



SKANDERBORG

REVISION ApS  
Registrerede Revisorer

Godthåbsvej 23-25 - 8660 Skanderborg - Tlf. 8652 1211 - Mob. 4092 7164  
dk@skanrev.dk - www.skanrev.dk - CVR. 3060 7236.

*International Starch Institute A/S  
Agro Food Park 13  
8200 Aarhus N*

*CVR-nummer: 17 70 31 88*

ÅRSRAPPORT

1. januar - 31. december 2024

(31. regnskabsår)

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28/6 2025

---

Jens Kirk Thomsen  
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

**Påtegninger**

Ledespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4

**Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger .....	6
Ledelsesberetning .....	7

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024**

Anvendt regnskabspraksis.....	8
Resultatopgørelse .....	12
Balance .....	13
Noter.....	15

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2024 for International Starch Institute A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus N, den 25/6 2025

### **Direktion**

Jens Kirk Thomsen

### **Bestyrelse**

Lars Thomsen  
Formand

Jens Kirk Thomsen

Vibeke Caroline Lindegaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

**Til kapitalejerne i International Starch Institute A/S  
Revisionspåtegning på årsregnskabet**

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for International Starch Institute A/S for perioden 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skanderborg, den 25/6 2025

Skanderborg Revision  
Registreret Revisionsanpartsselskab  
CVR-nr.: 30607236

Dorthe Kristiansen  
Registreret Revisor  
mne2573

SELSKABSOPLYSNINGER

<b>Selskabet</b>	International Starch Institute A/S Agro Food Park 13 8200 Aarhus N
	CVR-nr.: 17 70 31 88 Stiftet: 1. marts 1994 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Lars Thomsen formand , Jens Kirk Thomsen Vibeke Caroline Lindegaard
<b>Direktion</b>	Jens Kirk Thomsen
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea Vesterbrogade 8, postboks 850 900 København C
	Sydbank Store Torv 12 8000 Aarhus C
<b>Revisor</b>	Skanderborg Revision Registreret Revisionsanpartsselskab Godthåbsvej 23-25 8660 Skanderborg
<b>Ejerforhold</b>	International Starch Holding ApS, Agro Food Park 13, 8200 Aarhus N ejer over 5%.

## LEDELSESBERETNING

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets kerneforretning er verdensomspændende levering af nøglefærdige fabrikker til fremstilling af stivelse og heraf afledte produkter som f.eks. modificeret stivelse, glucose, fructose, og sorbitol. Majs, kartoffel, kassava, hvede, sød kartoffel er typiske råmaterialer.

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Derudover har der ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Årets udvikling og resultat anses for tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for International Starch Institute A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Generelt**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg og udført arbejde indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer(Vareforbrug)**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Skat**

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet International Starch Holding ApS (administrationsselskab). Årets sambeskatningsbidrag er medtaget i resultatopgørelsen og er afregnet via administrationsselskabet.

Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskud som underskud i selskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster.

Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

**BALANCEN**

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Driftsmidler	2-10 år	0
Personauto	10 år	10.000-500.000
Edb-udstyr	3-5 år	0

Aktiver med en kostpris på under kr. 33.100 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### **Finansielle anlægsaktiver Andre værdipapirer**

Andre værdipapirer, som består af værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, indregnes til Fondsbørsens salgsværdi på balancedagen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter og forudbetalinger**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Forudbetalte poster indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger som udelukkende vedrører efterfølgende regnskabsår

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter på bankkonti samt kontante beholdninger.

### **Egenkapital Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som et "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag" på balancetidspunktet.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealizationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder, kapitalinteresser samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

RESULTATOPGØRELSE  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2024

	2024	2023
<b>BRUTTOFORTJENESTE .....</b>	<b>20.619.742</b>	<b>19.497.517</b>
1 Personalemkostninger.....	-4.972.479	-4.818.346
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....	-173.866	-170.183
<b>DRIFTSRESULTAT .....</b>	<b>15.473.397</b>	<b>14.508.988</b>
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver.....	17.280	200
Andre finansielle indtægter.....	2.302.092	1.656.165
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder .....	-431.585	-94.710
Andre finansielle omkostninger .....	-371.777	-424.756
<b>RESULTAT FØR SKAT .....</b>	<b>16.989.407</b>	<b>15.645.887</b>
Skat af årets resultat.....	-3.739.565	-3.444.982
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>	<b>13.249.842</b>	<b>12.200.905</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	13.000.000	12.000.000
Overført resultat .....	249.842	200.905
<b>DISPONERET I ALT .....</b>	<b>13.249.842</b>	<b>12.200.905</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2024

## AKTIVER

	2024	2023
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	2.768.238	1.628.426
Indretning af lejede lokaler .....	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	<b>2.768.238</b>	<b>1.628.426</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele .....	76.000	58.720
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....	<b>76.000</b>	<b>58.720</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> .....	<b>2.844.238</b>	<b>1.687.146</b>
Forudbetaling for varer .....	0	1.140.276
<b>Varebeholdninger</b> .....	<b>0</b>	<b>1.140.276</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	683.595	14.268.332
2 Igangværende arbejder for fremmed regning .....	7.049.345	2.248.678
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag .....	1.487.071	738
Andre tilgodehavender .....	1.008.798	2.245.947
Periodeafgrænsningsposter .....	610.272	24.155
<b>Tilgodehavender</b> .....	<b>10.839.081</b>	<b>18.787.850</b>
<b>Likvide beholdninger</b> .....	<b>78.760.120</b>	<b>66.526.867</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....	<b>89.599.201</b>	<b>86.454.993</b>
<b>AKTIVER</b> .....	<b>92.443.439</b>	<b>88.142.139</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2024  
PASSIVER

	2024	2023
Selskabskapital.....	500.000	500.000
Overført resultat.....	42.036.772	42.146.338
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	13.000.000	12.000.000
<b>EGENKAPITAL</b> .....	<b>55.536.772</b>	<b>54.646.338</b>
Hensættelse til udskudt skat .....	13.758.667	8.533.376
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER</b> .....	<b>13.758.667</b>	<b>8.533.376</b>
3 Modtagne forudbetalinger fra kunder.....	3.977.404	16.470.660
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	2.199.710	3.392.463
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	16.887.219	4.456.372
Selskabsskat .....	0	0
Anden gæld.....	59.147	623.280
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....	24.520	19.650
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> .....	<b>23.148.000</b>	<b>24.962.425</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER</b> .....	<b>23.148.000</b>	<b>24.962.425</b>
<b>PASSIVER</b> .....	<b>92.443.439</b>	<b>88.142.139</b>
4 Aktiver og forpligtelser indregnet til dagsværdi efter §37 og §38		
5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## NOTER

	2024	2023
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget .....	5	5
Lønninger .....	4.373.688	4.258.768
Pensioner.....	546.704	514.313
Andre omkostninger til social sikring .....	52.087	45.265
<b>Personalemkostninger i alt .....</b>	<b><u>4.972.479</u></b>	<b><u>4.818.346</u></b>
<b>2 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning .....	90.050.994	84.684.047
Aconto faktureret igangværende arbejder for fremmed regning.....	-83.001.649	-82.435.369
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt ....</b>	<b><u>7.049.345</u></b>	<b><u>2.248.678</u></b>
<b>3 Modtagne forudbetalinger fra kunder</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning .....	-82.270.078	-28.709.372
Modtagne forudbetalinger fra kunder vedr. igangværende arbejder for fremmed regning.....	86.247.482	45.180.032
<b>Modtagne forudbetalinger fra kunder i alt .....</b>	<b><u>3.977.404</u></b>	<b><u>16.470.660</u></b>
<b>4 Aktiver og forpligtelser indregnet til dagsværdi efter §37 og §38</b>		
Værdi ultimo indregnet i balancen		
Aktier .....	76.000	58.720
	<b><u>76.000</u></b>	<b><u>58.720</u></b>
Årets urealiserede gevinst indregnet i resultatopgørelsen		
Urealiserede gevinst.....	17.280	200
	<b><u>17.280</u></b>	<b><u>200</u></b>

NOTER

2024

2023

**5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

**Huslejeforpligtelse**

Selskabet har indgået huslejeforpligtelse. Opsigelsesperioden er 12 mdr. og forpligtelsen udgør DKK t.kr. 446.

**Garantistillelser**

Garantistillelser Sydbank udgør på balancetidspunktet DKK t.kr. 158.

Nordea har stillet kreditramme til rådighed på DKK t.kr. 40.000, heraf er garantistillelsen DKK t.kr. 0.

**Sambeskatning**

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Starch-koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

**6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**Sikkerhedsstillelser:**

Til sikkerhed for alt mellemværender med Nordea:

Valutakonto Euro - Bogført værdi DKK t.kr.53.763

Sikringskonto DKK - Bogført værdi DKK t.kr. 0

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Dorthe Kristiansen

SKANDERBORG REVISION, REGISTRERET  
REVISIONSANPARTSSELSKAB CVR: 30607236

Revisor

Serienummer: d07919da-ac0f-4e22-bd4d-7e197f5a9b12

IP: 87.48.xxx.xxx

2025-06-28 06:34:59 UTC



## Lars Olav Thomsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 1b41575e-096c-4907-ad02-b28c4c35c25c

IP: 93.160.xxx.xxx

2025-06-28 12:48:42 UTC



## Vibeke Caroline Lindegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: lvibeke17@hotmail.com

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-06-28 20:20:09 UTC



## Jens Kirk Thomsen

Direktør

Serienummer: jens.thomsen@starch.dk

IP: 93.160.xxx.xxx

2025-06-28 20:26:06 UTC



## Jens Kirk Thomsen

Dirigent

Serienummer: jens.thomsen@starch.dk

IP: 93.160.xxx.xxx

2025-06-28 20:26:06 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.