

Kalundborg Forsyning A/S

Dokhavnsvej 15, 4400 Kalundborg

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 31 77 50 78

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 27/5 2025

Martin Damm
Dirigent



Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-4NPX5-7AEAZ-181EB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLCG-Z1693-ADTZJ

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	11
Noter til årsregnskabet	12

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Kalundborg Forsyning A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kalundborg, den 30. april 2025

Direktion

Jes Bo Tobiassen
direktør

Bestyrelse

Karl-Åge Hornshøj Poulsen
formand

Eva Christiane Levinsen
næstformand

Esben Hansen

Niels-Erik Sørensen

Tonny Voldby Pedersen

Jacqueline Løvgreen Hersing

Thomas Østergaard Jørgensen

Anne Lynggaard Olsen

Malene Kristensen

Søren Toft Nielsen

Sune Rolsted

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Kalundborg Forsyning A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Kalundborg Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus C, den 30. april 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
statsautoriseret revisor
mne26745

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
mne32174



Selskabsoplysninger

Selskabet	Kalundborg Forsyning A/S Dokhavnsvej 15 4400 Kalundborg CVR-nr: 31 77 50 78 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Kalundborg
Bestyrelse	Karl-Åge Hornshøj Poulsen, formand Eva Christiane Levinsen, næstformand Esben Hansen Niels-Erik Sørensen Tonny Voldby Pedersen Jacqueline Løvgreen Hersing Thomas Østergaard Jørgensen Anne Lynggaard Olsen Malene Kristensen Søren Toft Nielsen Sune Rolsted
Direktion	Jes Bo Tobiassen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

Penneo dokumentnøgle: 0G5IC-GYX16-4NPX5-7AEAZ-IBIEB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NK5H-APLCG-Z1693-ADIZJ

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Hovedaktivitet

Formålet med Kalundborg Forsyning A/S er at være servicevirksomhed for de øvrige selskaber under Kalundborg Forsyning Holding A/S. Alle medarbejdere er ansat i Kalundborg Forsyning A/S og leverer timer og ydelser til de øvrige selskaber til en fastsat timepris, og i henhold til de indgåede samhandelsaftaler.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet fakturerer internt i koncernen til kostpris, og vil efter "hvile i sig selv" princippet vise et resultat over tid tæt på 0. Årets resultat før skat er på 711.000 kr., og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 7,5 mio. kr.

Der har i gennemsnit over året været ansatte svarende til 120 fuldtids stillinger i Kalundborg Forsyning i 2024, hvilket er en stigning i forhold til 2023, hvor der var ansatte svarende til 107 fuldtids stillinger.

Sygefraværet har ligget lavere i 2024 end i det foregående år. Det gennemsnitlige sygefravær har i 2024 været på 5,1 pct., mod 7,7 pct. i 2023. Selvom sygefraværet er faldet, ligger det fortsat over virksomhedens officielle mål, som er et sygefravær under 4 pct. indenfor de næste 2 år. Der er udarbejdet en handleplan for nedbringelse af sygefraværet. Sygefraværet har betydning for, hvor mange såkaldte produktive timer der er i forsyningen, og hvor mange timer der kan sælges ud i selskaberne.

Omsætningen i 2024 er 109,7 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til året før, hvor omsætningen var 89,1 mio. kr.

De samlede omkostninger er 110,7 mio. kr. Heraf udgør løn- og personaleomkostninger 92,6 mio. kr. Der har været en stigning i løn- og personaleomkostningerne i forhold til 2023 på 18,1 mio. kr. som dels kan henføres til stigningen i antallet af ansatte, og de omkostninger der er knyttet hertil, dels har der været omkostninger i forbindelse med direktørskifte. Endelig har der været en stigning i lønudgifterne som følge af den almindelige lønudvikling.

På baggrund heraf anser ledelsen årets resultat for tilfredsstillende.

Årets investeringer

Selskabets samlede investeringer har i 2024 udgjort 2,4 mio. kr. mod 1,3 mio. kr. i 2023. Investeringerne omhandler indretning af pavilloner, ekstra parkeringspladser og mindre ombygninger af administrationsbygningen.

Forventet udvikling

Det forventes at omsætningen vil stige yderligere i 2025, fordi der fortsat rekrutteres flere nye medarbejdere til Kalundborg Forsyning. Der er budgetteret med 8 nye fuldtidsstillinger i 2025. Endelig er der i budgettet taget højde for, at de medarbejdere, der ansættes i fremtiden, skal have et højere kompetenceniveau, hvilket vil betyde et højere lønniveau.

For at understøtte uddannelserne i Kalundborg Kommune vil Kalundborg Forsyning fortsat bidrage med faglige events for studerende og tilbyde praktikforløb for praktikanter fra bl.a. ingeniøruddannelsen på Absalon. Ligeledes vil der fortsat ske undervisning af skoleklasser.

Ledelsesberetning

Arbejds miljømæssige forhold

Kalundborg Forsyning har stort fokus på arbejdsmiljø og er certificeret i arbejdsmiljø i ISO 45001. Indsatsen omkring arbejdsmiljø er forankret i arbejdsmiljøorganisationen (AMO), som består af et arbejdsmiljøudvalg og fem arbejdsmiljøgrupper. AMO's primære opgave er at følge op på risikovurderinger, mål og indsatser, samt varetage den daglige arbejdsmiljøindsats.

Der er en række tilbud til medarbejderne, som har til formål at forbedre medarbejdernes trivsel og sundhed. Det drejer sig om tilbud om forskellige trivselstiltag, så som yoga, spinning eller gåtur med kollega. Alle medarbejdere er omfattet af en sundhedsordning, der indeholder en række behandlingstilbud.

Miljømæssige forhold

Miljøpåvirkningen stammer primært fra drift af administrationsbygningen på Dokhavnsvej, og anvendelse af biler og maskiner. Der er fokus på at nyindkøbte biler så vidt muligt skal være elbiler. Indsatsen omkring miljø er et prioriteret tema i Kalundborg Forsynings strategi for 2021-2025, og arbejdet hermed er forankret i Miljøorganisationen (MO).

Der skal jf. Kalundborg Forsynings indkøbspolitik være fokus på at indkøbe bæredygtigt med hensyn til vand, energi, materialer og recirkulation i henhold til den grønne dagsorden.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 TDKK	2023 TDKK
Nettoomsætning		109.660	89.078
Produktionsomkostninger	1	-56.744	-48.765
Bruttofortjeneste		52.916	40.313
Administrationsomkostninger	1	-54.005	-43.595
Resultat af ordinær primær drift		-1.089	-3.282
Andre driftsindtægter		1.541	2.480
Andre driftsomkostninger		-10	-16
Resultat før finansielle poster		442	-818
Finansielle indtægter		293	834
Finansielle omkostninger		-24	-15
Resultat før skat		711	1
Skat af årets resultat	2	0	-199
Årets resultat		711	-198
Resultatdisponering			
		2024 TDKK	2023 TDKK
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		711	-198
		711	-198

Penneo dokumentnøgle: 0G5IC-GYX16-4NPX5-7AEAZ-I8IEB-C4PCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NK5H-APLCG-Z1693-ADTJZ

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024 TDKK	2023 TDKK
Erhvervede licenser		0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		1.186	340
Immaterielle anlægsaktiver	3	1.186	340
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		911	675
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.539	895
Materielle anlægsaktiver	4	3.450	1.570
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	25	25
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.912	4.318
Finansielle anlægsaktiver		2.937	4.343
Anlægsaktiver		7.573	6.253
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		110	1.445
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		16.970	11.324
Andre tilgodehavender		4.591	1.950
Periodeafgrænsningsposter		318	291
Tilgodehavender		21.989	15.010
Likvide beholdninger		4.348	9.262
Omsætningsaktiver		26.337	24.272
Aktiver		33.910	30.525

Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-4NPX5-7AEAZ-18IEB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLPG-Z1693-ADTJZ

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Selskabskapital		1.000	1.000
Reserve for udviklingsomkostninger		1.186	0
Overført resultat		5.316	5.791
Egenkapital		7.502	6.791
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.440	2.164
Gæld til tilknyttede virksomheder		8.357	11.439
Gæld til associerede virksomheder		106	58
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		313	199
Anden gæld		11.405	9.082
Periodeafgrænsningsposter	6	1.787	792
Kortfristede gældsforpligtelser		26.408	23.734
Gældsforpligtelser		26.408	23.734
Passiver		33.910	30.525
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	9		
Nærtstående parter	10		
Anvendt regnskabspraksis	11		

Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-ANPX5-7AEAZ-I8IEB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLCG-Z1693-ADIZJ

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	1.000	0	5.791	6.791
Årets udviklingsomkostninger	0	1.186	-1.186	0
Årets resultat	0	0	711	711
Egenkapital 31. december	1.000	1.186	5.316	7.502

Selskabets egenkapital er i henhold til særlovgivning ikke til fri disposition for ejerne.

Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-4NPX5-7AEAZ-181EB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLCG-Z1693-ADTZJ

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		711	-198
Regulering	7	324	616
Ændring i driftskapital	8	21	-1.350
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		1.056	-932
Renteindbetalinger og lignende		293	834
Renteudbetalinger og lignende		-24	-15
Pengestrømme fra ordinær drift		1.325	-113
Betalt selskabsskat		114	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		1.439	-113
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-947	1.897
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.372	-1.058
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-3.319	839
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-3.082	7.451
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		48	-134
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-3.034	7.317
Ændring i likvider		-4.914	8.043
Likvider 1. januar		9.262	1.219
Likvider 31. december		4.348	9.262
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		4.348	9.262
Likvider 31. december		4.348	9.262

Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-4NPXS-7AEAZ-18JEB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLCG-Z1693-ADIZI

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
1. Medarbejderforhold		
Lønninger	76.277	60.681
Pensioner	9.850	8.084
Andre omkostninger til social sikring	1.913	2.129
Andre personaleomkostninger	4.517	3.520
	<u>92.557</u>	<u>74.414</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>120</u>	<u>107</u>
	2024	2023
	TDKK	TDKK
2. Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	<u>0</u>	<u>199</u>
	<u>0</u>	<u>199</u>

Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-4NPX5-7AEAZ-18IEB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLCG-Z1693-ADTJZ

Noter til årsregnskabet

3. Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede licenser	Udviklings- projekter under ud- førelse
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	6.185	340
Tilgang i årets løb	0	947
Afgang i årets løb	0	-101
Kostpris 31. december	<u>6.185</u>	<u>1.186</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	6.185	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>6.185</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>1.186</u>

De indregnede udviklingsomkostninger vedrører alle projekter inden for datahåndtering på tværs af alle forsyningsarter, hvorfor projekterne ligger i serviceselskabet. Udvikling af datahåndteringssystemer, herunder etablering af infrastruktur i data- og integrationsplatform til dataanalyse og integrationer mellem systemer samt asset management, er nødvendig for at optimere vores driftsopgaver og skabe mest mulig værdi i vores anlægsprojekter ved at forvalte vores aktiver korrekt. Derudover omfatter omkostningerne også et projekt om kundevedtatte forbrugsdata i samarbejde med andre forsyningsarter. Med baggrund heri vurderer ledelsen, at udviklingsprojekterne har en værdi.

Erhvervede licenser dækker over software.

4. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	3.671	894
Tilgang i årets løb	0	2.372
Overførsler i årets løb	727	-727
Kostpris 31. december	<u>4.398</u>	<u>2.539</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.995	0
Årets afskrivninger	492	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.487</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>911</u>	<u>2.539</u>

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
5. Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	25	25
Kostpris 31. december	25	25
Regnskabsmæssig værdi 31. december	25	25

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Kompetencecenter Sjælland ApS	Haslev	100.000	25%

6. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	2024	2023
	TDKK	TDKK
7. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-293	-834
Finansielle omkostninger	24	15
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	593	1.247
Skat af årets resultat	0	199
Andre reguleringer	0	-11
	324	616

	2024	2023
	TDKK	TDKK
8. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-5.573	-3.113
Ændring i leverandører mv.	5.594	1.763
	21	-1.350

Noter til årsregnskabet

9. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver

Selskabet har et ikke-indregnet udskudt skatteaktivt på TDKK 137.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Kalundborg Forsyning Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

10. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Kalundborg Forsyning Holding A/S	Dokhavnsvej 15, 4400 Kalundborg

Noter til årsregnskabet

11. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kalundborg Forsyning A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når overgangen af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til hjælpematerialer, personale, samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger m.v. samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder, herunder software, indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte anlæg omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Noter til årsregnskabet

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Noter til årsregnskabet

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle dataer i dette dokument."

Niels-Erik Sørensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 59a5e55d-bc2e-447a-8638-e7c69a0ff04a

IP: 66.97.xxx.xxx

2025-05-02 13:39:28 UTC



Eva Christiane Levinsen

Næstformand

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 98588c80-f0bf-4dd5-bc5b-23c02245ba12

IP: 83.88.xxx.xxx

2025-05-02 13:53:35 UTC



Thomas Østergaard Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 0df65bfd-2d4e-43d2-bb76-4deff859f237

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-05-02 17:30:42 UTC



Malene Kristensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 2eec30f5-11c8-4443-a386-cd2f356f1aa9

IP: 87.51.xxx.xxx

2025-05-02 17:57:02 UTC



Jacqueline Løvgreen Hersing

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 6dd276b0-3310-4da4-9326-cf4f81c9bd64

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-02 20:53:42 UTC



Søren Toft Nielsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 02c83624-9515-49a5-80c1-137c1b56b133

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-05-04 06:54:43 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-4NPX5-7AEAZ-I8IEB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLCG-Z1693-ADTJZ

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Karl-Åge Hornshøj Poulsen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 7ebc8c8c-fb32-4e01-a3ad-d0f6c24a9d56

IP: 83.151.xxx.xxx

2025-05-04 18:55:23 UTC



Jes Bo Tobiassen

KALUNDBORG FORSYNING A/S CVR: 31775078

Direktør

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 924ca014-0829-46e0-81eb-ff57a0bc4b2e

IP: 87.51.xxx.xxx

2025-05-05 07:07:52 UTC



Tonny Voldby Pedersen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: e3483c8f-457a-4459-b7eb-d476aa0202a9

IP: 83.151.xxx.xxx

2025-05-05 11:51:22 UTC



Sune Rolsted

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: suro@kalfor.dk

IP: 87.51.xxx.xxx

2025-05-06 07:55:41 UTC

Sune Rolsted

Esben Hansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 1fdde364-501f-4da3-b5c3-02b123561da5

IP: 37.49.xxx.xxx

2025-05-06 13:33:38 UTC



Anne Lynggaard Olsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Kalundborg Forsyning A/S

Serienummer: 5ca3ea32-5262-404f-8f16-d3304714c500

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-15 15:49:57 UTC



Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-4NPX5-7AEAZ-181EB-C1BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMIZ1-CLYH6-NKK5H-APLPG-Z1693-ADTJZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Thomas Riis

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 6f318108-e447-4fb4-bee1-32dc4bba4bcb

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-05-15 15:59:23 UTC



Claus Dalager

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 20b0358a-2992-4e50-aff0-8c6218585770

IP: 208.127.xxx.xxx

2025-05-15 16:25:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tilføjelser, se <https://eud.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Penneo dokumentnøgle: 0G51C-GYX16-4NPX5-7AEAZ-181EB-C4BCB

Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLCG-Z1693-ADTJZ

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Martin Damm

Dirigent

Serienummer: 50aaf847-7eef-4b90-ad7e-3955ee36980f

IP: 83.151.xxx.xxx

2025-05-28 06:16:18 UTC



Penneo dokumentnøgle: UHMZ1-CLYH6-NKK5H-APLCG-Z1693-B-ADTZJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eudi.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.