

## **alles Lægehus A/S**

Esbjerg Brygge 30  
6700 Esbjerg  
CVR-nr. 21479578

Årsrapport 01.07.2024 - 30.06.2025

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 19. december 2025

---

Thomas Lyngsø Helt  
Dirigent

## Indhold

Virksomhedsoplysninger	1
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2024/2025	9
Balance pr. 30.06.2025	10
Egenkapitalopgørelse for 2024/2025	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	20

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

alles Lægehus A/S  
Esbjerg Brygge 30  
6700 Esbjerg

CVR-nr.: 21479578

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.07.2024 - 30.06.2025

### Bestyrelse

Thomas Lyngsø Helt, formand  
Nils Henrik Wilhelm Brehmer  
Bo Marcus Nord  
Anette Elisabeth Falisse Damgaard

### Direktion

Lars Walther Poulsen, adm. dir.

### Revisor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2024 - 30.06.2025 for alles Lægehus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2025 samt at resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.07.2024-30.06.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 19. december 2025

### Direktionen

Lars Walther Poulsen  
adm. dir.

### Bestyrelse

Thomas Lyngsø Helt  
formand

Nils Henrik Wilhelm Brehmer

Bo Marcus Nord

Anette Elisabeth Falisse Damgaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i alles Lægehus A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for alles Lægehus A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. december 2025

### **EY Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30 70 02 28

#### **Jesper Jørn Pedersen**

Statsautoriseret revisor

mne21326

#### **Lars Andersen**

Statsautoriseret revisor

mne50629

## Ledelsesberetning

### Hoved - og nøgletal

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	242.975	269.729	250.059	196.582	150.645
Resultat af primær drift	-49.750	-31.156	-16.633	-13.393	2.868
Resultat af finansielle poster	18	-628	155	9	-75
Årets resultat	-35.633	-15.132	621	-856	9.126
Balancesum	64.627	60.309	48.505	47.762	38.250
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.997	5.617	3.587	5.990	6.147
Egenkapital	26.136	21.770	16.902	16.281	17.137
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	-148,76%	-78,26%	3,74%	-5,13%	46,50%
Soliditetsgrad (%)	40,44%	36,10%	34,85%	34,09%	44,80%

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

#### Resultat af primær drift

Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

#### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

#### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Balancesum ultimo}}$

**Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Alles Lægehus A/S beskæftiger sig med at drive udbudsklinikker for de danske regioner, samt udbyde en leverancemodel til overenskomsts drevne lægeklinikker med fokus på at understøtte driften i et partnerskab med den praktiserende læge.

Alles Lægehus ønsker at være en aktiv del af løsningen på udfordringen med at sikre lægedækning i primærsektoren. Behovet for lægehjælp er stigende, bl.a. som følge af en aldrende befolkning og flere patienter med kroniske sygdomme og stiller krav til organiseringen af almen praksis. Samtidig opleves der øget udbrændthed blandt praktiserende læger og et større ønske om et mere fleksibelt arbejdsliv. Det skaber et behov for nytænkning af den traditionelle praksismodel.

Alles Lægehus arbejder med fleksible og innovative løsninger, som kan supplere den eksisterende model og dermed bidrage til at sikre lægedækningen i både udkantsområder og byområder, hvor behovet opstår.

Ledelsen i alles Lægehus arbejder kontinuerligt med udviklingen af praksismodellen med det formål at skabe en attraktiv arbejdsplads for såvel ejerlæger, læger og praksispersonale på tværs af faggrupper. Fokus er på at etablere rammer og vilkår, der understøtter fremtidens praktiserende lægers forventninger til fagligt miljø, fleksibilitet og arbejdsvilkår.

Praksismodellen understøtter forskellige ejerskabsformer og organisering, herunder findes der partnerskabsmodeller, hvor ejerlægen ejer og driver flere klinikker, og partnerskabsmodeller hvor ejerlægen ejer en enkelt klinik. Endvidere understøtter alles Lægehus regionernes lægedækning gennem indgåelse af kontrakter om drift af lægepraksis i en tidsbegrænset periode.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets nettoomsætning udgør 243 mio. kr. mod 270 mio. kr. sidste år. Faldet kan primært henføres til den strategiske nedlukning af flere klinikker, som reducerede både patientgrundlag og aktivitetsniveau gennem året, samt en hensættelse til verserende sager på 7 mio. kr.

Alles Lægehus afsluttede regnskabsåret 2024/25 med 123.000 patienter<sup>1</sup>, mod 142.000 patienter ultimo sidste år.

Resultat før skat udgør et underskud på 35,6 mio. kr. mod et overskud på 15,1 mio. kr. sidste år. I sidste års årsrapport var forventningerne til resultat før skat på et overskud i niveauet 0 - 4 mio. kr.

Virksomhedens udvikling i regnskabsåret har været væsentligt påvirket af en uforudset hændelse i form af et kriminelt hackerangreb. Angrebet medførte en række omfattende driftsmæssige og organisatoriske udfordringer, som samlet set har resulteret i et afvigende resultat før skat.

Hackerangrebet medførte, at samtlige klinikker var ude af drift i tre dage. Dette resulterede i et betydeligt omsætningstab i perioden samt en negativ påvirkning af driften i den efterfølgende tid som følge af efterslæb, systemmæssige udfordringer og ekstern påvirkning. Den nødvendige omprioritering af ressourceforbruget har i denne sammenhæng medvirket til et lavere niveau af driftsrelateret aktivitet.

<sup>1</sup>Patienter defineres som borgere i sygesikringsgruppe 1, der er tilmeldt den enkelte kliniks ydernummer.

Den ekstraordinære situation har blandt andet medført øgede andre eksterne omkostninger samt en markant belastning af organisationens interne tids- og ressourceforbrug.

På trods af den ekstraordinære situation, har virksomheden indgået nye driftsaftaler med Danske Regioner.

Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

### **Forventet udvikling**

Virksomheden forventer en positiv udvikling i det kommende regnskabsår med en forventning til et resultat før skat i intervallet fra -4 mio. kr. 0 mio. kr.

Selvom virksomheden har været udfordret i det forgangene regnskabsår på baggrund af det kriminelle hackerangreb, forventes det, at størstedelen af omkostningerne relateret hertil som at være ekstraordinære og af enkeltstående karakter.

Nettoomsætning forventes at falde som følge af ophør af driftsaftaler, men det forventes modsvaret af tilsvarende nedgang i omkostninger, hvorfor denne afgang af aftaler isoleret set ikke forventes at påvirke resultatet negativt.

Ledelsen ser et stort potentiale i fokusering på effektiv drift og organisering, samt helsårseffekt af nyopstartede klinikker. Begge tiltag forventes at bidrage positivt på resultatet før skat i det kommende regnskabsår.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## Resultatopgørelse for 2024/2025

	Note	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.
Nettoomsætning	2	242.975	269.729
Andre driftsindtægter		16.099	16.682
Vareforbrug		-17.020	-19.468
Andre eksterne omkostninger		-46.751	-48.762
<b>Bruttoresultat</b>		<b>195.304</b>	<b>218.181</b>
Personaleomkostninger	3	-224.705	-227.683
Af- og nedskrivninger		-4.249	-4.972
Andre driftsomkostninger		0	-30
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-33.651</b>	<b>-14.504</b>
Finansielle indtægter		82	180
Finansielle omkostninger		-65	-809
<b>Resultat før skat</b>		<b>-33.633</b>	<b>-15.132</b>
Skat af årets resultat	4	-2.000	0
<b>Årets resultat</b>	5	<b>-35.633</b>	<b>-15.132</b>

## Balance pr. 30.06.2025

Aktiver	Note	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	6	671	868
Erhvervede rettigheder	7	202	294
<b>Immaterielle aktiver</b>		<b>873</b>	<b>1.162</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	4.047	5.957
Indretning af lejede lokaler	9	6.320	5.605
<b>Materielle aktiver</b>		<b>10.367</b>	<b>11.562</b>
Deposita	10	3.082	3.486
Andre tilgodehavender	11	1.617	2.464
<b>Finansielle aktiver</b>		<b>4.699</b>	<b>5.950</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>15.939</b>	<b>18.674</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.097	22.853
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		23.154	9.497
Udskudt skatteaktiv	12	2.850	4.850
Andre tilgodehavender		115	23
Periodeafgrænsningsposter	13	2.039	2.638
<b>Tilgodehavender</b>		<b>47.256</b>	<b>39.861</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.432</b>	<b>1.774</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>48.688</b>	<b>41.635</b>
<b>Aktiver</b>		<b>64.627</b>	<b>60.309</b>

## Balance pr. 30.06.2025

Passiver	Note	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.
Selskabskapital	14	500	500
Overført resultat		25.636	21.270
<b>Egenkapital</b>		<b>26.136</b>	<b>21.770</b>
Andre hensættelser	15	10.000	3.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>10.000</b>	<b>3.000</b>
Anden gæld	16	4.913	4.921
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.913</b>	<b>4.921</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.725	3.381
Anden gæld	16	21.853	27.237
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.578</b>	<b>30.618</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>28.491</b>	<b>35.539</b>
<b>Passiver</b>		<b>64.627</b>	<b>60.309</b>
Kapitalberedskab	1		
Andre forpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Nærtstående parter og ejerforhold	19		
Koncernregnskab	20		
Begivenheder efter balancedagen	21		

## Egenkapitalopgørelse for 2024/2025

	Selskabs- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	21.270	21.770
Koncerntilskud	0	40.000	40.000
Årets resultat	0	-35.633	-35.633
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>25.636</b>	<b>26.136</b>

## Noter

### 1 Kapitalberedskab

Årsrapporten er aflagt under forudsætning af fortsat drift. Selskabets fortsatte drift er baseret på en støtteerklæring afgivet af Capio Groupe Services AB, der sikrer den nødvendige likviditet i mindst 12 måneder efter balancedagen.

### 2 Særlige poster

I forbindelse med verserende sager er der indregnet en hensættelse på samlet 10 mio. kr. Af den samlet hensættelse er der indregnet 7 mio. kr. i indeværende regnskabsår i årets nettoomsætning i resultatopgørelsen. Sagerne vedrører nettoomsætningen i de senest fem regnskabsår, og svarer til 0,9% af den samlede nettoomsætning i perioden.

### 3 Personaleomkostninger

	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	210.670	213.750
Pensioner	12.132	12.126
Andre omkostninger til social sikring	1.904	1.807
	<b>224.705</b>	<b>227.683</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	382	404
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.862	2.697
	<b>2.862</b>	<b>2.697</b>

### 4 Skat af årets resultat

	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	-2.000	0
	<b>-2.000</b>	<b>0</b>

<b>5 Forslag til resultatdisponering</b>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	-35.633	-15.132
	<b>-35.633</b>	<b>-15.132</b>

<b>6 Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>2024/25</b>
	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	2.853
Tilgange	293
Afgange	-58
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.089</b>
Af-og nedskrivninger primo	-1.985
Årets afskrivninger	-481
Årets afskrivninger tilbageførsel ved afgange	48
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-2.418</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>671</b>

<b>7 Erhvervede rettigheder</b>	<b>2024/25</b>
	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	585
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>585</b>
Af-og nedskrivninger primo	-291
Årets afskrivninger	-91
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-383</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>202</b>

<b>8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>2024/25</b>
	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	16.865
Tilgange	574
Afgange	-2.056
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.383</b>
Af-og nedskrivninger primo	-10.908
Årets afskrivninger	-2.374
Årets afskrivninger tilbageførsel ved afgange	1.947
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-11.335</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.047</b>

<b>9 Indretning af lejede lokaler</b>	<b>2024/25</b>
	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	9.708
Tilgange	2.423
Afgange	-565
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.567</b>
Af-og nedskrivninger primo	-4.103
Årets afskrivninger	-1.617
Årets afskrivninger tilbageførsel	473
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-5.247</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.320</b>

<b>10 Deposita</b>	<b>2024/25</b>
	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	3.486
Tilgange	197
Afgange	-601
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.082</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.082</b>

<b>11 Andre tilgodehavender</b>	<b>2024/25</b>
	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	2.464
Afgange	-847
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.617</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.617</b>

<b>12 Udskudt skatteaktiv</b>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	-43	-145
Materielle aktiver	3.393	2.586
Periodeafgrænningsposter	2.662	660
Fremførbare skattemæssige underskud	9.221	4.848
Ikke indregnet udskudt skatteaktiv	-12.384	-3.099
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>2.850</b>	<b>4.850</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Regnskabsmæssig værdi, primo	4.850	4.850
Indregnet i resultatopgørelsen	-2.000	0
<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b>2.850</b>	<b>4.850</b>

Selskabet har pr. 30.06.2025 indregnet et udskudt skatteaktiv på 2.850 t.kr., som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Baseret på budgetter har ledelsen vurderet, at det udskudte skatteaktiv kan indregnes, da der er forventning om, at de fremførte skattemæssige underskud kan udnyttes i sambeskatningen indenfor de kommende 3-5 år.

**13 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte forsikringer, husleje og lignende.

**14 Selskabskapital**

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nomiel værdi kr.
Ordinære aktier	500.000	1	500.000
	<b>500.000</b>		<b>500.000</b>

**15 Andre hensættelser**

Der er indregnet andre hensatte forpligtigelser på 10.000 t.kr. i forbindelse med verserende sager.

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtigelser forventes at blive:

	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.
<b>Andre hensættelser</b>		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	0
<b>Langfristet del i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inden for 1 år	10.000	3.000
	<b>10.000</b>	<b>3.000</b>

**16 Anden gæld**

Afdrag, der forfalder indenfor 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtigelser. Øvrige forpligtigelser er indregnet under langfristede gældsforpligtigelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.
<b>Anden gæld</b>		
Efter 5 år	4.735	4.566
Mellem 1 og 5 år	178	355
<b>Langfristet del i alt</b>	<b>4.913</b>	<b>4.921</b>
Inden for 1 år	21.853	27.237
	<b>26.765</b>	<b>32.158</b>

**17 Andre forpligtelser**

Leje- og leasingkontrakter

	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	22.629	21.785
	<b>22.629</b>	<b>21.785</b>

**18 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Capio Danmark Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

**19 Nærtstående parter og ejerforhold**

Bestemmende indflydelse

WeCare Holding ApS, Esbjerg, Danmark

Capio A/S, Hellerup, Danmark

**Grundlag**

Modervirksomhed

Modervirksomhed

Øvrige nærtstående parter

VikTeam A/S, Esbjerg, Danmark

Institut for Mental Sundhed ApS, Esbjerg, Danmark

Tilknyttet virksomhed

Tilknyttet virksomhed

Transaktioner med nærtstående parter

Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder

Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	16.099	16.682
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder	347	368
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	23.154	9.497

## **20 Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Ramsay Generale De Sante SA, 39 Rue Mstislav Rostropovitch, 75017 Paris, Frankrig som er den mindste koncern, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for den ultimative modervirksomhed Ramsay Health Care Limited, Level 7, Tower B, 7 Westbourne St, St Leonards NSW 2065, Australien. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet eller på hjemmesiden [www.ramsayhealth.com](http://www.ramsayhealth.com).

## **21 Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra levering af tjenesteydelser omfatter salg af lægeydelser og administration af lægehuse på vegne af regioner og indregnes i nettoomsætningen, i takt med at ydelserne leveres. Nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Arten af andre driftsindtægter udgøres af ydelser og viderefakturering af omkostninger til koncernforbundne selskaber.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter forbrug af konsulenttydelser og direkte omkostninger knyttet til nettoomsætningen.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest samt af gevinster og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Finansielle indtægter**

Finansielle indtægter består af renteindtægter.

**Finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder tillæg under aconto-skatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle anlægsaktiver og erhvervede rettigheder.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

### **Deposita**

Deposita måles til kostpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktivernes opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på den regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Pengestrømsopgørelse**

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Ramsay Générale de Santé, 39 Rue Mstislav Rostropovitch, FR-75017 Paris, Frankrig, registreringsnummer 15 4 209 389.