

# Søren Skytte Jensen Holding ApS

Rønnevænget 38, 6870 Ølgod  
CVR-nr. 27 49 35 48

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 23. juni 2025

---

Søren Skytte Jensen

# Indholdsfortegnelse

## Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt	4

## Erklæringer

Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8

## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen	9
Ledelsesberetning	10-11

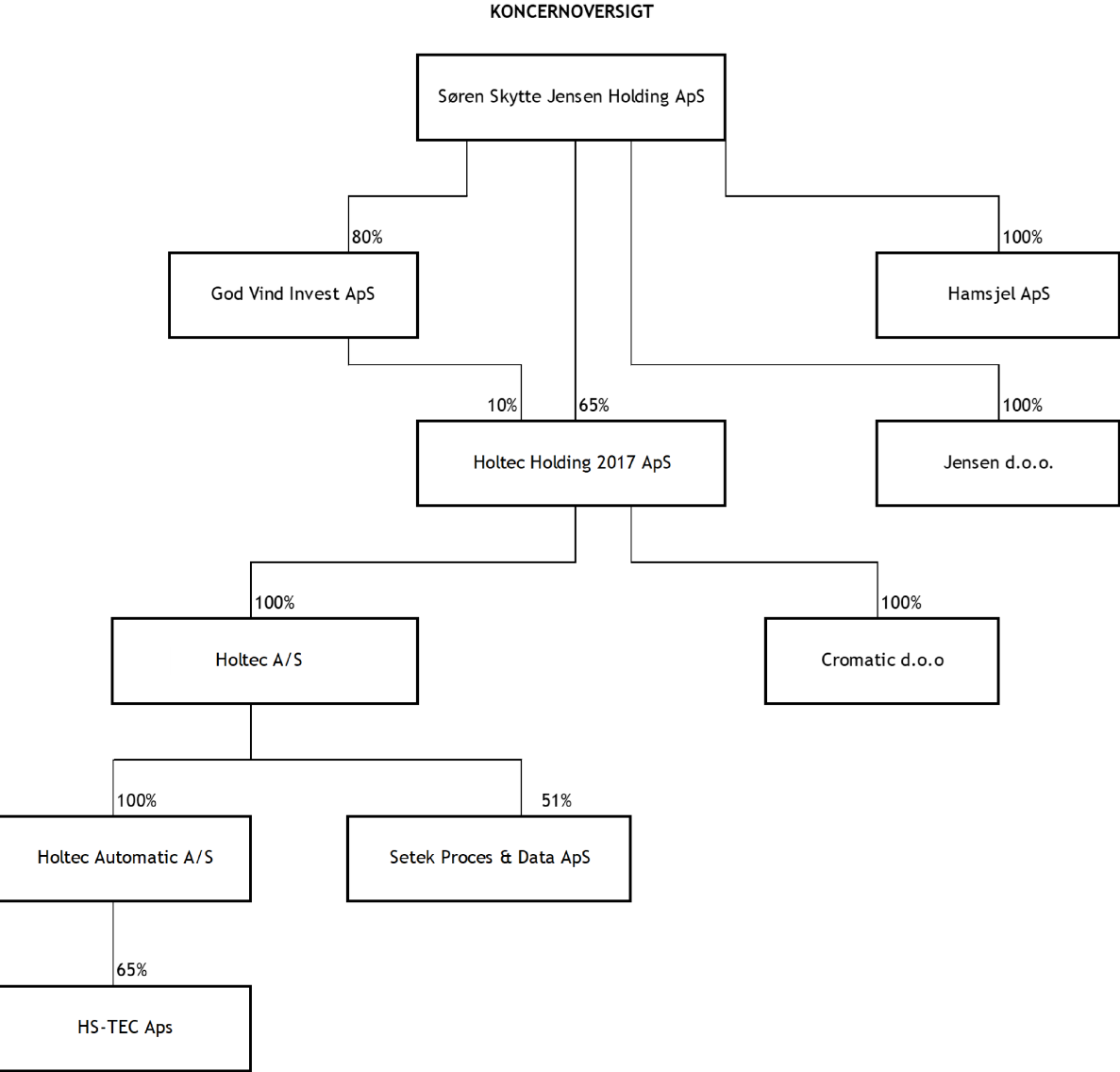
## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse	12
Balance	13-15
Egenkapitalopgørelse	16-17
Pengestrømsopgørelse	18-19
Noter	20-26
Anvendt regnskabspraksis	27-33

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Søren Skytte Jensen Holding ApS Rønnevænget 38 6870 Ølgod
	CVR-nr.: 27 49 35 48 Stiftet: 18. december 2003 Kommune: Varde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Søren Skytte Jensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

# Koncernoversigt



# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Søren Skytte Jensen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ølgod, den 6. juni 2025

Direktion:

---

Søren Skytte Jensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til kapitalejeren i Søren Skytte Jensen Holding ApS*

## **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Søren Skytte Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 6. juni 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Dorte Larsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26694

## Hoved- og nøgletal for koncernen

	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>				
Bruttoresultat	74.882	75.760	57.191	62.837
Resultat af primær drift	4.420	11.512	1.520	4.994
Finansielle poster, netto	-2.112	-1.774	-723	-811
Årets resultat	1.412	7.495	3.867	3.694
<b>Balance</b>				
Balancesum	74.079	75.943	68.421	72.984
Egenkapital	16.855	23.411	21.486	20.533
<b>Pengestrømme</b>				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.044	14.716	6.200	-58
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-6.032	-7.598	-1.011	-7.351
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	8.697	-6.603	-7.062	7.263
Pengestrømme i alt	3.709	515	-1.873	-146
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-6.625	-9.650	-2.499	-6.559
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte</b>	<b>145</b>	<b>137</b>	<b>134</b>	<b>132</b>
<b>Nøgletal</b>				
Soliditetsgrad	19,9	23,7	24,7	22,5

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad:} \quad \frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Holtec-gruppen er ISO-certificeret samt certificeret inden for arbejdsmiljø og består af et antal ingeniørhuse geografisk placeret, hvor der tilbydes rådgivning og sparring i forbindelse med industriel automation.

Holtec-gruppen arbejder altid ud fra kundens udfordringer, ideer, ønsker og behov. Med mere end 30 års erfaring og med over 1.000 projekter om året yder Holtec-gruppen kompetent rådgivning indenfor industriel software og datahåndtering IT/OT. Igennem de sidste 17 år er der udviklet et utal af projekter inden for grøn energi.

Holtec-gruppen udvikler & producerer styretavler i henholdsvis Danmark & Kroatien. Løsningerne leveres til det globale marked. Eksempelvis leverancer til hhv. det amerikanske og canadiske marked iht. UL508A og CSA (Canadian Standards Association).

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Bestyrelsen i Holtec.dk besluttede at lukke produktionen i Kroatien pr. 30. september 2024. Produktionen blev flyttet tilbage til Danmark, primært til de nye lokaler på Limfjordsvej 5, 6715 Esbjerg N. Kroatien indtrådte i Schengen-samarbejdet og indførte euroen den 1. januar 2023, hvilket medførte kraftig inflation og stigende priser.

I Danmark er der i løbet af året ansat flere kompetente medarbejdere. De samlede omkostninger til rekruttering i 2024 har været på 1,0 mio. DKK.

Holtec.dk er ISO-certificeret samt certificeret inden for arbejdsmiljø. Der er investeret væsentligt i forberedelserne til D-mærket.

Holtec.dk er p.t. i den afsluttende fase af implementeringen af D-mærket, som forventes afsluttet senest ved udgangen af juni 2025.

D-mærket er Danmarks officielle mærkningsordning for it-sikkerhed og ansvarlig dataanvendelse. Det er kundernes garanti for, at deres data er i sikre hænder hos Holtec.dk.

Den nye lov om cybersikkerhed, NIS2, træder i kraft den 1. juli 2025. Den medfører nye krav til både Holtec.dk som leverandør og til virksomhedens kunder.

I juli 2025 påbegyndes udvidelsen af faciliteterne på Limfjordsvej 5 med yderligere 1.100 kvm, som forventes afsluttet ved årsskiftet 2025/2026.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat betragtes som tilfredsstillende.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

På tidspunktet for aflæggelse af regnskabet foreligger der ikke forhold, som giver grundlag for andre regnskabsmæssige vurderinger og oplysninger end de som er lagt til grund for udarbejdelse af årsregnskabet.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen udvikler prototyper i et tæt samarbejde med universiteter/kunder/slutkunder. I den forbindelse er koncernen underlagt et større antal fortrolighedserklæringer.

# Ledelsesberetning

## Forventninger til fremtiden

Holtec.dk forventer en betydelig mængde opgaver indenfor industriel cybersikkerhed, NIS2 og softwareudvikling til kritisk infrastruktur.

I en stadig mere digitaliseret verden bliver cybersikkerhed et altafgørende fokusområde – ikke mindst indenfor kritisk infrastruktur, hvor trusler mod driftssikkerhed og samfundets funktionalitet kræver særligt robuste løsninger.

Med indførelsen af NIS2-direktivet står både offentlige og private aktører over for et væsentligt løft i deres sikkerhedskrav. Det stiller nye forventninger til softwareudviklingen i sektorer som industriel automation, hvor løsninger skal designes med indbygget modstandsdygtighed over for cybertrusler.

TXOne og Claroty bliver centrale værktøjer i denne transformation. TXOne bringer fleksibilitet og skalerbarhed til softwareudviklingsprocesser, mens Clarity bidrager med dokumentation og visualisering af sikkerhedskrav og compliance. Begge værktøjer understøtter et mere transparent og sikkert udviklingsmiljø, der er gearet til at håndtere kravene fra NIS2.

Industriel automation vil fortsat spille en nøglerolle i opretholdelsen af kritisk infrastruktur – fra energi til vandforsyning og transport.

Her forventes softwareudvikling at integrere sikkerhed fra start, så både drift og sikkerhed går hånd i hånd. Vi ser også en tendens mod øget samarbejde på tværs af aktører, hvor deling af trusselsinformation og best practices bliver nøglen til at opnå et mere sikkert digitalt økosystem.

Fremtiden byder derfor på et tættere samspil mellem cybersikkerhed, softwareudvikling og industriel automation, hvor teknologier som TXOne og Claroty vil være vigtige elementer i at sikre en modstandsdygtig og stabil fremtid

## Forventning til resultat:

For at imødekomme det stigende behov for sikker og effektiv drift af kritisk infrastruktur, bliver det afgørende at investere målrettet i opgradering af medarbejdernes kompetencer og rekruttering af nye talenter.

Industriel automation er i hastig udvikling, og med kravene fra NIS2-direktivet og stigende cybersikkerhedstrusler er det nødvendigt at have specialiserede kompetencer inden for både softwareudvikling og systemintegration.

Koncernen forventer et resultat før skat i størrelsesordenen 6,5 mio. DKK 2025, og moderselskabet forventer et resultat før skat i størrelsesordenen 7,0 mio. DKK i 2025.

## Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen bestræber sig på kun at anvende underleverandører, som kan efterleve koncernens høje krav til kvalitet, energirigtig produktion og krav om respekt for menneskerettigheder.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>74.881.630</b>	<b>75.759.550</b>	<b>-16.610</b>	<b>-128.903</b>
Personaleomkostninger	1	-67.017.207	-61.081.672	0	0
Af- og nedskrivninger		-3.444.387	-3.097.627	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-68.563	0	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.420.036</b>	<b>11.511.688</b>	<b>-16.610</b>	<b>-128.903</b>
Indtægter af kapitalandele i dat- tervirksomheder	2	0	0	1.526.169	3.964.675
Andre finansielle indtægter	3	43.177	49.547	20.729	431.647
Andre finansielle omkostninger	4	-2.154.901	-1.823.449	-264.502	-103.013
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.308.312</b>	<b>9.737.786</b>	<b>1.265.786</b>	<b>4.164.406</b>
Skat af årets resultat	5	-895.854	-2.242.370	-54.191	-59.748
<b>Årets resultat</b>	6	<b>1.412.458</b>	<b>7.495.416</b>	<b>1.211.595</b>	<b>4.104.658</b>

## Balance 31. december

Aktiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		0	369.360	0	0
Goodwill		2.639.287	3.364.437	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>2.639.287</b>	<b>3.733.797</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		18.467.743	13.827.732	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.054.769	4.835.306	0	0
Indretning af lejede lokaler		16.581	818.779	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>22.539.093</b>	<b>19.481.817</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirk- somheder		0	0	11.191.531	8.486.817
Lejedepositum og andre tilgodehavender		699.914	692.511	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>699.914</b>	<b>692.511</b>	<b>11.191.531</b>	<b>8.486.817</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>25.878.294</b>	<b>23.908.125</b>	<b>11.191.531</b>	<b>8.486.817</b>

## Balance 31. december

Aktiver (fortsat)	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
Råvarer og hjælpematerialer		5.231.157	9.905.161	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		19.658	14.369	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>5.250.815</b>	<b>9.919.530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		27.462.704	25.043.361	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	6.402.989	11.586.540	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.588.183	10.754.131
Andre tilgodehavender		1.691.784	1.197.240	583.994	580.501
Tilgodehavende selskabsskat		4.505	504.986	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	887.925	1.296.399
Periodeafgrænsningsposter	11	325.230	498.428	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.887.212</b>	<b>38.830.555</b>	<b>3.060.102</b>	<b>12.631.031</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	315.328	246.445	315.328	246.445
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>315.328</b>	<b>246.445</b>	<b>315.328</b>	<b>246.445</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.746.901</b>	<b>3.037.969</b>	<b>2.542.459</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>48.200.256</b>	<b>52.034.499</b>	<b>5.917.889</b>	<b>12.877.476</b>
<b>Aktiver</b>		<b>74.078.550</b>	<b>75.942.624</b>	<b>17.109.420</b>	<b>21.364.293</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
<b>Passiver</b>					
Anpartskapital	13	125.000	125.000	125.000	125.000
Overført resultat		14.272.493	13.380.898	14.272.493	13.380.898
Foreslået udbytte for regnskabsåret		320.000	4.500.000	320.000	4.500.000
Minoritetsinteresser		2.137.692	5.405.103	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>16.855.185</b>	<b>23.411.001</b>	<b>14.717.493</b>	<b>18.005.898</b>
<hr/>					
Hensættelser til udskudt skat	14	2.086.128	2.096.750	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.086.128</b>	<b>2.096.750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<hr/>					
Gæld til realkreditinstitutter		6.570.000	1.037.890	0	0
Gæld til pengeinstitutter	2	0	3.832.503	0	0
Leasingforpligtelser		0	274.711	0	0
Anden gæld		1.210.433	1.229.832	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>7.780.435</b>	<b>6.374.936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<hr/>					
Gæld til realkreditinstitutter		0	122.418	0	0
Gæld til pengeinstitutter		28.511.426	14.283.559	0	133.922
Leasingforpligtelser		274.722	407.418	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	3.424.829	3.430.650	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.374.287	12.637.638	12.000	12.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.735.201	1.360.688
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		626.094	859.534	626.094	859.534
Selskabsskat		0	0	18.632	992.147
Anden gæld		8.145.444	12.318.720	0	104
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>47.356.802</b>	<b>44.059.937</b>	<b>2.391.927</b>	<b>3.358.395</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>55.137.237</b>	<b>50.434.873</b>	<b>2.391.927</b>	<b>3.358.395</b>
<hr/>					
<b>Passiver</b>		<b>74.078.550</b>	<b>75.942.624</b>	<b>17.109.420</b>	<b>21.364.293</b>
<hr/>					
Eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				

## Egenkapitalopgørelse

kr.	Koncernen				
	Anpartskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	125.000	13.380.898	4.500.000	5.405.103	23.411.001
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6		-38.055	320.000	1.130.513	1.412.458
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte			-4.500.000	-2.191.088	-6.691.088
Køb af minoritetsinteresser		796.844		-1.421.844	-625.000
Andre reguleringer		132.806		-784.992	-652.186
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>125.000</b>	<b>14.272.493</b>	<b>320.000</b>	<b>2.137.692</b>	<b>16.855.185</b>

## Egenkapitalopgørelse

kr.	Morderselskabet				I alt
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indregning efter værdismetode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
Egenkapital 1. januar 2024	125.000	0	13.380.898	4.500.000	18.005.898
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6		1.526.169	-634.574	320.000	1.211.595
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte				-4.500.000	-4.500.000
<b>Overførsler</b>					
Modt./dekl. udbytte		-4.060.000	4.060.000		0
Tilladt udligning		2.533.831	-2.533.831		0
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>14.272.493</b>	<b>320.000</b>	<b>14.717.493</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 kr.	2023 kr.
Årets resultat	1.412.458	7.495.416
Årets afskrivninger tilbageført	3.444.387	3.097.627
Urealiserede kursavancer tilbageført	181.172	-21.985
Skat af årets resultat tilbageført	895.854	2.242.370
Øvrige reguleringer	-662.185	-692.277
Betalt selskabsskat	-405.990	-418.795
Ændring i varebeholdninger	4.668.715	-3.245.058
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	2.185.404	-702.709
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-10.675.895	6.961.581
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>1.043.920</b>	<b>14.716.170</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-9.677
Salg af immaterielle anlægsaktiver	264.794	662.001
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.625.230	-9.650.260
Salg af materielle anlægsaktiver	950.486	1.332.903
Køb af virksomheder	-625.000	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	114.235
Valutakursreguleringer af anlægsaktiver	2.797	-47.016
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.032.153</b>	<b>-7.597.814</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse	6.570.000	4.042.500
Afdrag på lån	-4.982.808	-687.530
Andre ændringer i leasing (netto)	-407.407	0
Ændring i driftskredit	14.227.867	-5.079.481
Betalt udbytte i regnskabsåret	-6.691.088	-4.878.333
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter	-19.399	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>8.697.165</b>	<b>-6.602.844</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 kr.	2023 kr.
<b>Ændring i likvider</b>	<b>3.708.932</b>	<b>515.512</b>
Likvider 1. januar	3.037.969	2.522.457
<b>Likvider 31. december</b>	<b>6.746.901</b>	<b>3.037.969</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	6.746.901	3.037.969
<b>Likvider</b>	<b>6.746.901</b>	<b>3.037.969</b>

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
<b>1   Personaleomkostninger</b>				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	145	137	0	0
Løn og gager	59.383.578	54.303.541	0	0
Pensioner	7.005.393	6.221.679	0	0
Andre omkostninger til social sikring	628.236	556.452	0	0
	<b>67.017.207</b>	<b>61.081.672</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<hr/>				
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.				
<b>2   Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	1.526.169	3.964.675
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.526.169</b>	<b>3.964.675</b>
<hr/>				
<b>3   Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	20.729	397.979
Finansielle indtægter i øvrigt	43.177	49.547	0	33.668
	<b>43.177</b>	<b>49.547</b>	<b>20.729</b>	<b>431.647</b>
<hr/>				
<b>4   Andre finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	78.946	0
Finansielle omkostninger i øvrigt	2.154.901	1.823.449	185.556	103.013
	<b>2.154.901</b>	<b>1.823.449</b>	<b>264.502</b>	<b>103.013</b>
<hr/>				
<b>5   Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	794.992	1.882.943	-57.293	59.748
Regulering skat vedrørende tidligere år	111.484	0	111.484	0
Regulering af udskudt skat	-10.622	359.427	0	0
	<b>895.854</b>	<b>2.242.370</b>	<b>54.191</b>	<b>59.748</b>
<hr/>				

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
<b>6   Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	320.000	4.500.000	320.000	4.500.000
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.526.169	0
Overført resultat	-38.055	-395.360	-634.574	-395.342
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	1.130.513	3.390.776	0	0
	<b>1.412.458</b>	<b>7.495.416</b>	<b>1.211.595</b>	<b>4.104.658</b>

## 7 | Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	662.255	7.237.657
Afgang	-662.255	-320.513
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>6.917.144</b>
Afskrivninger 1. januar 2024	292.895	3.873.220
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-397.461	-320.513
Årets afskrivninger	104.566	725.150
<b>Afskrivninger 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>4.277.857</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>2.639.287</b>

## Noter

### 8 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2024	18.689.904	12.960.693	1.476.150
Valutakursregulering til ultimokurs	0	-2.797	0
Overførsel	1.062.357	-231.808	-830.549
Tilgang	4.186.500	2.438.730	0
Afgang	0	-4.043.616	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>23.938.761</b>	<b>11.121.202</b>	<b>645.601</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	4.862.172	8.125.387	657.371
Overførsel	157.471	0	-157.471
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.093.130	0
Årets afskrivninger	451.375	2.034.176	129.120
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>5.471.018</b>	<b>7.066.433</b>	<b>629.020</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>18.467.743</b>	<b>4.054.769</b>	<b>16.581</b>
Finansielle leasingaktiver		274.722	

### 9 | Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen
	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2024	692.511
Tilgang	96.918
Afgang	-89.515
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>699.914</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>699.914</b>

## Noter

### 9 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	<b>Moder- selskabet</b>
kr.	Kapitalandele i dattervirk- somheder
Kostpris 1. januar 2024	12.428.150
Tilgang	5.238.544
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>17.666.694</b>
Værdireguleringer 1. januar 2024	-3.828.832
Udloddet resultat	-4.060.000
Årets resultat	777.091
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver	336.318
Andre reguleringer	300.260
<b>Værdireguleringer 31. december 2024</b>	<b>-6.475.163</b>
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2024	112.500
Tilbageførte afskrivninger på goodwill	-112.500
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2024</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>11.191.531</b>

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og andre virksomheder, hvor man har bestemmende indflydelse

Navn og hjemsted	Ejerandel
Holtec Holding 2017 ApS, Esbjerg	73 %
Jensen Doo, Kroatien	100 %
Cromatic Doo, Kroatien	73 %
Holtec Automatic A/S, Esbjerg	73 %
HS-TEC ApS, Esbjerg	47,45 %
Holtec A/S, Esbjerg	73 %
God Vind Invest, Esbjerg	80 %
Setek Process & Data ApS, Esbjerg	37,23 %
Hamsjel ApS, Varde	100 %

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
<b>10   Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	22.797.374	23.914.205	0	0
Acontofaktureringer/acantobetalinger	-19.819.214	-15.758.315	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>2.978.160</b>	<b>8.155.890</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	6.402.989	11.586.540	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	-3.424.829	-3.430.650	0	0
	<b>2.978.160</b>	<b>8.155.890</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består i væsentlighed af forudbetalte omkostninger og forsikringer.

Omkostninger	236.342	486.761	0	0
Beregnete renter	88.888	11.667	0	0
	<b>325.230</b>	<b>498.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	Koncernen
kr.	Aktier
Dagsværdi 31. december 2024	315.327
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	-181.172
	<b>Moder-</b>
	<b>selskabet</b>
kr.	Aktier
Dagsværdi 31. december 2024	315.327
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	-181.172

## Noter

	2024 kr.	2023 kr.
<b>13   Anpartskapital</b>		
Anpartskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 125 stk. a nom. 1.000 kr.	125.000	125.000
	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

### 14 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
Udskudt skat 1. januar	2.096.750	1.737.323	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-10.622	359.427	0	0
<b>Udskudt skat 31. december 2024</b>	<b>2.086.128</b>	<b>2.096.750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 15 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncernen			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	6.570.000	0	6.570.000	1.160.308
Gæld til pengeinstitutter	2	0	0	4.042.503
Leasingforpligtelser	274.722	274.722	0	682.129
Anden gæld	1.210.433	0	1.152.130	1.229.832
	<b>8.055.157</b>	<b>274.722</b>	<b>7.722.130</b>	<b>7.114.772</b>

## Noter

### 16 | Eventualposter mv.

#### Eventualforpligtelser

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
Huslejeforpligtelser	2.818.439	658.484	0	0

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 19 tkr. pr. balancedagen.

### 17 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern:

Til sikkerhed for bankgæld har koncernen afgivet virksomhedspant på i alt 17.000 t.kr. med pant i varelager, driftsmidler og debitorer med en samlet bogført værdi på 32.424 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 14.613 t.kr.

Kapitalandele i SETEK Process & Data ApS er stillet til sikkerhed for Holtec A/S' bankgæld med en bogført værdi pr. 31.12.2024 på 3.046 t.kr. Dattervirksomheden, der er stillet til sikkerhed indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2024 for i alt 774 t.kr.

#### Moder:

Moderselskabet har kautioneret for dattervirksomhedernes engagement med pengeinstitut. Kautionen er ubegrænset. Bankengagement med pengeinstitut i virksomhederne udgør 24.379 t.kr. pr. 31.12.2024.

### 18 | Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Hovedanpartshaver Søren Skytte Jensen.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Søren Skytte Jensen Holding ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Søren Skytte Jensen Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Søren Skytte Jensen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på anskaffelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelseskostprisen og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

# Anvendt regnskabspraksis

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede selskaber måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i datter- og associerede selskaber måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede selskaber overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

# Anvendt regnskabspraksis

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

## Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske datter- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider:**

Likvider omfatter likvide beholdninger.