

BANG & OLUFSEN DANMARK A/S

ÅRSRAPPORT

2024-2025

1. juni 2024 - 31. maj 2025

Generalforsamling: Struer, den 30. november 2025
Dirigent: Line Køhler Ljungdahl



Hoved-og nøgletal

Bang & Olufsen Danmark a/s

(1.000 DKK)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Resultat					
Nettoomsætning	159.339	155.274	162.608	217.475	211.419
Resultat af primær drift	5.737	4.658	4.634	7.571	4.317
Resultat af finansielle poster	-1.868	-2.088	-2.125	-1.031	38
Resultat før skat	3.869	2.570	2.509	6.540	4.355
Årets resultat	3.677	1.735	2.832	5.897	3.396
Balance					
Balancesum ultimo	92.204	110.416	103.571	141.170	93.996
Aktiekapital	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Egenkapital ultimo	17.104	23.427	31.692	28.860	22.963
Nøgletal					
Overskudsgrad, %	3,6	3,0	2,8	3,5	2,0
Afkastningsgrad, %	8,6	12,1	16,6	19,1	9,4
Afkast af investeret kapital eksklusiv goodwill, %	14,3	31,9	-134,1	-715,8	28,0
Egenkapitalens forrentning, %	18,1	6,3	9,4	22,8	16,0
Likviditetsgrad	1,1	1,2	1,3	1,2	1,3
Selvfinansieringsgrad, %	18,6	21,2	30,6	20,4	24,4
Finansiell gearing	0,1	-0,5	-0,7	-2,0	-1,1
Nettoomsætning/Investeret kapital eksklusiv goodwill	3,4	8,4	-35,8	-175,1	10,8

Nøgletallene er defineret således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
Afkast af investeret kapital eksklusive goodwill:	$\frac{\text{Resultat af primær drift før afskrivninger og goodwillnedskrivninger} * 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital eksklusive goodwill}}$
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$
Selvfinansieringsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Passiver ultimo}}$
Finansiell gearing:	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld ultimo}}{\text{Egenkapital ultimo}}$
Nettoomsætning/investeret kapital eksklusive goodwill:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital eksklusive goodwill}}$

Bestyrelse og direktion mv.

Bang & Olufsen Danmark a/s	CVR-nr. 27126898
Registreringsland	Danmark
Hjemstedskommune	Struer
Bestyrelse	Line Køhler Ljungdahl (formand) Nikolaj Wendelboe Eli Ivan Hornstrup
Direktion	Heidi Winkler
Hovedbankforbindelse	Nordea Bank Danmark a/s
Hovedkontor	Bang & Olufsen Danmark a/s Bang & Olufsens Allé 1 7600 Struer
Hovedaktivitet	Bang & Olufsen Danmark a/s' formål er at drive handels-, industri- og udviklingsvirksomhed.
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Moderselskab	Bang & Olufsen Operations a/s Bang & Olufsens Allé 1 7600 Struer Ejerandel: 100%
Generalforsamling	Årsrapporten godkendes på selskabets generalforsamling, som afholdes efterfølgende.

Ledelsesberetning Bang & Olufsen Danmark a/s

Bang & Olufsen Danmark a/s' formål er at drive handels-, industri- og udviklingsvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning for regnskabsåret 2024/25 blev på 159 mio. DKK mod 155 mio. DKK i 2023/24, hvilket er en fremgang på 4 mio. DKK.

Årets resultat før skat blev på 3,9 mio. DKK mod sidste års resultat før skat på 2,6 mio. DKK. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten 2023/24 forventede en omsætning i 2024/25 på samme niveau og et resultat før skat i intervallet 1-4 mio. DKK. Omsætningen er steget, samt der har været et lille fald i distributions- og marketingsomkostningerne, hvilket har medvirket til et højere resultat end forventet.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Investerings- og finansieringspolitik

Selskabets politik for at vedligeholde og styrke de finansielle resultater er en del af koncernens overordnede strategi. For yderligere information herom henvises der til afsnittet 'Strategy & outlook' i koncernårsrapporten for 2024/25. Selskabets dividende-politik styres centralt af moderselskabet eller koncernledelsen.

Selskabets likviditet styres overordnet af moderselskabets finansfunktion. Alle beslutninger vedrørende finansiering bliver truffet af moderselskabet eller koncernledelsen.

Betydningsfulde hændelser efter årsregnskabsafslutning

Der er fra balancedagen frem til i dag ikke indtrådt forhold, der væsentligt forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Selskabet forventer i det nye regnskabsår en omsætning på niveau med dette regnskabsår, samt at resultatet vil ligge i intervallet 3-5 mio. DKK.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2024 - 31. maj 2025 for Bang & Olufsen Danmark a/s.

Årsrapporten for 2024/25 for Bang & Olufsen Danmark a/s aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2024 - 31. maj 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Struer, den 30. november 2025

Direktionen:

Heidi Winkler

Bestyrelsen:

Line Køhler Ljungdahl (formand)

Nikolaj Wendelboe

Eli Ivan Hornstrup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bang & Olufsen Danmark a/s

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bang & Olufsen Danmark A/S for regnskabsåret 1. juni 2024 – 31. maj 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2024 – 31. maj 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udødelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 30. november 2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jakob Olesen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34492

Thomas Simoni

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne45826

Resultatopgørelse

Bang & Olufsen Danmark a/s

(1.000 DKK)	Noter	2024/25	2023/24
Nettoomsætning		159.339	155.274
Produktionsomkostninger	2	-115.374	-112.280
Bruttoresultat		43.965	42.994
Distributions- og marketingomkostninger	2	-38.228	-38.336
Resultat af primær drift		5.737	4.658
Finansielle indtægter	3	407	402
Finansielle omkostninger	4	-2.275	-2.490
Finansielle poster, netto		-1.868	-2.088
Resultat før skat		3.869	2.570
Skat af årets resultat	5	-192	-835
Årets resultat	6	3.677	1.735

Aktiver

Bang & Olufsen Danmark a/s

(1.000 DKK)	Noter	31-05-25	31-05-24
Materielle aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	43	292
Indretning af lejede lokaler	7	1.625	2.226
Leasingaktiver	8	12.442	16.352
Materielle aktiver i alt		14.110	18.870
Finansielle aktiver			
Udskudte skatteaktiver	9	1.933	1.132
Finansielle aktiver i alt		1.933	1.132
Langfristede aktiver i alt		16.043	20.002
Varebeholdninger			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		6.608	4.219
Varebeholdninger i alt		6.608	4.219
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg		19.530	14.205
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber		46.613	1.617
Andre tilgodehavender		2.551	3.366
Selskabsskat (sambeskatningsbidrag)		-	777
Periodeafgrænsningsposter	10	651	613
Tilgodehavender i alt		69.345	20.578
Likvide beholdninger		208	65.617
Kortfristede aktiver i alt		76.161	90.414
Aktiver i alt		92.204	110.416

Passiver

Bang & Olufsen Danmark a/s

(1.000 DKK)	Noter	31-05-25	31-05-24
Egenkapital			
Aktiekapital	11	3.000	3.000
Foreslået udbytte		-	10.000
Overført resultat		14.104	10.427
Egenkapital i alt		17.104	23.427
Langfristede forpligtelser			
Hensatte forpligtelser	12	1.163	1.936
Leasingforpligtelser		5.050	10.585
Langfristede forpligtelser i alt		6.213	12.521
Kortfristede forpligtelser			
Hensatte forpligtelser	12	2.937	2.473
Leasingforpligtelser		7.610	5.983
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.817	2.908
Forudbetalinger fra kunder		1.660	379
Gæld til tilknyttede selskaber		47.899	55.031
Selskabsskat (sambeskatningsbidrag)		966	-
Anden gæld		4.998	7.694
Kortfristede forpligtelser i alt		68.887	74.468
Forpligtelser i alt		75.100	86.989
Passiver i alt		92.204	110.416

Egenkapitaloppgørelse

Bang & Olufsen Danmark a/s

(1.000 DKK)	Aktiekapital	Foreslået udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. juni 2023	3.000	10.000	18.692	31.692
Årets resultat	-	10.000	-8.265	1.735
Udloddet udbytte	-	-10.000	-	-10.000
Egenkapital 31. maj 2024	3.000	10.000	10.427	23.427
Egenkapital 1. juni 2024	3.000	10.000	10.427	23.427
Årets resultat	-	-	3.677	3.677
Udloddet udbytte	-	-10.000	-	-10.000
Egenkapital 31. maj 2025	3.000	-	14.104	17.104

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Omkostninger, yderligere oplysninger
3. Finansielle indtægter
4. Finansielle omkostninger
5. Skat af årets resultat
6. Resultatdisponering
7. Materielle aktiver
8. Leasingaktiver
9. Udskudte skatteaktiver
10. Periodeafgrænsningsposter
11. Aktiekapital
12. Hensatte forpligtelser
13. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser
14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
15. Nærtstående parter
16. Koncernforhold

Bang & Olufsen Danmark a/s

1. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for 2024/25 for Bang & Olufsen Danmark a/s aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsrapporten aflægges i danske kroner (DKK), der anses for at være selskabets funktionelle valuta.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris, mens finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end det enkelte selskabs funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som finansielle poster. Materielle og immaterielle langfristede aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat eller direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem skattemæssig og regnskabsmæssig værdi af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

1. Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Selskabet indgår i en obligatorisk dansk sambeskatning med moderselskabet Bang & Olufsen a/s og andre danske selskaber, som kontrolleres af moderselskabet. Den beregnede danske skat af sambeskatningsindkomsten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomst (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IFRS 15. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling herfor forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Salg af varer

Omsætningen vedrørende salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergangen til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder løn og vareforbrug samt indirekte omkostninger, herunder gager og af- og nedskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Distributions- og marketingomkostninger

Distributions- og marketingomkostninger omfatter omkostninger, der vedrører salg og distribution af selskabets produkter, herunder gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle poster indeholder renter, amortiseringstillæg og -fradrag, dagsværdireguleringer samt realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Balancen

Materielle langfristede aktiver

Materielle langfristede aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsespris samt omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden for de enkelte bestanddele er forskellig.

Renteomkostninger vedrørende finansiering af fremstilling af materielle langfristede aktiver indregnes i resultatopgørelsen.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den marginale lånerente som diskonteringsfaktor.

Afskrivninger

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid og under hensyntagen til aktivets restværdi. Der benyttes følgende afskrivningsperioder:

Aktiver	Afskrivningsperiode
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	Over lejemålets løbetid, dog højst 10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle langfristede aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

1. Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Leasing

Virksomheden har valgt at anvende IFRS 16 til fortolkning af årsregnskabslovens bestemmelser for indregning af leasingaftaler.

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når virksomheden i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når virksomheden opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente baseret på gældende indeks eller rente
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der sker ændringer i virksomhedens estimat over en restværdigaranti, eller hvis virksomheden ændrer vurderingen af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre former for incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af enten leasingperioden eller leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i aftalens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Aktiver	Afskrivningsperiode
Butiksejendomme	2-3 år

Virksomheden har valgt at præsentere leasingaktiver og leasingforpligtelser som særskilte regnskabsposter i balancen.

Virksomheden har generelt valgt at anvende de praktiske undtagelser i IFRS 16, så leasingaktiver med en lav værdi og kortfristede leasingaftaler ikke indregnes i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen under distributions- og marketingomkostninger. Virksomheden har ligeledes valgt ikke at indregne serviceelementer i den kapitaliserede værdi af leasingforpligtelser og leasingaktiver. Serviceelementer omkostningsføres derfor løbende under distributions- og marketingomkostninger i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle langfristede aktiver

De regnskabsmæssige værdier af materielle langfristede aktiver med bestemmelige brugstider gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

1. Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-princippet eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for indkøbte handelsvarer omfatter fakturapris, med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre finansielle tilgodehavender primært udlån til ikke tilknyttede virksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter. I tilgodehavender indgår en del af cash pool for koncernen.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres ud fra den simplificerede expected credit loss model med IFRS 9 som fortolkningsgrundlag.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af likvide midler under omsætningsaktiver. Cash pool aftale er ændret i 2024/25, hvorefter likvider omfattende af cash pool aftalen præsenteres som mellemværende med tilknyttede virksomheder.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen.

Forpligtelser

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser, forpligtelser vedrørende fairness samt øvrige hensatte forpligtelser. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af produkter inden for garantiperioden. Forpligtelser vedrørende fairness omfatter omkostninger til udbedring af produkter efter garantiperiodens udløb.

De hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder og andre forpligtelser. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Virksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til Årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet virksomheden indgår i pengestrømsopgørelse for koncernen i årsrapporten for Bang & Olufsen a/s.

2. Omkostninger, yderligere oplysninger

I distributions- og marketingomkostninger indgår blandt andet nedenstående beløb, hvorom der kan gives følgende oplysninger:

Medarbejderforhold

(1.000 DKK)	2024/25	2023/24
Lønninger og vederlag	17.374	15.350
Pensioner	1.672	1.443
Andre omkostninger til social sikring	305	261
I alt	19.351	17.054
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte:		
Danmark	31	28
Medarbejderomkostninger er indregnet under følgende poster i resultatopgørelsen:		
Distributions- og marketingomkostninger	19.351	17.054
I alt	19.351	17.054

Aflønning af bestyrelse og direktion

Ledelsesvederlag for 2024/25 udgør 45 tDKK (2023/24: 42 tDKK)

Ledelsesvederlag består af allokeret vederlag ud fra en forholdsmæssig fordeling af ledelsens arbejdsindsats i koncernen. Ledelsesvederlag er udbetalt i et andet koncernforbundet selskab.

Direktionen består alene af én person, hvorfor oplysningerne sammendrages i henhold til årsregnskabslovens § 98b stk. 3.

3. Finansielle indtægter

(1.000 DKK)	2024/25	2023/24
Renteindtægter fra tilknyttede selskaber	-	-
Øvrige finansielle indtægter	407	402
Finansielle indtægter	407	402

4. Finansielle omkostninger

(1.000 DKK)	2024/25	2023/24
Renteomkostninger til tilknyttede selskaber	1.095	1.080
Øvrige finansielle omkostninger	1.180	1.410
Finansielle omkostninger	2.275	2.490

5. Skat af årets resultat

(1.000 DKK)	2024/25	2023/24
Aktuel skat	967	-777
Ændring i udskudt skat	-801	1.661
Regulering tidligere års skat	26	-49
Skat af årets resultat i alt	192	835
Årets skat kan opdeles således:		
Skat, der indregnes i resultatopgørelsen	192	835
I alt	192	835
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet skat af resultat før skat	851	565
Ikke fradragsberettigede omkostninger og ej skattepligtige indtægter	9	11
Regulering vedrørende tidligere år	26	-49
Op-/Nedskrivning af udskudt skat	-694	308
I alt	192	835

6. Resultatdisponering

(1.000 DKK)	2024/25	2023/24
Forslag til udbytte for regnskabsåret	-	10.000
Overført til egenkapitalen	3.677	-8.265
Disponeret i alt	3.677	1.735

7. Materielle aktiver

(1.000 DKK)	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. juni 2024	1.707	2.718	4.425
Tilgang i årets løb	52	32	84
Kostpris 31. maj 2025	1.759	2.750	4.509
Af- og nedskrivninger 1. juni 2024	-1.415	-492	-1.907
Årets afskrivninger	-301	-633	-934
Af- og nedskrivninger 31. maj 2025	-1.716	-1.125	-2.841
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2025	43	1.625	1.668
Kostpris 31. maj 2025	1.759	2.750	4.509
Af- og nedskrivninger 31. maj 2025	-1.716	-1.125	-2.841
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2025	43	1.625	1.668

Generelt, materielle aktiver

Der eksisterer ingen kontraktlige forpligtelser vedrørende anskaffelse af materielle aktiver.

8. Leasingaktiver

(1.000 DKK)	Bygninger og grunde	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	I alt
Kostpris 1. juni 2024	31.438	-	31.438
Tilgang i årets løb	-	2.234	2.234
Genmålinger	1.006	-	1.006
Kostpris 31. maj 2025	32.444	2.234	34.678
Af- og nedskrivninger 1. juni 2024	-15.086	-	-15.086
Årets afskrivninger	-6.786	-364	-7.150
Af- og nedskrivninger 31. maj 2025	-21.872	-364	-22.236
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2025	10.572	1.870	12.442
Kostpris 31. maj 2025	32.444	2.234	34.678
Af- og nedskrivninger 31. maj 2025	-21.872	-364	-22.236
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2025	10.572	1.870	12.442

9. Udskudte skatteaktiver

(1.000 DKK)	Langfristede aktiver	Varebeholdninger	Hensættelser	I alt
Udskudte skatteaktiver 31. maj 2023	2.311	10	472	2.793
Regulering til tidligere år	-526	12	514	-
Indregnet i resultatopgørelsen	-1.539	35	151	-1.353
Indregnet i resultatopgørelsen, nedskrivning	-246	-	-62	-308
Udskudte skatteaktiver 31. maj 2024	-	57	1.075	1.132
Regulering til tidligere år	58	-	-58	-
Indregnet i resultatopgørelsen	302	-45	-150	107
Indregnet i resultatopgørelsen, nedskrivning	632	-	62	694
Udskudte skatteaktiver 31. maj 2025	992	12	929	1.933

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt husleje.

11. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 3.000 stk. aktier á DKK 1.000. Der er ikke sket ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

12. Hensatte forpligtelser

(1.000 DKK)	Andre hensatte forpligtelser	I alt
Hensatte forpligtelser 31. maj 2024	4.409	4.409
Hensættelser i årets løb	-2.938	-2.938
Hensatte forpligtelser anvendt i årets løb	2.629	2.629
Hensatte forpligtelser 31. maj 2025	4.100	4.100

Forfaldstidspunkterne for de hensatte forpligtelser forventes pr. 31. maj 2025 at blive:

	Andre hensatte forpligtelser	I alt
Forfalder indenfor 1 år	2.937	2.937
Forfalder 1 - 5 år	1.163	1.163
Hensatte forpligtelser 31. maj 2025	4.100	4.100

Der er indregnet hensatte forpligtelser på 4.100 tDKK (4.409 tDKK i 2023/24) til forventet garantikrav og medarbejderomkostninger.

13. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

a. Moms og afgifter

De danske selskaber i Bang & Olufsen koncernen er fællesregistreret og hæfter solidarisk for moms og afgifter.

b. Retssager

Selskabet er ikke involveret i igangværende retssager.

c. Solidarisk hæftelse

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Bang & Olufsen a/s som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter har selskabet stillet underpant og virksomhedspant på nominelt 100.000 tDKK. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

(1.000 DKK)	2024/25	2023/24
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	43	292
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	6.608	4.219
Tilgodehavender fra salg	19.530	14.205

Bang & Olufsen Danmark a/s har overfor Bang & Olufsen Operations a/s' engagement med pengeinstitut stillet en selvskyldnerkautiion på 300.000 t.kr. Bang & Olufsen Operations a/s' bankgæld udgør pr. 31. maj 2025 i alt 0 kr.

15. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter moderselskabet Bang & Olufsen Operations a/s, Struer samt det ultimative moderselskab Bang & Olufsen a/s, Struer.

De nærtstående parter, der har betydelig indflydelse i selskabet, er direktionen og visse ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori denne personkreds har væsentlige interesser, samt øvrige tilknyttede selskaber og associerede selskaber hvori denne personkreds har væsentlige interesser, samt øvrige tilknyttede selskaber og associerede selskaber i Bang & Olufsen koncernen.

Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

Ud over hvad der følger af ansættelsesforholdet, har der ikke været transaktioner med bestyrelsen, direktionen eller de ledende medarbejdere. Aflønning fremgår af note 2.

Tilknyttede selskaber

Samhandlen med de tilknyttede selskaber har omfattet følgende:

(1.000 DKK)	2024/25	2023/24
Varekøb fra tilknyttede selskaber	115.080	112.772
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede selskaber	21.929	20.921
Renteudgifter til tilknyttede selskaber	1.095	1.080

Mellemværender med tilknyttede selskaber

Bang & Olufsen Danmark a/s' mellemværende med de tilknyttede selskaber fremgår direkte af balancen. Mellemværenderne er forrentede.

Cash pool aftale er ændret i 2024/25, hvorefter likvider omfattet af cash pool aftalen præsenteres som mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Betalingsbetingelserne for de normale varemellemværender er løbende måned 30 dage. Der er ikke stillet sikkerheder for mellemværenderne, og der har ikke været behov for at foretage nedskrivning til forventede tab vedrørende disse mellemværender. Endvidere er der ikke realiseret tab vedrørende disse mellemregninger i 2024/25 eller 2023/24.

16. Koncernforhold

Selskabets ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed, er Bang & Olufsen a/s, Struer, Danmark, der ejer 100% af selskabets aktier.