



Lyne & Lindberg Holding ApS

Åboulevarden 52, 3.
8000 Aarhus C
CVR-nr. 33059868

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
10.07.2025

Jannick Lyneborg-Lindberg
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	9
Koncernens balance pr. 31.12.2024	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	29

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Lyne & Lindberg Holding ApS

Åboulevarden 52, 3.

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 33059868

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Direktion

Jannick Lyneborg-Lindberg, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Lyne & Lindberg Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 10.07.2025

Direktion

Jannick Lyneborg-Lindberg
adm. dir.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lyne & Lindberg Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lyne & Lindberg Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 10.07.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Mikkel Hede Olsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47791

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal				
Bruttofortjeneste	9.058	64.763	58.136	55.610
Driftsresultat	(9.353)	8.780	5.103	10.340
Resultat af finansielle poster	(443)	(224)	(2.211)	2.408
Årets resultat	124.874	6.652	(488)	9.589
Årets resultat ekskl. minoriteter	124.371	4.998	(199)	9.940
Balancesum	172.852	78.700	72.302	72.936
Investeringer i materielle aktiver	948	888	4.503	0
Egenkapital	164.843	45.918	41.448	43.097
Egenkapital ekskl. minoriteter	165.031	44.915	41.920	43.085
Pengestrømme fra driftsaktivitet	342	3.918	3.655	(604)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(27.961)	(842)	7.782	(15.956)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(353)	(1.713)	758	(959)
Nøgletal				
Soliditetsgrad (%)	95,48	57,07	57,98	59,07

I 2022 opstod der koncernregnskabspligt i Lyne & Lindberg Holding ApS, hvorfor hoved- og nøgletalsoversigten kun indeholder 4 år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter har omfattet at drive agentvirksomhed samt public relations bureau indenfor modebranchen i ind- og udland, køb og salg af fast ejendom, salg af smykker, creme og kosmetiske artikler samt finansielle investeringer i øvrigt.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et koncernoverskud på 124,9 mio.kr. efter skat, hvorefter koncernens egenkapital udgør 164,8 mio.kr. pr. balancedagen. Årets resultat er positivt påvirket af delvis frasalg af virksomhed.

Årets resultat for de fortsættende aktiviteter udgør -8,7 mio. kr.

I årets løb er visse ejerandele i Lié Studio ApS, Le Management-koncernen og Hood Agency ApS afhændet. Disse aktiviteter er klassificeret som ophørte og er vist særskilt i resultatopgørelsen.

Det er væsentligt at understrege, at der alene er tale om et delvist frasalg. Koncernen har fortsat betydelige ejerandele i selskaberne, gennem investering i Brand Institute Invest ApS, som nu indgår som en associerede virksomhed i koncernen. Dermed er koncernen fortsat eksponeret mod og aktivt investeret i de pågældende forretningsområder.

I 2024 blev moderselskabet Lyne & Lindberg Holding ApS fusioneret med datterselskaberne LOOM Works ApS og BrandUnit ApS med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2024. Fusionen er gennemført med Lyne & Lindberg Holding ApS som det fortsættende selskab, og sammenligningstal i moderselskabets resultatopgørelse, balance og noter er tilpasset herefter.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets forventede resultat for 2024 udgjorde 9 – 11 mio. kr. Årets resultat er over det forventede niveau som følge af salg af andele i Lié Studio ApS, Le Management koncernen og Hood Agency ApS.

Forventet udvikling

Der forventes for 2025 et lavere resultat end 2024 for koncernens tilbageværende forretningsområder. Der forventes samlet set et resultat i intervallet -2 til -4 mio. kr.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Prisisici

Selvom koncernen generelt ikke handler med varer og ydelser i væsentligt omfang, er smykkeforretningen dog eksponeret for udviklingen i priserne på guld og sølv. På nuværende tidspunkt vurderer ledelsen dog ikke, at denne eksponering vil have en væsentlig økonomisk indvirkning på koncernen.

Valutarisici

Koncernen handler foruden EUR og DKK med USD. Ledelsen vurderer på nuværende tidspunkt at eksponeringen ikke vil påvirke koncernens økonomiske situation væsentligt. Ledelsen overvåger fortsat nøje valutamarkederne og er parat til at implementere nødvendige risikohåndteringsstrategier for at beskytte koncernen mod eventuelle negative økonomiske påvirkninger.

Renterisici

Da den rentebærende nettogæld primært består af bankgæld, vurderes koncernen ikke at være væsentligt påvirket af renteudsving. Den nuværende gældsstruktur understøtter denne vurdering.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		9.057.727	64.762.582
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		(53.001)	345.773
Personaleomkostninger	1	(17.967.504)	(55.380.939)
Af- og nedskrivninger		(390.315)	(947.678)
Driftsresultat		(9.353.093)	8.779.738
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		220.129	0
Andre finansielle indtægter		2.039.949	738.421
Andre finansielle omkostninger		(2.482.590)	(962.752)
Resultat før skat		(9.575.605)	8.555.407
Skat af årets resultat		863.689	(1.903.773)
Andre skatter		417	0
Resultat af fortsættende aktiviteter		(8.711.499)	6.651.634
Resultat af ophørte aktiviteter	2	133.585.153	0
Årets resultat	3	124.873.654	6.651.634

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	0
Goodwill		0	208.333
Immaterielle aktiver	4	0	208.333
Investeringsejendomme		3.312.000	2.873.913
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		136.443	924.985
Indretning af lejede lokaler		29.359	213.003
Materielle aktiver	5	3.477.802	4.011.901
Kapitalandele i associerede virksomheder		14.570.129	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		30.606.575	0
Deposita		628.029	1.697.652
Andre tilgodehavender		1.901.559	2.981.538
Finansielle aktiver	6	47.706.292	4.679.190
Anlægsaktiver		51.184.094	8.899.424
Råvarer og hjælpematerialer		0	141.996
Fremstillede varer og handelsvarer		5.696.108	5.852.660
Forudbetalinger for varer		38.247	397.729
Varebeholdninger		5.734.355	6.392.385
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.769.330	22.805.620
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.517.172	0
Andre tilgodehavender		2.101.639	1.601.562
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.602.180	0
Periodeafgrænsningsposter	7	557.549	1.077.365
Tilgodehavender		11.547.870	25.484.547
Andre værdipapirer og kapitalandele		94.675.654	242.326
Værdipapirer og kapitalandele		94.675.654	242.326
Likvide beholdninger		9.710.466	37.681.758

Omsætningsaktiver	121.668.345	69.801.016
Aktiver	172.852.439	78.700.440

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital	8	80.000	80.000
Reserve for valutakursreguleringer		0	5.042
Overført overskud eller underskud		164.951.282	44.830.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		165.031.282	44.915.042
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		(188.535)	1.003.273
Egenkapital		164.842.747	45.918.315
Udskudt skat	9	33.069	3.002
Hensatte forpligtelser		33.069	3.002
Bankgæld		2.199.317	2.719.636
Modtagne forudbetalinger fra kunder		297.144	588.455
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.925.200	16.324.506
Gæld til associerede virksomheder		309.001	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		152.563	99.145
Skyldig skat		196.909	1.100.676
Anden gæld	10	2.896.489	10.616.351
Periodeafgrænsningsposter	11	0	1.330.354
Kortfristede gældsforpligtelser		7.976.623	32.779.123
Gældsforpligtelser		7.976.623	32.779.123
Passiver		172.852.439	78.700.440
Dagsværdioplysninger	13		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	16		
Dattervirksomheder	17		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	80.000	5.042	44.830.000	44.915.042	1.003.273
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	(1.634.323)	(1.634.323)	0
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	0	(922.225)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)	(2.358.200)
Valutakursreguleringer	0	(34.474)	0	(34.474)	0
Overført til reserver	0	29.432	(1.615.752)	(1.586.320)	1.586.320
Årets resultat	0	0	124.371.357	124.371.357	502.297
Egenkapital ultimo	80.000	0	164.951.282	165.031.282	(188.535)

	I alt kr.
Egenkapital primo	45.918.315
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(1.634.323)
Effekt af virksomhedssalg o.l.	(922.225)
Udbetalt ordinært udbytte	(3.358.200)
Valutakursreguleringer	(34.474)
Overført til reserver	0
Årets resultat	124.873.654
Egenkapital ultimo	164.842.747

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		(9.353.093)	8.779.738
Resultat af ophørte aktiviteter		15.248.643	0
Af- og nedskrivninger		644.406	947.678
Regulering af investeringsejendomme		53.001	(345.773)
Ændringer i arbejdskapital	12	(5.573.344)	(3.757.775)
Pengestrømme vedrørende primær drift		1.019.613	5.623.868
Modtagne finansielle indtægter		1.035.445	688.286
Betalte finansielle omkostninger		(658.453)	(962.752)
Refunderet/(betalt) skat		(1.054.482)	(1.431.330)
Pengestrømme vedrørende drift		342.123	3.918.072
Køb mv. af materielle aktiver		(947.620)	(888.086)
Salg af materielle aktiver		(321.800)	57.834
Køb af finansielle aktiver		0	(12.000)
Salg af virksomheder		81.150.000	0
Salg af værdipapirer		2.468.728	0
Køb af værdipapirer		(98.327.839)	0
Køb af minoriteter		(1.743.236)	0
Likvider i solgt virksomhed		(10.238.817)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(27.960.584)	(842.252)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(27.618.461)	3.075.820
Udbetalt udbytte		(3.358.200)	(2.186.000)
Ændring i bankgæld		3.005.369	472.518
Pengestrømme vedrørende finansiering		(352.831)	(1.713.482)
Ændring i likvider		(27.971.292)	1.362.338
Likvider primo		37.681.758	36.319.420
Likvider ultimo		9.710.466	37.681.758

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	9.710.466	37.681.758
Likvider ultimo	9.710.466	37.681.758

Koncernens noter

1 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	16.179.572	49.836.098
Pensioner	1.471.397	2.514.637
Andre omkostninger til social sikring	316.535	3.030.204
	17.967.504	55.380.939
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	34	96

2 Ophørte aktiviteter

	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab	42.250.255
Personaleomkostninger	(26.664.667)
Af- og nedskrivninger	(254.091)
Andre finansielle indtægter	108.428
Andre finansielle omkostninger	(191.282)
Resultat for perioden	15.248.643
Gevinst eller tab ved afhændelse e.l.	120.498.043
Resultat før skat af ophørte aktiviteter	135.746.686
Skat af resultat af ophørte aktiviteter	(2.161.533)
Resultat efter skat af ophørte aktiviteter	133.585.153
Pengestrømme vedrørende drift	13.599.976
Pengestrømme vedrørende investeringer	(417.919)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(2.358.200)
Pengestrømme tilknyttet ophørte aktiviteter	10.823.857

Koncernen har afhændet andele i Lié Studio ApS, Le Management koncernen og Hood Agency ApS. Koncernen har ikke længere bestemmende indflydelse i selskaberne, hvorfor aktiviteten i årsrapporten er præsenteret som ophørende aktivitet. Koncernen har fortsat betydelig indflydelse i Brand Institute Invest ApS.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere udgør for de ophørende aktiviteter 60 (2023: 55).

3 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat	124.371.357	4.998.234
Minoritetsinteressers andel af resultatet	502.297	1.653.400
	124.873.654	6.651.634

4 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	56.847	858.334
Kostpris ultimo	56.847	858.334
Af- og nedskrivninger primo	(56.847)	(650.001)
Årets afskrivninger	0	(208.333)
Af- og nedskrivninger ultimo	(56.847)	(858.334)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0

5 Materielle aktiver

	Investerings- ejendomme kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	2.528.140	7.590.567	626.345
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(7.493.761)	(626.345)
Tilgange	491.088	417.909	38.613
Kostpris ultimo	3.019.228	514.715	38.613
Af- og nedskrivninger primo	0	(6.665.582)	(413.342)
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	6.695.929	431.542
Årets afskrivninger	0	(408.619)	(27.454)
Af- og nedskrivninger ultimo	0	(378.272)	(9.254)
Dagsværdireguleringer primo	345.773	0	0
Årets dagsværdireguleringer	(53.001)	0	0
Dagsværdireguleringer ultimo	292.772	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.312.000	136.443	29.359

Investeringsejendomme er jf. beskrivelse i anvendt regnskabspraksis, målt til dagsværdi ved anvendelse af den afkastbaseret model. Koncernens investeringsejendom består af lejemål til beboelse. Koncernens investeringsejendom er beliggende i Harridslev. Følgende afkastkrav er anvendt til værdiansættelse af investeringsejendommen:

Beboelsesejendom: 5,75 procent (2023: 5,75 procent)

En afvigelse på afkastkravet med gennemsnit +/- 0,5 %-point vil medføre en ændring af dagsværdien på hhv. -265 t.kr. og +315 t.kr., og en ændring i egenkapitalen på hhv. -207 t.kr. og +246 t.kr.

Normaliseret nettoleje ved fuld udleje af ejendommen er af ledelsen fastsat i niveauet 190 t.kr. baseret på budgetteret indtægter og udgifter.

Der er ikke i forbindelse med værdiansættelsen af investeringsejendomme anvendt ekstern vurderingsmand.

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	0	0	1.697.652	2.981.538
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	0	(1.073.517)	0
Tilgange	14.350.000	30.606.575	3.894	40.757
Afgange	0	0	0	(1.120.736)
Kostpris ultimo	14.350.000	30.606.575	628.029	1.901.559
Andel af årets resultat	220.129	0	0	0
Opskrivninger ultimo	220.129	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.570.129	30.606.575	628.029	1.901.559

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Brand Institute Invest ApS	Århus	35,00

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsninger udgør pr. balancedagen forudbetalte omkostninger for kommende regnskabsår.

8 Virksomhedskapital

Selskabskapitalen består af 80.000 anparter á 1 kr. Anparterne er ikke opdelt i klasser.

9 Udskudt skat

Bevægelser i året	2024 kr.	2023 kr.
Primo	3.002	360.135
Indregnet i resultatopgørelsen	(35.817)	(357.133)
Effekt af virksomhedssalg o.l.	65.884	0
Ultimo	33.069	3.002

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

10 Anden gæld (kortfristet)

	2024	2023
	kr.	kr.
Moms og afgifter	1.456.949	4.410.032
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.004.570	4.357.126
Anden gæld i øvrigt	434.970	1.849.193
	2.896.489	10.616.351

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsninger bestod sidste år af modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

12 Ændring i arbejdskapital

	2024	2023
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(3.632.616)	(934.614)
Ændring i tilgodehavender	(3.283.597)	(4.908.337)
Ændring i leverandørgæld mv.	1.342.869	2.085.176
	(5.573.344)	(3.757.775)

13 Dagsværdioplysninger

	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	94.675.654
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(1.426.190)

14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået huslejeaftaler med en restløbetid op til 6 måneder og en restforpligtelse pr. balancedagen svarende til 457 t.kr. De årlige ydelser udgør 1.220 t.kr.

Koncernen har indgået operationel leasingforpligtelser af driftsmateriel med en restløbetid op til 18 måneder og en restforpligtelse pr. balancedagen på 214 t.kr. De årlige ydelser udgør 190 t.kr.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for Brand Institute Invests ApS' mellemværende med Sydbank er der deponeret pant i kapitalandele med en regnskabsmæssig værdi på 14.570 t.kr. pr. 31.12.2024.

16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

17 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Ejendomsselskabet af 18. juni 2013 ApS	Århus	ApS	80,00
RagBag ApS	Århus	ApS	100,00
WPCH ApS	Århus	ApS	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		12.162.101	15.893.689
Personaleomkostninger	1	(10.276.702)	(15.343.798)
Af- og nedskrivninger		(108.748)	(239.504)
Driftsresultat		1.776.651	310.387
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		111.685.122	11.993.610
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		220.129	0
Andre finansielle indtægter	2	2.521.522	526.964
Andre finansielle omkostninger	3	(1.950.782)	(65.433)
Resultat før skat		114.252.642	12.765.528
Skat af årets resultat		(988.911)	(143.976)
Andre skatter		417	0
Årets resultat	4	113.264.148	12.621.552

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		100.000	264.309
Indretning af lejede lokaler		0	189.892
Materielle aktiver	5	100.000	454.201
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	14.206.408
Kapitalandele i associerede virksomheder		14.570.129	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		30.606.575	0
Deposita		350.438	1.282.767
Andre tilgodehavender		1.901.559	1.543.640
Finansielle aktiver	6	47.428.701	17.032.815
Anlægsaktiver		47.528.701	17.487.016
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.625	105.444
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		20.834.658	29.729.994
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.517.172	0
Andre tilgodehavender		1.948.001	13.011
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.602.181	3.706.828
Periodeafgrænsningsposter	7	194.528	216.869
Tilgodehavender		28.106.165	33.772.146
Andre værdipapirer og kapitalandele		94.675.654	242.326
Værdipapirer og kapitalandele		94.675.654	242.326
Likvide beholdninger		9.101.648	15.559.759
Omsætningsaktiver		131.883.467	49.574.231
Aktiver		179.412.168	67.061.247

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	3.933.251
Overført overskud eller underskud		167.493.076	56.295.677
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.000.000	1.000.000
Egenkapital		173.573.076	61.308.928
Udskudt skat	8	11.004	41.239
Hensatte forpligtelser		11.004	41.239
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	17.800
Leverandører af varer og tjenesteydelser		427.203	375.609
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.512.643	528.617
Gæld til associerede virksomheder		309.001	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		126.986	13.397
Skyldig skat		196.909	46.194
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.829.271	2.872.836
Anden gæld		1.426.075	1.856.627
Kortfristede gældsforpligtelser		5.828.088	5.711.080
Gældsforpligtelser		5.828.088	5.711.080
Passiver		179.412.168	67.061.247
Dagsværdioplysninger	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	13		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	80.000	3.933.251	56.295.677	1.000.000	61.308.928
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Overført til reserver	0	(3.933.251)	3.933.251	0	0
Årets resultat	0	0	107.264.148	6.000.000	113.264.148
Egenkapital ultimo	80.000	0	167.493.076	6.000.000	173.573.076

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	9.146.613	13.726.133
Pensioner	985.932	1.371.711
Andre omkostninger til social sikring	144.157	245.954
	10.276.702	15.343.798
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	17	28

2 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	505.758	234.029
Øvrige finansielle indtægter	2.015.764	292.935
	2.521.522	526.964

3 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	18.341	26.632
Øvrige finansielle omkostninger	1.932.441	38.801
	1.950.782	65.433

4 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	6.000.000	1.000.000
Overført resultat	107.264.148	11.621.552
	113.264.148	12.621.552

5 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	710.999	240.910
Afgange	(410.997)	(240.910)
Kostpris ultimo	300.002	0
Af- og nedskrivninger primo	(446.690)	(51.018)
Årets afskrivninger	(108.748)	0
Tilbageførsel ved afgange	355.436	51.018
Af- og nedskrivninger ultimo	(200.002)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	100.000	0

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	10.273.157	0	0	1.282.767	1.543.640
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(2.984.591)	0	0	0	0
Tilgange	17.043.236	14.350.000	30.606.575	3.894	1.478.655
Afgange	0	0	0	(936.223)	(1.120.736)
Kostpris ultimo	24.331.802	14.350.000	30.606.575	350.438	1.901.559
Opskrivninger primo	3.933.251	0	0	0	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(7.172.367)	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	(34.474)	0	0	0	0
Overførsler	24.331.802	0	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	(17.056.568)	0	0	0	0
Andel af årets resultat	8.433.123	220.129	0	0	0
Udbytte	(12.434.767)	0	0	0	0
Opskrivninger ultimo	0	220.129	0	0	0
Overførsler	(24.331.802)	0	0	0	0
Nedskrivninger ultimo	(24.331.802)	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	14.570.129	30.606.575	350.438	1.901.559

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsninger udgør pr. balancedagen forudbetalte omkostninger for kommende regnskabsår.

8 Udskudt skat

Bevægelser i året	2024 kr.	2023 kr.
Primo	41.239	74.369
Indregnet i resultatopgørelsen	(30.235)	(33.130)
Ultimo	11.004	41.239

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

9 Dagsværdioplysninger

	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	94.675.654
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(1.426.190)

10 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået huslejeaftaler med en restløbetid op til 6 måneder og en restforpligtelse pr. balancedagen svarende til 457 t.kr. De årlige ydelser udgør 1.220 t.kr.

Selskabet har indgået operationel leasingforpligtelse af driftsmateriel med en restløbetid op til 18 måneder og en restforpligtelse pr. balancedagen på 140 t.kr. Den årlige ydelse udgør 93 t.kr.

11 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet har tilkendegivet, at det forpligter sig til på anfordring af én eller flere gange at tilføre likviditet, som måtte være nødvendigt for, at nedenstående datterselskaber kan indfri sine forpligtelser i takt med, at de forfalder indtil 01.01.2026.

- Ejendomsselskabet 18. Juni 2013 ApS
- WPCH ApS
- RagBag ApS

Selskabet kautionerer med begrænset hæftelse for Hood Agency ApS' mellemværende med Spar Nord. Kautionen er begrænset til 800 t.kr.

Selskabet kautionerer med begrænset hæftelse for Le Management ApS' mellemværende med Spar Nord. Kautionen er begrænset til 2.000 t.kr.

12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for Brand Institute Invests ApS' mellemværende med Sydbank er der deponeret pant i kapitalandele med en regnskabsmæssig værdi på 14.570 t.kr. pr. 31.12.2024.

13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er i året ydet skattefrit koncerntilskud på 15.300 t.kr. Der er ikke gennemført yderligere transaktioner i regnskabsåret, der ikke er på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Ved lodrette fusioner, omvendt lodrette fusioner, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes koncernmetoden. Efter koncernmetoden indregnes aktiver og forpligtelser for de deltagende virksomheder til de værdier, de er indregnet til i koncernregnskabet for den modervirksomheden, som indgår i fusionen. Sammenligningstallene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der i henhold til en samlet plan er afhændet, lukket eller opgivet eller er besluttet afhændet, lukket eller opgivet, og som kan udskilles fra virksomhedens øvrige aktiviteter.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Aktiver, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter. Forpligtelser, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som forpligtelser tilknyttet ophørte aktiviteter.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen og balancen tilpasses ikke.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning indenfor modebranchen indregnes efter agent-princippet, hvor der alene indregnes den kommission eller provision, der opnås ved en handel samt andre beløb, der opkræves i forbindelse med salgstransaktioner.

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme omfatter regnskabsårets reguleringer af virksomhedens investeringsejendomme målt til dagsværdi på balancedagen.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner mv.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Andre skatter

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst, og som virksomheden ikke får refunderet.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investeringsejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber.

Dagsværdien opgøres ved anvendelse af den afkastbaserede model som den beregnede kapitalværdi af de forventede pengestrømme fra de enkelte ejendomme. Beregningen baseres på den budgetterede nettoindtjening for det kommende år tilpasset en normalindtjening og ved anvendelse af et afkastkrav, der afspejler markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme. Værdien reguleres for forhold, som ikke afspejles i normalindtjeningen, eksempelvis faktisk tomgang, større renoveringsarbejder o.l.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.