

ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S

Gammel Kongevej 3E, 4., 1610 København V
CVR-nr. 20 21 22 09

Årsrapport 2024 *Annual Report 2024*

1. januar - 31. december
1 January - 31 December

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 14. marts 2025
*The Annual Report has been presented and adopted at the Company's
Annual General Meeting on 14 March 2025*

Ulla Langeland Elk

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR no. 20 22 26 70

Tlf.: +45 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO

Indholdsfortegnelse

Contents

Selskabsoplysninger

Company Details

Selskabsoplysninger

3

Company Details

Erklæringer

Statement and Report

Ledelsespåtegning

4

Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

5-9

Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management Commentary

Hoved- og nøgletal

10-11

Financial Highlights

Ledelsesberetning

12-14

Management Commentary

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial Statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

15

Income Statement

Balance

16-19

Balance Sheet

Egenkapitalopgørelse

20

Statement of Changes in Equity

Pengestrømsopgørelse

21-22

Cash Flow Statement

Noter

23-30

Notes

Anvendt regnskabspraksis

31-37

Accounting Policies

Selskabsoplysninger

Company Details

Selskabet Company

ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S
Gammel Kongevej 3E, 4.
1610 København V

CVR-nr.: 20 21 22 09
CVR No.:
Stiftet: 30. juni 1997
Established: 30 June 1997
Kommune: København
Municipality:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse Board of Directors

Nicolaj Vang Jessen, bestyrelsesleder
Bestyrelsesleder
Jakob Sand
Kjersti Krokmogen Lund

Direktion Executive Board

Espen Saxtoft Højlund
Ulla Langeland Elk
Merete Arentoft

Revision Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14. marts 2025
Copenhagen, 14 March 2025

Direktion:
Executive Board

Espen Saxtoft Højlund

Ulla Langeland Elk

Merete Arentoft

Bestyrelse:
Board of Directors

Nicolaj Vang Jessen
Bestyrelsesleder
Bestyrelsesleder

Jakob Sand

Kjersti Krokmoen Lund

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholder of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14. marts 2025
Copenhagen, 14 March 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Morten Christensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne35626
MNE no.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2024 tkr. DKK '000	2023 tkr. DKK '000	2022 tkr. DKK '000	2021 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000
Resultatopgørelse					
Income statement					
Nettoomsætning <i>Net revenue</i>	104.299	113.146	136.222	152.720	131.845
Dækningsbidrag <i>Contribution margin</i>	67.501	71.295	95.716	105.087	98.371
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>	59.291	63.921	85.314	95.472	89.502
Resultat af primær drift <i>Operating profit/loss of main activities</i>	7.158	3.521	14.207	23.403	22.395
Finansielle poster, netto <i>Financial income and expenses, net</i>	180	-65	-182	-62	-218
Årets resultat før skat <i>Profit/loss for the year before tax</i>	9.126	4.323	14.025	22.291	18.176
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	7.467	3.504	10.481	17.119	13.265
Balance					
Balance sheet					
Balancesum <i>Total assets</i>	36.523	31.053	42.321	62.293	69.391
Egenkapital <i>Equity</i>	14.551	14.567	18.113	23.455	24.182
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	14.082	-718	8.244	26.190	24.062
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>	471	3.431	-8.703	-1.152	-4.639
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>	-7.483	-7.050	-16.751	-23.513	-1.423
Pengestrømme i alt <i>Total cash flows</i>	7.071	-4.337	-17.210	1.525	18.000
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	-108	-362	-2.077	-140	-628
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte Average number of full-time employees	75	94	118	118	110
Nøgletal					
Key ratios					
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	6,9	3,1	10,4	15,3	17,0
Soliditetsgrad <i>Equity ratio</i>	39,8	46,9	42,8	37,7	34,8
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	51,3	21,4	50,4	71,9	66,4

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:

Operating margin:

Soliditetsgrad:

Equity ratio:

Egenkapitalforrentning:

Return on equity:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Net revenue}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Ledelsesberetning

Management Commentary

Væsentligste aktiviteter

Advice Group er et rådgivningshus med ca. 130 medarbejdere fordelt på de to selskaber Advice og Forte Advice. Vi beskæftiger os med branding, marketing og adfærdskampagner, udvikling af digitale platforme og services samt agenda-setting, PR og PA.

AI udvikling af digitale platforme og services ligger i vores datterselskab Forte Advice, som vi ejer og driver sammen med vores partner, Forte Digital, hvilket giver os adgang til mere end 350 dybe specialister i Norge, Polen og Tyskland. I 2024 købte vi det digitale udviklingshus Ombrello, der har tilført os yderligere dybe teknologikompetencer, og som med virkning fra 01.01.2025 er fuldt fusioneret ind i Forte Advice.

Vi er et kommunikationshus med et bredt kompetencemiks, som er fokuseret på kunder med komplekse kunderejser, budskaber og stakeholder-relationer - og dermed et særligt behov for integrerede kommunikationsløsninger.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Vi leverede i 2024 en samlet bruttoavance på tværs af alle vores aktiviteter på 104 mio. kr. (summen af Advice og Forte Advice). Det er en fremgang på 10% ift. 2023.

Vi forbedrede også bundlinjen markant i 2024. Vi har opnået et samlet resultat før skat på tværs af alle vores aktiviteter på 14 mio. kr., hvilket er en forbedring på 79% fra 2023.

De økonomiske resultater er udtryk for, at vi lykkedes med at levere værdiskabende integrerede løsninger til vores kunder på tværs af vores tre business units: Brands & Behaviour, Agendas & Stakeholders og Forte Advice. 75% af vores kunder købte ydelser på tværs af de tre områder i 2024.

Principal activities

Advice Group is a consultancy firm with approximately 130 employees across its two companies, Advice and Forte Advice. We specialize in branding, marketing, and behavioral campaigns, the development of digital platforms and services, as well as agenda-setting, PR, and public affairs.

All development of digital platforms and services is handled by our subsidiary, Forte Advice, which we own and operate in partnership with Forte Digital. This collaboration provides us with access to more than 350 highly specialized experts in Norway, Poland, and Germany. In 2024, we acquired the digital development firm Ombrello, further strengthening our technological expertise. As of January 1, 2025, Ombrello will be fully merged into Forte Advice.

We are a communications firm with a diverse mix of competencies, dedicated to clients with complex customer journeys, messaging, and stakeholder relations—requiring integrated communication solutions.

Development in activities and financial and economic position

We achieved in 2024 a total contribution margin across all activities of DKK 104 million (the combined result of Advice and Forte Advice), representing a 10% increase compared to 2023.

We also significantly improved our profit in 2024. Across all activities, we reported a total profit before tax of DKK 14 million, marking a 79% improvement from 2023.

These financial results reflect our success in delivering value-creating, integrated solutions to our clients across our three business units: Brands & Behaviour, Agendas & Stakeholders, and Forte Advice. In 2024, 75% of our clients engaged with services across these three areas.

Ledelsesberetning

Management Commentary

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

Væksten er i høj grad drevet af, at vi i 2024 for alvor mærkede effekten af vores joint venture med Forte Digital. Vores styrkede teknologikompetencer betyder, at vi har flyttet os fra at være leverandør af enkeltløsninger til at være en langsigtet digital transformationspartner for flere af vores kunder. Det afspejles i en samlet vækst i omsætningen i vores teknologiforretning i 2024 på 57%. I de to business units, Brands & Behaviour og Agendas & Stakeholders, fik vi i 2024 stabiliseret forretningen og forbedret lønsomheden markant.

Splittet ud på de to CVR-numre, der udgør Advice Group, ser resultatet ud som følger: Advice A/S realiserer en bruttoavance på 67,5 mio. og et resultat før skat på 9,1 mio. kr. Det er en forbedring af resultatet på 111% ift. 2023 og en tilbagegang i bruttoavancen på 6%. Forte Advice, der dækker over vores teknologiydelser, realiserer en bruttoavance (reguleret for deres kollegaer i Polen) på 37 mio. kr. (+57%) og et resultat før skat på 4,7 mio. kr. (+38%).

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

2024 var som ventet et positivt år både for Advice og for Advice Group. Vi er tilfredse med at kunne skabe den værdi til vores kunder og dermed det resultat, samtidig med at vi i 2024 investerede massivt i fremtiden. Vi har, som nævnt, gennemført et opkøb i Forte Advice af det digitale udviklingshus Ombrello. Vi har Advice Group styrket vores kompetencer på bæredygtighedskommunikation. Vi har styrket vores processer, systemer og udviklingsfokus bl.a. ved at ansætte en ny COO og Head of People & Culture. Og endelig har vi implementeret en ny group organisering og ledelsesstruktur, der øger nærheden til vores enkelte markeder, samtidig med at vi fastholder vores fokus på at levere integrerede kommunikationsløsninger.

Årets resultat i Advice er en smule under det forventede niveau for 2024, men anses som tilfredsstillende set i lyset af de investeringer, som der har været i årets løb.

Development in activities and financial and economic position (continued)

Growth has been largely driven by the effects of our joint venture with Forte Digital. Our enhanced technological capabilities have enabled us to transition from being a provider of individual solutions to becoming a long-term digital transformation partner for several of our clients. This is evident in the 57% contribution margin growth in our technology business in 2024. Meanwhile, in our two Advice business units, Brands & Behaviour and Agendas & Stakeholders, we successfully stabilized operations and significantly improved profitability.

Breaking down the results by the two legal entities that comprise Advice Group: Advice A/S reported a contribution margin of DKK 67.5 million and a profit before tax of DKK 9.1 million—an impressive 111% improvement in profit compared to 2023, despite a 6% decline in contribution margin. Forte Advice, which covers our technology services, achieved a contribution margin (adjusted for their Polish colleagues) of DKK 37 million (+57%) and a profit before tax of DKK 4.7 million (+38%).

Profit/loss for the year compared to the expected development

2024 was, as expected, a positive year for both Advice and Advice Group. We are pleased to have created this value for our clients and delivered strong results while making significant investments in our future throughout 2024. As mentioned, we have completed an acquisition in Forte Advice of the digital development house Ombrello. At Advice Group, we have strengthened our competencies in sustainability communication, enhanced our processes, systems, and development focus—among other initiatives, by hiring a new COO and Head of People & Culture. Finally, we have implemented a new group structure and leadership framework that brings us closer to our individual markets while maintaining our focus on delivering integrated communication solutions.

The annual result for Advice is slightly below the expected level for 2024 but is considered satisfactory in light of the investments made throughout the year.

Ledelsesberetning

Management Commentary

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

I et langsigtet perspektiv oplever vi at stå stærkt i forhold til de behov, som vi særligt møder hos vores kunder i industrier som sundhed, finans, energi, transport, medlemsorganisationer og offentlige virksomheder. Vi står solidt på en samfunds- og stakeholderorienteret tilgang til branding, marketing, kommunikation og digital udvikling, som kun bliver mere relevant i disse år. Vi er rustet til at levere på kundernes øgede behov for teknologibaserede kommunikationsløsninger. Vi kan koble teknologi med brandudvikling, indholdsproduktion og marcom-ydelser. Og endelig kan vi understøtte vores PR og PA-løsninger med teknologi og stærke kreative konceptuelle kompetencer.

På kort sigt forventer vi dog, at markedet forbliver vanskeligt at navigere i og svært at forudsige. Vi oplever, som mange andre, at vores kunder naturligt tænker mere kortsigtet i en verden, der er præget af usikkerhed.

Samlet set forventer vi fortsat vækst i 2025 på 5-10% på årets resultat i Advice og en større vækst i vores teknologiforretning.

Egne kapitalandele

Selskabet ejer egne kapitalandele med nom. 164.409 svarende til 13,55% af aktiekapitalen. Selskabet har erhvervet 134.974 aktier og solgt nom. 103.796 aktier i årets løb.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.

Future expectations

We believe we are well-positioned to meet the evolving needs of our clients, particularly in industries such as healthcare, finance, energy, transportation, membership organizations, and public enterprises. We have built a strong foundation based on a society- and stakeholder-oriented approach to branding, marketing, communications, and digital development—an approach that is becoming increasingly relevant.

We are equipped to meet the growing demand for technology-driven communication solutions. Our ability to integrate technology with brand development, content production, and marketing services sets us apart. Additionally, we can enhance our PR and public affairs solutions with technology and strong creative conceptual expertise.

In the short term, however, we anticipate that the market will remain challenging and difficult to predict. Like many others, we see our clients naturally adopting a more short-term mindset in an unpredictable world.

Overall, we expect continued growth in 2025 of 5-10% in Advice's annual results and greater growth in our technology business.

Treasury shares

The company holds treasury shares with a nominal value of 164,409, equivalent to 13.55% of the share capital. Over the course of the year, the company acquired 134,974 shares and sold shares with a nominal value of 103,796.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Nettoomsætning		104.298.582	113.146.396
<hr/> <i>Net revenue</i>			
Andre driftsindtægter		2.915.535	3.891.335
<i>Other operating income</i>			
Direkte omkostninger		-37.127.596	-41.851.293
<i>Cost of sales</i>			
Eksterne omkostninger		-11.211.354	-11.184.537
<i>Other external expenses</i>			
Bruttoresultat		58.875.167	64.001.901
<hr/> <i>Gross profit/loss</i>			
Personaleomkostninger	1	-50.342.389	-59.080.389
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger		-1.374.312	-1.400.951
<i>Depreciation, amortisation and impairment</i>			
Driftsresultat		7.158.466	3.520.561
<hr/> <i>Operating profit</i>			
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder		1.788.267	866.667
<i>Income from investments in subsidiaries and associates</i>			
Andre finansielle indtægter	2	235.379	84.311
<i>Other financial income</i>			
Andre finansielle omkostninger	3	-55.629	-148.841
<i>Other financial expenses</i>			
Resultat før skat		9.126.483	4.322.698
<hr/> <i>Profit before tax</i>			
Skat af årets resultat	4	-1.659.378	-818.903
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Årets resultat	5	7.467.105	3.503.795
<hr/> <i>Profit for the year</i>			

Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>		17.280	43.213
Goodwill <i>Goodwill</i>		31.593	748.362
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	6	48.873	791.575
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		1.120.958	1.549.998
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		203.291	297.511
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	7	1.324.249	1.847.509
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associated enterprises</i>		2.360.736	2.360.736
Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.295.601	1.875.325
Finansielle anlægsaktiver <i>Financial non-current assets</i>	8	3.656.337	4.236.061
Anlægsaktiver		5.029.459	6.875.145
Non-current assets			

Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

Aktiver (fortsat)

Assets (continued)

	Note	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		17.744.582	16.548.012
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	9	3.736.749	4.647.249
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		1.347.771	156.630
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		9.698	1.383.361
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i>	10	845.220	730.306
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		23.684.020	23.465.558
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		7.809.683	711.838
Omsætningsaktiver		31.493.703	24.177.396
<i>Current assets</i>			
Aktiver		36.523.162	31.052.541
<i>Assets</i>			

Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

Passiver

Equity and liabilities

	Note	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Aktiekapital <i>Share capital</i>	11	1.213.025	1.213.025
Overført overskud <i>Retained profit</i>		13.337.953	13.353.580
Egenkapital		14.550.978	14.566.605
Equity			
Hensættelser til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	511.871	752.450
Hensatte forpligtelser		511.871	752.450
Provisions			
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debt</i>		55.737	28.973
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder <i>Prepayments received, ia.</i>	9	6.558.140	4.196.713
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		3.461.567	2.768.635
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	104.515
Gæld til associerede virksomheder <i>Payables to associated enterprises</i>		85.002	71.536
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse <i>Payables to owners and management</i>		1.800.000	0
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.899.957	960.404
Anden gæld <i>Other liabilities</i>		7.599.910	7.602.710
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i>		21.460.313	15.733.486

Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

Passiver (fortsat)

Equity and liabilities (continued)

	Note	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Gældsforpligtelser		21.460.313	15.733.486
<hr/>			
<i>Liabilities</i>			
Passiver		36.523.162	31.052.541
<hr/>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	14		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	15		
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	16		

Egenkapitalopgørelse

Equity

kr. DKK	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	Forslag til udbytte <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2024 <i>Equity at 1 January 2024</i>	1.213.025	13.353.580	0	14.566.605
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5 <i>Proposed profit allocation, note 5</i>		3.467.105	4.000.000	7.467.105
Transaktioner med ejere <i>Transactions with owners</i>				
Ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>			-4.000.000	-4.000.000
Udbytte af egne kapitalandele <i>Dividend treasury shares</i>		439.334		439.334
Køb af egne kapitalandele <i>Purchase of own equity investments</i>		-9.422.066		-9.422.066
Salg af egne kapitalandele <i>Sale of own equity investments</i>		5.500.000		5.500.000
Egenkapital 31. december 2024 <i>Equity at 31 December 2024</i>	1.213.025	13.337.953	0	14.550.978

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	7.467.105	3.503.795
Årets afskrivninger tilbageført <i>Depreciation and amortisation, reversed</i>	1.374.312	1.400.951
Skat af årets resultat tilbageført <i>Tax on profit/loss, reversed</i>	1.659.378	818.903
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>	-960.400	-3.157.673
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat) <i>Change in receivables (ex tax)</i>	-218.462	2.076.009
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit) <i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>	4.760.510	-5.359.996
Pengestrømme fra driftsaktivitet	14.082.443	-718.011
<i>Cash flows from operating activity</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	-108.352	-361.552
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of financial assets</i>	-2.360.736	-328.786
Salg af finansielle anlægsaktiver <i>Sale of financial assets</i>	2.940.460	4.121.373
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	471.372	3.431.035
<i>Cash flows from investing activity</i>		
Køb og salg af egne aktier <i>Purchase and sale of treasury shares</i>	-3.922.066	1.971.949
Betalt udbytte i regnskabsåret <i>Dividends paid in the financial year</i>	-3.560.668	-9.022.177
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-7.482.734	-7.050.228
<i>Cash flows from financing activity</i>		
Ændring i likvider	7.071.081	-4.337.204
<i>Change in cash and cash equivalents</i>		
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>	682.865	5.020.069
Likvider 31. december	7.753.946	682.865

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	2024	2023
	kr.	kr.
	DKK	DKK

Cash and cash equivalents at 31 December

Likvider 31. december specificeres således:

Cash and cash equivalents at 31 December comprise:

Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	7.809.683	711.838
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debt</i>	-55.737	-28.973
Likvider	7.753.946	682.865

Cash and cash equivalents

Noter

Notes

	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	75	94
Løn og gager <i>Wages and salaries</i>	44.294.688	50.688.043
Pensioner <i>Pensions</i>	1.724.437	2.192.290
Andre omkostninger til social sikring <i>Social security costs</i>	466.388	573.555
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	3.856.876	5.626.501
	50.342.389	59.080.389
Vederlag til direktion <i>Remuneration of Executive Board</i>	3.415.041	3.069.156
Vederlag til bestyrelse <i>Remuneration of Board of Directors</i>	500.000	540.041
	3.915.041	3.609.197
2 Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Group enterprises</i>	145.548	0
Finansielle indtægter i øvrigt <i>Other interest income</i>	89.831	84.311
	235.379	84.311
3 Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial expenses</i>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Group enterprises</i>	2.476	30.000
Finansielle omkostninger i øvrigt <i>Other interest expenses</i>	53.153	118.841
	55.629	148.841

Noter

Notes

	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
4 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.899.957	960.404
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>		
Regulering af udskudt skat	-240.579	-141.501
<i>Adjustment of deferred tax</i>		
	1.659.378	818.903

5 | Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Ekstraordinært udbytte	4.000.000	10.500.000
<i>Extraordinary dividend</i>		
Overført resultat	3.467.105	-6.996.205
<i>Retained earnings</i>		
	7.467.105	3.503.795

6 | Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

kr. DKK	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	Goodwill Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	81.208	7.175.900
<i>Cost at 1 January 2024</i>		
Kostpris 31. december 2024	81.208	7.175.900
<i>Cost at 31 December 2024</i>		
Afskrivninger 1. januar 2024	37.995	6.427.538
<i>Amortisation at 1 January 2024</i>		
Årets afskrivninger	25.933	716.769
<i>Amortisation for the year</i>		
Afskrivninger 31. december 2024	63.928	7.144.307
<i>Amortisation at 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	17.280	31.593
<i>Carrying amount at 31 December 2024</i>		

Noter

Notes

7 | Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
DKK		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost at 1 January 2024</i>	5.982.359	2.268.411
Tilgang <i>Additions</i>	108.352	0
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost at 31 December 2024</i>	6.090.711	2.268.411
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2024</i>	4.432.361	1.970.900
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	537.392	94.220
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2024</i>	4.969.753	2.065.120
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.120.958	203.291
<i>Carrying amount at 31 December 2024</i>		

8 | Finansielle anlægsaktiver

Financial non-current assets

kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associated enterprises</i>	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
DKK		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost at 1 January 2024</i>	2.360.736	1.875.326
Tilgang <i>Additions</i>	2.360.736	0
Afgang <i>Disposals</i>	-2.360.736	-579.725
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost at 31 December 2024</i>	2.360.736	1.295.601
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.360.736	1.295.601
<i>Carrying amount at 31 December 2024</i>		

Noter

Notes

8 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Fixed asset investments (continued)

Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)

Investments in associates (DKK)

Navn og hjemsted <i>Name and domicil</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Forte Advice Holding ApS, København	-	-	66,67 %

	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
--	--------------------	--------------------

9 | Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

Salgsværdi af udført arbejde 27.921.228 26.477.475

Selling price of work in progress

Modtagne acantobetalinge -30.742.619 -26.026.939

Payments received on account

Igangværende arbejder for fremmed regning, netto -2.821.391 450.536

Contract work in progress, net

Der indregnes således:

Contract work in progress (assets)

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver) 3.736.749 4.647.249

Contract work in progress (asset)

Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver) -6.558.140 -4.196.713

Contract work in progress (liability)

-2.821.391 450.536

10 | Periodeafgrænsningsposter

Prepayments and accrued income

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, licenser og abonnemeter mv.

Prepayments consists of prepaid expenses relating to insurance premiums, licences and subscriptions etc.

Omkostninger 845.220 730.306

Costs

845.220 730.306

Noter

Notes

	2024	2023
	kr.	kr.
	DKK	DKK
11 Aktiekapital		
<i>Share capital</i>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
<i>Allocation of Share capital:</i>		
Aktier, 1.213.025 stk. a nom. 1 kr.	1.213.025	1.213.025
<i>Shares, 1.213.025 unit in the denomination of 1 DKK</i>		
	1.213.025	1.213.025

12 | Hensættelser til udskudt skat

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of receivables, intangible and tangible fixed assets.

Udskudt skat 1. januar	752.450	893.951
<i>Deferred tax, beginning of year</i>		
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-240.579	-141.501
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>		
Udskudt skat 31. december 2024	511.871	752.450

Provision for deferred tax 31 December 2024

Noter

Notes

13 | Eventualposter mv.

Contingencies etc.

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Operational leasing

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 54 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på henholdsvis 15 og 24 måneder med en samlet restleasingydelse på 77 tkr.

Huslejeforpligtelser

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 2.282 tkr. i uopsigelighedsperioderne hvilket er inden for et år.

Operating leases

The company has entered into operating rental and lease agreements with an average annual lease payment of DKK ('000) 54. The lease agreements have a residual term of 15 and 24 months and a residual lease payment of DKK ('000) 77.

Rental liabilities

The company has rental liabilities which at the balance sheet date amount is DKK ('000) 2.282 in the period of nonterminability which is within a year.

Hæftelse i sambeskatningen

Joint liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Advice Partners ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

The Company is jointly and severally liable together with the Parent Company and the other group companies in the joint taxable group for tax on the group's joint taxable income and for certain possible withholding taxes, such as dividend tax, etc.

Tax payable on the Group's joint taxable income is stated in the annual report of Advice Partners ApS, which serves as management Company for the joint taxation

Noter

Notes

14 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and securities

Selskabet har givet virksomhedspant på 3.700 tkr. over for selskabets pengeinstitut.

The company has issued a company charge of DKK ('000) 3,700 in relation to the company's bank.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

The company charge comprises the following assets as security for debt as of the balance sheet date:

	kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	17.280
Goodwill <i>Goodwill</i>	31.593
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	1.120.958
Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>	1.295.601
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	17.744.582
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	3.736.749
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	9.698

Noter

Notes

15 | Nærtstående parter

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V.

Øvrige nærtstående parter

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 5 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Forte Advice Holding ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associeret selskab.

Forte Advice ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associeret selskab.

The Company's related parties include:

Controlling interest

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V.

Other related parties having performed transactions with the company

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Advice Holding 5 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Forte Advice Holding ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associate.

Forte Advice ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associate.

16 | Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR-nummer 32 15 68 78.

The company is included in the consolidated financial statements of Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 Copenhagen V, CVR number 32 15 68 78.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report of Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for 2024 has been presented in accordance with the provisions of the Danish medium-size Financial Statements Act for enterprises in reporting class C .

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Income Statement

Net revenue

Net revenue from sale of services is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Sale of services is generally recognised on the basis of a measurable degree of completion, using straight-line recognition of services delivered over time in a regular pattern. Where the degree of completion is not measurable or the sales value or the total costs of completion are uncertain, revenue is recognised by the amount that the enterprise as a maximum believes to have a right to claim and is expected to be received for services delivered at the Balance Sheet date.

Direct costs

Direct costs comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets. In addition, profit from sale of intangible and tangible fixed assets as well as business interruption and conflict compensations are included. Compensations are recognised when the income is deemed to be realisable.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees.

Income from investments in subsidiaries and associates

Dividend from subsidiary is recognised in the financial year when the dividend is declared.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Balance Sheet

Intangible fixed assets

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired company's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
-------------------------	-----------------------------

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Financial non-current assets

Equity investments in are measured at cost. If the cost exceeds the net realisable value, this is written down to the lower value.

The combination method is applied when acquiring enterprises within the Group, where the combination is regarded as completed at the date of acquisition, and by using the carrying amounts of the assets and liabilities acquired.

The difference between the acquisition cost and carrying amounts is recognised directly in equity.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.

Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

The specific piece of work in progress is recognised in the Balance Sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.

Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the Income Statement as and when they are incurred.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i a-contoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.