

# By Malene Birger A/S

Store Kongensgade 77, 1., 1264 København K

CVR-nr. 26 86 90 48

## Årsrapport 2024/25

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. december 2025

Dirigent:

.....  
Brian Skødstrup Thomassen

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om selskabet	5
<b>Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025</b>	<b>8</b>
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for By Malene Birger A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 17. december 2025

Direktion:

.....  
Brian Skødstrup Thomassen  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Christoffer Martinsen-  
Koppefeldt

.....  
Marie Kristine Schmidt

.....  
Laust Johan Johnsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i By Malene Birger A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for By Malene Birger A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Overtrædelse af momslovgivningen

Selskabet har ikke overholdt momslovgivningens krav om rettidig indberetning af momsangivelser til SKAT, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar.

København, den 17. december 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Mikkel Sthyr  
statsaut. revisor  
mne26693

Ole Becker  
statsaut. revisor  
mne33732

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	By Malene Birger A/S
Adresse, postnr. by	Store Kongensgade 77, 1., 1264 København K
CVR-nr.	26 86 90 48
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. juli 2024 - 30. juni 2025
Bestyrelse	Christoffer Martinsen-Königsfeldt, forperson Marie Kristine Schmidt Laust Johan Johnsen
Direktion	Brian Skødstrup Thomassen, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

**Ledelsesberetning****Hoved- og nøgletal**

t.kr.	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	74.153	76.348	88.378	93.374	71.454
Resultat af primær drift	-17.226	-24.129	-22.419	-3.566	-16.294
Resultat før renter og skat (EBIT)	-17.226	-24.459	-22.497	-3.563	-17.351
Resultat af finansielle poster	-4.844	-5.665	-4.947	-1.486	1.674
Årets resultat	-17.366	-16.203	-20.779	-9.583	-14.400
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	176.014	178.074	158.901	150.946	130.734
Investeringer i materielle anlægsaktiver	283	129	38	2.012	4.022
Egenkapital	3.356	20.722	-22.680	-1.577	7.350
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	-9,7 %	-14,3 %	-14,5 %	-2,5 %	-11,3 %
Soliditetsgrad	1,9 %	11,6 %	-14,3 %	-1,0 %	5,6 %
Egenkapitalforrentning	-144,2 %	1.655,1 %	-171,3 %	332,0 %	-100,8 %
<b>Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>78</b>	<b>83</b>	<b>75</b>

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

By Malene Birger blev grundlagt i 2003 og har siden begyndelsen etableret sig som et premium brand, der skaber kvalitet og holdbarhed dedikeret til den moderne kvinde. Siden stiftelsen i 2003 har brandet opnået anerkendelse på den internationale modescene.

By Malene Birger har et stærkt brand og en solid markedsposition i Norden, og fortsat fokus for brandet er at udvikle og konsolidere distributionen for at forbedre performance og brandoplevelse på de nordiske markeder.

Internationalt, med Frankrig, England, Tyskland og USA som fokusområder, er målet at øge væksten gennem en god distribution med de rette samarbejdspartnere for at sikre den rigtige brandoplevelse.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024/25 udviser et underskud på 17.366 t.kr. mod et underskud på 16.203 t.kr. sidste år, og selskabets balance pr. 30. juni 2025 udviser en egenkapital på 3.356 t.kr.

I regnskabsåret 2024/25 har selskabet været negativt påvirket af omstrukturingsomkostninger, der skal sikre en mere agil og performance orienteret organisation.

Selskabet har modtaget støtteklæring fra Friheden Invest A/S, der sikrer, at selskabet kan betale dets gæld i takt med forfald frem til 1. juli 2026.

#### Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Selskabets forventninger udmeldt i årsrapporten 2024/25 er ikke indfriet jf. ovenstående omtale. Årets resultat er ikke tilfredsstillende.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

#### Forventet udvikling

Ledelsen forventer en bruttofortjeneste for 2025/26 i niveauet 80-82 mio. kr. samt et resultat før skat på 0-5 mio. kr. som ifølge af forventet vækst samt reduktion af omkostningsniveau jf. omtale ovenfor.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	<b>Bruttofortjeneste</b>	74.153	76.348
4.5	Distributionsomkostninger	-66.458	-69.912
4.5	Administrationsomkostninger	-24.921	-30.565
	<b>Resultat af primær drift</b>	-17.226	-24.129
	Andre driftsomkostninger	0	-330
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-17.226	-24.459
6	Finansielle indtægter	1.814	1.737
7	Finansielle omkostninger	-6.658	-7.402
	<b>Resultat før skat</b>	-22.070	-30.124
8	Skat af årets resultat	4.704	13.921
	<b>Årets resultat</b>	<u>-17.366</u>	<u>-16.203</u>

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

## Balance

Note	t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
10	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede immaterielle aktiver	1.822	2.428
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	28.141	34.804
	Rettigheder	717	806
		<u>30.680</u>	<u>38.038</u>
11	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	357	743
	Indretning af lejede lokaler	823	1.294
		<u>1.180</u>	<u>2.037</u>
12	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	39.667	39.667
	Deposita	850	949
		<u>40.517</u>	<u>40.616</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>72.377</u>	<u>80.691</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	29.042	31.306
		<u>29.042</u>	<u>31.306</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.589	16.575
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	22.234	21.062
13	Udskudte skatteaktiver	25.260	20.556
	Andre tilgodehavender	3.756	3.632
14	Periodeafgrænsningsposter	4.944	4.011
		<u>71.783</u>	<u>65.836</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>2.812</u>	<u>241</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>103.637</u>	<u>97.383</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>176.014</u>	<u>178.074</u>

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

## Balance

Note	t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
15	Aktiekapital	600	600
	Reserve for udviklingsprojekter	21.896	27.146
	Reserve for sikringstransaktioner	0	0
	Overført resultat	-19.140	-7.024
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>3.356</u>	<u>20.722</u>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
16	Andre hensatte forpligtelser	2.858	4.184
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<u>2.858</u>	<u>4.184</u>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Kreditinstitutter i øvrigt	0	7.006
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.031	2.754
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.664	29.183
17	Gæld til tilknyttede virksomheder	134.510	100.555
	Anden gæld	6.595	13.670
		<u>169.800</u>	<u>153.168</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>169.800</u>	<u>153.168</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u><u>176.014</u></u>	<u><u>178.074</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Væsentlige usikkerheder vedrørende fortsat drift
- 3 Begivenheder efter balancedagen
- 9 Resultatdisponering
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve f udviklingsprojek	Reserve sikringstransakti	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. juli 2023	600	16.572	395	-40.247	-22.680
9	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-16.203	-16.203
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-395	0	-395
	Årets opskrivning	0	13.557	0	-13.557	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-2.983	0	2.983	0
	Koncerttilskud	0	0	0	60.000	60.000
	<b>Egenkapital 1. juli 2024</b>	<b>600</b>	<b>27.146</b>	<b>0</b>	<b>-7.024</b>	<b>20.722</b>
9	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-17.366	-17.366
	Af- og nedskrivninger på udviklingsomkostninger	0	-6.731	0	6.731	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	1.481	0	-1.481	0
	<b>Egenkapital 30. juni 2025</b>	<b>600</b>	<b>21.896</b>	<b>0</b>	<b>-19.140</b>	<b>3.356</b>

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for By Malene Birger A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for By Malene Birger A/S indgår i koncernregnskabet for Friheden Invest Holding ApS, Hørsholm, Danmark, (reg. nr. 41128364)

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for Friheden Invest Holding ApS, Hørsholm, Danmark (reg. nr. 41128364).

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

#### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle aktiver	5 år
Rettigheder	10 år
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, transaktioner i fremmed valuta m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita. Depositamåles til kostpris.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Likvider

Likvide beholdninger består af kassebeholdning og bankindeståender.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

#### Egenkapital

##### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og reetablering af lejemål. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Forudbetalinger fra kunder omfatter periodiserede indtægter, hvor der er modtaget betaling for et efterfølgende salg af varer og tjenesteydelser, men hvor levering endnu ikke har fundet sted.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

#### 2 Væsentlige usikkerheder vedrørende fortsat drift

Selskabet har modtaget støtteerklæring fra Friheden Invest A/S, der sikrer, at selskabet kan betale dets gæld i takt med forfald frem til 1. juli 2026.

#### 3 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	35.691	43.007
Pensioner	3.084	3.359
Andre omkostninger til social sikring	139	158
Andre personaleomkostninger	<u>2.936</u>	<u>3.900</u>
	<u>41.850</u>	<u>50.424</u>
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Distributionsomkostninger	29.005	28.342
Administrationsomkostninger	<u>12.845</u>	<u>22.082</u>
	<u>41.850</u>	<u>50.424</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>59</u>	<u>62</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion	5.470	4.231
Bestyrelse	<u>450</u>	<u>450</u>
	<u>5.920</u>	<u>4.681</u>
<b>5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	7.538	3.099
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>1.140</u>	<u>1.501</u>
	<u>8.678</u>	<u>4.600</u>
Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Distributionsomkostninger	4.962	2.582
Administrationsomkostninger	<u>3.716</u>	<u>2.018</u>
	<u>8.678</u>	<u>4.600</u>
<b>6 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	412	165
Valutakursreguleringer	0	729
Andre finansielle indtægter	<u>1.402</u>	<u>843</u>
	<u>1.814</u>	<u>1.737</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	4.536	5.831
Valutakursreguleringer	171	0
Andre finansielle omkostninger	<u>1.951</u>	<u>1.571</u>
	<u>6.658</u>	<u>7.402</u>

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
<b>8 Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	-4.746	-20.556
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>42</u>	<u>6.635</u>
	<u><u>-4.704</u></u>	<u><u>-13.921</u></u>

### 9 Resultatdisponering

#### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	<u>-17.366</u>	<u>-16.203</u>
	<u><u>-17.366</u></u>	<u><u>-16.203</u></u>

### 10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	<u>Erhvervede immaterielle aktiver</u>	<u>Færdiggjort udviklingsprojekt</u>	<u>Rettigheder</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. juli 2024	3.535	37.257	887	41.679
Tilgange	<u>112</u>	<u>68</u>	<u>0</u>	<u>180</u>
Kostpris 30. juni 2025	3.647	37.325	887	41.859
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	1.107	2.453	81	3.641
Afskrivninger	<u>718</u>	<u>6.731</u>	<u>89</u>	<u>7.538</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	<u>1.825</u>	<u>9.184</u>	<u>170</u>	<u>11.179</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b>	<u><u>1.822</u></u>	<u><u>28.141</u></u>	<u><u>717</u></u>	<u><u>30.680</u></u>

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af ny ERP platform, for selskabet samt dets datterselskaber, der er taget i brug 1. marts 2024.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

## Noter

## 11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. juli 2024	2.372	3.216	5.588
Tilgange	0	283	283
Kostpris 30. juni 2025	2.372	3.499	5.871
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	1.629	1.922	3.551
Afskrivninger	386	754	1.140
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	2.015	2.676	4.691
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b>	<b>357</b>	<b>823</b>	<b>1.180</b>

## 12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandel dattervirksomhed	Deposita	I alt
Kostpris 1. juli 2024	39.667	949	40.616
Afgange	0	-99	-99
Kostpris 30. juni 2025	39.667	850	40.517
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b>	<b>39.667</b>	<b>850</b>	<b>40.517</b>

## Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
By Malene Birger AB	Sverige	100,00 %	7.910	1.580
By Malene Birger Ltd	England	100,00 %	41.172	1.349
By Malene Birger AS	Norge	100,00 %	4.717	449
By Malene Birger Ltd	Hong Kong	100,00 %	1.397	-516
By Malene Birger Inc	Unites States	100,00 %	0	0

## 13 Udskudte skatteaktiver

Virksomheden har i året aktiveret udskudt skatteaktiver for samlet 25.260 t.kr., der væsentligt omfatter skattemæssig værdi af underskud opstået i sambeskatningen med Friheden Invest Holding ApS som ultimativt moderskab. Ledelsen i Friheden Invest Holding ApS har vurderet at de skattemæssige underskud kan anvendes i sambeskatningen for de kommende år baseret på estimeret indtjening i sambeskatningskredsen.

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, kollektioner, forsikringspræmier og abonnementer.

**Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025****Noter****15 Aktiekapital**

Selskabskapitalen består af 6.000 aktier à nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
<b>16 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. juli 2024	4.184	3.958
Årets hensættelse	<u>-1.326</u>	<u>226</u>
<b>Andre hensatte forpligtelser 30. juni</b>	<u><u>2.858</u></u>	<u><u>4.184</u></u>

Hensatte forpligtelser omfatter primært forventede reklamationer og returvarer på tidligere kollektioner. Herudover består posten af retablering af lejede lokaler.

**17 Gæld til tilknyttede virksomheder**

Virksomheden har indgået aftale om cash pool-ordning med banken, hvor By Malene Birger A/S er underkontoindehaver. De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskrives banken retten til at kunne afregne træk og indeståender med hinanden, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der udgør 646 t.kr. mellemværende med banken.

By Malene Birger A/S' konti i cash pool-ordningen, som er indregnet under gæld til tilknyttede virksomheder, udgør pr. 30. juni 2025 en gæld på 28.138 t.kr.

**18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****Eventualforpligtelser**

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: Inden for 1 år	4.021	4.354
Mellem 1 og 5 år	<u>3.417</u>	<u>5.080</u>
	<u><u>7.438</u></u>	<u><u>9.434</u></u>

Leasingforpligtelserne omfatter leasing af driftsmateriel samt huslejemål.

**Andre eventualforpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med modervirksomheden Friheden Invest Holding ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

**19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for virksomhedens mellemværende med HMRC UK, er der stillet bankgarantier for i alt 469 t.kr.

## Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

### Noter

#### 20 Nærtstående parter

By Malene Birger A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Friheden Invest Holding ApS	Hørsholm	Ultimativt moderselskab
Friheden Invest A/S	Hørsholm	Mellemholdingselskab
IC Group A/S	Hørsholm	Moderselskab

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>
Friheden Invest Holding ApS	Hørsholm

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 6.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.