



## Lund Holding af 2017 ApS

Bakkegærdet 37  
6000 Kolding  
CVR-nr. 43078348

## Årsrapport 01.10.2023 - 30.09.2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
02.02.2025

---

**Ina Møller Lund**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023/24	9
Koncernens balance pr. 30.09.2024	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023/24	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023/24	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023/24	21
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2024	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023/24	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Lund Holding af 2017 ApS

Bakkegærdet 37

6000 Kolding

CVR-nr.: 43078348

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.10.2023 - 30.09.2024

## Direktion

Ina Møller Lund, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2023 - 30.09.2024 for Lund Holding af 2017 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2023 - 30.09.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 02.02.2025

**Direktion**

**Ina Møller Lund**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Lund Holding af 2017 ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lund Holding af 2017 ApS for regnskabsåret 01.10.2023 - 30.09.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2023 - 30.09.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 02.02.2025

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Peter Kjærsgaard**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne46587

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023/24	2022/23	2021/22
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>			
Bruttofortjeneste	17.428	14.849	12.516
Driftsresultat	3.900	1.683	622
Resultat af finansielle poster	276	654	(2.579)
Årets resultat	3.234	1.669	(1.601)
Årets resultat ekskl. minoriteter	1.686	925	(793)
Balancesum	116.222	120.530	130.246
Investeringer i materielle aktiver	4.107	1.780	28.504
Egenkapital	52.732	49.521	50.296
Egenkapital ekskl. minoriteter	29.299	27.623	29.170
<b>Nøgletal</b>			
Soliditetsgrad (%)	25,21	22,92	22,40

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet har i regnskabsåret bestået i produktion og salg af følgende produkter og ydelser:

- Komplette el-anlæg for maskinstyring
- Tavleanlæg opbygget efter egne eller kunders konstruktioner samt idriftsættelse af anlæg
- Elektronikudvikling og produktion af elektronik til industriel brug
- Produktion af ledningssæt og ledningskonfektionering
- Specialiseret idriftsættelse og opgradering af El-styringer på kundens eller slutkundens site.

En stor del af koncernens aktivitet vedrører indirekte eksport i form af underentrepriser for eksporterende virksomheder. Koncernens egne eksportmarkeder er især Europa, Nordamerika og Asien.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat før skat udgør 4.176 t.kr. mod et resultat før skat på 2.337 t.kr. sidste år.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende, om end lavere end budgetteret. Aktiviteten har i året fortsat været påvirket af normalisering omkring levering af komponenter og en kortere ordrehorisont. Herudover er der gennemført tilpasninger i produktionen og koncernens finansieringsstruktur, som understøtter en positiv forretningsudvikling.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke i forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten konstateret væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af regnskabsposter.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der har i regnskabsåret ikke været usædvanlige eller enkeltstående forhold, der har påvirket indregningen og målingen i årsrapporten.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer at fortsætte forretningsudviklingen, baseret på fortsatte tiltag indenfor produktion, konstruktion, indkøb og digitalisering. På baggrund af dette forventes et forbedret resultat for det kommende år.

### Videnressourcer

Koncernens hovedaktivitet består af konstruktion og produktion af anlæg for maskinstyring mv., hvorfor tiltrækning og fastholdelse af videns ressourcer er en vigtig del af virksomhedens værdiskabelse for kunder og samarbejdspartnere.

Ledelsen arbejder løbende med forskellige tiltag i forhold til tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere inden for alle kategorier.

### Miljømæssige forhold

Koncernen lægger vægt på miljøforhold, og arbejder løbende på at minimere den miljømæssige påvirkning fra koncernens drift. Koncernen fortsætter med at have fokus på arbejdsmiljøet, og sætter de fornødne ressourcer ind på at fastholde det nuværende høje niveau.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023/24

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>17.428.366</b>	<b>14.849.461</b>
Distributionsomkostninger		(6.122.167)	(6.113.973)
Administrationsomkostninger		(7.469.487)	(7.046.576)
Andre driftsomkostninger		63.739	(6.304)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.900.451</b>	<b>1.682.608</b>
Andre finansielle indtægter		2.231.542	2.350.323
Andre finansielle omkostninger		(1.955.529)	(1.696.183)
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.176.464</b>	<b>2.336.748</b>
Skat af årets resultat	3	(942.748)	(667.612)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>3.233.716</b>	<b>1.669.136</b>

# Koncernens balance pr. 30.09.2024

## Aktiver

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	1.038.574	0
Udviklingsprojekter under udførelse	6	339.619	1.221.859
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>1.378.193</b>	<b>1.221.859</b>
Grunde og bygninger		10.864.204	8.744.266
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.704.244	4.313.239
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>15.568.448</b>	<b>13.057.505</b>
Andre tilgodehavender		172.711	80.876
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>172.711</b>	<b>80.876</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>17.119.352</b>	<b>14.360.240</b>
Råvarer og hjælpematerialer		15.108.076	21.006.433
Varer under fremstilling		9.073.310	13.445.493
<b>Varebeholdninger</b>		<b>24.181.386</b>	<b>34.451.926</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		43.569.059	31.742.446
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	13.785.047	16.105.579
Andre tilgodehavender		1.238.436	213.362
Tilgodehavende skat		50.095	860.815
Periodeafgrænsningsposter	10	870.921	489.615
<b>Tilgodehavender</b>		<b>59.513.558</b>	<b>49.411.817</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.851.240	14.530.669
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>4.851.240</b>	<b>14.530.669</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.556.662</b>	<b>7.775.114</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>99.102.846</b>	<b>106.169.526</b>
<b>Aktiver</b>		<b>116.222.198</b>	<b>120.529.766</b>

**Passiver**

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Reserve for valutakursreguleringer		0	162
Overført overskud eller underskud		27.983.658	27.582.756
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.275.000	0
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>29.298.658</b>	<b>27.622.918</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>23.432.968</b>	<b>21.897.739</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>52.731.626</b>	<b>49.520.657</b>
Udskudt skat	11	1.449.386	1.022.403
Andre hensatte forpligtelser	12	0	170.073
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.449.386</b>	<b>1.192.476</b>
Gæld til realkreditinstitutter		11.693.893	6.453.556
Leasingforpligtelser		1.122.471	1.385.133
Skyldig skat		302.795	0
Anden gæld	13	3.314.627	3.335.858
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>16.433.786</b>	<b>11.174.547</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	1.170.816	1.397.663
Bankgæld		6.476.014	18.328.360
Modtagne forudbetalinger fra kunder		359.424	3.828.123
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	36.310	119.628
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.842.526	20.584.564
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.091.308	2.857.213
Skyldig skat		0	49.537
Anden gæld		7.631.002	11.476.998
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>45.607.400</b>	<b>58.642.086</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>62.041.186</b>	<b>69.816.633</b>
<b>Passiver</b>		<b>116.222.198</b>	<b>120.529.766</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Dagsværdioplysninger	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		

Eventualforpligtelser	18
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	20
Dattervirksomheder	21

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023/24

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	40.000	162	27.582.756	0	27.622.918
Valutakursreguleringer	0	(10.054)	0	0	(10.054)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	0	0
Overført til reserver	0	9.892	(9.892)	0	0
Årets resultat	0	0	410.794	1.275.000	1.685.794
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>27.983.658</b>	<b>1.275.000</b>	<b>29.298.658</b>

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	21.897.739	49.520.657
Valutakursreguleringer	(9.660)	(19.714)
Øvrige egenkapitalposter	(3.033)	(3.033)
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	1.547.922	3.233.716
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>23.432.968</b>	<b>52.731.626</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023/24

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Driftsresultat		3.900.451	1.682.608
Af- og nedskrivninger		1.508.981	1.476.368
Ændringer i arbejdskapital	15	(1.969.159)	(1.922.670)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.440.273</b>	<b>1.236.306</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.139.568	374.012
Betalte finansielle omkostninger		(1.955.529)	(1.608.228)
Refunderet/(betalt) skat		707.629	(15.261)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>3.331.941</b>	<b>(13.171)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(156.334)	(62.887)
Køb mv. af materielle aktiver		(4.115.260)	(919.343)
Salg af materielle aktiver		72.547	510.089
Modtagne afdrag		0	76.490
Dagsværdiregulering af værdipapirer		1.091.974	1.976.311
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(3.107.073)</b>	<b>1.580.660</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>224.868</b>	<b>1.567.489</b>
Optagelse af lån		5.840.867	0
Afdrag på lån mv.		(1.111.270)	(958.053)
Udbetalt udbytte		0	(2.500.000)
Ændring i kassekreditter		(11.852.346)	(2.870.069)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(7.122.749)</b>	<b>(6.328.122)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(6.897.881)</b>	<b>(4.760.633)</b>
Likvider primo		22.305.783	27.066.416
<b>Likvider ultimo</b>		<b>15.407.902</b>	<b>22.305.783</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		10.556.662	7.775.114

Værdipapirer	4.851.240	14.530.669
<b>Likvider ultimo</b>	<b>15.407.902</b>	<b>22.305.783</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Gager og lønninger	45.077.153	44.894.732
Pensioner	4.602.346	3.655.333
Andre omkostninger til social sikring	2.231.115	1.223.614
	<b>51.910.614</b>	<b>49.773.679</b>
Personaleomkostninger overført til aktiver	(307.465)	0
	<b>51.603.149</b>	<b>49.773.679</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	116	120

## 3 Skat af årets resultat

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Aktuel skat	302.785	150.174
Ændring af udskudt skat	426.983	531.410
Regulering vedrørende tidligere år	212.980	(13.972)
	<b>942.748</b>	<b>667.612</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.275.000	0
Overført resultat	410.794	924.550
Minoritetsinteressers andel af resultatet	1.547.922	744.586
	<b>3.233.716</b>	<b>1.669.136</b>

## 5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
Kostpris primo	0	1.221.859
Tilgange	1.221.859	339.619
Afgange	0	(1.221.859)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.221.859</b>	<b>339.619</b>
Årets afskrivninger	(183.285)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(183.285)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.038.574</b>	<b>339.619</b>

## 6 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører print til styring af varmezoner mv. som er udviklet som led i virksomhedens langsigtede strategi og forventes at styrke selskabets fremtidig indtjening.

Den regnskabsmæssige værdi afspejler omkostninger, som opfylder betingelserne for regnskabsmæssig aktivering, som omtalt i anvendt regnskabspraksis.

## 7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	19.203.970	10.274.943
Valutakursreguleringer	0	77.310
Tilgange	2.471.445	1.635.230
Afgange	0	(272.080)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>21.675.415</b>	<b>11.715.403</b>
Af- og nedskrivninger primo	(10.459.704)	(5.961.704)
Valutakursreguleringer	0	(91.514)
Årets afskrivninger	(351.507)	(1.157.474)
Tilbageførsel ved afgange	0	199.533
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(10.811.211)</b>	<b>(7.011.159)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.864.204</b>	<b>4.704.244</b>
Ikke-ejede aktiver	0	2.092.522

## 8 Finansielle aktiver

	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
Kostpris primo	80.876
Valutakursreguleringer	42
Tilgange	91.793
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>172.711</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>172.711</b>

## 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2023/24 kr.</b>	<b>2022/23 kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	14.792.915	18.941.522
Foretagne acontofaktureringer	(1.044.178)	(2.955.571)
Overført til forpligtelser	36.310	119.628
	<b>13.785.047</b>	<b>16.105.579</b>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger som forsikringer og kontingenter vedrørende næste regnskabsår.

## 11 Udskudt skat

	<b>2023/24 kr.</b>	<b>2022/23 kr.</b>
Immaterielle aktiver	303.202	268.808
Materielle aktiver	622.697	540.674
Tilgodehavender	585.624	657.954
Hensatte forpligtelser	0	(57.347)
Forpligtelser	(62.137)	(15.827)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(371.859)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.449.386</b>	<b>1.022.403</b>

	<b>2022/23 kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	1.022.403
Indregnet i resultatopgørelsen	426.983
<b>Ultimo</b>	<b>1.449.386</b>

## 12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser bestod af afsatte omkostninger til nedlukning af datterselskabet Tricon Thai Automation Co. Ltd i Thailand. Selskabet er likvideret og afgangsført i indeværende regnskabsår.

**13 Anden gæld (langfristet)**

	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	3.314.627	3.335.858
	<b>3.314.627</b>	<b>3.335.858</b>

Feriepengeforpligtelser indregnet under langfristede gældsforpligtelser vedrører feriepenge til indefrysning for perioden 01.09.19 til 31.08.20 jf. den nye ferielov. Beløbet forfalder til betaling i takt med, at de omfattede medarbejdere forlader arbejdsmarkedet.

**14 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2023/24 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022/23 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2023/24 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2023/24 kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	400.536	600.530	11.693.893	9.908.716
Leasingforpligtelser	770.280	797.133	1.122.471	0
Skyldig skat	0	0	302.795	0
Anden gæld	0	0	3.314.627	0
	<b>1.170.816</b>	<b>1.397.663</b>	<b>16.433.786</b>	<b>9.908.716</b>

**15 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	10.270.540	(496.356)
Ændring i tilgodehavender	(11.004.254)	5.151.586
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.235.445)	(6.577.900)
	<b>(1.969.159)</b>	<b>(1.922.670)</b>

**16 Dagsværdioplysninger**

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele kr.</b>
Dagsværdi ultimo	4.851.240
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	1.091.974

**17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	786.010	917.671

Der er indgået aftale om operationel leasing af driftsmidler, hvor den samlede leasingforpligtelse udgør 710 t.kr. Restløbetiden udgør op til 48 måneder.

Der er indgået aftale om leje af erhvervslokaler i Ungarn, hvor den samlede lejeforpligtelse udgør 76 t.kr. Lejeaftalerne kan opsiges med op til 3 måneders varsel.

### 18 Eventualforpligtelser

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Andre eventualforpligtelser	1.178.350	1.548.602
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>1.178.350</b>	<b>1.548.602</b>

Andre eventualforpligtelser består af liability aftaler vedrørende varelager hos leverandør, som selskabet er forpligtet til at overtage såfremt leverandør ikke kan afsætte det.

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut har selskabet afgivet virksomhedspant på nom. 15.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter anlægsaktiver, varebeholdning, samt simple fordringer. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør 58.158 t.kr. pr. 30. september 2024.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 10.864 t.kr.

### 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 21 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Lund Holding, Kolding A/S	Kolding	A/S	51,00
Tricon Electric A/S	Kolding	A/S	51,00
Tricon Hungary KFT.	Ungarn	KFT.	51,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023/24

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Administrationsomkostninger		(21.252)	(20.752)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(21.252)</b>	<b>(20.752)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.611.103	778.583
Andre finansielle indtægter	3	141.298	207.894
Andre finansielle omkostninger		0	(5)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.731.149</b>	<b>965.720</b>
Skat af årets resultat	4	(45.355)	(41.170)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>1.685.794</b>	<b>924.550</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2024

## Aktiver

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		24.389.418	22.788.369
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>24.389.418</b>	<b>22.788.369</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>24.389.418</b>	<b>22.788.369</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.897.552	4.064.685
Tilgodehavende skat		50.095	865.748
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		276.397	222.816
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.224.044</b>	<b>5.153.249</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.991</b>	<b>4.243</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>5.227.035</b>	<b>5.157.492</b>
<b>Aktiver</b>		<b>29.616.453</b>	<b>27.945.861</b>

**Passiver**

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Overført overskud eller underskud		27.983.658	27.582.918
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.275.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>29.298.658</b>	<b>27.622.918</b>
Skyldig skat		302.795	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	282.943
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>302.795</b>	<b>282.943</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.000	15.000
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	25.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>15.000</b>	<b>40.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>317.795</b>	<b>322.943</b>
<b>Passiver</b>		<b>29.616.453</b>	<b>27.945.861</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsæssige vilkår	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023/24

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	40.000	27.582.918	0	27.622.918
Øvrige egenkapitalposter	0	(10.054)	0	(10.054)
Årets resultat	0	410.794	1.275.000	1.685.794
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40.000</b>	<b>27.983.658</b>	<b>1.275.000</b>	<b>29.298.658</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

Der er ingen ansatte i selskabet ud over selskabets direktør, som ikke modtager vederlag.

## 3 Andre finansielle indtægter

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	141.298	207.894
	<b>141.298</b>	<b>207.894</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Aktuel skat	26.400	41.170
Regulering vedrørende tidligere år	18.955	0
	<b>45.355</b>	<b>41.170</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.275.000	0
Overført resultat	410.794	924.550
	<b>1.685.794</b>	<b>924.550</b>

## 6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	29.990.811
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>29.990.811</b>
Nedskrivninger primo	(7.202.442)
Egenkapitalreguleringer	(10.054)
Andel af årets resultat	1.611.103
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.601.393)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.389.418</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2023/24 kr.</b>
Skyldig skat	302.795
	<b>302.795</b>

## 8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## 10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Ina Møller Lund, Bakkegården 37, 6000 Kolding ejer 100% af anparterne i selskabet, og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### **Balancen**

#### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Materielle aktiver**

med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	16-33 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af en et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til nedlukning af produktion mv. i Thailand.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.