



## Aika Invest ApS

Sellerup Strandvej 62  
7080 Børkop  
CVR-nr. 41063548

## Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
09.07.2025

---

**Torben Stærkær Frandsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2024	11
Koncernens balance pr. 31.12.2024	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Aika Invest ApS  
Sellerup Strandvej 62  
7080 Børkop

CVR-nr.: 41063548  
Hjemsted: Vejle  
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

## Direktion

Torben Stærkær Frandsen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Aika Invest ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 09.07.2025

**Direktion**

**Torben Stærkær Frandsen**  
adm. dir.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Aika Invest ApS

### Konklusion med forbehold

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aika Invest ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet bortset fra den mulige indvirkning af det forhold, der er beskrevet i afsnittet "Grundlag for konklusion med forbehold", giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion med forbehold

I koncernregnskabet er der indregnet en goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 31 mio.kr. og i moderselskabet er der indregnet en værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder på 63,5 mio.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af disse aktiver i henholdsvis koncern- og moderselskabsregnskabet afhænger af de underliggende aktiviteter i Baby Dan A/S. Baby Dan A/S har de seneste år oplevet en væsentlig faldende omsætning og som følge her negative resultater.

Som anført i note 1 er der væsentlig usikkerhed om fortsat drift. Værdien af aktiviteten i koncernen (som stammer fuldt ud fra Baby Dan A/S) afhænger af Baby Dan A/S's evne til at generere tilstrækkelige resultater og positive pengestrømme til opretholde værdien af den indregnede goodwill i koncernregnskabet samt den indregnede værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabsregnskabet.

I forbindelse med vores revision har det ikke været muligt at opnå tilstrækkeligt revisionsbevis for værdien af goodwill i koncernregnskabet og kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabsregnskabet.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Uden at modificere vores konklusion henviser vi til note 1, som angiver, at fortsat drift er betinget af koncernens og virksomhedens evne til at overholde sine budgetter. Forudsat at budgetterne ikke afviges væsentligt, har koncernens og virksomhedens finansielle institution givet en indikativ positiv tilkendegivelse om at opretholde kreditfaciliteterne.

Hvis dette ikke er muligt, vil der være behov for yderligere likviditet, for hvilket der ikke er indgået nogen aftaler.

Ledelsen forventer, at koncernen vil kunne overholde budgettet eller opnå yderligere finansiering og har udarbejdet årsrapporten med fortsat drift for øje. Vores konklusion er ikke ændret vedrørende dette forhold, men vi fremhæver den betydelige usikkerhed relateret til koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 09.07.2025

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Morten Gade Steinmetz**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34145

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	31.325	44.175	53.242	67.624	50.728
Driftsresultat	(9.494)	(4.405)	2.374	14.177	14.094
Resultat af finansielle poster	(6.586)	(6.690)	(1.970)	(3.392)	(3.502)
Årets resultat	(14.909)	(11.865)	(35)	8.529	7.658
Balancesum	115.506	134.021	142.243	205.601	203.343
Investeringer i materielle aktiver	2.090	9.794	1.770	470	3.831
Egenkapital	3.514	18.377	27.360	43.208	35.250
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(1.772)	14.204	31.387	17.862	5.516
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	5.255	(16.358)	(12.091)	(2.657)	(2.359)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(3.730)	(444)	(23.962)	(10.295)	(508)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	(136,21)	(51,88)	(0,10)	21,74	43,27
Soliditetsgrad (%)	3,04	13,71	19,23	21,02	17,34

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens primære aktiviteter består af udvikling, produktion og salg af sikkerhedsprodukter til børn, primært i alderen 0-3 år. Derudover udvikler og markedsfører Gruppen et bredt udvalg af kvalitetsprodukter inden for børnemøbler, tekstiler og tilbehør, og distribuerer udvalgte tredjeparts kvalitetsmærker på visse markeder.

Omtrent 85% af koncernens omsætning stammer fra eksport, og produkterne sælges over hele verden.

Koncernen har salgsmedarbejdere i Storbritannien, og udover vores interne salgsmedarbejdere har vi salgsrepræsentanter i Tyskland og Østrig. Desuden har koncernen indgået aftaler med udvalgte distributører på alle markeder, hvor dens produkter sælges.

Koncernens hovedproduktionsanlæg er placeret ved hovedkvarteret i Danmark. Desuden bliver nøglesikkerhedskomponenter til produktionen indkøbt gennem udvalgte forretningspartnere og underleverandører—primært i Danmark og Østeuropa.

I løbet af året blev der løbende investeret i forskellige produktionsoptimeringsinitiativer og i nye IT-systemer på tværs af koncernen.

Disse IT-initiativer har til formål at reducere manuelle processer, minimere fejl og forbedre den overordnede effektivitet i ordrebehandling, fakturering og forsyningskædekoordinering. Desuden er vores rapporteringsstrukturer også blevet forbedret, herunder implementeringen af Power BI-løsninger.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens og moderselskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på TDKK 14.909, og balancen pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på TDKK 3.514.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

I årsregnskabet for 2023 forventede ledelsen en bruttofortjeneste for 2024 på samme niveau som 2023, omkring 44 mio. DKK.

Dog er bruttofortjenesten blevet negativt påvirket af den faldende efterspørgsel på grund af reduceret disponible indkomst på alle nøglemarkeder. Ledelsen har igangsat større justeringer for at tilpasse omkostningsstrukturerne til de nuværende markedsforhold. Disse større justeringer er i gang og forventes at tage tid, før deres fulde effekt realiseres.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der henvises til årsregnskabets note 1 i koncern- og moderselskabsregnskabet, som omtaler den betydelige risiko knyttet til fortsat drift (going concern).

Der henvises endvidere til note 3 i koncern- og moderselskabsregnskabet, som omtaler den betydelige usikkerhed knyttet til den regnskabsmæssige værdi af hhv. goodwill i koncernregnskabet og kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabsregnskabet.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Makroøkonomiske udfordringer på grund af betydelige usikkerheder, såsom krigen i Ukraine og Mellempøsten, inflation, energipriser og renteniveauer, har negativt påvirket forbrugernes købslyst og påvirket vores kunder bredt, især detailsektoren.

Rettelse af væsentlige fejl i tidligere år består af tilbageførsel af en transaktion vedrørende salg af salgs- og varemærkerettigheder til en nærtstående part. Transaktionen er blevet tilbageført i det nye regnskabsår, og skulle derfor ikke være gennemført i 2023 årsrapporten. Fejlen er blevet korrigeret og har væsentlig indvirkning på sammenligningstallene i 2024, hvorfor denne er korrigeret som en væsentlig fejl i tidligere år i denne årsrapport. Korrektionen har følgende effekt:

Resultatopgørelsen:

Bruttofortjeneste = -6,100 KDKK

Årets skat = +1,342 KDKK

Balancen:

Andre tilgodehavender = -7,625 KDKK

Anden gæld = +1,525 KDKK

Udskudte skatteforpligtelser = +1,342 KDKK

Egenkapital = -4,758 KDKK

### Forventet udvikling

Fremadrettet vil koncernen lægge stor vægt på sikkerhed, miljøansvar og bæredygtighed, sammen med et fortsat fokus på egenproduktion. Produktporteføljen vil blive raffineret til at inkludere et nøje udvalgt sortiment af børneartikler, der komplementerer koncernens værdier.

Hvor det er muligt, skal både egenproducerede varer og børneprodukter—samt emballage—overholde høje bæredygtighedsstandarder.

Ledelsen forventer en betydelig forbedring i EBITDA for året 2025 sammenlignet med 2024 på grund af effektivitetsgevinster, løbende tilpasning af omkostningsstrukturen samt en reduktion i kapacitetsrelaterede udgifter. Virksomheden forventer et resultat for 2025 før skat på omkring DKK 1,2 millioner og en positiv EBITDA på cirka DKK 8 millioner, med positive pengestrømme i forbindelse hermed.

I tråd med koncernens strategiske vækstinitiativer er der foretaget betydelige investeringer i opbygningen af et nyt brand rettet mod kæledyrssektoren, hvilket forventes at understøtte fremtidige indtægter.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Virksomhedens valutacashflow styres med en intern risikostyringsmodel kombineret ved muligheden for at indgå valutaterminsforretninger, hvis det skønnes fordelagtig.

### Miljømæssige forhold

Baby Dan A/S er miljøcertificeret efter DS/EN 14001.

Selskabets procedurer og handlingsplaner tager udgangspunkt i denne certificering. Dette medfører, sammenholdt med selskabets grundlæggende holdning til og respekt for miljøet og en miljømæssig korrekt adfærd i alle virksomhedens processer, at Baby Dan A/S er en af branchens førende virksomheder indenfor bæredygtig miljøpåvirkning.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Dog er betaling relateret til salget af et datterselskab modtaget efter regnskabsårets afslutning.

# Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>31.325.054</b>	<b>44.175.369</b>
Personaleomkostninger	4	(29.872.578)	(37.790.302)
Af- og nedskrivninger	5	(10.946.882)	(10.789.813)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(9.494.406)</b>	<b>(4.404.746)</b>
Andre finansielle indtægter	6	672.029	486.642
Andre finansielle omkostninger	7	(7.258.371)	(7.176.232)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(16.080.748)</b>	<b>(11.094.336)</b>
Skat af årets resultat	8	1.546.815	(770.185)
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>(14.533.933)</b>	<b>(11.864.521)</b>
<b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>	9	<b>(375.108)</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat</b>	10	<b>(14.909.041)</b>	<b>(11.864.521)</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	12	17.315.537	13.321.213
Erhvervede immaterielle aktiver		118.968	1.170.491
Goodwill		30.990.571	33.042.942
Udviklingsprojekter under udførelse	12	0	8.475.000
<b>Immaterielle aktiver</b>	11	<b>48.425.076</b>	<b>56.009.646</b>
Grunde og bygninger		0	8.100.000
Produktionsanlæg og maskiner		5.697.752	11.458.367
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		238.227	275.743
<b>Materielle aktiver</b>	13	<b>5.935.979</b>	<b>19.834.110</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		475.000	475.000
Deposita		1.558.826	1.785.802
<b>Finansielle aktiver</b>	14	<b>2.033.826</b>	<b>2.260.802</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>56.394.881</b>	<b>78.104.558</b>
Råvarer og hjælpematerialer		16.308.734	18.711.122
Varer under fremstilling		59.757	8.047
Fremstillede varer og handelsvarer		5.558.042	10.889.127
Forudbetalinger for varer		1.319.298	876.749
<b>Varebeholdninger</b>		<b>23.245.831</b>	<b>30.485.045</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.449.803	12.201.508
Andre tilgodehavender		18.077.737	12.181.250
Tilgodehavende skat		0	427.089
Periodeafgrænsningsposter	15	290.597	326.141
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.818.137</b>	<b>25.135.988</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>47.491</b>	<b>294.914</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>59.111.459</b>	<b>55.915.947</b>
<b>Aktiver</b>		<b>115.506.340</b>	<b>134.020.505</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		27.624.000	27.624.000
Overført overskud eller underskud		(24.109.666)	(9.247.474)
<b>Egenkapital</b>		<b>3.514.334</b>	<b>18.376.526</b>
Udskudt skat	16	0	2.401.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>2.401.000</b>
Ansvarlig lånekapital	17	2.105.745	2.024.755
Bankgæld		16.849.999	26.733.332
Leasingforpligtelser		2.448.156	2.991.604
Anden gæld	18	3.806.349	4.126.064
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	19	<b>25.210.249</b>	<b>35.875.755</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	19	6.088.764	7.073.578
Bankgæld		51.153.243	44.786.534
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.003.781	212.633
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.336.789	11.991.714
Gæld til associerede virksomheder		262.000	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.139.942	0
Skyldig skat		18.826	0
Anden gæld		9.778.412	13.302.765
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>86.781.757</b>	<b>77.367.224</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>111.992.006</b>	<b>113.242.979</b>
<b>Passiver</b>		<b>115.506.340</b>	<b>134.020.505</b>
Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Usikkerhed ved indregning og måling	3		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	27.624.000	(4.489.474)	23.134.526
Rettelse af væsentlige fejl	0	(4.758.000)	(4.758.000)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>27.624.000</b>	<b>(9.247.474)</b>	<b>18.376.526</b>
Valutakursreguleringer	0	46.849	46.849
Årets resultat	0	(14.909.041)	(14.909.041)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>27.624.000</b>	<b>(24.109.666)</b>	<b>3.514.334</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		(9.494.406)	(4.404.746)
Af- og nedskrivninger		10.946.882	10.789.813
Ændringer i arbejdskapital	20	4.098.036	8.749.090
Øvrige reguleringer		(375.108)	6.100.000
Valutakursreguleringer		46.849	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>5.222.253</b>	<b>21.234.157</b>
Modtagne finansielle indtægter		672.029	486.642
Betalte finansielle omkostninger		(7.258.371)	(7.176.232)
Refunderet/(betalt) skat		(408.270)	(340.794)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(1.772.359)</b>	<b>14.203.773</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(2.959.878)	(6.420.130)
Køb mv. af materielle aktiver		(2.089.958)	(9.794.058)
Køb af finansielle aktiver		(43.290)	(143.410)
Salg af virksomheder		10.347.943	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>5.254.817</b>	<b>(16.357.598)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>3.482.458</b>	<b>(2.153.825)</b>
Optagelse af lån		80.990	3.011.213
Afdrag på lån mv.		(2.282.609)	(2.266.576)
Afdrag på leasingforpligtelser		(1.528.262)	(3.948.021)
Optagelse af leasingforpligtelser		0	2.759.073
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(3.729.881)</b>	<b>(444.311)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(247.423)</b>	<b>(2.598.136)</b>
Likvider primo		294.914	2.893.050
<b>Likvider ultimo</b>		<b>47.491</b>	<b>294.914</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	47.491	294.914
<b>Likvider ultimo</b>	<b>47.491</b>	<b>294.914</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Koncernens likviditet er begrænset, og derfor er fortsat drift betinget af koncernens evne til at opnå den forventede vækst i omsætningen, de budgetterede indtjeneringer og realiseringen af lagre mv. koncernen forventer et resultat for 2025 før skat på omkring 1,2 mio. DKK og positive pengestrømme i forbindelse hermed. koncernen forventer en positiv pengestrøm for anden halvdel af 2025 på 2,9 mio. DKK.

Koncernen budgetterer med samme omsætningsniveau i 2025 som de har realiseret i 2024. Koncernen har dog tilpasset sine kapacitetsomkostninger og personaleomkostninger til det nuværende aktivitetsniveau. Tilpasningerne vil have fuld effekt fra efteråret 2025. På tidspunktet for underskrivelsen af denne årsrapport oplever koncernen en positiv udvikling i nye ordrer.

Forudsat at koncernen ikke afviger væsentligt fra budgettet, har koncernens finansielle institution positivt tilkendegivet, at de vil opretholde koncernens kreditfaciliteter ud over den 30. november 2025.

I tilfælde af negative afvigelser fra budgettet forventes der behov for yderligere likviditet, for hvilket der ikke er indgået bindende aftaler på tidspunktet for årsrapportens indsendelse.

Koncernen budgetterer med en omsætningsstigning på cirka 10% i 2026, og ledelsen vurderer, at den øgede aktivitet ikke kræver øgede kapacitets- og lønomkostninger. Dermed budgetteres der med et overskud på 6 mio. DKK før skat for 2026. Det budgetterede overskud forventes at bidrage med positive pengestrømme på 5 mio. DKK.

Ledelsen forventer, at det vil være muligt at opnå budgetterne og har udarbejdet årsrapporten som going-concern. Der henledes dog opmærksomheden på den betydelige usikkerhed, der er forbundet med denne vurdering.

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Dog er betaling relateret til salget af et datterselskab modtaget efter regnskabsårets afslutning.

## 3 Usikkerhed ved indregning og måling

I koncernregnskabet er der indregnet en goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 31 mio.kr.

Den regnskabsmæssige værdi afhænger af de underliggende aktiviteter i Baby Dan A/S. Baby Dan A/S har de seneste år oplevet en væsentlig faldende omsætning og som følge her negative resultater.

Som anført i note 1 er der væsentlig usikkerhed om fortsat drift. Værdien af aktiviteten i koncernen (som stammer fuldt ud fra Baby Dan A/S) afhænger af Baby Dan A/S's evne til at generere tilstrækkelige resultater og positive pengestrømme til opretholde værdien af den indregnede goodwill.

Der er betydelig usikkerhed knyttet til denne vurdering og såfremt det ikke viser sig muligt at realisere selskabets budgetter kan efterfølgende år blive påvirket af væsentlige nedskrivninger.

#### 4 Personaleomkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	25.878.307	32.720.852
Pensioner	3.779.103	4.492.584
Andre omkostninger til social sikring	215.168	576.866
	<b>29.872.578</b>	<b>37.790.302</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>55</b>	<b>67</b>

Ledelsesvederlag er udeladt med henvisning til ÅRL §98b stk 3.

#### 5 Af- og nedskrivninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	9.501.850	7.718.390
Afskrivninger på materielle aktiver	1.445.032	3.071.423
	<b>10.946.882</b>	<b>10.789.813</b>

#### 6 Andre finansielle indtægter

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.783.894	0
Renteindtægter i øvrigt	54.154	270.874
Øvrige finansielle indtægter	(2.166.019)	215.768
	<b>672.029</b>	<b>486.642</b>

#### 7 Andre finansielle omkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.382.366	0
Renteomkostninger i øvrigt	6.757.715	6.079.089
Valutakursreguleringer	147.931	304.649
Øvrige finansielle omkostninger	(2.029.641)	792.494
	<b>7.258.371</b>	<b>7.176.232</b>

#### 8 Skat af årets resultat

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	0	1.396.185
Ændring af udskudt skat	(1.535.000)	(626.000)
Regulering vedrørende tidligere år	(11.815)	0
	<b>(1.546.815)</b>	<b>770.185</b>

## 9 Ophørte aktiviteter

	<b>2024</b>
	<b>kr.</b>
Bruttofortjeneste	5.516.150
Personaleomkostninger	(3.274.081)
Af- og nedskrivninger	(2.410.039)
Andre finansielle omkostninger	(312.138)
<b>Resultat før skat af ophørte aktiviteter</b>	<b>(480.108)</b>
Skat af resultat af ophørte aktiviteter	105.000
<b>Resultat efter skat af ophørte aktiviteter</b>	<b>(375.108)</b>

## 10 Forslag til resultatdisponering

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Overført resultat	(14.909.041)	(11.864.521)
	<b>(14.909.041)</b>	<b>(11.864.521)</b>

## 11 Immaterielle aktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter kr.</b>	<b>Erhvervede immaterielle aktiver kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>	<b>Udviklings- projekter under udførelse kr.</b>
Kostpris primo	57.870.245	7.056.384	42.494.561	8.475.000
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(2.605.000)	(318.975)	0	0
Overførsler	8.475.000	0	0	(8.475.000)
Tilgange	2.959.878	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>66.700.123</b>	<b>6.737.409</b>	<b>42.494.561</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(44.549.032)	(5.885.893)	(9.451.619)	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	1.856.169	25.208	0	0
Årets afskrivninger	(6.691.723)	(757.756)	(2.052.371)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(49.384.586)</b>	<b>(6.618.441)</b>	<b>(11.503.990)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>17.315.537</b>	<b>118.968</b>	<b>30.990.571</b>	<b>0</b>

## 12 Udviklingsprojekter

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nyt babysikkerhedsudstyr med særlig fokus på sikkerhed og bæredygtighed. Nogle projekter er igangsat og afskrives, mens andre forventes færdiggjort indenfor 1-3 år. Alle projekter forløber som planlagt.

### 13 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	8.100.000	69.890.295	3.039.790
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(8.100.000)	(21.168.007)	0
Tilgange	0	2.029.477	60.481
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>50.751.765</b>	<b>3.100.271</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(58.431.928)	(2.764.047)
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	14.724.950	0
Årets afskrivninger	0	(1.347.035)	(97.997)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(45.054.013)</b>	<b>(2.862.044)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>5.697.752</b>	<b>238.227</b>
Ikke-ejede aktiver	0	8.192.767	0

### 14 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	475.000	1.785.802
Tilgange	0	43.290
Afgange	0	(270.266)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>475.000</b>	<b>1.558.826</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>475.000</b>	<b>1.558.826</b>

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer.

### 16 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Immaterielle aktiver	3.835.591	5.052.675
Materielle aktiver	(327.503)	601.629
Fremførbare skattemæssige underskud	(3.508.088)	(3.253.304)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>0</b>	<b>2.401.000</b>

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	2.401.000	4.369.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(2.401.000)	(1.968.000)
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>2.401.000</b>

### 17 Ansvarlig lånekapital

Ansvarlig lånekapital består af lån stillet til rådighed af en af koncernens anpartshavere.

### 18 Anden gæld (langfristet)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	3.806.349	4.126.064
	<b>3.806.349</b>	<b>4.126.064</b>

### 19 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2024 kr.</b>
Ansvarlig lånekapital	0	0	2.105.745
Bankgæld	3.483.334	3.783.334	16.849.999
Leasingforpligtelser	2.605.430	3.290.244	2.448.156
Anden gæld	0	0	3.806.349
	<b>6.088.764</b>	<b>7.073.578</b>	<b>25.210.249</b>

Langfristet anden gæld består af indefrosne feriepenge i overensstemmelse med Ferieloven. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre den kortfristede del af den indefrosne feriegæld eller restgælden efter 5 år.

Der er ingen andre langfristede forpligtelser, som er udestående efter 5 år.

### 20 Ændring i arbejdskapital

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	9.629.810	4.302.927
Ændring i tilgodehavender	(10.812.717)	(626.666)
Ændring i leverandørgæld mv.	5.280.943	5.072.829
	<b>4.098.036</b>	<b>8.749.090</b>

## 21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>32.388.461</b>	<b>36.687.276</b>

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har udstedt et pantebrev til koncernens bank på MDKK 4,3 i driftsmidler, driftsmateriel, samt i koncernens goodwill.

Koncernen har udstedt et skadesløsbrev til koncernens bank med et loft på 2 MDKK i driftsmidler, driftsmateriel, samt i koncernens goodwill.

Koncernen har udstedt et skadesløsbrev til koncernens bank på maksimalt 87 MDKK i fordringer, lagre, inventar, materiel, goodwill mv.

Den bogførte værdi af materielle anlægsaktiver, Råvarer og hjælpematerialer, Fremstillede varer og varer til videresalg samt tilgodehavender fra salg er 34-053 TKDKK.

## 23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 24 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Baby Dan A/S	Skanderborg	A/S	100,00
BD Plast ApS	Låsby	ApS	100,00
Baby Dan UK Ltd.	England	Ltd.	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(2.500.687)</b>	<b>(2.854.614)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(8.682.995)	(4.886.200)
Andre finansielle indtægter		54.154	27.608
Andre finansielle omkostninger	4	(2.495.328)	(2.423.315)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(13.624.856)</b>	<b>(10.136.521)</b>
Skat af årets resultat	5	(1.284.185)	1.139.000
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(14.909.041)</b>	<b>(8.997.521)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		63.538.142	72.174.288
Andre værdipapirer og kapitalandele		475.000	475.000
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>64.013.142</b>	<b>72.649.288</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>64.013.142</b>	<b>72.649.288</b>
Udskudt skat	8	0	1.296.000
Andre tilgodehavender		5.096.645	3.203.467
Tilgodehavende skat		0	328.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.096.645</b>	<b>4.827.467</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>325</b>	<b>50.895</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>5.096.970</b>	<b>4.878.362</b>
<b>Aktiver</b>		<b>69.110.112</b>	<b>77.527.650</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		27.624.000	27.624.000
Overført overskud eller underskud		(24.109.666)	(9.247.474)
<b>Egenkapital</b>		<b>3.514.334</b>	<b>18.376.526</b>
Ansvarlig lånekapital	9	2.105.745	2.024.755
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>2.105.745</b>	<b>2.024.755</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		247.025	38.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		61.841.066	56.457.371
Gæld til associerede virksomheder		262.000	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.139.942	0
Anden gæld		0	630.498
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>63.490.033</b>	<b>57.126.369</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>65.595.778</b>	<b>59.151.124</b>
<b>Passiver</b>		<b>69.110.112</b>	<b>77.527.650</b>
Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Usikkerhed ved indregning og måling	3		
Personaleforhold	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	14		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	27.624.000	0	(4.489.474)	23.134.526
Rettelse af væsentlige fejl	0	0	(4.758.000)	(4.758.000)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>27.624.000</b>	<b>0</b>	<b>(9.247.474)</b>	<b>18.376.526</b>
Valutakursreguleringer	0	46.849	0	46.849
Årets resultat	0	(46.849)	(14.862.192)	(14.909.041)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>27.624.000</b>	<b>0</b>	<b>(24.109.666)</b>	<b>3.514.334</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Selskabets værdier består i al sin væsentlighed af kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Disse vedrører primært kapitalandele i Baby Dan A/S. Som beskrevet i note 1 for koncernregnskabet, så er det ledelsens vurdering at driften i koncernen (Baby Dan A/S) kan vendes, og der kan skabes positive resultater og pengestrømme fremadrettet.

Årsrapporten er derfor aflagt under forudsætningen om fortsat drift. Dog henledes opmærksomheden på den betydelige usikkerhed, der er forbundet med denne vurdering.

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 3 Usikkerhed ved indregning og måling

I moderselskabsregnskabet er der indregnet en værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder med en regnskabsmæssig værdi på 63,5 mio.kr.

Den regnskabsmæssige værdi afhænger af de underliggende aktiviteter i Baby Dan A/S. Baby Dan A/S har de seneste år oplevet en væsentlig faldende omsætning og som følge her negative resultater.

Som anført i note 1 er der væsentlig usikkerhed om fortsat drift. Værdien af aktiviteten i koncernen (som stammer fuldt ud fra Baby Dan A/S) afhænger af Baby Dan A/S's evne til at generere tilstrækkelige resultater og positive pengestrømme til opretholde værdien af den indregnede goodwill.

Der er betydelig usikkerhed knyttet til denne vurdering og såfremt det ikke viser sig muligt at realisere selskabets budgetter kan efterfølgende år blive påvirket af væsentlige nedskrivninger.

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.382.366	2.061.762
Renteomkostninger i øvrigt	108.863	358.102
Øvrige finansielle omkostninger	4.099	3.451
	<b>2.495.328</b>	<b>2.423.315</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring af udskudt skat	1.296.000	(1.139.000)
Regulering vedrørende tidligere år	(11.815)	0
	<b>1.284.185</b>	<b>(1.139.000)</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat	(14.909.041)	(8.997.521)
	<b>(14.909.041)</b>	<b>(8.997.521)</b>

## 7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	77.246.000	475.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>77.246.000</b>	<b>475.000</b>
Nedskrivninger primo	(5.071.712)	0
Egenkapitalreguleringer	46.849	0
Afskrivninger på goodwill	(2.052.371)	0
Andel af årets resultat	(6.630.624)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(13.707.858)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>63.538.142</b>	<b>475.000</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	30.990.571	

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 8 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Fremførbare skattemæssige underskud	0	1.296.000
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>0</b>	<b>1.296.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2024 kr.</b>	<b>2023 kr.</b>
Primo	1.296.000	157.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.296.000)	1.139.000
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.296.000</b>

## 9 Ansvarlig lånekapital

Der er tale om lån til øvrige selskab i koncernen.

## 10 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2024 kr.</b>
Ansvarlig lånekapital	2.105.745
	<b>2.105.745</b>

## 11 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 12 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der givet ejerpante i selskabets kapitalandele i Baby Dan A/S med nom. 1.670.448 DKK.

Der er stillet selvskyldnerkaution overfor Baby Dan A/S mellemværende med pengeinstitut. Mellemværende med pengeinstituttet udgør pr. 31.12.2024 TDKK 70.240.

## 14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentlige fejl i tidligere år

Rettelse af væsentlige fejl i tidligere år består af tilbageførsel af en transaktion vedrørende salg af salgs- og varemærkerettigheder til en nærtstående part. Transaktionen er blevet tilbageført i det nye regnskabsår, og skulle derfor ikke være gennemført i 2023 årsrapporten. Fejlen er blevet korrigeret og har væsentlig indvirkning på sammenligningstallene i 2024, hvorfor denne er korrigeret som en væsentlig fejl i tidligere år i denne årsrapport. Korrektionen har følgende effekt:

### Resultatopgørelsen:

Bruttofortjeneste = -6,100 KDKK

Årets skat = +1,342 KDKK

### Balancen:

Andre tilgodehavender = -7,625 KDKK

Anden gæld = +1,525 KDKK

Udsudte skatteforpligtelser = +1,342 KDKK

Egenkapital = -4,758 KDKK

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der i henhold til en samlet plan er afhændet, lukket eller opgivet eller er besluttet afhændet, lukket eller opgivet, og som kan udskilles fra virksomhedens øvrige aktiviteter.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Aktiver, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter. Forpligtelser, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som forpligtelser tilknyttet ophørte aktiviteter.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen og balancen tilpasses ikke.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede erhvervede immaterielle rettigheder

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger.