

# ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

## Bytømreren Service A/S

P.O. Pedersens Vej 14E

8200 Aarhus N

CVR-nr. 37 33 16 78

## Årsrapport for 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 26/03 2026

---

Claus Jørgen Søgaard Poulsen  
Dirigent

Roesgaard

Vi forener revision, rådgivning og jura



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025	16
Balance pr. 31. december 2025	17
Egenkapitalopgørelse	19
Noter	20

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

Bytømreren Service A/S  
P.O. Pedersens Vej 14E  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 37 33 16 78  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025  
Hjemsted: Aarhus

**Bestyrelse**

Søren Adamsen, formand  
Lasse Jæger Jensen  
Claus Jørgen Søgaard Poulsen  
Simon Jæger  
Daniel Jøhnke Henriksen

**Direktion**

Dennis Abildgaard Jørgensen, direktør

**Revision**

Roesgaard  
Godkendt Revisionsaktieselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Bytømreren Service A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 26. marts 2026

## Direktion

Dennis Abildgaard Jørgensen  
direktør

## Bestyrelse

Søren Adamsen  
formand

Lasse Jæger Jensen

Claus Jørgen Søgaard Poulsen

Simon Jæger

Daniel Jøhnke Henriksen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Bytømreren Service A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bytømreren Service A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 26. marts 2026

### Roesgaard

Godkendt Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Kasper Rostgaard Munk  
Statsautoriseret revisor  
mne44061

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Resultat af primær drift	(3.709)	7.688	10.235	10.064	10.991
Resultat af finansielle poster	3	(141)	(22)	(91)	(82)
Årets resultat	(2.972)	5.832	7.805	7.611	8.338
<b>Balance</b>					
Balancesum	109.362	100.283	89.232	69.578	58.878
Investering i materielle anlægsaktiver	3.166	10.760	10.561	2.360	11.672
Egenkapital	37.312	31.635	35.803	29.998	22.388
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	(3,5)%	8,1 %	12,9 %	15,7 %	20,8 %
Soliditetsgrad	34,1 %	31,5 %	40,1 %	43,1 %	38,0 %
Forrentning af egenkapital	(8,6)%	17,3 %	23,7 %	29,1 %	39,3 %

I ændringen af regnskabspraksis er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2021 - 2022. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Bytømreren Service A/S' forretningsområder er Service, hvilket består af arbejde og aftaler inden for byggeri med løbende bygningsvedligeholdelse og ombygning, samt Forsikring som består af akutløsninger af forsikringsskader. Herudover udfører virksomhedens snedkerværksted specialopgaver af enhver art og støtter op omkring begge forretningsenheder. Selskabet betjener kunder indenfor forsikring, boligforeninger, offentlig virksomhed og andet erhverv.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i 2025 haft en ikke-tilfredsstillende omsætning på 237 mio. DKK med et meget utilfredsstillende resultat før skat på -3,7 mio. DKK. Egenkapitalen udgør 37,3 mio. DKK ved udgangen af 2025.

Det utilfredsstillende resultat skyldes Vejle-forretningen, som har leveret et større underskud som følge af oprydning i igangværende sager, one-off omkostninger samt genstart af forretningen.

Selskabets målsætning er at være blandt Østjyllands foretrukne samarbejdspartnere inden for servicearbejde til offentlige virksomheder, boligforeninger, erhverv, ejendomsforvaltere samt forsikringsselskaber. Det er ledelsens ambition, at virksomheden kendes som en samvittighedsfuld samarbejdspartner, der præsterer på et højt kvalitetsniveau, i såvel ledelse som udførelse, og lever op til virksomhedens værdisæt "Ordentlighed – der mærkes". Strategi 2029 er udarbejdet ultimo 2025, og Fokus 2029 er lanceret primo 2026, hvilket er det "produkt", der skal sikre gennemførelsen af strategien og "Ordentlighed – der mærkes". Såvel Strategi 2029 og Fokus 2029 skal understøtte en positiv udvikling af Bytømreren.

Selskabet har udviklet sit Service-koncept med flere fagkompetencer og endnu bedre digitale løsninger i serviceleverancen rettet mod offentlige virksomheder, boligforeninger, forsikring og erhvervsvirksomheder. Nye fagkompetencer indbefatter bl.a. i strategiperioden at etablere en murerafdeling i Aarhus samt et asbest-koncept, mens de digitale platforme er optimeret med endnu bedre kundetilpasset kommunikation, hvilket har løftet de allerede solide digitale løsninger. I de internt vendte forretningsprocesser har der ligeledes været stor fokus på digitalisering, således der i dag sker automatiseret sagsoprettelse af de største kunder. Ligeledes støtter medarbejderne op omkring den digitale udvikling til glæde for miljøet og effektiviteten, idet halvdelen af leverancerne til byggepladser i 2025 blev digital bestilt og bæredygtigt leveret, frem for at den enkelte håndværker kørte i byggemarkedet efter materialer.

Selskabet har videreudviklet et skræddersyet forsikringskoncept rettet mod forsikringsselskaber og har udvidet konkurrenceevnen og omsætningen i dette marked trods større konkurrence.

På medarbejdersiden fortsætter arbejdet med fastholdelse og udvikling af organisationen og medarbejderne. Dette sker gennem bl.a. Bytømreren Akademi, som er statskontrolleret og godkendt af undervisningsministeriet, og som samtidig er skræddersyet for at styrke medarbejdernes faglige kompetencer og særligt ledelsesadfærden.

Selskabet viser fortsat interesse for udvidelse af leverancer ift. lokaliteter og udvidelsen af fagområder på lokaliteterne. Dette med henblik på vækst og opnåelse af synergi med henblik på at styrke selskabets udvikling og indtjening.

## Ledelsesberetning

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Væsentlige risici og usikkerheder

Større konkurrence har i 2025 sat pres under priserne, hvilket har påvirket dækningsgraden på de enkelte sager på negativ vis. Konkurrencen forventes ikke at ændres væsentligt i 2026, men for at løfte konkurrenceevnen sættes dog generelt fokus på mere effektivitet og kommercialisering af leverancen. Som eksempler på tiltag i den forbindelse kan nævnes indkøbsoptimering, koncept for tidlig involvering af Service ifm. Entrepriser, lancering af Bytømrerens kvalitative produktsetup samt udvidelse med bredere produktpalette.

Vejle har som nævnt været økonomisk ramt af en større oprydning. I denne oprydning er det lykkedes at fastholde såvel nøglemedarbejdere i organisation samt de faste kunder og fokus er således nu på en forbedring af effektivitet, bedre produktmix hos eksisterende og nye kunder samt bedre styring af de enkelte sager. Det er nødvendigt at forbedre disse punkter for at lykkes med 2026-budgettet, og således er i den forbindelse startet Vejle 2.0-projekt drevet af direktionen. Med tæt træning, opfølgning, netværksbearbejdning og systemunderstøttelse skal og vil sikres opnåelse af målene.

### ESG

Selskabet har en ambition om såvel bæredygtig performance indenfor såvel det økonomiske, sociale og miljømæssige område, og denne fokus er tydeliggjort i den nylige aftale Strategi29 og en del af Fokus29, som omhandler de tiltag, der skal implementeres for at lykkes med 2029-strategien. Selskabets klimaregnskab viser igen en fremgang ift. tidligere år.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bytømreren Service A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da der henvises til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet.

Selskabet har i året fusioneret med Bytømreren Service Vejle A/S efter book value-metoden.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende område:

Klassifikation af personaleomkostninger er ændret således, at posten ikke omfatter interne personaleydelse som er sekundær fra posten personaleomkostninger. Ændringen har medført, at bruttofortjeneste er reduceret med t.kr. 2.998 i 2024.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning og andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden)

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger tilklargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

### Brugstid

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-7 år

Indretning af lejede lokaler 3-7 år

### Leasingkontrakter

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter førsteindregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og dennominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansielomkostning.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen overleasingperioden.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tabsgivende kontraktermv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år frabalancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværendearbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældendearbejde.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto realisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad

Resultat af primær drift x 100  
Gennemsnitlige aktiver

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100  
Samlede aktiver ultimo

Forrentning af egenkapital

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025**

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>99.170.054</b>	<b>83.198.758</b>
Personaleomkostninger	1	<u>(96.211.557)</u>	<u>(70.607.883)</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>2.958.497</b>	<b>12.590.875</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	(6.667.303)	(4.393.956)
Andre driftsomkostninger		<u>0</u>	<u>(508.482)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>(3.708.806)</b>	<b>7.688.437</b>
Finansielle indtægter	3	504.211	351.089
Finansielle omkostninger	4	<u>(501.239)</u>	<u>(492.199)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(3.705.834)</b>	<b>7.547.327</b>
Skat af årets resultat	5	<u>734.185</u>	<u>(1.715.412)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(2.971.649)</u></b>	<b><u>5.831.915</u></b>
Resultatdisponering	6		

**Balance pr. 31. december 2025**

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		<u>2.185.751</u>	<u>2.825.482</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<u><b>2.185.751</b></u>	<u><b>2.825.482</b></u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	26.545.133	20.792.685
Indretning af lejede lokaler	8	<u>492.672</u>	<u>648.585</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<u><b>27.037.805</b></u>	<u><b>21.441.270</b></u>
Deposita	9	<u>19.200</u>	<u>19.200</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>19.200</b></u>	<u><b>19.200</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u><b>29.242.756</b></u>	<u><b>24.285.952</b></u>
Færdigvarer og handelsvarer		<u>4.499.305</u>	<u>3.974.646</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<u><b>4.499.305</b></u>	<u><b>3.974.646</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		46.158.220	39.183.641
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	7.083.458	7.636.624
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		21.956.626	24.917.447
Andre tilgodehavender		78.916	47.980
Periodeafgrænsningsposter	11	<u>256.132</u>	<u>236.210</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>75.533.352</b></u>	<u><b>72.021.902</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>87.057</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>80.119.714</b></u>	<u><b>75.996.548</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><b>109.362.470</b></u>	<u><b>100.282.500</b></u>

**Balance pr. 31. december 2025**

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		960.100	750.000
Overført resultat		<u>36.351.415</u>	<u>30.884.923</u>
<b>Egenkapital</b>	<b>12</b>	<b><u>37.311.515</u></b>	<b><u>31.634.923</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	13	1.841.528	1.578.326
Andre hensættelser	14	<u>581.400</u>	<u>243.500</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>2.422.928</u></b>	<b><u>1.821.826</u></b>
Leasingforpligtelser		19.259.183	16.230.749
Anden gæld		<u>3.681.939</u>	<u>3.694.032</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>15</b>	<b><u>22.941.122</u></b>	<b><u>19.924.781</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	6.244.903	3.437.928
Banker		17.260.115	24.809.527
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.059.560	9.002.813
Forudfakturering igangværende arbejder	10	0	1.585.113
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	31.969
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	908.515
Anden gæld		<u>8.122.327</u>	<u>7.125.105</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>46.686.905</u></b>	<b><u>46.900.970</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>69.628.027</u></b>	<b><u>66.825.751</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>109.362.470</u></b>	<b><u>100.282.500</u></b>
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter	18		

**Egenkapitalopgørelse**

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	750.000	30.884.923	31.634.923
Nettoeffekt som følge af fusion	<u>210.100</u>	<u>8.438.141</u>	<u>8.648.241</u>
Korrigeret egenkapital 1. januar 2025	960.100	39.323.064	40.283.164
Årets resultat	<u>0</u>	<u>(2.971.649)</u>	<u>(2.971.649)</u>
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b><u>960.100</u></b>	<b><u>36.351.415</u></b>	<b><u>37.311.515</u></b>

**Noter til årsrapporten**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	83.227.388	61.062.474
Pensioner	11.415.708	7.781.733
Andre omkostninger til social sikring	<u>1.568.461</u>	<u>1.763.676</u>
	<b><u>96.211.557</u></b>	<b><u>70.607.883</u></b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b><u>1.003.000</u></b>	<b><u>955.000</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>204</u>	<u>149</u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	639.731	639.731
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>6.027.572</u>	<u>3.754.225</u>
	<b><u>6.667.303</u></b>	<b><u>4.393.956</u></b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	500.965	321.388
Andre finansielle indtægter	<u>3.246</u>	<u>29.701</u>
	<b><u>504.211</u></b>	<b><u>351.089</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	242.726	76.569
Andre finansielle omkostninger	<u>258.513</u>	<u>415.630</u>
	<u>501.239</u>	<u>492.199</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	2.462.086
Årets udskudte skat	(775.004)	(746.674)
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>40.819</u>	<u>0</u>
	<u>(734.185)</u>	<u>1.715.412</u>
<b>6 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	<u>(2.971.649)</u>	<u>5.831.915</u>
	<u>(2.971.649)</u>	<u>5.831.915</u>
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
		<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2025		<u>5.399.406</u>
Kostpris 31. december 2025		<u>5.399.406</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025		2.573.924
Årets afskrivninger		<u>639.731</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025		<u>3.213.655</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>		<u>2.185.751</u>

## Noter til årsrapporten

### 8 Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2025	33.247.861	1.097.009
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	17.018.754	0
Tilgang i årets løb	3.166.445	0
Afgang i årets løb	<u>(1.505.387)</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>51.927.673</u>	<u>1.097.009</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	12.455.175	448.423
Årets afskrivninger	5.871.658	155.914
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	7.683.166	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>(627.459)</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>25.382.540</u>	<u>604.337</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>26.545.133</u></b>	<b><u>492.672</u></b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>25.504.086</u>	<u>0</u>

### 9 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2025	<u>19.200</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>19.200</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>19.200</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	79.267.138	56.221.029
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>(72.183.680)</u>	<u>(50.169.517)</u>
	<u><b>7.083.458</b></u>	<u><b>6.051.512</b></u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	7.083.458	7.636.624
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>0</u>	<u>(1.585.113)</u>
	<u><b>7.083.458</b></u>	<u><b>6.051.511</b></u>

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

### 12 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 960.100 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2025	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000
Tilgang i året	<u>210.100</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Virksomhedskapital</b>	<u><b>960.100</b></u>	<u><b>750.000</b></u>	<u><b>750.000</b></u>	<u><b>750.000</b></u>	<u><b>750.000</b></u>

## Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>13 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2025	1.578.326	2.325.000
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	(775.004)	(746.674)
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med tilgang ved fusion og køb af virksomhed	<u>1.038.206</u>	<u>0</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2025</b>	<b><u>1.841.528</u></b>	<b><u>1.578.326</u></b>

### Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Materielle anlægsaktiver	(49.617)	8.464
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.453.745	1.623.432
Hensatte forpligtelser	(127.908)	(53.570)
Skattemæssigt underskud	<u>(1.434.692)</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.841.528</u></b>	<b><u>1.578.326</u></b>

## 14 Andre hensættelser

Saldo primo 1. januar 2025	243.500	579.059
Hensat i året	411.900	0
Anvendt i året	<u>(74.000)</u>	<u>(335.559)</u>
<b>Saldo ultimo 31. december 2025</b>	<b><u>581.400</u></b>	<b><u>243.500</u></b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Mellem 1 og 5 år	<u>581.400</u>	<u>234.500</u>
	<b><u>581.400</u></b>	<b><u>234.500</u></b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

## Noter til årsrapporten

### 15 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld			
	Gæld 1. januar 2025	31. december 2025	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	19.668.677	25.504.086	6.244.903	0
Anden gæld	<u>3.694.032</u>	<u>3.681.939</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>23.362.709</u></b>	<b><u>29.186.025</u></b>	<b><u>6.244.903</u></b>	<b><u>0</u></b>

Anden gæld omfatter langfristede feriepengeforpligtelser.

### 16 Eventualforpligtelser

Der påhviler selskabet sædvanlige garantier på udførte byggearbejder udover de under hensættelser anførte beløb.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet S. JÆGER HOLDING ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

#### Andre forpligtelser

Herudover har selskabet indgået sædvalige leverandørforpligtelser.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld overfor bankforbindelse. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør t.kr. 53.282 pr. 31.12.2025.

Selskabets forsikringselskab har stillet arbejdsgarantier på igangværende arbejder med t.kr. 6.527 (2024: t.kr. 5.215).

## Noter til årsrapporten

### 18 Nærtstående parter

#### Transaktioner

Varekøb t.kr. 10.098

Andre indtægter t.kr. 128

Lån fra tilknyttede virksomheder t.kr. 10.152

Lån til tilknyttede virksomheder t.kr. 37.812

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet S. JÆGER HOLDING ApS, Aarhus.