
Primo Holding A/S

Jernbanegade 11, 6862 Tistrup

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 25 05 24 98

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 25/6 2025

Fleming Grunnet
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	19
Noter til årsregnskabet	20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Primo Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tistrup, den 25. juni 2025

Direktion

Mette Grunnet
direktør

Bestyrelse

Fleming Grunnet
formand

Gert Kristiansen

Dorthe Grunnet

Mette Grunnet

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Primo Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Primo Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Esbjerg, den 25. juni 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Palle H. Jensen
statsautoriseret revisor
mne32115

Hans Baunsgaard Eskildsen
statsautoriseret revisor
mne45827

Selskabsoplysninger

Selskabet	Primo Holding A/S Jernbanegade 11 6862 Tistrup Hjemmeside: www.primo.com CVR-nr: 25 05 24 98 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Varde
Bestyrelse	Fleming Grunnet, formand Gert Kristiansen Dorthe Grunnet Mette Grunnet
Direktion	Mette Grunnet
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Esbjerg Brygge 28, 2. 6700 Esbjerg



FINAL OWNER

M. Grunnet

Ejerandel: 37,50%

Stemmerettigheder: 20,00%

F. Grunnet

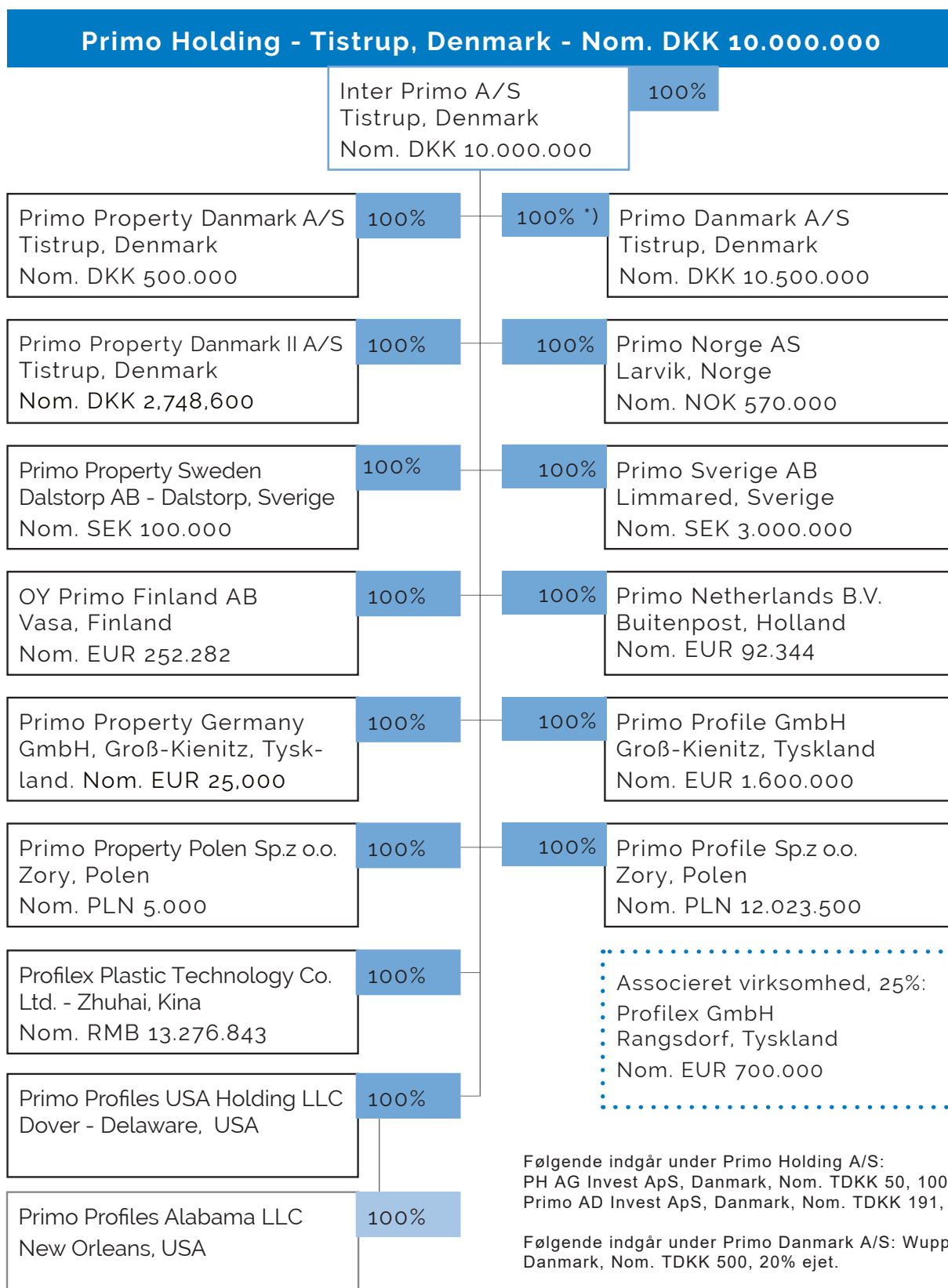
Ejerandel: 25,00%

Stemmerettigheder: 60,00%

D. Grunnet

Ejerandel: 37,50%

Stemmerettigheder: 20,00%



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.355	1.294	1.526	1.348	1.071
Bruttofortjeneste	338	285	362	400	306
Resultat af primær drift	90	26	72	145	96
Resultat af finansielle poster	110	97	-73	117	49
Årets resultat	165	103	-7	217	126
Balance					
Balancesum	1.639	1.594	1.496	1.412	1.161
Investeringer i materielle anlægsaktiver	71	135	173	50	55
Egenkapital	1.349	1.185	1.098	1.112	914
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	111	169	123	82	138
- investeringsaktivitet	-78	-122	-232	-101	-51
- finansieringsaktivitet	-68	-18	70	-3	-67
Årets forskydning i likvider	-35	29	-39	-22	20
Antal medarbejdere	855	878	909	894	872
Nøgletal					
Bruttomargin	24,9%	22,0%	23,7%	29,7%	28,6%
Overskudsgrad	6,6%	2,0%	4,7%	10,8%	9,0%
Afkastningsgrad	5,5%	1,6%	4,8%	10,3%	8,3%
Soliditetsgrad	82,3%	74,3%	73,4%	78,8%	78,7%
Egenkapitalforrentning	13,0%	9,0%	-0,6%	21,4%	14,8%

Ledelsesberetning

Indledning – Strategisk fornyelse og vækst i 2025

I 2024 har Primo koncernen fastholdt en solid indtjening og samtidig lagt grunden til fremtidig vækst gennem målrettede investeringer i innovation, bæredygtighed og geografisk ekspansion. Årets resultat lever op til forventningerne og afspejler en organisation i strategisk og operationel udvikling.

Året markerer også begyndelsen på en ny strategisk fase, understøttet af tiltrædelsen af ny bestyrelse og en skærpet ambition om at udvikle lønsomme vækstområder på tværs af markeder og forretningsenheder. I centrum står en mere analytisk og datadrevet tilgang til strategisk udvikling samt et øget fokus på virksomhedskultur, sammenhængskraft og talentudvikling.

Det nye fokus har i 2024 udmøntet sig i en strategisk satsning på offshore-sektoren som attraktivt vækstområde. Gennem lokalt forankret partnerskab og med investeringer i nye produktionsfaciliteter i Alabama, USA og eksisterende aktiviteter i Sverige og Tyskland styrkes koncernens position i en niche i markant vækst. I 2025 etableres offshore som et selvstændigt forretningsområde med egen organisation og dedikerede ressourcer.

Sideløbende fortsættes arbejdet med at konsolidere kerneforretningen, forny rekrutteringsstrategien og udvikle en fremtidssikret talentbase. Kulturudvikling og bæredygtighed er centrale elementer i denne strategi, hvor ambitionen er fortsat at positionere koncernen som en ansvarlig, innovativ og attraktiv partner og arbejdsplads – globalt såvel som lokalt.

Selskabets aktiviteter

Selskabet er moderselskab for en international koncern, der specialiserer sig i design og produktion af kundespecifikke plastprofiler. Koncernen betjener en bred vifte af industrier, herunder byggeri, medico, energi, offshore, vinduer og facader, transport, køle- og fryseteknologi, belysning, møbelproduktion samt en række specialiserede sektorer. Derudover tilbyder koncernen et komplet sortiment af afslutningslister til boligen og har opbygget en solid markedsposition gennem mange års teknologisk ekspertise og tætte kundesamarbejder.

Selskabet foretager herudover investering og finansiering.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på TDKK 164.979, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en positiv egenkapital på TDKK 1.349.031. Koncernens omsætning er DKK 1.355 mio. mod DKK 1.294 mio. i 2023.

Koncernens resultat før skat er positivt påvirket med DKK 115 mio. som følge af kursstigninger mv. på værdipapirer. I 2023 var resultatet positivt påvirket med DKK 103 mio. som følge af kursstigninger mv. på værdipapirer

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selskabet forventede et resultat af ordinær primær drift (EBIT) på DKK 60 - 90 mio. og realiserer et resultat (EBIT) på DKK 90 mio.

Årets resultat afspejler en stabilisering og forventelig sund udvikling i indtjeningen, som er opnået parallelt med strategiske investeringer i nye udviklings- og innovationsenheder samt etablering af datterselskab og produktionsfaciliteter i Alabama, USA. I lyset af ovenstående anses resultatet for at være tilfredsstillende.

Valuta- og renterisici

Valutarisici er i stort omfang begrænset til kursreguleringer på koncerninterne lån. Den rentebærende nettogæld i koncernen har ikke et omfang, der indebærer risiko vedrørende ændringer i renteniveauet.

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Den amerikanske regerings protektionistiske linje har skabt usikkerhed i markedet, hvilket gør det vanskeligt at forudsige årets resultater.

I 2025 forventes en forskydning i koncernens produkt- og markedsmix. En vis afmatning i efterspørgslen må forventes i 2025, som følge af denne politik. Den traditionelle forretning ventes at udvise beskedent vækst, primært som følge af afdæmpet efterspørgsel – især i Tyskland.

Til gengæld forventes den samlede vækst drevet af en fremgang i offshore-segmentet. Offshore-forretningen estimeres at bidrage positivt til den samlede koncernomsætning i 2025. Udvikling forventes at gøre sig gældende på både de europæiske og nordamerikanske markeder.

Den planlagte konsolidering, realisering af synergier samt gevinster fra dette styrkede strategiske fokus forventes at understøtte den organiske vækst og modvirke den forventede markedsnedgang som følge af stigende usikkerhed.

Resultatet af den ordinære primære drift (EBIT) forventes derfor at lande i intervallet DKK 75 - 95 mio. for 2025. Resultatet før skat (EBT) kan blive væsentligt påvirket af kursreguleringer af værdipapirer.

Forskning og udvikling

Koncernen foretager løbende udvikling af produktsortimentet. Afholdte udviklingsomkostninger i årets løb er omkostningsført i resultatopgørelsen, da kostpris og fremtidig indtjening ikke kan opgøres pålideligt.

I 2023 etablerede koncernen et teknologicenter i Tistrup, Technology & Innovation (T&I) – som et strategisk initiativ til at styrke innovation, automatisering og bæredygtige løsninger inden for plastproduktion. T&I fungerer som koncernens eksperimentarium for nye teknologier, herunder robotteknologi og avanceret automatisering, og skal fremover også rumme det nye materialelaboratorium.

Koncernens højt specialiserede værktøjsproduktion udgør en anden væsentlig strategisk konkurrencefordel. Gennem den interne udviklingsenhed Primo Tools (IPT) sikres et højt kvalitets- og kompetenceniveau, der minimerer spild og optimerer og effektiviserer produktionen af specialfremstillede plastprofiler – udviklet til kunder med komplekse krav i forhold til tolerancer, styrkeforhold og engineering plastics. I 2024 og ind i 2025 konsolideres denne værktøjsproduktion i Danmark, Holland, Polen og Kina med fokus på endnu kortere leveringstider, øget kundeværdi og forbedret indtjening.

T&I og IPT har begge til formål at teste og udvikle mere effektive og bæredygtige plasttyper og produktionsmetoder og spiller en central rolle i understøttelsen af koncernens Future Fit-ambition og grønne omstilling. Enhederne betjener produktionsfaciliteterne på tværs af markeder og er bemandet af specialiserede plastingeniører.

Som en del af koncernens langsigtede investeringsstrategi er der investeret DKK 76 mio. i udvikling og kapacitet i 2024.

Ambitionen for de kommende år er at realisere det fulde kommercielle potentiale og omsætte investeringerne i disse enheder til differentierede markedspositioner og bæredygtig vækst.

Samfund og adfærd

Primo Holding A/S med tilhørende datterselskaber har gennem koncernens mangeårige historie altid været stærkt forankret i de lokalsamfund, hvor de enkelte selskaber er repræsenteret. Koncernen har altid set det som en helt naturlig del af sit forretningsgrundlag at være med til at understøtte lokalområdernes udvikling.

Dette sker gennem mange forskellige tiltag, tilpasset forholdene i lokalsamfundene. For en beskrivelse af virksomhedens forretningsmodel henvises der til afsnittet ”Selskabets aktiviteter”.

Ledelsesberetning

Sociale- og personaleforhold:

Udvikling og produktion af plastprofiler stiller krav til vidensressourcerne i koncernens medarbejderstab, der gennem flere årtier har opbygget knowhow. For til stadighed at kunne levere kvalitetsprodukter er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt erfarings- og uddannelsesniveau i plastproduktion, samt de øvrige forretningsprocesser som varetages.

Koncernens interne retningslinjer lægger stor vægt på integritet, respekt og fortrolighed og at være en god arbejdsplads, hvor initiativer på alle niveauer ansøges, påskønnes og værdsættes. Der gennemføres løbende kompetenceudvikling og efteruddannelse i såvel brug af interne systemer og processer samt efteruddannelse ved brug af arbejdsmarkedsuddannelser (AMU-kurser) for medarbejderne. Disse initiativer har løftet kompetencerne hos medarbejderne. Disse initiativer vil fortsætte i det kommende år.

Alle ansættelsesforhold er som minimum i overensstemmelse med gældende lovgivning og med evt. kollektivt indgåede aftaler. Ansættelse i koncernen inkluderer forskellige landespecifikke goder i form af pension, sundhedsforsikring og lignende. Koncernen er i 2024 lykkedes med at rekruttere og bemane ledige stillinger.

Koncernens adfærdskodeks (Code Of Conduct) beskriver hvilke kriterier samarbejdspartnere samt personale forventes at gennemføre deres pligter under hensyntagen til. Herunder fortrolighed, og en nul-tolerance politik omkring tvangs- og børnearbejde og bestikkelse hverken som yder eller modtager. Disse politikker er kommunikeret til alle medarbejdere og samarbejdspartnere er anmodet om underskrift i forbindelse med accept af vilkårene. Disse initiativer vil fortsætte de næste år.

Den lovpligtige whistleblowerordning, som blev implementeret i 2023 i henhold til EU-direktiv 2019/1937, har ikke modtaget indrapporteringer i 2024.

Menneskerettigheder:

Koncernen respekterer og efterlever fundamentale menneskerettigheder uden forskelsbehandling af nogen art, for eksempel med hensyn til religion, køn, seksualitet, etnicitet eller lign.

Koncernens væsentligste risici for påvirkninger af menneskerettigheder er hos samarbejdspartnere i leverandørkæden. Koncernen anerkender sit ansvar i relation til leverandørkæden, og har udarbejdet et adfærdskodeks (Code Of Conduct) som beskriver hvilke kriterier samarbejdspartnere samt personale forventes at gennemføre deres pligter under hensyntagen til, herunder menneskerettigheder specifikt omkring en nul-tolerance politik vedrørende tvangs- og børnearbejde. Disse politikker er kommunikeret til samarbejdspartnere og er anmodet om tilsagn ved underskrift i forbindelse med accept af vilkårene. Disse initiativer vil fortsætte de næste år.

Antikorrruption og bestikkelse:

Alle medarbejdere i koncernen er instrueret i, at enhver form for bestikkelse ikke tolereres, hverken som modtager eller yder.

Koncernens væsentligste risici for korrruption og bestikkelse er hos samarbejdspartnere i leverandørkæden. Koncernen har udarbejdet et adfærdskodeks (Code Of Conduct) som beskriver hvilke kriterier samarbejdspartnere samt personale forventes at gennemføre deres pligter under hensyntagen til. Herunder, og en nul-tolerance politik omkring bestikkelse i nogen form. Disse politikker er kommunikeret til alle medarbejdere. Disse initiativer vil fortsætte de næste år.

Der er ikke konstateret brud på denne politik.

Ledelsesberetning

Talent og trivsel

Alle ansættelsesforhold overholder gældende lovgivning, eventuelle kollektive aftaler og inkluderer landespecifikke goder som pension og sundhedsforsikring. Der investeres løbende i medarbejderudvikling – både gennem målrettet efteruddannelse og kompetenceforløb, herunder AMU-kurser og træning i interne systemer.

Koncernen bygger på årtiers opbygget specialistviden inden for plast og dets mange anvendelsesmuligheder – en viden, der er dybt forankret i medarbejdernes faglighed og engagement. Koncernen har i 2024 succesfuld besat ledige stillinger og er kendt for sin evne til at fastholde medarbejdere i mange år, hvilket bidrager til kontinuitet, høj kvalitet og en stærk virksomhedskultur.

For at sikre fremtidig innovation og konkurrencekraft står koncernen over for et ambitiøst kulturarbejde med styrket fokus på at tiltrække, udvikle og fastholde kompetencer fra hele talentmassen – på tværs af fagligheder, køn, generationer og geografier.

Målet er at skabe et mere inkluderende og transparent arbejdsmiljø, hvor medarbejdere trives, bidrager aktivt og deler viden for at sikre, at virksomhedens værdier og løfter afspejles i praksis. Kulturarbejdet er en vigtig brik i koncernens samlede strategiske målsætninger og skal understøtte positionen som en attraktiv og ansvarlig arbejdsplads med tydelig retning.

I 2024 moderniserede koncernen sin rekrutteringsstrategi og nåede sin målsætning om en mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen. I 2025 fortsætter arbejdet med fokus på de andre ledelsesniveauer og på at bringe hele talentmassen i spil på tværs af niveauer, enheder og markeder.

Klima og miljø

Koncernen baserer sin miljøindsats på en forsvarlig og systematisk driftspraksis, der følger de internationale ISO-standarder for miljøledelse. ISO 9001- og ISO 14000-standarderne er opretholdt i 2024 og er fortsat gældende i 2025 og danner grundlag for koncernens arbejde med kvalitet, miljø og sikkerhed, som er en integreret del af koncernens overordnede strategi for bæredygtighed og ansvarlig produktion.

I 2024 fortsatte koncernen sin indsats for at forankre cirkulære og bæredygtige principper i virksomhedens værdikæde gennem Future Fit-programmet. Programmet afspejler koncernens ambition om at fremme cirkulære miljø- og klimavenlige løsninger i plastindustrien.

I 2025 vil målene blive revurderet og opdateret til mere tidssvarende mål for cirkulær omstilling i tråd med virksomhedens nye strategiske målsætninger.

Tilgængeligheden af råstoffer vurderes ikke at udgøre en væsentlig risikofaktor for koncernen. Indtjeningen er afhængig af udviklingen af råvarepriser, som i nogen grad følger udviklingen i den globale oliepris.

Ledelsesberetning

Dataetik

Virksomheden arbejder med data som en del af vores forretningsmodel og drift. Databehandling omfatter ikke brug af algoritmer eller kunstig intelligens til dataanalyse. Vi anerkender, at ansvarlig dataanvendelse er afgørende for at opretholde tillid hos kunder, samarbejdspartnere og samfundet generelt.

Koncernen har fokus på at sikre en etisk tilgang til behandling og anvendelse af data. Det betyder blandt andet, at vi:

- Behandler persondata i overensstemmelse med gældende databeskyttelseslovgivning (GDPR).
- Arbejder ud fra princippet om dataminimering – vi indsamler kun de oplysninger, der er nødvendige for formålet.
- Har interne politikker og procedurer, der sikrer ansvarlig håndtering, analyse og deling af data.
- Løbende vurderer risici forbundet med vores dataanvendelse, særligt når det gælder brug af nye teknologier eller datadrevne beslutningssystemer.
- Tilstræber gennemsigtighed i vores databehandling.

Virksomheden har ikke udarbejdet en særskilt dataetisk politik, men indarbejder dataetiske overvejelser i forbindelse med relevante forretningsmæssige og teknologiske beslutninger.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.354.815	1.294.487	0	0
Produktionsomkostninger	2	-1.016.747	-1.009.429	0	0
Bruttofortjeneste		338.068	285.058	0	0
Distributionsomkostninger	2	-89.313	-88.918	0	0
Administrationsomkostninger	2	-167.719	-171.000	-5.648	-4.903
Resultat af ordinær primær drift		81.036	25.140	-5.648	-4.903
Andre driftsindtægter		10.401	735	1.934	1.380
Andre driftsomkostninger		-1.612	0	0	0
Resultat før finansielle poster		89.825	25.875	-3.714	-3.523
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	109.677	46.408
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		829	1	0	0
Finansielle indtægter	3	129.658	115.030	62.631	65.906
Finansielle omkostninger	4	-20.345	-17.850	-10.634	-6.219
Resultat før skat		199.967	123.056	157.960	102.572
Skat af årets resultat	5	-34.988	-19.561	-9.675	-11.590
Årets resultat	6	164.979	103.495	148.285	90.982

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.069	4.150	0	0
Goodwill		23.167	29.761	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	24.236	33.911	0	0
Grunde og bygninger		187.013	195.298	15.532	15.532
Produktionsanlæg og maskiner		176.011	181.726	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		42.745	23.656	529	154
Indretning af lejede lokaler		26.087	29.167	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		11.164	13.430	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	443.020	443.277	16.061	15.686
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	836.433	727.239
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	3.735	3.428	0	0
Andre tilgodehavender	11	62	65	0	0
Finansielle anlægsaktiver		3.797	3.493	836.433	727.239
Anlægsaktiver		471.053	480.681	852.494	742.925
Varebeholdninger	12	175.224	188.668	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		148.187	153.909	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.745	5.706	1.552	6.391
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		231	192	0	0
Andre tilgodehavender		12.605	16.705	217	0
Selskabsskat		418	2.531	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	6.202	4.308	0	0
Tilgodehavender		171.388	183.351	1.769	6.391

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Værdipapirer	14	<u>771.342</u>	<u>657.174</u>	<u>418.481</u>	<u>367.117</u>
Likvide beholdninger		<u>49.604</u>	<u>84.541</u>	<u>4</u>	<u>15.713</u>
Omsætningsaktiver		<u>1.167.558</u>	<u>1.113.734</u>	<u>420.254</u>	<u>389.221</u>
Aktiver		<u>1.638.611</u>	<u>1.594.415</u>	<u>1.272.748</u>	<u>1.132.146</u>

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	15	10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	466.276	357.757
Reserve for valutaomregning		-6.670	-5.512	0	0
Overført resultat		1.240.447	1.102.162	767.501	738.893
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000	0	10.000	0
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		1.253.777	1.106.650	1.253.777	1.106.650
Minoritetsinteresser		95.254	78.560	0	0
Egenkapital		1.349.031	1.185.210	1.253.777	1.106.650
Hensættelse til udskudt skat	16	5.352	1.458	24	13
Hensatte forpligtelser		5.352	1.458	24	13
Gæld til realkreditinstitutter		20.390	21.339	0	0
Kreditinstitutter		47.643	50.846	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	68.033	72.185	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	17	932	806	0	0
Kreditinstitutter	17	49.478	113.514	16.164	3.920
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.111	3.793	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		72.186	93.521	51	116
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	15.000	0	15.000
Selskabsskat		4.035	2.696	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		2.032	6.426	1.057	4.164
Anden gæld		85.421	99.806	1.675	2.283
Kortfristede gældsforpligtelser		216.195	335.562	18.947	25.483
Gældsforpligtelser		284.228	407.747	18.947	25.483
Passiver		1.638.611	1.594.415	1.272.748	1.132.146

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Begivenheder efter balancedagen	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	-5.512	1.102.162	0	1.106.650	78.560	1.185.210
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-1.158	0	0	-1.158	0	-1.158
Årets resultat	0	0	138.285	10.000	148.285	16.694	164.979
Egenkapital 31. december	10.000	-6.670	1.240.447	10.000	1.253.777	95.254	1.349.031

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	357.757	738.893	0	1.106.650
Valutakursregulering	0	-1.158	0	0	-1.158
Årets resultat	0	109.677	28.608	10.000	148.285
Egenkapital 31. december	10.000	466.276	767.501	10.000	1.253.777

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		164.979	103.495
Regulering	18	530	-4.400
Ændring i driftskapital	19	-29.108	68.363
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		136.401	167.458
Renteindbetalinger og lignende		12.309	17.862
Renteudbetalinger og lignende		-9.918	-12.084
Pengestrømme fra ordinær drift		138.792	173.236
Betalt selskabsskat		-27.883	-3.946
Pengestrømme fra driftsaktivitet		110.909	169.290
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-52
Køb af materielle anlægsaktiver		-71.073	-135.580
Salg af materielle anlægsaktiver		0	15.752
Køb af værdipapirer		-7.233	-2.243
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		522	558
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-77.784	-121.565
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-823	-830
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-67.239	11.139
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-8.382
Betalt udbytte		0	-20.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-68.062	-18.073
Ændring i likvider		-34.937	29.652
Likvider 1. januar		84.541	54.889
Likvider 31. december		49.604	84.541
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		49.604	84.541
Likvider 31. december		49.604	84.541

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	129.293	110.902	62.631	65.906
Valutakursgevinster	365	4.128	0	0
	129.658	115.030	62.631	65.906

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	19.878	13.847	10.634	6.217
Valutakurstab	467	4.003	0	2
	20.345	17.850	10.634	6.219

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	34.775	21.165	9.664	6.894
Årets udskudte skat	213	-538	11	4.574
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-3.820	-8.427	0	-6.832
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	3.820	7.361	0	6.954
	34.988	19.561	9.675	11.590

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	0	10.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	109.677	26.408
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	16.694	12.513	0	0
Overført resultat	138.285	90.982	28.608	64.574
	164.979	103.495	148.285	90.982

7. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	15.202	44.652
Valutakursregulering	-35	-432
Kostpris 31. december	15.167	44.220
Ned- og afskrivninger 1. januar	11.052	14.891
Valutakursregulering	-22	-87
Årets afskrivninger	3.068	6.249
Ned- og afskrivninger 31. december	14.098	21.053
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.069	23.167
Afskrives over	3 år	7 år

Noter til årsregnskabet

8. Materielle anlægsaktiver Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	383.796	637.639	46.371	31.054	13.430
Valutakursregulering	-252	1.346	-139	30	-72
Tilgang i årets løb	3.513	30.033	27.006	0	10.521
Afgang i årets løb	-421	-6.849	-3.515	0	0
Overførsler i årets løb	179	12.536	0	0	-12.715
Kostpris 31. december	386.815	674.705	69.723	31.084	11.164
Ned- og afskrivninger 1. januar	188.498	455.913	22.715	1.887	0
Valutakursregulering	-206	1.552	-87	2	0
Årets afskrivninger	11.522	47.086	5.256	3.108	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-12	-5.857	-906	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	199.802	498.694	26.978	4.997	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	187.013	176.011	42.745	26.087	11.164
Afskrives over	20-25 år	3-8 år	3-5 år	6 år	

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	31.063	688
Tilgang i årets løb	0	478
Afgang i årets løb	0	-12
Kostpris 31. december	31.063	1.154
Ned- og afskrivninger 1. januar	15.531	534
Årets afskrivninger	0	91
Ned- og afskrivninger 31. december	15.531	625
Regnskabsmæssig værdi 31. december	15.532	529

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
9. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	369.482	369.482
Tilgang i årets løb	675	0
Kostpris 31. december	<u>370.157</u>	<u>369.482</u>
Værdireguleringer 1. januar	357.757	327.631
Valutakursregulering	-1.158	3.673
Årets resultat	109.677	46.408
Modtagne udbytter	0	-20.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	45
Værdireguleringer 31. december	<u>466.276</u>	<u>357.757</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>836.433</u>	<u>727.239</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Inter Primo A/S	Tistrup, Danmark	TDKK 10.000	100%
Primo AD Invest ApS	København	TDKK 171	68,6%
PH AG Invest ApS	København	TDKK 50	100%
Primo Danmark A/S	Tistrup, Danmark	TDKK 10.500	100%
Primo Sverige AB	Limmared, Sverige	TSEK 3.000	100%
Primo Property Sweden i Dalstorp AB	Dalstorp, Sverige	TSEK 100	100%
OY Primo Finland AB	Vasa, Finland	TEUR 252	100%
Primo Property Danmark A/S	Tistrup, Danmark	TDKK 500	100%
Primo Profile Sp. z.o.o.	Zory, Polen	TPLN 12.024	100%
Primo Profile GmbH	Gross-Kienitz, Tyskland	TEUR 1.600	100%
Primo Property Polen Sp. z.o.o.	Zory, Polen	TPLN 5	100%
Primo Norge AS	Larvik, Norge	TNOK 570	100%
Proflex Plastic Technology Co., Ltd.	Zhuhai, Kina	TRMB 13.276	100%
Primo Nederland B.V	Buitenpost, Holland	EUR 92.344	100%
Primo Property Danmark II A/S	Tistrup, Danmark	TDKK 2.749	100%
Primo Property Germany GmbH	Blankenfelde- Mahlow, Tyskland	EUR 25.000	100%
Primo Profiles USA Holding LLC	Dover, Delaware, USA	USD 0	100%
Primo Profiles Alabama LLC	New Orleans, USA	USD 0	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	3.052	3.052	0	0
Kostpris 31. december	3.052	3.052	0	0
Værdireguleringer 1. januar	376	933	0	0
Årets resultat	829	1	0	0
Modtagne udbytter	-522	-558	0	0
Værdireguleringer 31. december	683	376	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.735	3.428	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Wuppi A/S	Herlev, Danmark	TDKK 500	20%
Profiflex GmbH	Rangsdorf, Tyskland	TEUR 700	25%

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre tilgodehavender
	TDKK
Kostpris 1. januar	65
Valutakursregulering	-3
Kostpris 31. december	62
Regnskabsmæssig værdi 31. december	62

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12. Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	87.740	96.897	0	0
Varer under fremstilling	7.546	9.132	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	79.938	82.639	0	0
	175.224	188.668	0	0

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, og abonnementer.

14. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
Koncern		
Værdipapirer	104.246	771.341
Moderselskab		
Værdipapirer	40.454	418.482

15. Selskabskapital

	Antal	Nominel værdi
		TDKK
A-aktier	1.000	1.000
B-aktier	8.375	8.375
C-aktier	625	625
		10.000

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.458	-2.652	13	-11.516
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.894	4.110	11	11.529
Hensættelse til udskudt skat 31. december	5.352	1.458	24	13

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
17. Langfristede gældsforpligtelser				

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	16.379	17.767	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.011	3.572	0	0
Langfristet del	20.390	21.339	0	0
Inden for 1 år	932	806	0	0
	21.322	22.145	0	0

Kreditinstitutter

Efter 5 år	38.354	39.975	0	0
Mellem 1 og 5 år	9.289	10.871	0	0
Langfristet del	47.643	50.846	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	49.478	113.514	16.164	3.920
	97.121	164.360	16.164	3.920

Noter til årsregnskabet

18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-129.658	-115.030
Finansielle omkostninger	20.345	17.850
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	76.288	72.212
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-829	-1
Skat af årets resultat	34.988	19.561
Andre reguleringer	-604	1.008
	530	-4.400

19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	13.444	41.815
Ændring i tilgodehavender	9.850	21.543
Ændring i leverandører mv.	-52.402	5.005
	-29.108	68.363

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	19.897	21.032	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	63.742	69.171	0	0
Ejerpantebreve på i alt TDKK 3.000, der giver pant i varebeholdninger, produktionsanlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	0	1.303	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	2.768	2.775	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.364	4.356	0	0
	6.132	7.131	0	0
Husleje	46.237	49.500	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæftet solidarisk for gæld til en række kreditinstitutter dog med fastsat maksimum.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for F. Grunnet Holding A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

21. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet og normalt ledelsesvederlag, har der ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
F. Grunnet A/S, CVR-nr. 35 04 60 70	København

Koncern	
2024	2023
TDKK	TDKK

22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar	501	529
Skatterådgivning	39	40
Andre ydelser	275	295
	815	864

23. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

24. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Primo Holding A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Primo Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Noter til årsregnskabet

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Virksomhedsovertagelser, der er gennemført før den 1. juli 2018, behandles med visse undtagelser efter samme regnskabspraksis som virksomhedssammenslutninger gennemført den 1. juli 2018 eller senere.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsenteringsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Geografiske segmenter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med F. Grunnet Holding A/S. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 7 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden for goodwill vedrørende dattervirksomheder udgør 7 år, da dattervirksomhederne har en stærk markedsposition og en lang indtjeningsprofil. Dattervirksomhederne anses for en strategisk investering for koncernen, som forventes at bidrage positivt til koncernresultatet over en længere periode.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	20 år
Øvrige bygninger	20-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	6 år

Noter til årsregnskabet

Restværdierne er vurderet til at udgøre følgende i procent af kostprisen:

Øvrige bygninger	50 %
------------------	------

For øvrige anlægsaktiver er restværdien vurderet til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender der indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked samt børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres for børsnoterede obligationer og aktier på grundlag af den senest noterede salgskurs. Dagsværdien for kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, er af ledelsen fastsat til den forholdsmæssige ejerandel af egenkapitalen i kapitalandelene.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skatte tilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Noter til årsregnskabet

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital