapitalandele i dattervirksomhed på ca. t.DKK 49.387. Salget er gennemført af strategiske årsager.

Fremgangen i det ordinære resultat skyldes flere faktorer.

CAC-Fondens virksomheder har i 2024 realiseret en vækst i omsætningen på ca. 9% i forhold til 2023 og en vækst i driftsresultatet (EBITDA) på ca. 18% i forhold til 2023. Koncernens EBITDA-margin er gået fra 8,1% i 2023 til 8,6% i 2024. Stigningen i både omsætning og resultat skyldes, at koncernen i 2024 har taget markedsandele, og den forbedrede markedsposition har bidraget til en forbedring/optimering af driften i koncernen.

Den automotive industri undergår i disse år mange strategiske forandringer i relation til ejerskab til køretøjernes data, ejerskab til køretøjerne, samkørsels tjenester, elektrificering af køretøjer, selvkørende biler, ændring i distributionskanalerne for salg af køretøjer og tillige øget politisk intervention på afgifter, klimabelastning m.v. Dette sætter naturligvis sit aftryk hos både bilfabrikker, importører af køretøjer, forhandlere og i eftermarkedet, som alle arbejder med en fornyelse/tilpasning af sine forretningsmodeller.

CAC-Fondens virksomheder betjener primært den frie del af eftermarkedet, hvori det forventes, at der som følge af en stigning i antal køretøjer og en stigning i antal kørte kilometer også i de kommende år vil være pæn vækst. Derudover synes der for nuværende at ske en konsolidering blandt mærkeforhandlere, som medfører, at antallet af mærkeværksteder falder og antallet af frie værksteder stiger – dette vil alt andet lige bidrage positivt til udviklingen i CAC-Fondens virksomheder.

En anden væsentlig markedsforandring og et væsentligt fokusområde for koncernen er den stigende andel af batteridrevne køretøjer. Her er effekten set fra CAC-koncernen to delt: På sigt forventes markedet at blive påvirket negativt af det stigende antal batteridrevne køretøjer, som ikke kræver det samme antal komponenter som konventionelle biler, men som dog omvendt har et højere omkostningsniveau på reparation af skader o. lign. Samlet set er det CAC-koncernens vurdering, at markedet for batteridrevne køretøjer på sigt også kommer til at bidrage positivt til koncernens udvikling.

Som konsekvens af ovenstående arbejder koncernen intensivt med udvikling/udvidelse af sit forretningsgrundlag – både i forhold til udvikling af serviceydelser til batteridrevne køretøjer – men også med udvikling af komplementære ydelser til eksisterende forretningssegmenter.

Fondens virksomheder har i både 2024 og 2023 investeret væsentlige beløb i vækstfremmende initiativer, nye lokationer samt digitalisering og automatisering af både kunderettede- og interne systemer og løsninger.

Forventet udvikling

Der budgetteres for 2025 med vækst i omsætningen på fortsættende aktiviteter på knap 10% i forhold til 2024 – væksten forventes at være organisk, og der er ikke budgetteret med akquisitioner i 2025. Der er for 2025 budgetteret med et resultat efter skat i niveauet 80-90 mio. DKK. Dette skyldes primært, at koncernens selskaber, også i 2025, forventer at investere yderligere i vækst, markedsposition, teknologi og ændring af set-up for logistik, men også at der i 2025 forventes øget priskonkurrence.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i koncernens risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

Valutarisici

Koncernens primære valutarisiko er relateret til varekøb i fremmed valuta. Hovedparten af koncernens varekøb foretages i Euro. Som følge af den tætte relation i kursudviklingen mellem Danske Kroner og Euro er det koncernens politik ikke at afsikre en eventuel valutarisiko mellem disse 2 valutaer.

Renterisici

Koncernen har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

Udsving i renteniveauet påvirker både koncernens bankindeståender, bankgæld, gæld til realkreditinstitutter og leasinggæld.

Det er koncernens politik ikke at afdække renterisici på bankindestående og lån, da udsvingene pt. anses for uvæsentlige for koncernens drift og finansielle stilling.

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, og der arbejdes med kreditmaksimum.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser

Samfundsansvar

Forretningsmodel

Fondens og koncernens indsats angående samfundsansvar hviler på fondens fundats, som angiver, at fonden foretager uddelinger til støtte af samfundsgavnige, kulturelle og sociale formål, og herunder ikke mindst støtte til Købstadsmuseet Den Gamle By og Gammel Estrup, Herregårdsmuseet.

Fondens væsentligste risiko i forhold til udøvelse af samfundsansvar er at sikre os, at der foretages uddelinger i overensstemmelse med fundatsen.

Fondens og koncernens politik vedrørende samfundsansvar er således identisk med formuleringerne i fundatsen. Politikken udmøntes således i årlige donationer til de omtalte formål.

I 2024 er der således uddelt 5,0 mio. DKK i donationer til ovenstående formål og heraf en betydelig del til Købstadsmuseet Den Gamle By og Gammel Estrup, Herregårdsmuseet, hvorved fondens politik anses for opfyldt.

Fonden og koncernen overholder alle lovmæssige krav til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø og klimamæssige forhold samt bekæmpelse af korruption, men fonden og koncernen har ikke opstillet egentlige politikker for samfundsansvar, og herunder heller ikke for miljø og reduktion af klimapåvirkninger ved virksomhedens aktiviteter.

Fonden og koncernen har i 2023/2024 igangsat en proces med at få defineret politikker for sociale forhold, miljø og klimamæssige forhold m.v. samtidig med, at der i datterselskabet Aktieselskabet Carl Christensen er igangsat en proces omkring DVA, med henblik på at blive compliant i forhold til de kommende krav om rapportering i henhold til ESRS og CSRD. Dette arbejde vil blive fortsat i de kommende år.

Væsentligste risici

Koncernens virksomheder agerer primært som distributører af komponenter til den automotive industri. Koncernen er således afhængig af, at disse komponenter kan sources fra relevante underleverandører i industrien – hvis dette ikke er muligt, eroderer koncernens forretningsmodel.

Derudover er koncernen afhængig af fremtidig politisk regulering i forhold til, hvilke køretøjer der må produceres, og hvilket drivmiddel disse køretøjer må køre på. Hvis der i fremtiden alene må køre ældre køretøjer på vejene, vil markedet for koncernens ydelser antageligt falde, og dette vil i sagens natur reducere koncernens omsætning og resultat.

På langt sigt er der en risiko for, at koncernen ikke vil være i stand til at vækste sin omsætning og indtjening, men det er koncernens vurdering, at dette kan mitigeres ved at udvikle nye produkter og services til markedet – herunder særligt produkter og services til batteridrevne køretøjer.

Miljø og klima

Risici forbundet med det eksterne miljø

Koncernen agerer primært som distributør, og som følge heraf forbruges større mængder benzin, diesel og elektricitet som drivmiddel til koncernens egen vognpark samt hos eksterne vognmænd. Derudover anvender koncernens lokationer elektricitet, naturgas og fjernvarme til opvarmning, belysning, drift af it m.v. på koncernens lokationer.

Det er koncernens vurdering, at der ikke er væsentlige risici for koncernen, som er relateret til det eksterne miljø.

Fonden og koncernen belaster ikke det eksterne miljø ud over, hvad der er sædvanligt for andre virksomheder, som sælger komponenter og reservedele til den automotive industri, og der er således ikke udarbejdet en særskilt politik for dette område.

Koncernens virksomheder har dog både i 2022, 2023 og 2024 foretaget en del investeringer i mere miljøvenlige løsninger, såsom el- og hybridbiler (som dog stadig er på et beskedent niveau, da særligt varebiler på el ikke er oplagte til det kørselsmønster, som koncernen har), omlægning til LED belysning på mange af koncernens lokationer, omlægning af gasanlæg til varmepumper og generelt arbejdet med reduktion af forbrug af el, gas og fjernvarme – blandt andet ved at sænke temperaturen på koncernens lokationer.

I efteråret 2024 er det besluttet, at der skal opsættes solceller på koncernens største lokation. Solcellerne vil blive opsat og taget i drift i løbet af marts måned 2025.

Fondens største lokation har i 2022 været udtaget til lovpligtigt miljøeftersyn. Den uafhængige eksterne rådgiver kunne ikke fremkomme med tiltag til forbedring af det eksterne miljø, hvilket betragtes som en anerkendelse af det arbejde, som bliver gjort for kontinuerligt at optimere processer og reducere energiforbrug.

Koncernen har i 2024 investeret i en dataplatform, hvor der opsamles, overvåges og analyseres på data for el-, vand-, gas og fjernvarmeforbrug på koncernens lokationer. Data anvendes til at identificere områder, hvor det giver økonomisk mening at investere i forbrugsoptimering.

Sociale og personaleforhold

Risici ved personale- og sociale forhold

Koncernen afsætter primært sine produkter i de nordiske lande, og har således primært sine ansatte i disse lande. De nordiske lande er alle kendetegnet ved, at der både lovgivningsmæssigt og i praksis er stort fokus på fysisk og psykisk arbejdsmiljø, overenskomster, generelle arbejdstagerrettigheder og formaliseret samarbejde mellem arbejdsgiver og arbejdstager – ligesom der i de omtalte lande er etableret sikkerhedsnet for mennesker udenfor arbejdsmarkedet og ligeledes omfattende trykhedsforanstaltninger for medarbejdere på landenes arbejdspladser.

Koncernens største risici relateret til personale- og sociale forhold vedrører:

- adgangen til at kunne rekruttere nye medarbejdere med domæneindsigt i koncernens forretningsområder
- sikre at koncernens ansatte, som kører meget i bil, og de som har mange løft af varer gennem en arbejdsdag, ikke udsættes for unødigt risiko i forbindelse med udførelse af deres arbejde

Koncernen vurderer, at der ikke er væsentlige risici forbundet med personale- og sociale forhold.

Fondens virksomheder har skriftligt nedfældede personalepolitikker, hvori regler for ledelses- og medarbejdernes ønskede adfærd er beskrevet. Fondens virksomheder accepterer ikke mobning, chikane, korruption o.lign., og der er etableret relevante udvalg omkring samarbejde, arbejdsmiljø o. lign. for at sikre, at der løbende tages hånd om alle forhold omkring medarbejdere som mistrives samt forhold, som vedrører medarbejdernes sikkerhed.

Fondens danske virksomheder har alle overenskomst, som forsøges efterlevet i sin fulde ordlyd. Fondens udenlandske virksomheder har ikke en størrelse, hvor en overenskomst er relevant.

Ingen af koncernens selskaber har i det forgangne regnskabsår modtaget irrettesættelser eller påbud fra Arbejdstilsynet eller sammenlignelige myndigheder, ligesom alle råd og vejledninger fra disse myndigheder om mulige forbedringer i arbejdsmiljøet eller sikkerhedsarbejdet implementeres, hvis det er muligt.

For at forbedre mulighederne for anonymt at kunne indrapportere problemer med brud på virksomhedens politikker og governance, er der i 2021 og 2022 implementeret whistleblowerordninger i de fleste af fondens virksomheder.

Fonden og koncernen har ikke på noget tidspunkt i regnskabsåret 2024 modtaget indberetninger via den etablerede whistleblowerordning.

Der er i fondens danske virksomheder gennemført trivselsmåling ved hjælp af rammeværktøjet arbejdslyst.dk. Målingen har udvist en tilfredsstillende samlet score, og målingen udviser generelt høj arbejdsglæde og trivsel, hvilket er både glædeligt og tilfredsstillende.

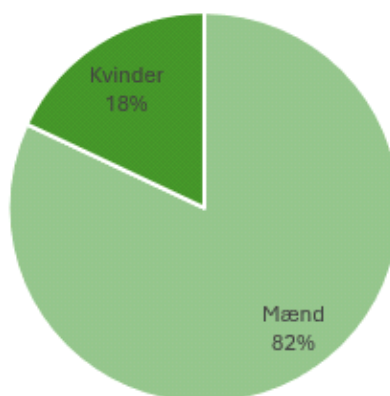
CAC-fonden og dens virksomheder har i 2024 igangsat en række målinger, som har haft til formål at øge fokus på medarbejderhold og ligeledes efterleve eventuelt kommende krav til ESG-rapportering.

Karakteristika af arbejdsstyrke – S6

Antal medarbejdere, opdelt efter køn

Ved udgangen af 2024 beskæftigede koncernen 851 medarbejdere, heraf 153 kvinder og 698 mænd. Koncernen opererer inden for bilindustrien - en branche traditionelt præget af en skæv kønsfordeling, hvilket koncernen ligeledes afspejler. Koncernen har dog fortsat fokus på at styrke repræsentationen af kvinder i alle dele af organisationen.

Antal medarbejdere, opdelt efter køn

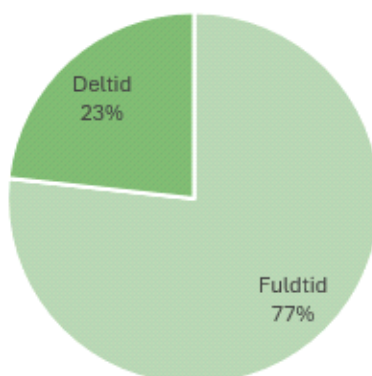


Kilde: Stammer fra udtræk fra internt HR system, SP-Tid samt data fra Targit

Ansættelsesforhold

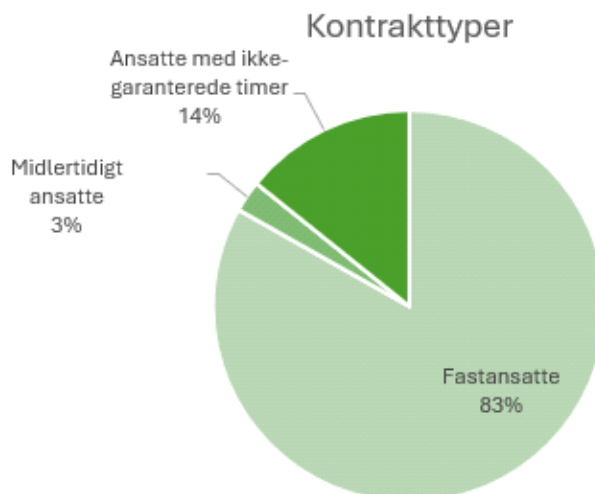
Af de 851 medarbejdere var 653 fuldtidsansatte og 198 deltidsansatte. Godt halvdelen af de fuldtidsansatte var funktionærer, mens den resterende del primært var timelønnede medarbejdere, herunder lager- og chaufførmedarbejdere/afløsere.

Antal fastansatte



Kilde: Stammer fra udtræk fra internt HR system, SP-Tid samt data fra Targit

Af de 851 medarbejdere var 708 fastansatte, 22 midlertidigt ansatte og 121 ansatte med et ikke-garanteret antal timer. Årsagen til det relativt høje antal ansatte med ikke-garanterede timer skyldes lager- og chaufføraflysere, hvis arbejdstider varierer i takt med aktivitet og efterspørgsel.



Kilde: Stammer fra udtræk fra internt HR system, SP-Tid samt data fra Targit

Fordeling af alder

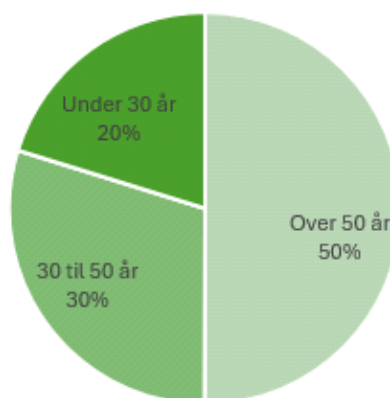
Nedenstående tabel viser aldersfordelingen blandt koncernens medarbejdere for 2024 inddelt i tre kategorier jf. CSRD-direktivet:

Aldersfordeling på antal medarbejdere	
Medarbejdere over 50 år	426
Medarbejdere mellem 30 – 50 år	253
Medarbejdere under 30 år	172

Kilde: Stammer fra udtræk fra internt HR system, SP-Tid samt data fra Targit

Fordelingen afspejler koncernens erfaringsbase og viser en medarbejdersammensætning med både unge og erfarne medarbejdere.

Aldersfordeling



Kilde: Stammer fra udtræk fra internt HR system, SP-Tid samt data fra Targit

Medarbejderomsætning

Medarbejderomsætning er et udtryk for antallet af medarbejdere, der forlader en virksomhed inden for en bestemt periode, enten på eget initiativ eller som følge af en beslutning fra virksomhedens side.

Nedenstående matrix viser medarbejderomsætningen for 2024:

Medarbejderomsætning	
For hele virksomheden	21,50%
For timelønnede	27,06%
For funktionærer	12,18%

Kilde: Stammer fra udtræk fra internt HR system, SP-Tid samt data fra Targit

Den relativt høje medarbejderomsætning for timelønnede skyldes, at en del af de timelønnede består af studerende i deres sabbatår samt afløsere. Timelønnede dækker bl.a. funktioner som chauffører og lagerjobs, hvor der ofte er stor udskiftning.

Den lave omsætning blandt funktionærer viser koncernens evne til at fastholde medarbejdere i de administrative roller.

Uddannelse – S13

I 2024 tilbød koncernen syv forskellige kurser og uddannelser for medarbejdere, som spænder vidt fra obligatoriske certificeringer til frivillige kurser i førstehjælp.

- Varebilschaufføruddannelse (VUB): En lovpligtig uddannelse for lager- og chaufførmedarbejdere, som skal fornyes hvert tredje år.
- Truckcertifikat: En lovpligtig uddannelse med fokus på betjening af trucks for lagermedarbejdere og lageransvarlige.

- Køreteknisk kursus: Et supplerende kursus for lager- og chaufførmedarbejdere med fokus på at forbedre køretekniske færdigheder.
- Lederkursus: En uddannelse med fokus på forandringsledelse, gruppedynamikker og konflikthåndtering for regionschefer, ledergruppen samt teamleder. I fremtiden vil afdelingsledere også have mulighed for at tilmelde sig.
- Elev-skoleophold: Uddannelse af handelselever med speciale indenfor auto samt uddannelse af IT- samt lager- og logistikelever. Uddannelserne inkluderer skoleophold.
- AMO: Uddannelse af arbejdsmiljørepræsentanter.
- Internt kursus: Frivillige kurser som eksempelvis førstehjælp, produktkendskab m.m.

Koncernen arbejder på at videreudvikle flere kurser og uddannelser, herunder et dansk forløb for tosprogede medarbejdere.

Arbejdsulykker – S14

Antal arbejdsulykker

I 2024 blev der rapporteret 17 arbejdsulykker på tværs af koncernen, hvilket svarer til ca. 13 arbejdsulykker pr. 1 mio. arbejdstimer. Dette understreger koncernens fortsatte behov for fokus på at forbedre sikkerheden og forebygge arbejdsrelaterede skader. Data stammer fra udtræk fra internt HR system, SP-Tid samt data fra Targit.

Karakter af arbejdsulykker

Arbejdsulykkerne er primært af mindre alvorlig karakter med enten ingen eller få dages fravær, hvor kun én enkelt ulykke resulterede i en længerevarende sygemelding. Ulykkerne er hovedsageligt sket blandt lager- og chaufførmedarbejdere. Koncernen har fortsat fokus på at forebygge ulykker og fremme sikkerheden på arbejdspladsen.

Sygdom

I 2024 havde koncernen et samlet fravær på 3,7%. For funktionærer udgjorde fraværsprocenten 3,3%, mens fraværsprocenten for timelønnede udgjorde 4,4%. Data stammer fra udtræk fra internt HR system, SP-Tid samt data fra Targit.

Koncernen arbejder hele tiden med at nedbringe sygefravær gennem løbende samtaler med medarbejdere, trivselsmålinger og sociale aktiviteter.

Balance mellem arbejdsliv og privatliv – S15

Koncernen lægger stor vægt på at skabe en sund balance mellem arbejdsliv og privatliv for alle medarbejdere. Dette afspejles i en arbejdspladsvurdering (APV) med positive resultater samt en trivselsmåling, som ligger over gennemsnitsværdien på alle målepunkter ift. tilsvarende handelsvirksomheder, hvor bl.a. arbejdslyst, indflydelse på eget arbejde samt gode relationer til kollegaer og ledere ligger højt.

Koncernen sikrer overenskomstmæssige vilkår for alle medarbejdere og vil fortsat styrke indsatsen for at sikre langvarig medarbejdertilfredshed og fastholdelse.

Respekt for menneskerettigheder

Risici forbundet med menneskerettigheder

Koncernen afsætter primært sine produkter i de nordiske lande, hvor menneskerettigheder, overenskomster og lignende efterleves af klart størsteparten af virksomhederne.

Koncernen sourcer primært sine produkter fra lande i Europa, som arbejder under regulerede vilkår på niveau med danske vilkår.

Koncernen sourcer en begrænset del af sine produkter i Asien, hvor der traditionelt er en anderledes tilgang til menneskerettigheder og overenskomster, end vi ser i Danmark.

Medarbejdere fra koncernens indkøbsfunktion tilstræber 1 gang årligt at besøge alle væsentlige leverandører med henblik på at vurdere anvendelse af børnearbejde, menneskerettigheder, adgang til sanitære installationer o.lign. Der udarbejdes besøgsrapporter efter endt leverandørbesøg.

Koncernen vurderer ikke, at der er væsentlige risici forbundet med overholdelse af menneskerettigheder, overenskomster o.lign. i de markeder, som koncernen opererer i.

Fondens virksomheder har endnu ikke nedfældet skriftlige politikker for menneskerettigheder, da koncernens virksomheder opererer i lande, hvor der under normale omstændigheder ikke er udfordringer på disse områder.

Fondens virksomheder overholder naturligvis gældende menneskerettigheder og accepterer ikke brud på disse som en del af virksomhedernes forretningsmæssige aktiviteter. Der er i regnskabsåret ikke sket brud eller været hændelser i forhold til overtrædelser af menneskerettighederne, som er kommet til bestyrelsens kendskab.

Anti-korruption og bestikkelse

Risici forbundet med korruption/bestikkelse

Koncernen afsætter primært sine produkter i de nordiske lande, hvor omfanget af korruption og bestikkelse er beskedent.

Koncernen sourcer primært sine produkter fra lande i Europa, som agerer under samme præmisser for korruption og bestikkelse, som vi gør i Danmark.

Koncernen sourcer en begrænset del af sine produkter i Asien, hvor der muligvis er en anden tilgang til korruption og bestikkelse, end vi ser i Danmark.

Som led i koncernens bestræbelser på at forebygge korruption og bestikkelse har koncernen udarbejdet en politik for antikorruption, hvidvask og bestikkelse, som er gjort tilgængelig på intranettet for alle medarbejdere. Politikken er integreret i en obligatorisk, årlig awareness-træning, som afholdes i januar/februar måned gennem platformen CyberPilot. Dette sikrer, at alle relevante medarbejdere er opdaterede om gældende retningslinjer og procedurer.

Det er i regnskabsåret ikke kommet til bestyrelsens kendskab, at der skulle være sket overtrædelser i forhold til koncernens gældende regler.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Øverste ledelsesorgan

Fonden anser kønsdiversitet i det øverste ledelsesorgan som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden anskues fra forskellige vinkler. Fondens øverste ledelsesorgan udgør bestyrelsen.

	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20
Antal medlemmer	4	4	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	25%	25%	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Ligelig fordeling af køn

Fondens bestyrelse består af 1 kvinde (25%) og 3 mænd (75%), som det også fremgår af oversigten ovenfor, og målet om en ligelig kønsfordeling er således opfyldt. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20
Antal ledere	0	0	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Fondens øvrige ledelsesniveauer består af 0 ledere. Da fondens øvrige ledelsesniveauer udgør færre end 3 personer, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Fonden er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Fonden har i løbet af regnskabsåret 2022 implementeret en politik for dataetik. Bestyrelsen og den daglige ledelse i fondens underliggende selskaber har ansvaret for, at denne politik implementeres i praksis. For at udbrede kendskabet og forståelsen til fondens politik for dataetik, indgår arbejdet med dette som en del af selskabernes awareness-træning omkring it-sikkerhed, GDPR m.v.

Fondens uddelingspolitik

Fonden foretager uddelinger i overensstemmelse med de detaljerede retningslinjer, der fremgår af fondens fundats. Disse politikker er yderligere omtalt i foranstående redegørelse om samfundsansvar, hvortil der henvises.

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen har forholdt sig til Anbefalingerne for god Fondsledelse. Redegørelsen for god fondsledelse fremgår nedenfor.

Anbefaling 1.1

Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.1.1

Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.1.2

Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.2.1

Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvist og samlet.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.2.2

Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.3.1

Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.3.2

Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Anbefaling 2.3.3

Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Anbefaling 2.3.1, 2.3.2 og 2.3.3 følges ikke fuldt ud, da stifteren af fonden meget detaljeret i fundatsen har fastlagt retningslinier for bestyrelsens sammensætning, udpegning og udpegningsperiode. Der er i december 2020 vedtaget en række ændringer i fundatsen, der gør at anbefalinger fremover vil blive fulgt i videre omfang.

Anbefaling 2.3.4

Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives en række specifikke oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer.

Denne anbefaling følges. Der henvises til afsnit om Bestyrelsens sammensætning.

Anbefaling 2.3.5

Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.4.1

Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige, jf. anbefalingernes definition af uafhængighed.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.5.1

Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.5.2

Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Denne anbefaling følges.

Fondens bestyrelse har fastsat en aldersgrænse for medlemmer af bestyrelsen på 70 år. Dog er der indhentet tilladelse til, at medlemmet Erik Preben Mejer har en aldersgrænse på 75 år.

Anbefaling 2.6.1

Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.6.2

Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 3.1.1

Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 3.1.2

Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.

Denne anbefaling følges. Der henvises til note for personaleomkostninger.

Bestyrelsens sammensætning

I overensstemmelse med anbefalingerne for god fondsledelse (anbefaling 2.3.4) oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

Bestyrelsen består af 4 medlemmer.

Allan Aagaard, 1960

Stilling: Bestyrelsesformand

Dato for indtræden i bestyrelsen: 29. maj 2020

Øvrige ledelseshverv:

Aarhus Teater (adm. direktør)

CAC Finans ApS (bestyrelsesformand)

CAC Ejendomme ApS (formand)

Sintrupvej 12, Brabrand ApS (formand)

Fregatten Jylland (næstformand)

Aarhus Stiftstidende Fond (bestyrelsesmedlem)

Kirsten & Gunnar Fonden (bestyrelsesmedlem)

Tage Vanggaard og Hustrus Fond (bestyrelsesmedlem)

Hjerlfonden (bestyrelsesmedlem)
Hans Jensen International ApS (bestyrelsesmedlem)
Hans Jensen Ejendomme ApS (bestyrelsesmedlem)
Hans Jensen Holding ApS (bestyrelsesmedlem)
Betty Nansen Teatret (bestyrelsesmedlem)

Allan Aagaard anses for at være uafhængig.

Casper Christensen, 1962
Stilling: Bestyrelsesmedlem
Dato for indtræden i bestyrelsen: 25. maj 1999
Øvrige ledelseshverv:
CAC Finans ApS (bestyrelsesmedlem)

Casper Christensen anses ikke for at være uafhængig

Mai Louise Agerskov Andersen, 1975
Stilling: Bestyrelsesmedlem
Dato for indtræden i bestyrelsen: 27. maj 2021.
Øvrige ledelseshverv:
Erhverv Aarhus (bestyrelsesleder)
Marselisborg Gymnasium (bestyrelsesmedlem)
Agro Business Park (bestyrelsesmedlem)
Repræsentantskabet i Hedeselskabet og Nomineringsudvalget
Repræsentantskabet NRG1
Hemonto a/s (adm. direktør)
CAC Finans ApS (bestyrelsesmedlem)
Gl. Estrup (bestyrelsesmedlem)
Per og Lise Aarsleffs Fond (bestyrelsesmedlem)

Mai-Louise Agerskov Andersen anses for at være uafhængig.

Erik Preben Mejer, 1952
Stilling: Bestyrelsesmedlem
Dato for indtræden i bestyrelsen: 29. maj 2020.
Øvrige ledelseshverv:
Radr ApS (CEO)
CAC Finans ApS (bestyrelsesmedlem)
IVS A/S, IVS Fund II, IVS II GP A/S (bestyrelsesmedlem)
Qampo ApS (bestyrelsesformand)

Preben Mejer anses for at være uafhængig.

Bestyrelsesmedlemmer udpeges ud fra, at der skal være en passende sammensætning af personlige og erhvervskompetencer i forhold til den samlede bestyrelse og fondens aktiviteter.

Ingen bestyrelsesmedlemmer ejer kapitalandele, optioner, warrants og/eller lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024	2023	2024	2023	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
2	Nettoomsætning	1.573.925	1.445.549	0	0
	Andre driftsindtægter	14.384	13.508	0	0
	Vareforbrug	-965.294	-880.283	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-126.488	-128.538	-271	-321
	Bruttoresultat	496.527	450.236	-271	-321
3	Personaleomkostninger	-358.114	-333.303	-261	-258
	Resultat før af- og nedskrivninger	138.413	116.933	-532	-579
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-40.977	-43.645	0	0
	Andre driftsomkostninger	-49.387	-40	0	0
	Resultat af primær drift	48.049	73.248	-532	-579
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	23.220	52.879
6	Andre finansielle indtægter	5.285	4.635	2.523	2.077
7	Andre finansielle omkostninger	-4.253	-4.985	0	0
	Resultat før skat	49.081	72.898	25.211	54.377
	Skat af årets resultat	-22.124	-17.126	0	0
	Årets resultat	26.957	55.772	25.211	54.377

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	23.219	52.878	23.219	52.878
Overført til uddelingsrammen	5.025	3.493	5.025	3.493
Minoritetsinteresser	1.746	1.395	0	0
Overført resultat	-3.033	-1.994	-3.033	-1.994
I alt	26.957	55.772	25.211	54.377

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	12.058	12.436	0	0
	Goodwill	2.462	3.907	0	0
9	Immaterielle anlægsaktiver i alt	14.520	16.343	0	0
	Grunde og bygninger	173.850	177.528	0	0
	Indretning af lejede lokaler	1.588	1.456	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	63.669	63.800	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	2.373	0	0
10	Materielle anlægsaktiver i alt	239.107	245.157	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	570.758	547.538
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	3.450	0	0	0
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	82	0	0
12	Deposita	3.813	4.490	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	7.263	4.572	570.758	547.538
	Anlægsaktiver i alt	260.890	266.072	570.758	547.538
	Fremstillede varer og handelsvarer	378.627	390.999	0	0
	Varebeholdninger i alt	378.627	390.999	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	168.123	174.132	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	39.456	42.459
14	Udskudt skatteaktiv	345	894	0	0
	Andre tilgodehavender	49.091	38.363	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	9.281	9.287	0	0
	Tilgodehavender i alt	226.840	222.676	39.456	42.459
	Likvide beholdninger	583	3.772	77	71
	Omsætningsaktiver i alt	606.050	617.447	39.533	42.530
	Aktiver i alt	866.940	883.519	610.291	590.068

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
PASSIVER					
Note					
	Fondskapital	11.159	11.159	11.159	11.159
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	558.439	535.220	558.439	535.220
	Overført resultat	30.532	33.565	30.532	33.565
	Uddelingsramme	10.000	10.000	10.000	10.000
	Egenkapital tilhørende moderfondens kapitalejere	610.130	589.944	610.130	589.944
13	Minoritetsinteresser	7.709	6.280	0	0
	Egenkapital i alt	617.839	596.224	610.130	589.944
15	Andre hensatte forpligtelser	316	316	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	316	316	0	0
16	Gæld til realkreditinstitutter	68.112	71.429	0	0
16	Leasingforpligtelser	6.891	4.893	0	0
16	Anden gæld	67	67	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	75.070	76.389	0	0
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9.961	20.337	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	13.104	42.112	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	3.972	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	102.243	97.377	5	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	12	12
	Fondsskat	1.138	370	0	0
	Anden gæld	46.662	45.815	144	112
	Periodeafgrænsningsposter	607	607	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	173.715	210.590	161	124
	Gældsforpligtelser i alt	248.785	286.979	161	124
	Passiver i alt	866.940	883.519	610.291	590.068

- 17 Eventualforpligtelser
 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 19 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Fondskapital	Reserve for nettoop-skrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Uddelings-ramme	Egenkapital tilhørende modervirk-somhedens kapitalejere	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24							
Saldo pr. 01.01.24	11.159	535.220	33.565	10.000	589.944	6.280	596.224
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-317	-317
Årets uddelinger	0	0	0	-5.025	-5.025	0	-5.025
Forslag til resultatdisponering	0	23.219	-3.033	5.025	25.211	1.746	26.957
Saldo pr. 31.12.24	11.159	558.439	30.532	10.000	610.130	7.709	617.839
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24							
Saldo pr. 01.01.24	11.159	535.220	33.565	10.000	589.944	0	589.944
Årets uddelinger	0	0	0	-5.025	-5.025	0	-5.025
Forslag til resultatdisponering	0	23.219	-3.033	5.025	25.211	0	25.211
Saldo pr. 31.12.24	11.159	558.439	30.532	10.000	610.130	0	610.130

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Årets resultat	26.957	55.772
20 Reguleringer	108.183	56.345
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	12.372	-362
Tilgodehavender	-4.036	-2.120
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.862	2.063
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-3.125	-660
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	145.213	111.038
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	5.285	4.635
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.253	-4.985
Betalt selskabsskat	-20.806	-18.621
Pengestrømme fra driften	125.439	92.067
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.465	-7.054
Køb af materielle anlægsaktiver	-39.622	-29.124
Salg af materielle anlægsaktiver	6.536	7.284
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-3.283
Salg af værdipapirer og kapitalandele	-47.034	0
Pengestrømme fra investeringer	-82.585	-32.177
Uddelinger	-5.341	-3.810
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-3.395	-3.760
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-29.008	-37.805
Afdrag på leasingforpligtelser	-7.299	-15.662
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-1.000	-1.000
Pengestrømme fra finansiering	-46.043	-62.037
Årets samlede pengestrømme	-3.189	-2.147
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	3.772	5.919
Likvide beholdninger ved årets slutning	583	3.772
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	583	3.772
I alt	583	3.772

1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Særlige poster:					
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	3.273	3.320	0	0
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	-1.357	0	0
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	0	-40	0	0
Andre driftsomkostninger	Andre driftsomkostninger	-49.387	0	0	0
I alt		-46.114	1.923	0	0

Tab ved salg af tilknyttet virksomhed omfatter tab og nedskrivning ved salg af kapitalandele i dattervirksomhed. Beløbet fremgår under andre driftsomkostninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med fondens regnskabspraksis og følger fondens interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Omsætning, salg af reservedele	1.573.925	1.445.549	0	0
I alt	1.573.925	1.445.549	0	0

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	1.494.990	1.329.772	0	0
Omsætning, Norden	46.543	80.338	0	0
Omsætning, øvrige lande	32.392	35.439	0	0
I alt	1.573.925	1.445.549	0	0

3. Personaleomkostninger

Lønninger	321.868	300.900	261	258
Pensioner	28.782	24.793	0	0
Andre omkostninger til social sikring	7.464	7.610	0	0
I alt	358.114	333.303	261	258

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	703	682	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til bestyrelse	425	425	213	213
-------------------------	-----	-----	-----	-----

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	844	814	28	28
Skatterådgivning	112	102	8	8
Andre ydelser	756	481	97	52
I alt	1.712	1.397	133	88

5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	23.220	52.879
I alt	0	0	23.220	52.879

6. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.522	2.076
Renteindtægter i øvrigt	4.921	3.904	1	1
Øvrige finansielle indtægter	364	731	0	0
Øvrige finansielle indtægter	5.285	4.635	1	1
I alt	5.285	4.635	2.523	2.077

7. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	3.166	4.721	0	0
Valutakursreguleringer	1.047	254	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	40	10	0	0
I alt	4.253	4.985	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
8. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	23.219	52.878	23.219	52.878
Overført til uddelingsrammen	5.025	3.493	5.025	3.493
Minoritetsinteresser	1.746	1.395	0	0
Overført resultat	-3.033	-1.994	-3.033	-1.994
I alt	26.957	55.772	25.211	54.377

9. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	21.377	38.520
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-1.357	-19.161
Tilgang i året	2.465	0
Kostpris pr. 31.12.24	22.485	19.359
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-8.941	-34.613
Afskrivninger i året	-2.843	-1.445
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.357	19.161
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-10.427	-16.897
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	12.058	2.462

10. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.24	211.740	9.747	188.631	2.373
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	0	-12.224	0
Tilgang i året	746	1.020	37.856	0
Afgang i året	0	-196	-18.803	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	2.373	-2.373
Kostpris pr. 31.12.24	212.486	10.571	197.833	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-34.212	-8.290	-124.830	0
Afskrivninger i året	-4.424	-889	-31.377	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	196	22.043	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-38.636	-8.983	-134.164	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	173.850	1.588	63.669	0

11. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.24	0	0	82
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	0	-82
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	20.102	0
Kostpris pr. 31.12.24	0	20.102	0
Nedskrivninger i året	0	-19.755	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	3.103	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	0	-16.652	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0	3.450	0
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.24	12.318	0	0
Kostpris pr. 31.12.24	12.318	0	0
Opskrivninger pr. 01.01.24	535.220	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	23.404	0	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	-184	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.24	558.440	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	570.758	0	0

11. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
-------------------	-----------

Dattervirksomheder:

C.A.C. Finans ApS, Aarhus	100%
Aktieselskabet Carl Christensen, Aarhus	100%
C.A.C. au2parts ApS, Aarhus	100%
Nord-Brems ApS, Aalborg	68%
C.A.C. Ejendomme ApS, Aarhus	100%
Sintrupvej 12, Brabrand ApS, Aarhus	100%

Associerede virksomheder:

Tobidan-Bremsomat A/S, Køge	40%
Tobidan-Bremsomat AB, Sverige	40%
Tobidan-Bremsomat OY, Finland	40%
Tobidan-Bremsomat AS, Norge	40%
Tobidan-Bremsomat UAB, Litauen	40%
T-B Distribution Center Europe, Litauen	40%

12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
---------------	----------

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.24	4.490
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-361
Tilgang i året	377
Afgang i året	-693
Kostpris pr. 31.12.24	3.813
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	3.813

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
13. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser primo	6.280	6.737	0	0
Betalt udbytte	-317	-317	0	0
Køb af minoritetsandele	0	-1.535	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.746	1.395	0	0
I alt	7.709	6.280	0	0

14. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.24	894	2.082	0	0
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	91	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-640	-1.188	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.24	345	894	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudt skatteaktiv	345	894	0	0

Fonden har pr. 31.12.24 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 345, som udgøres af forskellen mellem de skattemæssige og regnskabsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver, skattemæssigt aktiverede låneomkostninger, regnskabsmæssige hensættelser til tab på debitorer samt intern avance vedrørende anlægsaktiver og varebeholdninger.

15. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i t.DKK	Andre hensatte forpligtelser			
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.24				316
Forpligtelser pr. 31.12.24				316
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	316	316	0	0
----------------------------	-----	-----	---	---

Hensatte forpligtelser består af retableringsomkostninger vedrørende lejemål.

16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	3.612	52.979	71.724	75.120
Leasingforpligtelser	6.349	0	13.240	20.539
Anden gæld	0	67	67	1.067
I alt	9.961	53.046	85.031	96.726

17. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på op til 37 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 922.

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for den associerede virksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er limiteret til t.DKK 4.200.

Garantiforpligtelser

Koncernen har afgivet en garanti på t.DKK 1.808 til sikkerhed for huslejeforpligtelser.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har indgået lejeaftaler vedrørende ejendomme. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelsesperioden udgør t.DKK 20.732.

Modervirksomhed:

Fonden har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.24.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 72.789 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 116.327.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 45.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger t.DKK 208.805
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 19.850

Modervirksomhed:

Fonden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

19. Nærtstående parter

	Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Vederlag til administrator		
Vederlag til administrator	13	13
I alt	13	13

	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK

20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-3.273	-3.320
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	40.977	43.645
Andre driftsomkostninger	49.387	40
Finansielle indtægter	-5.285	-4.635
Finansielle omkostninger	4.253	4.985
Skat af årets resultat	22.124	17.126
Øvrige reguleringer	0	-1.496
I alt	108.183	56.345

21. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor fonden har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	5-10	0
Bygninger, scrapværdi er individuelt fastsat	25-60	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 5-10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis fondens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende fondens indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Uddelinger

Uddelingsramme indregnet under egenkapitalen omfatter uddelingsrammen for det kommende år, der er vedtaget af fondens bestyrelse, men ikke endeligt konkretiseret, hvad angår beløb, tidspunkt og modtager.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når fonden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af fondens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

For aktiver, hvis anskaffelse, opførelse eller brug medfører en forpligtelse til nedrivning af aktivet, fjernelse eller retablering efter endt brug, indregnes de skønnede omkostninger hertil som en hensat forpligtelse. De skønnede omkostninger indregnes i kostprisen for aktivet.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter uddelinger fra fonden samt finansiering fra optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.