

Best Friend Danmark A/S

Birkegårdsvej 3, 8361 Hasselager

CVR-nr. 25 62 25 88

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. maj 2025

Dirigent:

.....
Henning Stensgaard Jensen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Best Friend Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hasselager, den 7. maj 2025
Direktion:

.....
Mika Petteri Holappa
adm. dir.

Bestyrelse:

.....
Henning Stensgaard Jensen
formand

.....
Rasmus Kvist Maarbjerg

.....
Mika Petteri Holappa

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Best Friend Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Best Friend Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 7. maj 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Steen Skorstengaard
statsaut. revisor
mne19709

Kim R. Mortensen
statsaut. revisor
mne18513

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Best Friend Danmark A/S
Adresse, postnr. by	Birkegårdsvej 3, 8361 Hasselager
CVR-nr.	25 62 25 88
Stiftet	15. september 2000
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Henning Stensgaard Jensen, formand Rasmus Kvist Maarbjerg Mika Petteri Holappa
Direktion	Mika Petteri Holappa, Adm. dir.
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C
Bankforbindelse	Sydbank

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	12.944	12.425	4.520	8.917	8.318
Resultat af primær drift	2.420	4.552	-3.696	2.218	1.667
Resultat af finansielle poster	922	-205	959	1.600	352
Årets resultat	2.609	3.446	-2.136	2.978	1.573
Balancesum					
Balancesum	71.931	204.970	179.794	167.766	145.114
Investeringer i materielle anlægsaktiver	846	1.049	72	0	99
Egenkapital	19.668	36.173	32.520	35.253	31.888
Nøgletal					
Afkastningsgrad	1,7 %	2,4 %	-2,1 %	1,4 %	1,3 %
Likviditetsgrad	136,3 %	119,2 %	119,8 %	124,4 %	0,1 %
Soliditetsgrad	27,3 %	17,6 %	18,1 %	21,0 %	22,0 %
Egenkapitalforrentning	9,3 %	10,0 %	-6,3 %	8,9 %	5,0 %

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Best Friend Danmark A/S sælger foder og artikler til kæledyr (hunde, katte, fugle, gnavere) fortrinsvis på det nordiske marked.

Selskabets hovedstrategi er at skabe lønsom organisk vækst gennem et markedsorienteret sortiment af mærkevarer samt ved udnyttelse af effektive distributions- og leverancesystemer.

Norden er Best Friend Danmarks primære marked. Resten af det europæiske marked rummer gode muligheder for Best Friend Danmark, og derfor bearbejdes det øvrige europæiske marked løbende med henblik på at skabe direkte eksport og etablering af samarbejde med lokale kunder.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke konstateret væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser.

Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Årsrapporten er ikke i væsentlig grad påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 2.609 t.kr. mod et overskud på 3.446 t.kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 19.668 t.kr.

Resultatet før skat for Best Friend Danmark A/S for 2024 er lidt lavere end forventet og lavere end 2023. Efter omstændighederne anser ledelsen årets resultat for tilfredsstillende. Det reducerede resultat skyldes øgede personaleomkostninger, herunder omkostninger til restrukturering.

Videnressourcer

Ledelsen i Best Friend Danmark A/S arbejder til stadighed på at udvikle medarbejdernes kompetencer gennem målrettede kurser. Der fokuseres dels på individuel kompetenceudvikling på baggrund af behovsafdækning i de årlige medarbejderudviklingssamtaler.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Selskabets risici omfatter sædvanlige kommercielle risici som udsving i valutakurser samt forsikringsbare risici. Selskabet har tegnet sædvanlige forsikringer i henhold til en af bestyrelsen godkendt forsikringspolitik. Valutakurser følges nøje som et led i den kommercielle drift af forretningen.

Påvirkning af det eksterne miljø

Virksomheden indkøber sine produkter efter høje, fastlagte standarder med krav til underleverandører om at producere således at spild undgås og anvendt energi minimeres. Der følges løbende op på om underleverandører efterkommer førnævnte krav.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Forventet udvikling

Selskabet har fortsat gode indtjenings- og vækstmuligheder. Der forventes i forhold til 2024 stigning på 1-2% i omsætning og resultat. Der vil også fremover være høj ledelsesmæssig fokus på kombinationen af lønsom vækst og indtjening.

Krigen i Ukraine, Mellemøsten og toldkrige forventes ikke at påvirke driften for 2025 væsentligt.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2024	2023
	Bruttofortjeneste	12.944	12.425
2	Personaleomkostninger	-9.944	-7.393
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-550	-408
	Andre driftsomkostninger	-39	0
	Resultat før finansielle poster	2.411	4.624
3	Finansielle indtægter	4.522	6.470
4	Finansielle omkostninger	-3.600	-6.675
	Resultat før skat	3.333	4.419
5	Skat af årets resultat	-724	-973
	Årets resultat	2.609	3.446

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2024	2023
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Software	471	731
		471	731
8	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.312	1.151
	Indretning af lejede lokaler	497	354
		1.809	1.505
9	Finansielle anlægsaktiver		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	20.789
		0	20.789
	Anlægsaktiver i alt	2.280	23.025
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	26.174	21.553
		26.174	21.553
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.647	8.472
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	34.450	151.096
11	Udskudte skatteaktiver	0	77
	Andre tilgodehavender	1.380	667
		43.477	160.312
	Likvide beholdninger	0	80
	Omsætningsaktiver i alt	69.651	181.945
	AKTIVER I ALT	71.931	204.970

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2024	2023
	PASSIVER		
	Egenkapital		
10	Selskabskapital	501	501
	Reserve for sikringstransaktioner	501	-385
	Overført resultat	18.666	16.057
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	20.000
	Egenkapital i alt	19.668	36.173
	Hensatte forpligtelser		
11	Udskudt skat	201	0
	Hensatte forpligtelser i alt	201	0
	Gældsforpligtelser		
12	Langfristede gældsforpligtelser		
	Leasingforpligtelser	411	607
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	14.880
	Anden gæld	568	610
		979	16.097
	Kortfristede gældsforpligtelser		
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	378	454
	Gæld til banker	357	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.639	14.895
	Gæld til tilknyttede virksomheder	25.169	131.477
	Skyldigt sambeskatningsbidrag	711	571
	Anden gæld	3.829	5.303
		51.083	152.700
	Gældsforpligtelser i alt	52.062	168.797
	PASSIVER I ALT	71.931	204.970

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 6 Resultatdisponering
- 13 Afledte finansielle instrumenter
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	501	-592	32.611	0	32.520
6	Overført via resultatdisponering	0	0	-16.554	20.000	3.446
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-58	0	0	-58
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	265	0	0	265
	Egenkapital 1. januar 2024	501	-385	16.057	20.000	36.173
6	Overført via resultatdisponering	0	0	2.609	0	2.609
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-250	0	0	-250
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	1.136	0	0	1.136
	Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
	Egenkapital 31. december 2024	501	501	18.666	0	19.668

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Best Friend Danmark A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højere liggende modervirksomhed Nordic Pet Care Group A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i bruttfortjenesten på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoomsætningen opgøres efter fradrag af moms, salgsfragt, afgifter og rabatter.

Bruttfortjeneste

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttfortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives over den vurderede brugstid.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	3 - 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år

Brugstiden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med direkte koncernforbundne danske selskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris baseret på købsprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag for færdiggørelses- og salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Likvider

Likvider omfatter bankindeståender.

Egenkapital

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Øvrige gældsforpligtelser måles til kostpris, som i al væsentlighed svarer til nettorealiseringsværdien.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	2024	2023
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	9.025	6.607
Pensioner	759	629
Andre omkostninger til social sikring	160	157
	<u>9.944</u>	<u>7.393</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>17</u>	<u>16</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.		
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	4.049	6.470
Valutakursgevinst	473	0
	<u>4.522</u>	<u>6.470</u>
4 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	3.128	5.632
Valutakursreguleringer	0	349
Andre finansielle omkostninger	472	694
	<u>3.600</u>	<u>6.675</u>
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	711	556
Årets regulering af udskudt skat	28	417
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-15	0
	<u>724</u>	<u>973</u>
6 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	20.000
Overført resultat	2.609	-16.554
	<u>2.609</u>	<u>3.446</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	<u>Software</u>
Kostpris 1. januar 2024	961
Tilgang i årets løb	17
Reklassifikation	15
Kostpris 31. december 2024	<u>993</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	230
Årets afskrivninger	300
Reklassifikation	-8
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>522</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>471</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>

I immaterielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt 443 t.kr.

8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar 2024	4.548	361	4.909
Tilgang i årets løb	672	174	846
Afgang i årets løb	-336	0	-336
Kostpris 31. december 2024	<u>4.884</u>	<u>535</u>	<u>5.419</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	3.397	7	3.404
Årets afskrivninger	220	31	251
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	-67	0	-67
Reklassifikation	22	0	22
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>3.572</u>	<u>38</u>	<u>3.610</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>1.312</u>	<u>497</u>	<u>1.809</u>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	<u>346</u>	<u>0</u>	<u>346</u>
Afskrives over	<u>3-10 år</u>	<u>3-10 år</u>	

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	
Kostpris 1. januar 2024		20.789
Afgang i årets løb		-20.789
Kostpris 31. december 2024		0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024		0
t.kr.	2024	2023

10 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

Aktier, 501 stk. a nom. 1.000,00 kr.	501	501
	<u>501</u>	<u>501</u>

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 501 t.kr. de seneste 5 år.

11 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	-77	-161
Ændring udskudt skat	28	417
Ændring udskudt skat vedrørende sikringsinstrumenter	250	58
Overført fra tilgodehavende sambeskatning primo	0	-391
Udskudt skat 31. december	201	-77

12 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	789	378	411	0
Anden gæld	568	0	568	508
	<u>1.357</u>	<u>378</u>	<u>979</u>	<u>508</u>

13 Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter i form af valutaterminskontrakter

Forventede fremtidige transaktioner

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varekøb i USD inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter.

t.kr.	Periode	Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
		2024	2023	2024	2023
Valutaterminskontrakter	2 måneder	12.314	20.587	501	-385

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet M/S2 Holding ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet hæfter solidarisk med de koncernforbundne selskaber Nordic Pet Care Group A/S, Nordic Pet Care A/S, NPC Ejendomme ApS, VPG Wild Bird A/S og Best Sales A/S for træk på løbende kredit-, valuta- og leasingramme i Sydbank:

- Kreditrammen er pr. 31. december 2024 på 65 mio. kr., og det samlede træk pr. 31. december 2024 udgør 11,1 mio. kr.
- Leasingrammen er pr. 31. december 2024 på 4,5 mio. kr., og det samlede træk pr. 31. december 2024 udgør 3,5 mio. kr.
- Valutarammen er pr. 31. december 2024 på 10 mio. kr., og det samlede træk pr. 31. december 2024 udgør 10 mio. kr. (en del af kreditrammen).

16 Nærtstående parter

Best Friend Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Best Friend Group OY	Kuopio, Finland	Kapitalbesiddelse
Nordic Pet Care A/S	Hasselager, Danmark	Indirekte besiddelser
Nordic Pet Care Group A/S	Hasselager, Danmark	Indirekte besiddelser
M/S2 Invest ApS	København, Danmark	Indirekte besiddelser
M/S2 Holding ApS	København, Danmark	Indirekte besiddelser
Per Asmund Christensen	Vedbæk, Danmark	Indirekte besiddelser

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
M/S2 Holding ApS	København, Danmark	www.cvr.dk
Nordic Pet Care Group A/S	Hasselager, Danmark	www.cvr.dk

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner med nærtstående parter

Best Friend Danmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	2024	2023
Salg af varer	54.233	64.578
Køb af varer	4.054	12.861
Køb af ydelser	3.301	4.394
Viderefakturering af omkostninger	5.677	6.758
Renteindtægter	4.049	6.470
Renteudgifter	3.128	5.632
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	34.450	170.065
Gæld til tilknyttede virksomheder	25.169	145.038
Skyldig selskabsskat i sambeskatning	711	571
Udloddet udbytte til moderselskab	20.000	0

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter direktion, bestyrelse og ejere, og deres nærtstående familiemedlemmer.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Best Friend Group OY	PL1769, 70461 Kuopio, Finland

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

MIKA PETTERI HOLAPPA

Direktion

På vegne af: Best Friend Danmark AS

Serienummer:

fi_tupas:nordea:Mh0qfyRxXKd4fDf4Exonq9k0X5Bhto-AwXiz3pudyao=

IP: 79.134.xxx.xxx

2025-05-08 07:15:11 UTC



MIKA PETTERI HOLAPPA

Bestyrelse

På vegne af: Best Friend Danmark AS

Serienummer:

fi_tupas:nordea:Mh0qfyRxXKd4fDf4Exonq9k0X5Bhto-AwXiz3pudyao=

IP: 79.134.xxx.xxx

2025-05-08 07:30:20 UTC



Henning Stensgaard Jensen

Bestyrelse

På vegne af: Best Friend Danmark AS

Serienummer: cccf962f-9453-488e-b32c-47a2c2eb6e6e

IP: 85.191.xxx.xxx

2025-05-08 08:10:03 UTC



Rasmus Kvist Maarbjerg

Bestyrelse

På vegne af: Best Friend Danmark AS

Serienummer: 1d6b69f1-5e14-4dab-bf4e-1e2ae663e2d8

IP: 85.191.xxx.xxx

2025-05-09 19:29:05 UTC



Kim Rosholm Mortensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 04607f67-fdd9-4f08-92a5-7b4809915fe1

IP: 165.225.xxx.xxx

2025-05-10 04:40:46 UTC



Steen Skorstengaard

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 46c3b475-55f1-4e18-bb1d-e4a1d2024657

IP: 194.239.xxx.xxx

2025-05-10 05:26:12 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henning Stensgaard Jensen

Dirigent

På vegne af: Best Friend Danmark AS

Serienummer: cccf962f-9453-488e-b32c-47a2c2eb6e6e

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-05-28 05:13:52 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.