

**Melgaard & Partners ApS**  
Gammel Høveltevej 3, 3460 Birkerød

---

**Årsrapport**

**2024/25**

---

**CVR-nr. 30 61 54 68**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. november 2025.

---

Claus Melgaard  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

#### **Ledelsesberetning**

- 3 Selskabsoplysninger
- 4 Ledelsesberetning

#### **Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025**

- 5 Resultatopgørelse
- 6 Balance
- 8 Egenkapitalopgørelse
- 9 Noter
- 11 Anvendt regnskabspraksis

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2024/25 for Melgaard & Partners ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2024/25 for opfyldt.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 17. november 2025

**Direktion**

Claus Melgaard

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

---

Til anpartshaveren i Melgaard & Partners ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Melgaard & Partners ApS for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Risskov, den 17. november 2025

### Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Lars Greve Jensen

statsautoriseret revisor  
mne32199

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Melgaard & Partners ApS  
Gammel Høveltevej 3  
3460 Birkerød

CVR-nr.: 30 61 54 68  
Stiftet: 5. juni 2007  
Hjemsted: Furesø  
Regnskabsår: 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Direktion

Claus Melgaard

### Revisor

Martinsen  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voldbjergvej 16, 2. sal  
8240 Risskov

### Kapitalinteresse

Translink Corporate Finance Danmark P/S, Vedbæk

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet er at levere konsulentytelser, primært med fokus på ledelses- og udviklingsopgaver.

### Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der har ikke været væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

<u>Note</u>	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>4.422.889</b>	<b>5.205.185</b>
1 Personaleomkostninger	<u>-667.145</u>	<u>-622.240</u>
<b>Driftsresultat</b>	<b>3.755.744</b>	<b>4.582.945</b>
Indtægt af kapitalinteresse	145.910	579.500
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	49.967	2.822
Andre finansielle indtægter	833.642	2.576.968
2 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-1.450.149</u>	<u>-64.668</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>3.335.114</b>	<b>7.677.567</b>
3 Skat af årets resultat	<u>-791.306</u>	<u>-1.679.775</u>
<b>Årets resultat</b>	<b><u>2.543.808</u></b>	<b><u>5.997.792</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	1.000.000	0
Overføres til overført resultat	<u>1.543.808</u>	<u>5.997.792</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>2.543.808</u></b>	<b><u>5.997.792</u></b>

**Balance 30. september**

<b>Aktiver</b>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Note</u>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Kapitalinteresse	<u>202.500</u>	<u>216.000</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>202.500</u>	<u>216.000</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>202.500</u></b>	<b><u>216.000</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.490.657	116.518
	Andre tilgodehavender	290.780	1.767.409
	Periodeafgrænsningsposter	<u>11.145</u>	<u>30.700</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>1.792.582</u>	<u>1.914.627</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>14.745.647</u>	<u>13.732.216</u>
	Værdipapirer i alt	<u>14.745.647</u>	<u>13.732.216</u>
	Likvide beholdninger	<u>3.361.815</u>	<u>1.794.298</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>19.900.044</u></b>	<b><u>17.441.141</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>20.102.544</u></b>	<b><u>17.657.141</u></b>

**Balance 30. september**

<b>Passiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	125.000	125.000
Overført resultat	16.404.772	14.860.964
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>1.000.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>17.529.772</u></b>	<b><u>14.985.964</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
5 Selskabsskat	<u>683.011</u>	<u>1.653.737</u>
Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>683.011</u>	<u>1.653.737</u>
Gæld til pengeinstitutter	4.013	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.000	17.000
Gæld til kapitalinteressere	150.000	150.000
Selskabsskat	1.653.736	450.485
Anden gæld	<u>65.012</u>	<u>399.955</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.889.761</u>	<u>1.017.440</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>2.572.772</u></b>	<b><u>2.671.177</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>20.102.544</u></b>	<b><u>17.657.141</u></b>

6 Oplysninger om dagsværdi

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

**Egenkapitalopgørelse**

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. oktober 2023	125.000	8.863.172	0	8.988.172
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>5.997.792</u>	<u>0</u>	<u>5.997.792</u>
Egenkapital 1. oktober 2024	125.000	14.860.964	0	14.985.964
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>1.543.808</u>	<u>1.000.000</u>	<u>2.543.808</u>
	<b><u>125.000</u></b>	<b><u>16.404.772</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>17.529.772</u></b>

## Noter

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>	
<b>1. Personaleomkostninger</b>			
Lønninger og gager	661.700	621.801	
Andre omkostninger til social sikring	<u>5.445</u>	<u>439</u>	
	<b><u>667.145</u></b>	<b><u>622.240</u></b>	
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>	
 <b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>			
Andre finansielle omkostninger	<u>1.450.149</u>	<u>64.668</u>	
	<b><u>1.450.149</u></b>	<b><u>64.668</u></b>	
 <b>3. Skat af årets resultat</b>			
Skat af årets resultat	779.724	1.657.612	
Andre skatter	3.196	5.789	
Beregnet tillæg	7.431	16.374	
Andre skatter	<u>955</u>	<u>0</u>	
	<b><u>791.306</u></b>	<b><u>1.679.775</u></b>	
	<u>30/9 2025</u>	<u>30/9 2024</u>	
 <b>4. Kapitalinteresse</b>			
Kostpris primo	216.000	270.000	
Afgang i årets løb	<u>-13.500</u>	<u>-54.000</u>	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>202.500</u></b>	<b><u>216.000</u></b>	
 <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>202.500</u></b>	<b><u>216.000</u></b>	
 <b>Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport</b>			
	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Translink Corporate Finance Danmark P/S, Vedbæk	37,50 %	<u>859.251</u>	<u>58.824</u>
		<b><u>859.251</u></b>	<b><u>58.824</u></b>

## Noter

	<u>30/9 2025</u>	<u>30/9 2024</u>
<b>5. Selskabsskat</b>		
Langfristet del af selskabsskat	683.011	1.653.737
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>683.011</u></b>	<b><u>1.653.737</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>

**6. Oplysninger om dagsværdi**

	Børsnoterede obligationer	Børsnoterede aktier	Unoterede værdipapirer og kapital- andele
Dagsværdi ultimo	<u>1.476.223</u>	<u>11.586.422</u>	<u>1.683.001</u>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>21.254</u>	<u>-778.503</u>	<u>0</u>

**7. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Sambeskatning**

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med CME Holding ApS, CVR-nr. 30602986, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Melgaard & Partners ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame og administration.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Indtægter af kapitalinteresse

Udbytte fra kapitalinteresse indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i associeret virksomhed/kapitalinteresse

Kapitalandele i associeret virksomhed, som i balancen præsenteres som kapitalinteresser, indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Melgaard & Partners ApS solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kapitalinteresse samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.