

Johs. Møllers Maskiner A/S

Tøndervej 7, 6500 Vojens

CVR-nr. 25 60 70 58

Årsrapport 2024/25

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. december 2025

Dirigent:

.....
Jan Koch Møller

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Johs. Møllers Maskiner A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vojens, den 16. december 2025

Direktion:

.....

Jan Koch Møller

Bestyrelse:

.....

Hans Holm
formand

.....

Leif Rudebeck Petersen

.....

Christoffer Friis Blach-

.....

Henrik Pedersen

.....

Janette Kjær

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Johs. Møllers Maskiner A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Johs. Møllers Maskiner A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderjylland, den 16. december 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743

Lasse Poulsen
statsaut. revisor
mne45891

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Johs. Møllers Maskiner A/S
Adresse, postnr. by	Tøndervej 7, 6500 Vojens
CVR-nr.	25 60 70 58
Stiftet	5. september 2000
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. oktober 2024 - 30. september 2025
Telefon	73 54 77 00
Bestyrelse	Hans Holm, formand Leif Rudebeck Petersen Christoffer Friis Blach-Petersen Henrik Pedersen Janette Kjær
Direktion	Jan Koch Møller
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Hovedtal					
Nettoomsætning	795.315	864.859	900.670	955.653	740.612
Resultat af primær drift	30.140	39.922	49.731	57.455	33.224
Resultat af finansielle poster	-2.899	-4.737	-4.151	-1.506	-1.294
Årets resultat	22.674	28.819	37.682	44.401	33.385
Balancesum	357.839	340.785	356.040	312.718	302.553
Investeringer i materielle anlægsaktiver	8.890	21.176	13.291	10.675	25.208
Egenkapital	169.274	174.578	160.884	138.281	106.022
Pengestrømme fra driftsaktivitet	20.421	39.920	-9.617	21.817	20.298
Pengestrømme til investeringsaktivitet	1.783	-11.158	6.123	7.498	-42.261
Pengestrømme fra finansierings- aktivitet	-22.200	-29.597	4.264	-30.028	14.467
Pengestrøm i alt	4	-835	770	-713	-7.496
Nøgletal					
Overskudsgrad	4,1 %	4,9 %	5,9 %	5,8 %	1,8 %
Afkastningsgrad	8,6 %	11,5 %	14,9 %	18,7 %	12,5 %
Soliditetsgrad	47,3 %	51,2 %	45,2 %	44,2 %	35,0 %
Egenkapitalforrentning	13,2 %	17,2 %	25,2 %	36,3 %	35,8 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede	154	154	149	148	140

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består af import og salg og udlejning af entreprenørmaskiner, kraner og materialehåndteringsmaskiner samt landbrugsrelaterede maskiner. Inden for nævnte områder omfatter aktiviteterne ligeledes salg af reserve- og sliddele samt udførelse af reparations- og servicearbejde.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud før skat på 29.447 t.kr. mod et overskud før skat på 37.330 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 30. september 2025 udviser en egenkapital på 169.274 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende.

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Koncernens omsætning udgør 795 mio. DKK, hvilket er lavere end sidste års udmeldte forventninger på mellem 850 - 950 mio. DKK. Omsætningsnedgangen kan til dels tilskrives manglende ressourcer til klargøring af maskiner, hvilket har medført et efterslæb på udfakturering af maskiner. Koncernens resultat før skat udgør 29 mio. DKK, hvilket er på niveau med sidste års udmeldte forventninger på mellem 25 - 30 mio. DKK.

Videnressourcer

Koncernens medarbejderstab består af 154 ansatte (gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede).

Den nuværende sammensætning af medarbejdere medfører ikke afhængighed af individuelle kompetencer.

Den nuværende medarbejderstab vurderes at have et godt markedskendskab samt gode faglige kompetencer indenfor deres respektive arbejdsområder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Prisrisici

Det skønnes, at selskabet ikke har særlige risici på området.

Valutarisici

Kursregulering af investeringer i tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici

Den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, så moderate ændringer i renteniveauet kan have nogen direkte effekt på indtjeningen.

Forventet udvikling

Koncernen forventer i 2025/26 en nettoomsætning på 850 - 950 mio. kr., hvilket er lidt højere end det realiserede beløb for 2024/25 men på niveau med det realiserede beløb i 2023/24. Derudover forventes årets resultat før skat i intervallet 20 - 25 mio. kr. hvilket er et lidt lavere niveau set i forhold til det realiserede beløb i 2024/2025.

Ledelsesberetning

Samfundsansvar

Johs. Møllers Maskiner A/S har aflagt den lovpligtige CSR-rapport for regnskabsåret 2024/25 i henhold til årsregnskabslovens §99a.

Denne lovpligtige CSR-rapport er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2024/25 og dækker perioden 1. oktober 2024 til 30. september 2025.

Virksomhedens forretningsmodel består af import og salg af entreprenørmaskiner, kraner og materialehåndteringsmaskiner samt landbrugsrelaterede maskiner på det nordiske marked til entreprenør mv.

Miljø og klima

Risici: I JMM Group anerkender vi som leverandør til bygge- og anlægsbranchen, at der er energikrævende arbejdsområder med et stort forbrug af råstoffer, materialer og brændstoffer. Der er en risiko for, at dette høje forbrug kan føre til betydelig CO₂-udledning, hvilket kan have alvorlige miljø- og klimakonsekvenser.

Politik: Vi tager ansvar for vores omverden, miljø og det samfund, som omgiver os ved at afsøge nye bæredygtige løsninger, som vi kan inkorporere i vores virksomhed og tilbyde vores samarbejdspartnere. Samtidig ønsker vi at nedbringe vores negative miljømæssige aftryk og bidrage til Klimalovens 70% CO₂ reduktion inden 2030 ved at tilbyde vores samarbejdspartnere løsninger, der sikrer en mindre CO₂ udledning m.v.

I JMM Group vil vi tilskynde til anvendelsen af bæredygtige energikilder. Vi ønsker på lokationer rundt i landet at anvende de bedst kvalificerede energikilder og derigennem sikre en pålidelig og bæredygtig energi. Mål 7 skal sikre adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi for alle til en overkommelig pris.

I JMM Group ønsker vi at gøre en forskel for biodiversiteten. Dette ønsker vi at gøre igennem de landområder vi råder over, og evt. anskaffelse af yderligere landområder. Biodiversitet er et afgørende fundament for jordens livsbevarende systemer, og vores nuværende og fremtidige velstand hviler på dette grundlag. Mål 15 skal beskytte, genoprette og fremme en bæredygtig udnyttelse af økosystemerne, sikre et bæredygtigt skovbrug, bekæmpe ørkendannelse og stoppe ødelæggelsen af jorden og tab af biodiversitet.

Handling: I regnskabsåret har vi skabt et biodiversitetsprojekt i Vojens samt anskaffet træer der klimakompenserer for CO₂ udledning.

Resultat: I regnskabsåret har vi plantet 649 træer, der klimakompenserer for CO₂ udledningen. Dette tiltag har ført til en klimakompensering på 65 tons CO₂ over træernes levetid.

Forventninger til fremtiden: Vores strategiske arbejde omkring de udvalgte verdensmål fortsætter fremadrettet. Vi vil fortsat identificere og prioritere mål og handlinger indenfor de udvalgte mål – dette vil vi gøre for fortsat at have de bedste forudsætninger for, at kunne gøre en mærkbar forskel. Vi vil sikre at de mål og handlingsplaner, vi sætter os for, bliver omsat til praksis i vores organisation og ude i dagligdagen.

Samtidig ønsker vi at nedbringe vores negative miljømæssige aftryk og bidrage til Klimalovens 70% CO₂ reduktion inden 2030 ved at tilbyde vores samarbejdspartnere løsninger, der sikrer en mindre CO₂ udledning m.v.

Sociale- og medarbejderforhold

Risici: Der er en risiko for, hvis vi ikke formår at overholde sikkerhedsprotokoller og sikre en grundig uddannelse i sikkerhedsprocedurer, at medarbejderne kan blive udsat for ulykker og fysiske skader på arbejdspladsen. Dette kan føre til alvorlige personskader, nedsat produktivitet, højere sygefravær og øgede omkostninger for virksomheden. Desuden kan gentagne sikkerhedsproblemer resultere i et dårligt omdømme og vanskeligheder med at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere.

Politik: Det er personalets og firmaets hensigt, igennem samarbejde, at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø hvor medarbejdernes trivsel og sikkerhed er i fokus. Det er ledelsens opgave at sikre gensidige udviklingsforhold for sikkerheds- og miljøarbejdet på virksomheden, samt sikre at sikkerhedsorganisationen fungerer bedst muligt. Det er firmaets hensigt at give sikkerheds- og arbejdsmiljøopgaver en høj prioritet igennem efteruddannelse og samarbejde med eksterne partnere, for at forbedre arbejdsmiljøet.

Ledelsesberetning

Handling: Virksomheden har gennemført regelmæssige sikkerhedstræninger for alle medarbejdere og opdateret sikkerhedsprotokollerne.

JMM Group har etableret en whistleblowerordning, der sikrer en fortrolig og sikker indberetning af alvorlige lovovertrædelser og uregelmæssigheder. Ordningen giver medarbejdere mulighed for at rapportere forhold som fx underslæb, korruption og seksuelle krænkelser.

Indberetninger behandles af et dedikeret whistleblowerudvalg og kan i nødvendige tilfælde overgå til eksterne eksperter eller politi. Alle henvendelser behandles i overensstemmelse med gældende lovgivning og med fokus på beskyttelse mod repressalier.

Formålet med ordningen er at fremme gennemsigtighed og sikre en ansvarlig virksomhedsdrift.

Resultat: I regnskabsåret har der været 5 arbejdsulykker

Forventninger til fremtiden: Sikkerhedsgruppen laver en APV hvert tredje år, der dækker både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Ved væsentlige ændringer i arbejdsforholdene udarbejdes en ny APV.

Antikorruption

Risici: Risikoen for utilsigtet manglende overholdelse af antikorrupsionslove og -regler i forskellige jurisdiktioner udgør en betydelig trussel, der potentielt kan resultere i retssager, bøder og skade på vores brands omdømme.

Politik: Vi opretholder en nultolerance over for enhver form for korruption, herunder bestikkelse, afpresning, returkommission og faciliteringsbetalinger, og forbyder medarbejdere at deltage i sådanne aktiviteter.

Handling: I regnskabsåret informerede vi alle ansatte om vores whistleblowerordning, hvor det er muligt for ansatte at indberette mistænkelige eller ulovlige aktiviteter, som f.eks. korruption, bedrageri, miljø skader, diskriminering, økonomisk kriminalitet, grov chikane m.v. Dette vil vi fortsætte med i fremtiden.

Resultat: I regnskabsåret blev der ikke rapporteret eller identificeret nogen tilfælde eller påstande om korruption, bestikkelse eller uetisk adfærd i vores organisation, hvilket indikerer effektiviteten af vores antikorrupsionsforanstaltninger.

Forventninger til fremtiden: I regnskabsåret informerede vi alle nye ansatte om vores whistleblowerordning, hvor det er muligt for ansatte at indberette mistænkelige eller ulovlige aktiviteter, som f.eks. korruption, bedrageri, miljø skader, diskriminering, økonomisk kriminalitet, grov chikane m.v. Dette vil vi fortsætte med i fremtiden.

Menneskerettigheder

Risici: Der er en risiko for diskrimination i vores arbejdsstyrke baseret på køn, race eller etnicitet, der kan påvirke medarbejdernes trivsel og organisationskultur.

Politik: Alle medarbejdere, uanset position, har ret til at blive behandlet med respekt. Et dårligt psykisk arbejdsmiljø er ikke alene i sig selv uacceptabelt og skadeligt. Det betyder også, at hele arbejdspladsen fungerer dårligt. Det er vores mål at have et godt psykisk arbejdsmiljø i form af glade og tilfredse medarbejdere. Ved mobning opfordres medarbejderne til at henvende sig til en fortrolig medarbejder eller HR-afdelingen.

Handling: I regnskabsåret informerede vi alle nye ansatte om vores personalehåndbog som indeholder vores politik om menneskerettigheder.

Resultat: I regnskabsåret var der ingen krænkelser af menneskerettighederne.

Forventninger til fremtiden: I regnskabsåret informerede vi alle nye ansatte om vores personalehåndbog som indeholder vores politik om menneskerettigheder. Dette vil vi fortsætte med i fremtiden.

Redegørelse for dataetik

Johs. Møllers Maskiner A/S har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre en sådan politik i tilknytning til igangværende organisationsændringer, som vil danne udgangspunkt i forbindelse med vores politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

Ledelsesberetning

Vi vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Vi holder altid personer i fokus, og når vi udvikler nye ydelser og tjenester, fokuserer vi på privatliv efter design og standard.

Vi sigter mod at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i det kommende år.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
2	Nettoomsætning	795.315	864.859	466.164	547.480
	Vareforbrug	-605.271	-667.837	-355.927	-431.909
	Andre driftsindtægter	2.206	2.145	1.136	1.421
3	Andre eksterne omkostninger	-38.280	-37.394	-21.498	-19.924
	Bruttoresultat	153.970	161.773	89.875	97.068
4	Personaleomkostninger	-115.450	-112.742	-65.377	-64.265
	Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.174	-6.964	-3.452	-4.144
	Resultat før finansielle poster	32.346	42.067	21.046	28.659
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.813	9.340
5	Finansielle indtægter	1.173	828	1.122	1.099
6	Finansielle omkostninger	-4.072	-5.565	-3.033	-4.712
	Resultat før skat	29.447	37.330	26.948	34.386
7	Skat af årets resultat	-6.773	-8.511	-4.274	-5.567
	Årets resultat	<u>22.674</u>	<u>28.819</u>	<u>22.674</u>	<u>28.819</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	769	1.009	605	1.009
	Goodwill	5.369	6.364	0	0
		<u>6.138</u>	<u>7.373</u>	<u>605</u>	<u>1.009</u>
10	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	21.017	27.489	15.791	23.791
	Indretning af lejede lokaler	2.825	3.428	2.418	2.803
		<u>23.842</u>	<u>30.917</u>	<u>18.209</u>	<u>26.594</u>
11	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	83.287	83.111
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	4.841	2.128	2.738	2.128
		<u>4.841</u>	<u>2.128</u>	<u>86.025</u>	<u>85.239</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>34.821</u>	<u>40.418</u>	<u>104.839</u>	<u>112.842</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	233.131	221.425	127.924	125.503
		<u>233.131</u>	<u>221.425</u>	<u>127.924</u>	<u>125.503</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	59.994	57.278	38.965	30.973
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.509	6.793	13.509	9.110
14	Udskudte skatteaktiver	3.896	4.216	289	136
	Andre tilgodehavender	6.651	7.493	5.124	5.334
12	Periodeafgrænsningsposter	5.758	3.087	4.726	2.375
		<u>89.808</u>	<u>78.867</u>	<u>62.613</u>	<u>47.928</u>
	Likvide beholdninger	<u>79</u>	<u>75</u>	<u>8</u>	<u>54</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>323.018</u>	<u>300.367</u>	<u>190.545</u>	<u>173.485</u>
	AKTIVER I ALT	<u>357.839</u>	<u>340.785</u>	<u>295.384</u>	<u>286.327</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
		PASSIVER			
		Egenkapital			
13	Aktiekapital	26.145	26.145	26.145	26.145
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	13.714	7.980
	Reserve for valutakursreguleringer	-107	-129	0	0
	Overført resultat	127.236	120.562	113.415	112.453
	Foreslået udbytte	16.000	28.000	16.000	28.000
	Egenkapital i alt	169.274	174.578	169.274	174.578
	Gældsforpligtelser				
15	Langfristede gældsforpligtelser				
	Leasingforpligtelser	7.907	7.077	4.342	4.970
	Anden gæld	6.217	5.998	4.712	4.642
		14.124	13.075	9.054	9.612
	Kortfristede gældsforpligtelser				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.073	2.312	1.795	1.449
	Gæld til banker	61.833	50.908	34.979	38.427
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	566	3.794	566	3.794
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	46.599	32.982	23.091	12.324
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	13.156	2.764
	Skyldig selskabsskat	13.171	15.531	9.761	12.795
	Anden gæld	32.365	33.066	16.874	16.045
16	Periodeafgrænsningsposter	16.834	14.539	16.834	14.539
		174.441	153.132	117.056	102.137
	Gældsforpligtelser i alt	188.565	166.207	126.110	111.749
	PASSIVER I ALT	357.839	340.785	295.384	286.327

1 Anvendt regnskabspraksis

8 Resultatdisponering

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern				I alt
		Aktiekapital	Reser valutakursreguleri	Overført resultat	Foreslået udbytte	
	Egenkapital 1. oktober 2023	26.145	-4	119.743	15.000	160.884
	Overført via resultatdisponering	0	0	819	28.000	28.819
	Valutakursreguleringer	0	-125	0	0	-125
	Udloddet udbytte	0	0	0	-15.000	-15.000
	Egenkapital 1. oktober 2024	26.145	-129	120.562	28.000	174.578
	Overført via resultatdisponering	0	0	6.674	16.000	22.674
	Valutakursreguleringer	0	22	0	0	22
	Udloddet udbytte	0	0	0	-28.000	-28.000
	Egenkapital 30. september 2025	26.145	-107	127.236	16.000	169.274

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2023	26.145	6.424	113.314	15.000	160.883
8	Overført via resultatdisponering	0	1.680	-861	28.000	28.819
	Valutakursreguleringer	0	-125	0	0	-125
	Udloddet udbytte	0	0	0	-15.000	-15.000
	Egenkapital 1. oktober 2024	26.145	7.980	112.453	28.000	174.578
8	Overført via resultatdisponering	0	5.712	962	16.000	22.674
	Valutakursreguleringer	0	22	0	0	22
	Udloddet udbytte	0	0	0	-28.000	-28.000
	Egenkapital 30. september 2025	26.145	13.714	113.415	16.000	169.274

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Pengestrømsopgørelse

		Koncern	
Note	t.kr.	2024/25	2023/24
	Årets resultat	22.674	28.819
20	Reguleringer	15.611	19.447
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	38.285	48.266
21	Ændring i driftskapital	-6.152	-2.946
	Pengestrømme fra primær drift	32.133	45.320
	Renteindbetalinger m.v.	1.173	828
	Renteudbetalinger m.v.	-4.072	-5.565
	Betalt selskabsskat	-8.813	-663
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	20.421	39.920
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-297	-74
	Køb af materielle anlægsaktiver	-8.890	-21.176
	Salg af materielle anlægsaktiver	11.580	10.092
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.006	0
	Salg af finansielle anlægsaktiver	396	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	1.783	-11.158
	Udbetalt udbytte	-28.000	-15.000
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	4.147	6.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-2.556	-3.297
	Forskydning i mellemværender med tilknyttede virksomheder	-6.716	1.780
	Forskydning i gæld til banker	10.925	-19.080
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-22.200	-29.597
	Årets pengestrøm	4	-835
	Likvider 1. oktober	75	910
	Likvider 30. september	79	75

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Johs. Møllers Maskiner A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse Cvirksomheder.

Årsregnskabet for Johs. Møllers Maskiner A/S indgår i koncernregnskabet for JMM Group Holding A/S, Haderslev, Danmark, (reg. nr. 37104337)

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Johs. Møllers Maskiner A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne.

Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

De 100 %-konsoliderede virksomheder er således Johs. Møllers Maskiner A/S, Stemas A/S, Haderslev, JMM Group Equipment A/S, Haderslev og Johs. Møller Maskin AS, Norge.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Udenlandske tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske datervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk virksomhed reklassificeres den akkumulerede valutakursregulering fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser, herunder igangværende reparationer, indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver 5 år

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Goodwill	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante kassebeholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter kontante kassebeholdninger og bankindeståender.

Segmentoplysninger

Koncernens aktivitet udgør alene et segment, ligesom det geografiske marked, hvori koncernen opererer, ligeledes udgør et segment.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
2 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning fordelt på forretnings-segmen-ter:				
Maskiner, reservedele og service	795.315	864.859	466.164	547.480
	<u>795.315</u>	<u>864.859</u>	<u>466.164</u>	<u>547.480</u>
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmen-ter:				
Europa	795.315	864.859	466.164	547.480
	<u>795.315</u>	<u>864.859</u>	<u>466.164</u>	<u>547.480</u>

Koncern

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er, at yderligere opdeling af aktiviteterne på omsætningsniveau vil afdække vækst og indtjening på det enkelte segment.

Derudover har virksomhedens ledelse alene identificeret ét geografisk segment.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Lovpligtig revision	338	320	210	210
Skatterådgivning	6	19	3	10
Andre ydelser	147	150	98	93
	<u>491</u>	<u>489</u>	<u>311</u>	<u>313</u>
4 Personaleomkostninger				
Lønninger	101.448	99.114	57.236	56.482
Pensioner	10.438	9.723	5.935	5.502
Andre omkostninger til social sikring	1.124	1.131	687	692
Andre personaleomkostninger	2.440	2.774	1.519	1.589
	<u>115.450</u>	<u>112.742</u>	<u>65.377</u>	<u>64.265</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>154</u>	<u>154</u>	<u>83</u>	<u>84</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.816 t.kr. (2023/24: 2.766 t.kr.)

Modervirksomhed

Vederlag til moderselskabets ledelse udgør samlet 1.709 t.kr. (2023/24: 1.705 t.kr.)

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	560	376	612	977
Andre finansielle indtægter	613	452	510	122
	<u>1.173</u>	<u>828</u>	<u>1.122</u>	<u>1.099</u>
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	87	142
Andre finansielle omkostninger	4.072	5.565	2.946	4.570
	<u>4.072</u>	<u>5.565</u>	<u>3.033</u>	<u>4.712</u>
7 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	6.429	7.157	4.403	5.346
Årets regulering af udskudt skat	320	1.354	-153	221
Regulering af skat vedrørende tidligere år	24	0	24	0
	<u>6.773</u>	<u>8.511</u>	<u>4.274</u>	<u>5.567</u>
			Modervirksomhed	
t.kr.			2024/25	2023/24
8 Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			16.000	28.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			5.712	1.680
Overført resultat			962	-861
			<u>22.674</u>	<u>28.819</u>
9 Immaterielle anlægsaktiver				
		Koncern		
t.kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt	
Kostpris 1. oktober 2024	6.126	9.948	16.074	
Tilgange	297	0	297	
Kostpris 30. september 2025	6.423	9.948	16.371	
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	5.117	3.584	8.701	
Afskrivninger	537	995	1.532	
Af- og nedskrivninger 30. september 2025	5.654	4.579	10.233	
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025	<u>769</u>	<u>5.369</u>	<u>6.138</u>	

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
t.kr.	<u>Deposita, finansielle anlægsaktiver</u>
Kostpris 1. oktober 2024	2.128
Tilgange	1.006
Afgange	-396
Overført	<u>2.103</u>
Kostpris 30. september 2025	<u>4.841</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025	<u>4.841</u>

t.kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. oktober 2024	67.473	2.128	69.601
Tilgange	0	1.006	1.006
Afgange	0	-396	-396
Kostpris 30. september 2025	<u>67.473</u>	<u>2.738</u>	<u>70.211</u>
Værdireguleringer 1. oktober 2024	15.638	0	15.638
Valutakursreguleringer	23	0	23
Modtaget udbytte	-7.660	0	-7.660
Årets resultat	8.808	0	8.808
Årets afskrivning på goodwill	-995	0	-995
Værdireguleringer 30. september 2025	<u>15.814</u>	<u>0</u>	<u>15.814</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025	<u>83.287</u>	<u>2.738</u>	<u>86.025</u>

Den uafskrevne værdi af goodwill udgør 5.369 t.kr.

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Johs. Møller Maskin AS	Norge	100,00 %
Stemas A/S	Haderslev	100,00 %
JMM Group Equipment A/S	Haderslev	100,00 %

12 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende servicekontrakter, leasing, forsikring, husleje samt øvrige forudbetalinger.

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende servicekontrakter, leasing, forsikring, husleje samt øvrige forudbetalinger.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24
13 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 13.334.000 stk. a nom. 1,00 kr.	13.334	13.334
B-aktier, 12.811.000 stk. a nom. 1,00 kr.	12.811	12.811
	<u>26.145</u>	<u>26.145</u>

Selskabets A-aktier har med virkning fra den 23. september 2015 ret til forlods udbytte og forlods likvidationsprovenu forud for selskabets B-aktier. Ingen aktier er tillagt særlige stemmerettigheder.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
14 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. oktober	-4.217	-5.571	-136	-357
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	<u>321</u>	<u>1.354</u>	<u>-153</u>	<u>221</u>
Udskudt skat 30. september	<u>-3.896</u>	<u>-4.217</u>	<u>-289</u>	<u>-136</u>

Udskudt skat hidrører fra midlertidige forskelle vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, gældsforpligtelser samt skattemæssige fremførbare underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne indenfor 4-5 år vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori udnyttede skattemæssige underskud og udnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	10.980	3.073	7.907	0
Anden gæld	<u>6.217</u>	<u>0</u>	<u>6.217</u>	<u>0</u>
	<u>17.197</u>	<u>3.073</u>	<u>14.124</u>	<u>0</u>
t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 30/9 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	6.137	1.795	4.342	0
Anden gæld	<u>4.712</u>	<u>0</u>	<u>4.712</u>	<u>0</u>
	<u>10.849</u>	<u>1.795</u>	<u>9.054</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

16 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser omfatter betalinger vedrørende salg af varer og servicekontrakter, der først indregnes som indtægter i de efterfølgende regnskabsår, når indregningskriterierne herfor er opfyldt.

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser omfatter betalinger vedrørende salg af varer og servicekontrakter, der først indregnes som indtægter i de efterfølgende regnskabsår, når indregningskriterierne herfor er opfyldt.

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Koncernen er sambeskattet med modervirksomheden JMM Group Holding A/S som administrations-selskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat og kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Koncernen har indgået huslejekontrakter, der har en uopsigelighedsperiode frem til 1. juli 2040. Den samlede forpligtelse udgør 118.397 t.kr.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en restforpligtelse pr. 30. september 2025 på i alt 140.502 t.kr. (2023/24: 127.657 t.kr.). Af dette beløb udgør forpligtelsen på maskiner, der er genudlejet, 136.437 t.kr. (2023/24: 123.781 t.kr.). Af den samlede restforpligtelse på i alt 140.502 t.kr. er der afgivet tilsagn om tilbagekøb af maskiner overfor leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Restværdierne udgør ultimo regnskabsåret 2024/25 i henhold til koncernens interne registreringer heraf 114.055 t.kr. (2023/24: 104.724 t.kr.), som er fordelt over årene 2025 til 2030.

Disse forpligtelser ligger i naturlig forlængelse af koncernens sædvanlige indbytning og salg af brugte maskiner af eget fabrikat. Idet restværdierne samtidig er fastsat forsigtigt, i henhold til koncernens leverandørers internationale standarder herfor, er det ledelsens opfattelse, at dette ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling i negativ retning ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. september 2025.

Koncernen hæfter for leasingaftaler indgået af tredjemand med koncernens finansieringspartnere. Restforpligtelsen pr. 30. september 2025 udgør 22.969 t.kr. (2023/24: 18.748 t.kr.)

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

t.kr.	Restværdi- forpligtelse	Objektværdi ved udløb	Netto forpligtelse
0-1 år	52.119	-52.119	0
1-5 år	61.936	-61.936	0
>5 år	0	0	0
	<u>114.055</u>	<u>-114.055</u>	<u>0</u>

Modervirksomhed

Virksomheden er sambeskattet med modervirksomheden JMM Group Holding A/S som administrations-selskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat og kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Selskabet har indgået huslejekontrakt, der har en uopsigelighedsperiode frem til 1. juli 2040. Den samlede forpligtelse udgør 74.394 t.kr.

Virksomheden har indgået operationelle leasingaftaler med en restforpligtelse pr. 30. september 2025 på i alt 89.496 t.kr. (2023/24: 92.774 t.kr.). Af dette beløb udgør forpligtelsen på maskiner, der er genudlejet, 88.521 t.kr. (2023/24: 91.491 t.kr.). Af den samlede restforpligtelse på i alt 89.496 t.kr. er der afgivet tilsagn om tilbagekøb af maskiner overfor leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Restværdierne udgør ultimo regnskabsåret 2024/25 i henhold til selskabets interne registreringer heraf 84.883 t.kr. (2023/24: 85.097 t.kr.), som er fordelt over årene 2025 til 2030.

Disse forpligtelser ligger i naturlig forlængelse af virksomhedens sædvanlige indbytning og salg af brugte maskiner af eget fabrikat. Idet restværdierne samtidig er fastsat forsigtigt, i henhold til virksomhedens leverandørers internationale standarder herfor, er det ledelsens opfattelse, at dette ikke vil påvirke virksomhedens økonomiske stilling i negativ retning ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. september 2025.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter, som pr. 30. september 2025 udgør 26.854 t.kr.

Selskabet hæfter for leasingaftaler indgået af tredjemand med selskabets finansieringspartner. Restforpligtelsen pr. 30. september 2025 udgør 18.684 t.kr. (2023/24: 12.743 t.kr.)

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 61.833 t.kr. er der givet virksomhedspant på 65.000 t.kr. omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør 313.126 t.kr.

Til sikkerhed overfor tredjemand har koncernen etableret bankgaranti på 2.975 t.kr. (2023/24: 2.974 t.kr.)

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 10.698 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. september 2025 udgør 10.980 t.kr.

Modervirksomhed

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 34.979 t.kr. er der givet virksomhedspant på 45.000 t.kr. omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør 182.802 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025**Noter**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 5.959 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. september 2025 udgør 6.137 t.kr.

Selskabet hæfter solidarisk sammen med den tilknyttede virksomhed Stemas A/S for selskabernes gæld til kreditinstitutter indenfor en samlet ramme på 130 mio. kr.

Til sikkerhed overfor tredjemand har selskabet etableret bankgaranti på 2.975 t.kr. (2023/24: 2.974 t.kr.)

19 Nærtstående parter**Oplysning om koncernregnskaber**

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
JMM Group Holding A/S	Vojens	www.CVR.dk

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
Koncern		
Salg af varer og tjenesteydelser m.v. til nærtstående parter	5.405	10.108
Køb af varer og tjenesteydelser m.v. hos nærtstående parter	4.914	7.252
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	560	376
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.509	6.793
Udloddet udbytte til tilknyttede virksomheder	28.000	15.000
Modervirksomhed		
Salg af varer og tjenesteydelser m.v. til tilknyttede virksomheder	2.143	3.352
Salg af varer og tjenesteydelser m.v. til nærtstående parter	5.405	10.108
Køb af varer og tjenesteydelser m.v. hos tilknyttede virksomheder	295	1.180
Køb af varer og tjenesteydelser m.v. hos nærtstående parter	3.423	5.594
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	612	939
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	87	104
Skyldig sambeskatningsbidrag	9.761	12.795
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.509	9.110
Gæld til tilknyttede virksomheder	13.156	2.764
Udloddet udbytte til tilknyttede virksomheder	28.000	15.000
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	7.660	8.858

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 4, Personaleomkostninger.

Modervirksomhed**Bestemmende indflydelse**

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
JMM Group Holding A/S	Tøndervej 7, 6500 Vojens	Kapitalbesiddelse

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Noter

t.kr.	Koncern	
	2024/25	2023/24
20 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	6.174	6.964
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-257	-640
Finansielle indtægter	-1.173	-828
Finansielle omkostninger	4.072	5.565
Skat af årets resultat	6.453	7.157
Årets regulering af udskudt skat	320	1.354
Øvrige reguleringer	22	-125
	<u>15.611</u>	<u>19.447</u>
21 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-11.706	13.263
Ændring i tilgodehavender	-6.647	2.895
Ændring i leverandørgæld m.v.	12.201	-19.104
	<u>-6.152</u>	<u>-2.946</u>