

**Svane Køkkenet Aalborg ApS**  
Skautrupvej 16  
7500 Holstebro  
CVR-nr. 45313948

## **Årsrapport 2025**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 09.04.2026

**Dirigent**

---

Navn: Rikke Høidam

**Indholdsfortegnelse**

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2025	6
Balance pr. 31.12.2025	7
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2025	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Svane Køkkenet Aalborg ApS  
Skautrupvej 16  
7500 Holstebro  
CVR-nr.: 45313948  
Hjemstedskommune: Holstebro  
Regnskabsår: 08.01.2025 – 31.12.2025

### **Bestyrelse**

Torben Paulin, formand  
Martin Hallund  
Rikke Høidam

### **Direktion**

Torben Paulin, direktør  
Martin Hallund, direktør

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 08.01.2025 – 31.12.2025 for Svane Køkkenet Aalborg ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 08.01.2025 – 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 09.04.2026

### Direktion

Torben Paulin  
Direktør

Martin Hallund  
Direktør

### Bestyrelse

Torben Paulin  
formand

Martin Hallund

Rikke Høidam

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

Til kapitalejeren i Svane Køkkenet Aalborg ApS.

### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Svane Køkkenet Aalborg ApS for regnskabsåret 8. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 8. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 9. april 2026

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lyngsø Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne34539

Lone Dalsgaard  
statsautoriseret revisor  
mne50676

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet er forhandling af køkkener og hårde hvidevarer.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet blev etableret i januar 2025 og det første regnskab er negativt påvirket af omkostninger til opstart af forretningen.

Egenkapitalen er i år negativ med 1.951 t.kr. som følge af et underskud på 1.991 t.kr. Ledelsen er opmærksom på situationen, og der er udarbejdet en plan for reetablering af kapitalen gennem fremtidige indtjening. Det forventes, at egenkapitalen vil være reetableret inden for de kommende år.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke begivenheder efter balancedagen og frem til i dag, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**Resultatopgørelse for 2025**

	<u>Note</u>	<u>2025 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>11.596</b>
Distributionsomkostninger	1	(11.561)
Administrationsomkostninger	1	<u>(2.271)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.236)</b>
Andre finansielle indtægter		5
Andre finansielle omkostninger	2	<u>(278)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(2.509)</b>
Skat af årets resultat		<u>518</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(1.991)</u></b>

**Balance pr. 31.12.2025**

	<u>Note</u>	<u>2025 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		314
Indretning af lejede lokaler		<u>236</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<u><b>550</b></u>
Andre tilgodehavender		<u>13</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>13</b></u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u><b>563</b></u>
Fremstillede varer og handelsvarer		<u>1.314</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<u><b>1.314</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.177
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.257
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		993
Andre tilgodehavender		37
Tilgodehavende selskabsskat		<u>840</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>6.304</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>764</b></u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u><b>8.382</b></u>
<b>Aktiver</b>		<u><b>8.945</b></u>

**Balance pr. 31.12.2025**

	<u>Note</u>	<u>2025 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		40
Overført overskud eller underskud		(1.991)
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>0</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>(1.951)</u></b>
Udskudt skat		<u>322</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>322</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.886
Leverandører af varer og tjenesteydelser		665
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.064
Anden gæld		1.088
Periodeafgrænsningspost		<u>871</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.574</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.574</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>8.945</u></b>
Eventualforpligtelser	4	
Andre økonomiske forpligtelser	5	
Koncernforhold	6	

**Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2025**

	<b>Virksom- heds- kapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regn- sabsåret t.kr.</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 8. januar 2025 (primo)	40	0	0	40
Årets resultat	0	(1.991)	0	(1.991)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40</b>	<b>(1.991)</b>	<b>0</b>	<b>(1.951)</b>

**Noter**

	<b>2025</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personalemkostninger</b>	
Gager og lønninger	9.969
Pensioner	738
Andre omkostninger til social sikring	140
Andre personaleomkostninger	15
	<b>10.862</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>18</b>
---	-----------

**2. Andre finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	84
Øvrige finansielle omkostninger	194
	<b>278</b>

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>3. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	0
Tilgang	386	351
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>386</b>	<b>351</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	0
Årets afskrivning	(72)	(115)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(72)</b>	<b>(115)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>314</b>	<b>236</b>

## Noter

### 4. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med TCM Group A/S som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### AB92 Garantier

Selskabet har stillet arbejdsgarantier for et samlet beløb på 7.219 t.kr.

### 5. Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået lejeforpligtelser omfattende husleje- og leasingforpligtigelse på i alt 3.494 t.kr. pr. 31. december 2025

### 6. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste og største koncern:

TCM Group A/S, Skautrupvej 16, 7500 Holstebro, CVR-nr. 37 29 12 69

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. Moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til handelsvarer og af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i processen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning og produktionsomkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv., nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle moderselskabets øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Inventar samt materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Modtagne acantobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### **Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder indregnet i balancen omfatter forudbetalinger fra kunder vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Operationel leasing**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.