

# **Laier Sørensen ApS**

**c/o Matchbiler A/S, Fabrikvej 16, 8260 Viby J**

**CVR-nr. 30 24 28 58**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. april 2026.

---

Niels Jørn Michael Sørensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>   |             |
| Ledelsespåtegning  | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning                   | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                     |             |
| Selskabsoplysninger  | 5           |
| Hovedtal og nøgletal for koncernen                           | 6           |
| Ledelsesberetning  | 7           |
| <b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b> |             |
| Resultatopgørelse  | 10          |
| Balance  | 11          |
| Egenkapitalopgørelse for koncernen                           | 15          |
| Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden                   | 15          |
| Pengestrømsopgørelse   | 16          |
| Noter  | 17          |
| Anvendt regnskabspraksis                                     | 27          |

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Laier Sørensen ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J, den 7. april 2026

### Direktion

Niels Jørn Michael Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Laier Sørensen ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Laier Sørensen ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 7. april 2026

### Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Brian Christensen

statsautoriseret revisor  
mne35438

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Laier Sørensen ApS  
c/o Matchbiler A/S  
Fabrikvej 16  
8260 Viby J

CVR-nr.: 30 24 28 58  
Stiftet: 6. februar 2007  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Direktion

Niels Jørn Michael Sørensen

### Revision

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Agerøvej 31A, 2. sal  
8381 Tilst

### Dattervirksomheder

Matchbiler A/S, Aarhus  
Matchlease ApS, Aarhus  
Kantet ApS, Aarhus  
GC 13A ApS, Aarhus  
Nipo Invest ApS, Aarhus  
NS Invest 1 ApS, Aarhus  
NS Invest 2 ApS, Aarhus

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

|  | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | t.kr.   | t.kr.   | t.kr.   | t.kr.   | t.kr.   |
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |         |         |         |         |         |
| Bruttofortjeneste                                | 28.240  | 25.557  | 28.611  | 22.744  | 22.723  |
| Resultat af primær drift                         | 7.390   | 8.160   | 11.419  | 8.959   | 10.229  |
| Finansielle poster, netto                        | -838    | -494    | -1.478  | 754     | -35     |
| Årets resultat                                   | 5.149   | 5.688   | 8.015   | 7.806   | 7.953   |
| <b>Balance:</b>                                  |         |         |         |         |         |
| Balancesum                                       | 145.980 | 148.954 | 144.127 | 130.078 | 108.972 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | 17.867  | 15.285  | 1.041   | 351     | 4.214   |
| Egenkapital                                      | 76.373  | 74.181  | 69.103  | 63.244  | 55.156  |
| <b>Pengestrømme:</b>                             |         |         |         |         |         |
| Driftsaktivitet                                  | 22.920  | 52      | 796     | -6.117  | 5.421   |
| Investeringsaktivitet                            | -11.177 | -2.998  | -3.894  | -351    | -4.835  |
| Finansieringsaktivitet                           | -10.757 | 2.855   | 3.404   | 6.475   | -978    |
| Pengestrømme i alt                               | 986     | -91     | 306     | 7       | -393    |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |         |         |         |         |         |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 37      | 36      | 31      | 29      | 27      |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |         |         |         |         |         |
| Likviditetsgrad                                  | 132,8   | 143,1   | 155,9   | 132,0   | 145,4   |
| Soliditetsgrad                                   | 46,8    | 45,2    | 45,2    | 46,5    | 50,6    |
| Egenkapitalforrentning                           | 5,8     | 7,4     | 10,8    | 12,3    | 15,2    |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Likviditetsgrad</b>        | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$                       |
| <b>Soliditetsgrad</b>         | $\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$ |
| <b>Egenkapitalforrentning</b> | $\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$     |
| <b>*Resultat</b>              | Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf  |

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Laier Sørensen ApS's aktivitet er salg og udlejning af biler. Derudover foretages køb og salg af ejendomme, herunder udlejning og opførsel.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for modervirksomheden udgør 3.945 t.kr. mod 4.887 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat for koncernen udgør 5.149 t.kr. mod 5.688 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2024 var der udmeldt et bedre resultat for 2025 end i 2024 for modervirksomheden. Det realiserede resultat for 2025 udgør 3.945 t.kr. mod 4.877 t.kr., hvilket er lavere end forventet.

Årsagen til forskellen mellem forventet og realiseret resultat for modervirksomheden skyldes primært lavere indtægter af tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, som er faldet med 1.381 t.kr. Modervirksomheden har i år afhændet sine kapitalinteresser, hvor der sidste år var indtægter herfra på 863 t.kr. Ligeledes er resultatet i tilknyttede virksomheder 518 t.kr. lavere end sidste år, hvilket primært kan henføres til øget vedligeholdelsesomkostninger på ejendommene.

### Den forventede udvikling

Der forventes for 2026 et resultat for modervirksomheden på mellem 3.500 t.kr. og 4.000 t.kr.

### ESG (Miljø, Sociale forhold og God selskabsledelse)

Ledelsen arbejder løbende med at udvikle og forankre koncernens ESG-indsats som en integreret del af den daglige drift. På miljøområdet er der iværksat tiltag med henblik på at reducere selskabets CO<sub>2</sub>aftryk, og indsatsen har bidraget til en forbedring af selskabets CO<sub>2</sub>-tal. Inden for governance er der gennemført en opgradering af selskabets IT-sikkerhedssetup, herunder styrkelse af adgangsstyring og relaterede procedurer, hvilket understøtter den interne kontrol. På det sociale område fastholdes et øget fokus på medarbejdertrivsel samt fokus på inklusion og et godt og sikkert arbejdsmiljø samt kompetenceudvikling og løbende opkvalificering.

## Ledelsesberetning

---

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering ikke væsentligt eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens mål og politik at sikre en effektiv styring af væsentlige udsving i valutakurser og renter, der måtte påvirke koncernens økonomiske stilling, for hermed at minimere risici for væsentlige udsving.

Koncernen foretager desuden fordeling af likviditet mellem selskaberne for at optimere den samlede likviditetsstyring og sikre, at de enkelte selskaber har tilstrækkelige midler til deres drift. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici samt en effektiv fordeling af likviditet mellem selskaberne.

## Ledelsesberetning

---

### *Valutarisici*

Aktiviteter udført af koncernen påvirkes ikke væsentligt af valutakursændringer, idet omsætning og omkostninger, herunder lønninger primært afholdes i danske kroner.

### *Renterisici*

Koncernens indtjening forventes ikke at blive væsentlig påvirket af ændringer i renteniveau. Væsentlig ændringer i renteniveauet vil have en større effekt på indtjeningen, men ikke i så væsentlig grad, at det af ledelsen anses for en så væsentlig risiko, at det ved rentepositioner kræver afdækning af renterisici.

### *Råvareisici*

Råvareprisrisici opstår i forbindelse med driftsaktiviteter og handel. Koncernen er afhængig af at bilproducenterne kan håndtere ressourceknapheden. Usikkerheden om leveringstider på nye biler kan få en afsmittende effekt på salget heraf. Disse risici er en naturlig del af koncernens forretningsområde, hvorfor det er en integreret del af den daglige drift at styre og minimere risiciene.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

| Note  | Koncern           |                   | Modervirksomhed  |                  |
|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|   | 2025              | 2024              | 2025             | 2024             |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  | <b>28.239.689</b> | <b>25.556.924</b> | <b>-19.065</b>   | <b>-9.124</b>    |
| Værdiregulering af investeringsejendomme                          | 45.759            | 988.562           | 0                | 0                |
| 1 Personaleomkostninger   | -20.394.846       | -18.285.060       | 0                | 0                |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -500.695          | -100.136          | 0                | 0                |
| <b>Driftsresultat</b>   | <b>7.389.907</b>  | <b>8.160.290</b>  | <b>-19.065</b>   | <b>-9.124</b>    |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 0                 | 0                 | 3.751.333        | 4.269.049        |
| Indtægter af kapitalinteresser                                    | 0                 | 862.604           | 0                | 862.604          |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder          | 0                 | 0                 | 512.561          | 575.668          |
| Andre finansielle indtægter                                       | 1.528.687         | 2.161.951         | 102.558          | 164.833          |
| Nedskrivning af finansielle aktiver                               | -65.403           | -387.663          | -65.403          | -387.663         |
| 2 Øvrige finansielle omkostninger                                 | -2.300.906        | -3.130.396        | -346.934         | -511.904         |
| <b>Resultat før skat</b>  | <b>6.552.285</b>  | <b>7.666.786</b>  | <b>3.935.050</b> | <b>4.963.463</b> |
| 3 Skat af årets resultat  | -1.403.764        | -1.979.116        | 10.024           | -76.339          |
| <b>4 Årets resultat</b>   | <b>5.148.521</b>  | <b>5.687.670</b>  | <b>3.945.074</b> | <b>4.887.124</b> |
| Koncernens resultat fordeler sig således:                         |                   |                   |                  |                  |
| Anpartshavere i Laier Sørensen ApS                                | 3.945.074         | 4.887.124         |                  |                  |
| Minoritetsinteresser  | 1.203.447         | 800.546           |                  |                  |
|   | <b>5.148.521</b>  | <b>5.687.670</b>  |                  |                  |

**Balance 31. december****Aktiver**

| Note                     | Koncern   |                   | Modervirksomhed   |                   |                   |
|--------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                          | 2025  | 2024              | 2025              | 2024              |                   |
| <b>Anlægsaktiver</b>     |   |                   |                   |                   |                   |
| 5                        | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder | 373.333           | 0                 | 0                 | 0                 |
|                          | Immaterielle anlægsaktiver i alt  | 373.333           | 0                 | 0                 | 0                 |
| 6                        | Grunde og bygninger   | 29.749.037        | 29.749.037        | 0                 | 0                 |
| 7                        | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar   | 10.537.638        | 10.058.084        | 0                 | 0                 |
| 8                        | Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver                                      | 0                 | 4.765.175         | 0                 | 0                 |
| 9                        | Investeringsejendomme   | 44.250.000        | 28.298.500        | 0                 | 0                 |
|                          | Materielle anlægsaktiver i alt  | 84.536.675        | 72.870.796        | 0                 | 0                 |
| 10                       | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder  | 0                 | 0                 | 51.965.140        | 51.657.793        |
| 11                       | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder                                      | 0                 | 0                 | 17.739.441        | 6.425.312         |
| 12                       | Kapitalinteresser   | 0                 | 1.338.949         | 0                 | 1.338.949         |
| 13                       | Andre værdipapirer og kapitalandele   | 42.068            | 42.068            | 0                 | 0                 |
| 14                       | Andre tilgodehavender   | 5.224.361         | 5.078.085         | 5.224.361         | 5.078.085         |
|                          | Finansielle anlægsaktiver i alt   | 5.266.429         | 6.459.102         | 74.928.942        | 64.500.139        |
|                          | <b>Anlægsaktiver i alt</b>  | <b>90.176.437</b> | <b>79.329.898</b> | <b>74.928.942</b> | <b>64.500.139</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |   |                   |                   |                   |                   |
|                          | Fremstillede varer og handelsvarer  | 35.781.897        | 45.750.236        | 0                 | 0                 |
|                          | Forudbetalinger for varer   | 1.436.689         | 0                 | 0                 | 0                 |
|                          | Varebeholdninger i alt  | 37.218.586        | 45.750.236        | 0                 | 0                 |

**Balance 31. december****Aktiver**

| <u>Note</u>                                      | Koncern                   |                           | Modervirksomhed          |                          |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | <u>2025</u>               | <u>2024</u>               | <u>2025</u>              | <u>2024</u>              |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser      | 3.857.896                 | 3.809.984                 | 0                        | 0                        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder     | 0                         | 0                         | 10.247.657               | 13.852.104               |
| Tilgodehavender hos kapitalinteresser            | 0                         | 404.406                   | 0                        | 404.406                  |
| Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder | 0                         | 0                         | 1.367.469                | 1.107.370                |
| 15 Andre tilgodehavender                         | 13.346.940                | 19.365.498                | 250.280                  | 250.280                  |
| 16 Periodeafgrænsningsposter                     | <u>99.746</u>             | <u>0</u>                  | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
| Tilgodehavender i alt                            | <u>17.304.582</u>         | <u>23.579.888</u>         | <u>11.865.406</u>        | <u>15.614.160</u>        |
| Likvide beholdninger                             | <u>1.280.445</u>          | <u>294.117</u>            | <u>9.158</u>             | <u>48.239</u>            |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                   | <b><u>55.803.613</u></b>  | <b><u>69.624.241</u></b>  | <b><u>11.874.564</u></b> | <b><u>15.662.399</u></b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                             | <b><u>145.980.050</u></b> | <b><u>148.954.139</u></b> | <b><u>86.803.506</u></b> | <b><u>80.162.538</u></b> |

**Balance 31. december****Passiver**

| Note                          | Koncern  |                          | Modervirksomhed          |                          |                          |
|-------------------------------|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                               | 2025   | 2024                     | 2025                     | 2024                     |                          |
| <b>Egenkapital</b>            |  |                          |                          |                          |                          |
|                               | Virksomhedskapital   | 194.900                  | 194.900                  | 194.900                  | 194.900                  |
|                               | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0                        | 1.281.953                | 46.758.539               | 47.717.142               |
|                               | Overført resultat  | 65.098.224               | 62.871.197               | 18.339.685               | 16.436.008               |
|                               | Foreslået udbytte for regnskabsåret                        | <u>3.000.000</u>         | <u>3.000.000</u>         | <u>3.000.000</u>         | <u>3.000.000</u>         |
|                               | Egenkapital før minoritetsinteresser                       | 68.293.124               | 67.348.050               | 68.293.124               | 67.348.050               |
| 17                            | Minoritetsinteresser                                       | <u>8.080.231</u>         | <u>6.832.804</u>         | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
|                               | <b>Egenkapital i alt</b>                                   | <b><u>76.373.355</u></b> | <b><u>74.180.854</u></b> | <b><u>68.293.124</u></b> | <b><u>67.348.050</u></b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b> |  |                          |                          |                          |                          |
| 18                            | Hensættelser til udskudt skat                              | <u>7.180.646</u>         | <u>6.962.890</u>         | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
|                               | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                        | <b><u>7.180.646</u></b>  | <b><u>6.962.890</u></b>  | <b><u>0</u></b>          | <b><u>0</u></b>          |
| <b>Gældsforpligtelser</b>     |  |                          |                          |                          |                          |
|                               | Gæld til realkreditinstitutter                             | 7.609.762                | 4.895.270                | 0                        | 0                        |
|                               | Gæld til pengeinstitutter                                  | 12.124.390               | 12.808.736               | 0                        | 0                        |
|                               | Deposita   | 656.450                  | 671.750                  | 0                        | 0                        |
|                               | Anden gæld   | <u>0</u>                 | <u>790.141</u>           | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
| 19                            | Langfristede gældsforpligtelser i alt                      | <u>20.390.602</u>        | <u>19.165.897</u>        | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |

**Balance 31. december****Passiver**

| Note  | Koncern            |                    | Modervirksomhed   |                   |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2025               | 2024               | 2025              | 2024              |
| 19 Kortfristet del af langfristet gæld            | 1.163.918          | 1.096.326          | 0                 | 0                 |
| Gæld til pengeinstitutter                         | 26.776.757         | 35.826.337         | 0                 | 0                 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder               | 1.729.524          | 728.860            | 0                 | 0                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          | 6.662.559          | 6.991.619          | 20.000            | 20.000            |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                 | 0                  | 0                  | 17.743.815        | 12.578.624        |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse             | 275.201            | 200.196            | 32.196            | 32.196            |
| Selskabsskat                                      | 445.779            | 152.029            | 445.779           | 152.029           |
| Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder | 0                  | 0                  | 171.374           | 31.614            |
| Anden gæld  | 4.981.709          | 3.649.131          | 97.218            | 25                |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt             | 42.035.447         | 48.644.498         | 18.510.382        | 12.814.488        |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                   | <b>62.426.049</b>  | <b>67.810.395</b>  | <b>18.510.382</b> | <b>12.814.488</b> |
| <b>Passiver i alt</b>                             | <b>145.980.050</b> | <b>148.954.139</b> | <b>86.803.506</b> | <b>80.162.538</b> |

20 Oplysninger om dagsværdi

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

22 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

|                            | <b>Virksomheds-</b><br><b>kapital</b> | <b>Reserve for</b><br><b>nettoopskriv-</b><br><b>ning efter den</b><br><b>indre værdis-</b><br><b>metode</b> | <b>Overført</b><br><b>resultat</b> | <b>Foreslået ud-</b><br><b>bytte for regn-</b><br><b>skabsåret</b> | <b>Minoritets-</b><br><b>interesser</b> | <b>I alt</b>      |
|----------------------------|---------------------------------------|--|------------------------------------|--|---|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2025 | 194.900                               | 1.281.953  | 62.871.197                         | 3.000.000  | 6.832.804                               | 74.180.854        |
| Udloddet udbytte           | 0                                     | 0  | 0                                  | -3.000.000   | 0                                       | -3.000.000        |
| Årets resultat             | 0                                     | 0  | 945.074                            | 3.000.000  | 1.203.447                               | 5.148.521         |
| Salg af minoritetsandele   | 0                                     | 0  | 0                                  | 0  | 43.980                                  | 43.980            |
| Regulering ved afgang      | 0                                     | -1.281.953   | 1.281.953                          | 0  | 0                                       | 0                 |
|                            | <b>194.900</b>                        | <b>0</b>   | <b>65.098.224</b>                  | <b>3.000.000</b>   | <b>8.080.231</b>                        | <b>76.373.355</b> |

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

|                            | <b>Virksomheds-</b><br><b>kapital</b> | <b>Reserve for</b><br><b>nettoopskriv-</b><br><b>ning efter den</b><br><b>indre værdis-</b><br><b>metode</b> | <b>Overført</b><br><b>resultat</b> | <b>Foreslået ud-</b><br><b>bytte for regn-</b><br><b>skabsåret</b> | <b>I alt</b>      |
|----------------------------|---------------------------------------|--|------------------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2025 | 194.900                               | 47.717.142   | 16.436.008                         | 3.000.000  | 67.348.050        |
| Udloddet udbytte           | 0                                     | 0  | 0                                  | -3.000.000   | -3.000.000        |
| Modtaget udbytte           | 0                                     | -3.400.000   | 3.400.000                          | 0  | 0                 |
| Regulering ved afgang      | 0                                     | -1.309.936   | 1.309.936                          | 0  | 0                 |
| Årets resultat             | 0                                     | 3.751.333  | -2.806.259                         | 3.000.000  | 3.945.074         |
|                            | <b>194.900</b>                        | <b>46.758.539</b>  | <b>18.339.685</b>                  | <b>3.000.000</b>   | <b>68.293.124</b> |

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

| <u>Note</u>                                     | Koncern                   |                          |
|---|---------------------------|--------------------------|
|   | <u>2025</u>               | <u>2024</u>              |
| Årets resultat                                  | 5.148.521                 | 5.687.670                |
| 23 Reguleringer                                 | 2.876.270                 | 1.207.980                |
| 24 Ændring i driftskapital                      | <u>16.635.862</u>         | <u>-3.564.494</u>        |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster   | 24.660.653                | 3.331.156                |
| Renteindbetalinger og lignende                  | 1.528.676                 | 2.161.951                |
| Renteudbetalinger og lignende                   | <u>-2.309.067</u>         | <u>-3.130.396</u>        |
| Pengestrøm fra ordinær drift                    | 23.880.262                | 2.362.711                |
| Betalt selskabsskat                             | <u>-960.029</u>           | <u>-2.310.935</u>        |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>         | <b><u>22.920.233</u></b>  | <b><u>51.776</u></b>     |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver               | -400.000                  | 0                        |
| Køb af materielle anlægsaktiver                 | -17.867.394               | -9.983.732               |
| Salg af materielle anlægsaktiver                | 5.773.246                 | 2.450.368                |
| Køb af finansielle anlægsaktiver                | 43.980                    | 0                        |
| Salg af finansielle anlægsaktiver               | 1.273.546                 | 2.010.753                |
| Modtaget udbytte fra kapitalinteresser          | <u>0</u>                  | <u>2.524.500</u>         |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>   | <b><u>-11.176.622</u></b> | <b><u>-2.998.111</u></b> |
| Optagelse af langfristet gæld                   | 2.766.784                 | 0                        |
| Afdrag på langfristet gæld                      | -1.474.487                | -2.096.191               |
| Betalt udbytte                                  | -3.000.000                | -2.800.000               |
| Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter | <u>-9.049.580</u>         | <u>7.751.036</u>         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>  | <b><u>-10.757.283</u></b> | <b><u>2.854.845</u></b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                       | <b>986.328</b>            | <b>-91.490</b>           |
| Likvider 1. januar 2025                         | <u>294.117</u>            | <u>385.607</u>           |
| <b>Likvider 31. december 2025</b>               | <b><u>1.280.445</u></b>   | <b><u>294.117</u></b>    |
| <b>Likvider</b>                                 |                           |                          |
| Likvide beholdninger                            | <u>1.280.445</u>          | <u>294.117</u>           |
| <b>Likvider 31. december 2025</b>               | <b><u>1.280.445</u></b>   | <b><u>294.117</u></b>    |

**Noter**

|  | Koncern           |                   | Modervirksomhed |                |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|
|  | 2025              | 2024              | 2025            | 2024           |
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                    |                   |                   |                 |                |
| Lønninger og gager                                 | 17.900.238        | 15.989.118        | 0               | 0              |
| Pensioner  | 2.149.768         | 1.848.363         | 0               | 0              |
| Andre omkostninger til social sikring              | 344.840           | 447.579           | 0               | 0              |
|  | <b>20.394.846</b> | <b>18.285.060</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| Direktion  | 2.153.828         | 2.189.082         | 0               | 0              |
| Bestyrelse   | 120.000           | 150.000           | 0               | 0              |
| <b>Direktion og bestyrelse</b>                     | <b>2.273.828</b>  | <b>2.339.082</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere     | 37                | 36                | 0               | 0              |
| <b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>          |                   |                   |                 |                |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder | 0                 | 0                 | 333.826         | 403.952        |
| Andre finansielle omkostninger                     | 2.300.906         | 3.130.396         | 13.108          | 107.952        |
|  | <b>2.300.906</b>  | <b>3.130.396</b>  | <b>346.934</b>  | <b>511.904</b> |
| <b>3. Skat af årets resultat</b>                   |                   |                   |                 |                |
| Skat af årets resultat                             | 1.253.714         | 1.152.030         | 57.684          | 76.274         |
| Årets regulering af udskudt skat                   | 217.756           | 827.021           | 0               | 0              |
| Regulering af tidligere års skat                   | -67.706           | 65                | -67.708         | 65             |
|  | <b>1.403.764</b>  | <b>1.979.116</b>  | <b>-10.024</b>  | <b>76.339</b>  |

**Noter**

|  | Modervirksomhed         |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | <u>2025</u>             | <u>2024</u>             |
| <b>4. Forslag til resultatdisponering</b>                  |                         |                         |
| Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret            | 0                       | 2.800.000               |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 3.751.333               | 5.131.652               |
| Udbytte for regnskabsåret                                  | 3.000.000               | 2.500.000               |
| Disponeret fra overført resultat                           | <u>-2.806.259</u>       | <u>-5.544.528</u>       |
| <b>Disponeret i alt</b>                                    | <b><u>3.945.074</u></b> | <b><u>4.887.124</u></b> |

|   | Koncern               |                   | Modervirksomhed   |                   |
|---|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | <u>31/12 2025</u>     | <u>31/12 2024</u> | <u>31/12 2025</u> | <u>31/12 2024</u> |
| <b>5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b> |                       |                   |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2025   | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Tilgang i årets løb   | <u>400.000</u>        | <u>0</u>          | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>   | <b><u>400.000</u></b> | <b><u>0</u></b>   | <b><u>0</u></b>   | <b><u>0</u></b>   |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2025  | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Årets afskrivninger   | <u>-26.667</u>        | <u>0</u>          | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>  | <b><u>-26.667</u></b> | <b><u>0</u></b>   | <b><u>0</u></b>   | <b><u>0</u></b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>  | <b><u>373.333</u></b> | <b><u>0</u></b>   | <b><u>0</u></b>   | <b><u>0</u></b>   |

**Noter**

|   | Koncern           |                   | Modervirksomhed |            |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|------------|
|   | 31/12 2025        | 31/12 2024        | 31/12 2025      | 31/12 2024 |
| <b>6. Grunde og bygninger</b>                                   |                   |                   |                 |            |
| Kostpris 1. januar 2025   | 29.749.037        | 29.749.037        | 0               | 0          |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>                               | <b>29.749.037</b> | <b>29.749.037</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>                  | <b>29.749.037</b> | <b>29.749.037</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>               |                   |                   |                 |            |
| Kostpris 1. januar 2025   | 18.392.280        | 18.623.936        | 0               | 0          |
| Tilgang i årets løb   | 6.726.828         | 5.839.978         | 0               | 0          |
| Afgang i årets løb  | -5.773.246        | -6.071.634        | 0               | 0          |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>                               | <b>19.345.862</b> | <b>18.392.280</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2025                            | -8.334.196        | -8.766.560        | 0               | 0          |
| Årets afskrivninger   | -474.028          | -436.386          | 0               | 0          |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver | 0                 | 868.750           | 0               | 0          |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>                  | <b>-8.808.224</b> | <b>-8.334.196</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>                  | <b>10.537.638</b> | <b>10.058.084</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |

I regnskabsposten indgår operationelle leasingaftaler med 8.860 t.kr. (2024: 8.294 t.kr.) som følge af leasingaktiviteten i Matchlease ApS.

## Noter

|  | Koncern           |                   | Modervirksomhed |            |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|------------|
|  | 31/12 2025        | 31/12 2024        | 31/12 2025      | 31/12 2024 |
| <b>8. Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b> |                   |                   |                 |            |
| Kostpris 1. januar 2025                                | 4.765.175         | 0                 | 0               | 0          |
| Tilgang i årets løb                                    | 0                 | 4.765.175         | 0               | 0          |
| Overførsler  | -4.765.175        | 0                 | 0               | 0          |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>                      | <b>0</b>          | <b>4.765.175</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>         | <b>0</b>          | <b>4.765.175</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>9. Investeringsjendomme</b>                         |                   |                   |                 |            |
| Kostpris 1. januar 2025                                | 20.674.714        | 15.994.776        | 0               | 0          |
| Tilgang i årets løb                                    | 11.140.566        | 4.679.938         | 0               | 0          |
| Overførsler  | 4.765.175         | 0                 | 0               | 0          |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>                      | <b>36.580.455</b> | <b>20.674.714</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| Regulering til dagsværdi 1. januar 2025                | 7.623.786         | 6.635.224         | 0               | 0          |
| Årets regulering til dagsværdi                         | 45.759            | 988.562           | 0               | 0          |
| <b>Regulering til dagsværdi 31. december 2025</b>      | <b>7.669.545</b>  | <b>7.623.786</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>         | <b>44.250.000</b> | <b>28.298.500</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |

Investeringsjendommene er, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis, målt til dagsværdi (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) ved anvendelse af en afkastbaseret model.

Måling til dagsværdi foretages for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår, korrigeret for udsving der har karakter af enkeltstående hændelser.

**Noter**

|   | Koncern    |            | Modervirksomhed   |                   |
|---|------------|------------|-------------------|-------------------|
|   | 31/12 2025 | 31/12 2024 | 31/12 2025        | 31/12 2024        |
| <b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> |            |            |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2025                             | 0          | 0          | 5.222.600         | 5.269.000         |
| Afgang i årets løb                                  | 0          | 0          | -16.000           | -46.400           |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>                   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>5.206.600</b>  | <b>5.222.600</b>  |
| Opskrivninger 1. januar 2025                        | 0          | 0          | 46.435.193        | 44.130.497        |
| Årets resultat                                      | 0          | 0          | 5.381.533         | 4.791.649         |
| Årets tilbageførsler på afgang                      | 0          | 0          | -27.986           | -1.964.353        |
| Udbytte   | 0          | 0          | -3.400.000        | 0                 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser                        | 0          | 0          | -1.630.200        | -522.600          |
| <b>Opskrivninger 31. december 2025</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>46.758.540</b> | <b>46.435.193</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>      | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>51.965.140</b> | <b>51.657.793</b> |

**Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter**

|                         | Ejerandel | Egenkapital       | Årets resultat   |
|-------------------------|-----------|-------------------|------------------|
| Matchbiler A/S, Aarhus  | 70 %      | 17.444.883        | 3.305.497        |
| Matchlease ApS, Aarhus  | 70 %      | 9.098.355         | 461.724          |
| Kantet ApS, Aarhus      | 100 %     | 4.500.088         | -231.296         |
| GC 13A ApS, Aarhus      | 100 %     | 3.069.662         | 5.427.588        |
| Nipo Invest ApS, Aarhus | 100 %     | -252.166          | -232.058         |
| NS Invest 1 ApS, Aarhus | 60 %      | 293.168           | 183.203          |
| NS Invest 2 ApS, Aarhus | 100 %     | 3.791.622         | 28.256           |
|                         |           | <b>37.945.612</b> | <b>8.942.914</b> |

**Noter**

|   | Koncern    |                  | Modervirksomhed   |                  |
|---|------------|------------------|-------------------|------------------|
|   | 31/12 2025 | 31/12 2024       | 31/12 2025        | 31/12 2024       |
| <b>11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b> |            |                  |                   |                  |
| Kostpris 1. januar 2025                                 | 0          | 0                | 6.425.312         | 0                |
| Tilgang i årets løb                                     | 0          | 0                | 11.314.129        | 6.425.312        |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>                       | <b>0</b>   | <b>0</b>         | <b>17.739.441</b> | <b>6.425.312</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>          | <b>0</b>   | <b>0</b>         | <b>17.739.441</b> | <b>6.425.312</b> |
| <b>12. Kapitalinteresser</b>                            |            |                  |                   |                  |
| Kostpris 1. januar 2025                                 | 57.000     | 57.000           | 57.000            | 57.000           |
| Afgang i årets løb                                      | -57.000    | 0                | -57.000           | 0                |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>                       | <b>0</b>   | <b>57.000</b>    | <b>0</b>          | <b>57.000</b>    |
| Opskrivninger 1. januar 2025                            | 1.281.949  | 2.955.291        | 1.281.949         | 2.955.291        |
| Årets resultat  | 0          | 862.604          | 0                 | 862.604          |
| Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger            | -1.281.949 | 0                | -1.281.949        | 0                |
| Udbytte   | 0          | -2.524.500       | 0                 | -2.524.500       |
| Øvrige egenkapitalbevægelser                            | 0          | -11.446          | 0                 | -11.446          |
| <b>Opskrivninger 31. december 2025</b>                  | <b>0</b>   | <b>1.281.949</b> | <b>0</b>          | <b>1.281.949</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>          | <b>0</b>   | <b>1.338.949</b> | <b>0</b>          | <b>1.338.949</b> |

**Noter**

|  | Koncern          |                  | Modervirksomhed  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/12 2025       | 31/12 2024       | 31/12 2025       | 31/12 2024       |
| <b>13. Andre værdipapirer og kapitalandele</b> |                  |                  |                  |                  |
| Kostpris 1. januar 2025                        | 42.068           | 42.068           | 0                | 0                |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>              | <b>42.068</b>    | <b>42.068</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b> | <b>42.068</b>    | <b>42.068</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>14. Andre tilgodehavender</b>               |                  |                  |                  |                  |
| Kostpris 1. januar 2025                        | 5.078.085        | 3.355.459        | 5.078.085        | 3.355.459        |
| Tilgang i årets løb                            | 146.276          | 1.722.626        | 146.276          | 1.722.626        |
| <b>Kostpris 31. december 2025</b>              | <b>5.224.361</b> | <b>5.078.085</b> | <b>5.224.361</b> | <b>5.078.085</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b> | <b>5.224.361</b> | <b>5.078.085</b> | <b>5.224.361</b> | <b>5.078.085</b> |

Af andre tilgodehavender falder 5.719 t.kr. til betaling efter 5 år.

**15. Andre tilgodehavender**

I regnskabsposten indgår finansielle leasingaftaler med 11.430 t.kr. (2024: 17.929 t.kr.) som følge af leasingaktiviteten i Matchlease ApS.

**16. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forsikring.

**Noter**

|  | Koncern           |  | Modervirksomhed         |                            |
|--|-------------------|--|-------------------------|----------------------------|
|  | 31/12 2025        | 31/12 2024                                 | 31/12 2025              | 31/12 2024                 |
| <b>17. Minoritetsinteresser</b>              |                   |  |                         |                            |
| Minoritetsinteresser 1. januar 2025          | 6.832.804         | 4.021.505                                  | 0                       | 0                          |
| Andel af årets resultat                      | 1.203.447         | 800.546                                    | 0                       | 0                          |
| Køb af minoritetsandele                      | 43.980            | 2.010.753                                  | 0                       | 0                          |
|  | <b>8.080.231</b>  | <b>6.832.804</b>                           | <b>0</b>                | <b>0</b>                   |
| <b>18. Hensættelser til udskudt skat</b>     |                   |  |                         |                            |
| Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2025 | 6.962.890         | 6.135.869                                  | 0                       | 0                          |
| Udskudt skat af årets resultat               | 217.756           | 827.021                                    | 0                       | 0                          |
|  | <b>7.180.646</b>  | <b>6.962.890</b>                           | <b>0</b>                | <b>0</b>                   |
| Udskudt skat påhviler følgende poster:       |                   |  |                         |                            |
| Materielle anlægsaktiver                     | 7.180.646         | 6.962.890                                  | 0                       | 0                          |
|  | <b>7.180.646</b>  | <b>6.962.890</b>                           | <b>0</b>                | <b>0</b>                   |
| <b>19. Gældsforpligtelser</b>                |                   |  |                         |                            |
|  | <b>Gæld i alt</b> | <b>Kortfristet del af langfristet gæld</b> | <b>Langfristet gæld</b> | <b>Restgæld efter 5 år</b> |
|  | <b>31/12 2025</b> |  | <b>31/12 2025</b>       |                            |
| <b>Koncern</b>                               |                   |  |                         |                            |
| Gæld til realkreditinstitutter               | 8.085.962         | 476.200                                    | 7.609.762               | 3.302.637                  |
| Gæld til pengeinstitutter                    | 12.812.108        | 687.718                                    | 12.124.390              | 9.016.440                  |
| Deposita                                     | 656.450           | 0  | 656.450                 | 0                          |
|  | <b>21.554.520</b> | <b>1.163.918</b>                           | <b>20.390.602</b>       | <b>12.319.077</b>          |

**Noter****20. Oplysninger om dagsværdi****Koncern**

|  | <b><u>Investerings-<br/>ejendomme</u></b> |
|--|---|
| Dagsværdi 31. december 2025  | <u>44.250.000</u>                         |
| Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen | <u>45.759</u>                             |

**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Moderselskabet har på vegne af tilknyttede virksomheder stillet selvskyldnerkaution til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut. De tilknyttede virksomheders mellemværende med pengeinstituttet udgør pr. 31. december 2025 et samlet indestående på 1.271 t.kr. samt en gæld på 26.777 t.kr.

**22. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****Sambeskatning**

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskatte selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildebeskatning på renter, royalties og udbytter.

**Noter**

|   | Koncern                  |                          |
|---|--------------------------|--------------------------|
|   | <u>2025</u>              | <u>2024</u>              |
| <b>23. Reguleringer</b>   |                          |                          |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 500.695                  | 100.136                  |
| Værdiregulering af investeringsejendomme                          | -45.759                  | -988.562                 |
| Avance ved afhændelse af finansielle anlægsaktiver                | 65.403                   | 0                        |
| Indtægter af kapitalinteresser                                    | 0                        | -862.604                 |
| Andre finansielle indtægter                                       | -1.528.687               | -2.161.951               |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 2.300.906                | 3.130.396                |
| Skat af årets resultat  | 1.253.714                | 1.152.030                |
| Udskudt skat  | 217.756                  | 827.021                  |
| Regulering skat tidligere år                                      | 67.706                   | 65                       |
| Øvrige reguleringer   | 44.536                   | 11.449                   |
|   | <b><u>2.876.270</u></b>  | <b><u>1.207.980</u></b>  |
| <b>24. Ændring i driftskapital</b>                                |                          |                          |
| Ændring i varebeholdninger  | 8.531.650                | 4.378.725                |
| Ændring i tilgodehavender og leasingaktiver                       | 6.025.025                | -2.549.284               |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld                            | 2.079.187                | -5.393.935               |
|   | <b><u>16.635.862</u></b> | <b><u>-3.564.494</u></b> |

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Laier Sørensen ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Laier Sørensen ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Laier Sørensen ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Værdiregulering af investeringsejendomme

Værdiregulering af investeringsejendomme indeholder værdireguleringer af ejendomme til dagsværdi samt gevinst/tab ved afhændelse af ejendomme.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |          |
|---|----------|
|   | Brugstid |
| Bygninger                               | 30 år    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år   |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

#### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsejendomme måles efterfølgende ejendom for ejendom til en skønnet dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres ved anvendelse af en afkastbaseret model som baseres på den budgetterede nettoindtjening for det kommende år tilpasset en normalindtjening og ved anvendelse af et afkastkrav, der afspejler markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme. Værdien reguleres for forhold, som ikke afspejles i normalindtjeningen, f.eks. faktisk tomgang, større renoveringsarbejder o.l. Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til sidste regnskabsår.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som en forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen under ”omkostninger vedrørende investeringsejendomme”.

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommens brugstid.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten ”Værdireguleringer af investeringsejendomme”.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtage eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Laier Sørensen ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.