

**ERHVERVSSTYRELSEN**

**Grant Thornton**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45  
2100 København Ø  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220  
F (+45) 33 110 520

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

**Kubix ApS**

CVR-nr. 20 64 97 98

**Årsrapport****1. juli 2012 - 30. juni 2013**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. november 2013.



Lene Lundberg  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab 1. juli 2012 - 30. juni 2013</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter	13

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2012 - 30. juni 2013 for Kubix ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2012 - 30. juni 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 4. november 2013

**Direktion**

Bruno Clematide

**Bestyrelse**

Bruno Clematide

Lene Lundberg

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Til anpartshaverne i Kubix ApS**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Kubix ApS for regnskabsåret 1. juli 2012 - 30. juni 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2012 - 30. juni 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 4. november 2013

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Ulrik Bloch-Sørensen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Kubix ApS Nørre Voldgade 2, 1 1358 København K  Telefon: 33 32 33 52 Telefax: 33 32 33 46 Hjemmeside: <a href="http://www.kubix.dk">www.kubix.dk</a>  CVR-nr.: 20 64 97 98 Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
<b>Bestyrelse</b>	Bruno Clematide Lene Lundberg
<b>Direktion</b>	Bruno Clematide
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Modervirksomhed</b>	Kukkeluk ApS

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Kubix ApS arbejder med læring og udvikling i arbejdslivet. Selskabet løser udviklingsorienterede opgaver inden for temaerne:

- Kompetenceudvikling, arbejdsorganisering og organisationsændringer
- Erhvervsrettet uddannelse og samspil mellem arbejdspladser og uddannelsesinstitutioner
- Arbejdsmiljø og arbejdsmarked

Kubix arbejder med flere typer af opgaver:

**Analyser og evalueringer.** Kubix undersøger udviklingstendenser i arbejdslivet og evaluerer eksisterende tiltag for at kunne levere bidrag til udviklingen af de erhvervsrettede uddannelser og til udvikling af arbejdsmiljøet.

**Udviklingsopgaver.** Her er fokus primært på private og offentlige arbejdspladser interne udvikling, og på hvordan efteruddannelse og organisationsudvikling kan bidrage.

**Metodeudvikling.** Kubix bidrager til forskningsprojekter om læring i arbejdslivet og sikrer dermed en solid basis for udviklingsopgaver.

**Sparring.** Kubix giver sparring, også af kortere varighed, når man på en arbejdsplads har brug for eksterne øjne.

Kubix' styrke er at kombinere en viden om arbejdspladser med et bredt kendskab til uddannelsessystemet og arbejdsmarkedet. Hermed kan Kubix bidrage til at formidle viden mellem disse, ofte adskilte verdener og udvikle samspillet mellem dem.

Kubix' rekvirenter er både enkeltvirksomheder og et bredt spektrum af aktører på det arbejdsmarkeds- og uddannelsespolitiske område: Ministerier og styrelser, uddannelsesudvalg, arbejdsmarkedets parter, erhvervsskoler samt offentlige og private enkeltvirksomheder.

Vejen til et godt, udviklingsorienteret konsulentarbejde går blandt andet via udvikling af Kubix' egne ressourcer. Baseret på principper fra Det udviklende arbejde og Den lærende organisation prioriterer Kubix derfor tid til intern læring. Intern sparring benyttes i samtlige opgaver og ofte arbejdes der i team. Samarbejdet med andre er for Kubix en central måde at lære på. Selskabet holder sig i kontakt med relevante forskningsmiljøer og indgår i tætte projektsamarbejder med forskere og andre konsulenter.

### Usædvanlige forhold

Der har i regnskabsåret ikke været usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har i regnskabsåret ikke været usikkerhed ved indregning og måling.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Det er lykkedes at holde den efterstræbte balance mellem analyse- og udviklingsopgaver i regnskabsåret. Årets nettoomsætning udgør 2.495 t.kr. mod 3.346 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 86 t.kr. mod -301 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende, de givne markedsvilkår taget i betragtning.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er fra balancetidspunktet og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som vil kunne forrykke vurderingen af årsrapporten væsentligt.

### **Fremtiden**

Konsulentbranchen er blevet tydeligt påvirket af krisen. Kubix har tilpasset i forhold til såvel personale- som øvrige ressourcer. På baggrund af denne tilpasning forventes det, at resultatet af selskabets ordinære drift i 2013/14 vil blive positivt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Kubix ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Produktionskriteriet anvendes som indtægtskriterie. Som følge heraf indtægtsføres efter en konkret vurdering salgsværdien af de igangværende produktioner for fremmed regning.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %
---	--------	--------

Aktiver med en kostpris på under 12 t.kr. pr. enhed indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Kubix ApS solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni**

<u>Note</u>	2012/13 kr.	2011/12 t.kr.
Nettoomsætning	2.494.865	3.346
Andre eksterne omkostninger	-546.331	-650
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.948.534</b>	<b>2.696</b>
1 Personaleomkostninger	-1.789.617	-3.051
2 Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-37.311	-42
<b>Driftsresultat</b>	<b>121.606</b>	<b>-397</b>
Andre finansielle indtægter	542	9
Andre finansielle omkostninger	-6.798	-12
<b>Resultat før skat</b>	<b>115.350</b>	<b>-400</b>
3 Skat af årets resultat	-28.875	99
<b>Årets resultat</b>	<b>86.475</b>	<b>-301</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	86.475	0
Disponeret fra overført resultat	0	-301
<b>Disponeret i alt</b>	<b>86.475</b>	<b>-301</b>

**Balance 30. juni**

<b>Aktiver</b>		2013	2012
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	23.741	61
	Materielle anlægsaktiver i alt	23.741	61
	Andre tilgodehavender	180.588	173
	Finansielle anlægsaktiver i alt	180.588	173
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>204.329</b>	<b>234</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	188.843	321
	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.224.106	1.225
	Udskudt skatteaktiv	82.519	111
	Andre tilgodehavender	3.822	4
	Tilgodehavender i alt	2.499.290	1.661
	Likvide beholdninger	928.072	295
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.427.362</b>	<b>1.956</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.631.691</b>	<b>2.190</b>

**Balance 30. juni**

<b>Passiver</b>		2013	2012
<u>Note</u>		kr.	t.kr.
<b>Egenkapital</b>			
5	Virksomhedskapital	125.000	125
5	Overført resultat	432.001	346
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>557.001</b>	<b>471</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.537.953	1.094
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	45.700	38
	Anden gæld	491.037	587
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.074.690	1.719
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.074.690</b>	<b>1.719</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>3.631.691</b>	<b>2.190</b>
6	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
7	<b>Nærtstående parter</b>		

**Noter**

	2012/13 kr.	2011/12 t.kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	1.447.344	2.393
Pensioner	296.590	568
Andre omkostninger til social sikring	27.314	42
Personalemkostninger i øvrigt	18.369	48
	<b>1.789.617</b>	<b>3.051</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	4	6
<b>2. Afskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	37.311	42
	<b>37.311</b>	<b>42</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	28.875	-99
	<b>28.875</b>	<b>-99</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>		<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris 1. juli 2012		919.763
<b>Kostpris 30. juni 2013</b>		<b>919.763</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2012		858.711
Årets afskrivninger		37.311
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2013</b>		<b>896.022</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2013</b>		<b>23.741</b>

## Noter

---

### 5. Egenkapital

	Virksomheds- kapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. juli 2012	125.000	345.526	0	470.526
Årets overførte overskud eller underskud	0	86.475	0	86.475
<b>Egenkapital 30. juni 2013</b>	<b>125.000</b>	<b>432.001</b>	<b>0</b>	<b>557.001</b>

### 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen registrerede pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. 30. juni 2013.

### 7. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Bruno Clematide

Indirekte anpartshaver, direktør og bestyrelsesmedlem

Lene Lundberg

Indirekte anpartshaver og bestyrelsesmedlem

#### Transaktioner

Der har i regnskabsåret 2012/2013 ikke været samhandel med nærtstående parter.

#### Ejerforhold

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Kukkeluk ApS, Espedammen 84, 2605 Brøndby