



CHRISTENSEN
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET
REVISIONSAKTIESELSKAB
STORE KONGENSGADE 68
POSTBOKS 9015
1022 KØBENHAVN K

CVR: 15 91 56 41
TLF: 33 30 15 15
FAX: 33 13 19 91
E-MAIL: CK@CK.DK
WEB: WWW.CK.DK

BST Nord Fonden

CVR nr. 28709358

Årsrapport 2013

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25/3 2014

Steffen Steffensen

dirigent



Christensen Kjerulff er medlem af Nexia International
- et internationalt netværk af uafhængige revisions- og konsulentvirksomheder.

Revisorgruppen Danmark



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3 - 4
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2013	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11

Fondens adresse

BST Nord Fonden
Gladsaxevej 402
2860 Søborg



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for BST Nord Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. januar 2014

Bestyrelse



Carsten Goldek
(formand)



Steffen Steffensen

Nikolaj Juul Jakobsen



Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i BST Nord Fonden

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for BST Nord Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.



Den uafhængige revisors erklæringer - fortsat

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 20. januar 2014

CHRISTENSEN KJÆRULFF
STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB


John Mikkelsen
Statsautoriseret revisor



Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Fondens hovedaktivitet er at eje aktier i BST NORD A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat vurderes af bestyrelsen til at være utilfredsstillende. Som forklaring på resultatandelen i datterselskabet, henvises til følgende uddrag fra ledelsesberetning i BST NORD A/S:

Årets resultat skyldes i overvejende grad en naturlig afmatning i efterspørgslen efter virksomhedens ydelser. Hovedsageligt på baggrund af utilstrækkelig markedsføring og udvikling. Den faldende tilgang af nye kunder har påvirket indtjeningen negativt.

Virksomhedens overordnede likviditet er stadig tilfredsstillende og ledelsen vurderer, at den eksisterende soliditetsgrad gør virksomheden i stand til bære årets tab uden nævneværdige afskrivninger. Det vurderes yderligere, at der er behov for en gennemgribende udviklingsproces for at indhente den tabte markedsandel.

BST NORDS Adm. Direktør Steffen Steffensen valgte efter eget ønske at gå på pension ved udgangen af 2013. I den forbindelse tiltrådte Nikolaj Juul Jakobsen som ny Adm. Direktør pr. den 1. november 2013.

Efter generationsskiftet er der iværksat et større udviklingsforløb i BST NORD, herunder en optimering af anvendelsen af det eksisterende driftsbudget. Besparelser på de faste omkostninger investeres fremadrettet i udvikling og fornyelse af forretningsområdet. Følgende initiativer er iværksat i Q1 2014:

- Ny hjemmeside
- Udfindelse af nye moderne lokaler til undervisningsbrug
- Udfindelse af nye moderne kontorlokaler til virksomheden
- Nyt kursusudbud rettet mod bl.a. mellemlidergrupper
- Ansættelse af flere nye organisationspsykologiske rådgivere
- Digitalisering af kursusmagasiner og præsentationsmateriale
- Genforhandling af alle større kontrakter med leverandører
- Ansættelse af ny eksterne markedsføringsmedarbejder

Det er ledelsens vurdering, at de mange nye initiativer kan få en mærkbar effekt på tilgangen af nye kunder, fastholdelsen af eksisterende kunder og den generelle omsætningen i 2014/15.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BST Nord Fonden for 2013 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning om måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

RESULTATOPGØRELSEN

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Resultatopgørelsen

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.



Anvendt regnskabspraksis - fortsat

BALANCEN - fortsat

Finansielle anlægsaktiver - fortsat

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder - fortsat

Balancen

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afviklingen. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, se nedenfor for beskrivelse af goodwill.



Anvendt regnskabspraksis - fortsat

BALANCEN - fortsat

Finansielle anlægsaktiver - fortsat

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder - fortsat

Balancen - fortsat

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Noter	2013 kr.	2012 kr.
Omsætning.....	24.400	28.000
Andre eksterne omkostninger.....	48.734	65.300
Resultat før finansielle poster.....	-24.334	-37.300
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....	-1.242.733	49.087
Finansielle indtægter.....	33.434	33.159
Finansielle omkostninger.....	0	0
Resultat før skat	-1.233.633	44.946
Skat af årets resultat.....	0	0
ÅRETS RESULTAT.....	-1.233.633	44.946
Forslag til resultatdisponering		
Overført nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	-1.242.733	49.087
Overført resultat.....	9.100	-4.141
Disponeret i alt.....	-1.233.633	44.946

**Balance 31. december****AKTIVER**

Noter		2013 kr.	2012 kr.
1	Kapitalandele i dattervirksomheder.....	1.155.669	2.398.402
	Finansielle anlægsaktiver.....	1.155.669	2.398.402
	ANLÆGSAKTIVER I ALT.....	1.155.669	2.398.402
	Mellemregning tilknyttede selskaber.....	1.146.070	1.137.765
	Tilgodehavender.....	1.146.070	1.137.765
	Likvide beholdninger	67.274	66.479
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	1.213.344	1.204.244
	AKTIVER I ALT	2.369.013	3.602.646

**Balance 31. december****PASSIVER**

Noter		2013 kr.	2012 kr.
2	Grundkapital.....	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
3	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	<u>655.669</u>	<u>1.898.402</u>
4	Overført resultat.....	<u>1.205.044</u>	<u>1.195.944</u>
	EGENKAPITAL I ALT	<u>2.360.713</u>	<u>3.594.346</u>
	Anden gæld.....	<u>8.300</u>	<u>8.300</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser.....	<u>8.300</u>	<u>8.300</u>
	GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT.....	<u>8.300</u>	<u>8.300</u>
	PASSIVER I ALT.....	<u>2.369.013</u>	<u>3.602.646</u>



Noter

	2013 kr.	2012 kr.
1 - Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	3.540.906	3.540.906
Kostpris 31. december	<u>3.540.906</u>	<u>3.540.906</u>
Op- og nedskrivninger 1. januar.....	-1.142.504	-1.191.591
Årets resultat.....	-1.242.733	49.087
Op- og nedskrivninger 31. december	<u>-2.385.237</u>	<u>-1.142.504</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.155.669</u>	<u>2.398.402</u>

Hovedtallene for selskabet pr. 31. december 2013:

	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel	Regnskabs- mæssig værdi
BST Nord A/S.....	1.155.669	-1.242.733	100%	1.155.669
				<u>1.155.669</u>

2 - Grundkapital

Saldo 1. januar	500.000	500.000
Saldo 31. december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

3 - Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Saldo 1. januar	1.898.402	1.849.315
Overført i henhold til resultatdisponering	-1.242.733	49.087
Saldo 31. december	<u>655.669</u>	<u>1.898.402</u>

4 - Overført resultat

Saldo 1. januar	1.195.944	1.200.085
Overført i henhold til resultatdisponering	9.100	-4.141
Saldo 31. december	<u>1.205.044</u>	<u>1.195.944</u>