

Brian Knudsen Holding, Randers ApS

c/o Brian Knudsen, Langgade 55, 8920 Randers NV
CVR-nr.: 29 44 72 09

Årsrapport 2024/25

1. oktober - 30. september

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 17. marts 2026

Brian Knudsen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jeppe Aakjærs Vej 10
DK-9500 Hobro
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 96 57 48 00
Hobro@bdo.dk
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangle that points towards the bottom-left corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger

| | |
|-------------------------------------|---|
| Selskabsoplysninger | 3 |
| Koncernoversigt | 4 |

Erklæringer

| | |
|--|-----|
| Ledelsespåtegning | 5 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 6-8 |

Ledelsesberetning

| | |
|--|-------|
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 9 |
| Ledelsesberetning | 10-11 |

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

| | |
|--|-------|
| Resultatopgørelse | 12 |
| Balance | 13-14 |
| Egenkapitalopgørelse | 15 |
| Pengestrømsopgørelse | 16 |
| Noter | 17-23 |
| Anvendt regnskabspraksis | 24-29 |

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Selskabsoplysninger

Selskabet Brian Knudsen Holding, Randers ApS
c/o Brian Knudsen
Langgade 55
8920 Randers NV

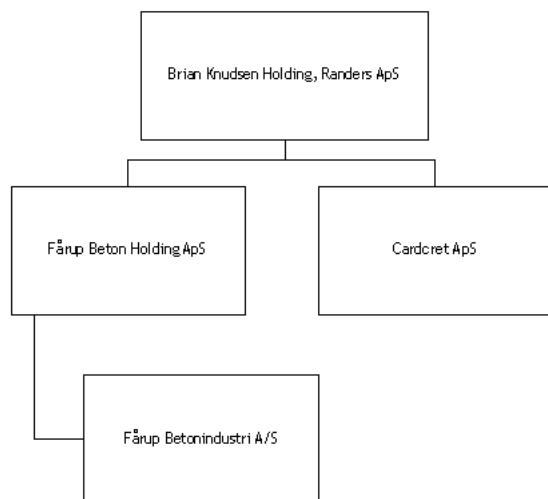
CVR-nr.: 29 44 72 09
Stiftet: 6. april 2006
Kommune: Randers
Regnskabsår: 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Direktion Brian Knudsen

Revision BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jeppe Aakjærs Vej 10
9500 Hobro

Pengeinstitut Sparekassen Kronjylland
Tronholmen 1
8960 Randers SØ

Koncernoversigt



Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Brian Knudsen Holding, Randers ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 16. marts 2026

Direktion:

Brian Knudsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Brian Knudsen Holding, Randers ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brian Knudsen Holding, Randers ApS for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hobro, den 16. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Thomas Nielsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34100

Hoved- og nøgletal for koncernen

| | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
| Resultatopgørelse | | | | | |
| Bruttoresultat | 36.999 | 39.456 | 59.960 | 51.135 | 49.834 |
| Resultat af primær drift | -8.754 | -9.856 | 8.468 | 3.005 | 1.827 |
| Finansielle poster, netto | 1.233 | 3.187 | 1.551 | -2.189 | 2.315 |
| Årets resultat før skat | -7.521 | -6.670 | 10.019 | 816 | 4.142 |
| Årets resultat | -6.293 | -5.425 | 7.599 | 420 | 3.009 |
| Balance | | | | | |
| Balancesum | 61.780 | 69.615 | 90.057 | 78.060 | 90.056 |
| Egenkapital | 34.983 | 41.771 | 47.542 | 48.106 | 47.995 |
| Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser | 34.983 | 41.771 | 47.542 | 46.106 | 45.915 |
| Investeret kapital | 14.010 | 18.870 | 30.432 | 22.770 | 28.708 |
| Pengestrømme | | | | | |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | -1.051 | 3.543 | 2.847 | 13.744 | 18.533 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | 5.107 | -2.262 | -4.880 | -1.254 | -2.546 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | -495 | -1.740 | -5.383 | -309 | -482 |
| Pengestrømme i alt | 3.561 | -459 | -7.416 | 12.181 | 15.505 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | -473 | -918 | -1.911 | -2.098 | -1.711 |
| Nøgletal | | | | | |
| Afkast af investeret kapital | -41,5 | -36,0 | 12,5 | 45,8 | 63,0 |
| Soliditetsgrad | 56,6 | 60,0 | 52,8 | 59,1 | 51,0 |
| Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser) | -16,4 | -12,1 | 16,2 | 1,1 | 6,6 |

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|---|---|
| Investeret kapital: | Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser |
| Afkast af investeret kapital: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$ |
| Soliditetsgrad: | $\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser): | $\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$ |

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i salg, fremstilling og montering af betonelementer til alle former for byggeri indenfor erhvervs-, institutions- og boligsektoren.

Usædvanlige forhold

Der har i koncernens regnskabsperiode ikke været hændelser, der på usædvanlig vis har påvirket den daglige drift.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for indeværende regnskabsår anses som utilfredsstillende.

Koncernen har været ramt af øget prispres og et generelt faldende aktivitetsniveau i branchen som helhed hvor man ikke har formået at tilpasse omkostninger i takt med det faldende aktivitetsniveau. Herudover har der i året været aflyste projekter hvortil der var reserveret produktionskapacitet hvorfor denne ikke blev udnyttet til anden side.

Under hensyntagen til koncernens forventninger til aktivitetsniveauet og markedsprisen, har koncernen et robust finansielt beredskab.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er realiseret på et væsentlig lavere niveau end det forventede ved regnskabsafslæggelsen for 2023/24, og som følge heraf anses resultatet for utilfredsstillende.

Det væsentlig lavere realiserede resultat for 2024/25 end det udmeldte i forbindelse med regnskabsafslæggelsen for 2023/24 skyldes en fortsat nedgang i aktivitetsniveau i branchen som helhed og et fortsat prispres.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Finansielle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er dels knyttet til konjunkturudviklingen i samfundet, der vil have betydelig indflydelse på byggeriet, og dels evnen til løbende at kunne sikre en konkurrencedygtig produktionspris i et vigende marked.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen tilstræber løbende udvikling af nye produktionløsninger, samt optimering af disse.

Forventninger til fremtiden

Koncernen har forventninger om et marked, der i 2025/26 fortsat vil være præget af konkurrence og påvirkninger fra usikkerhed omkring den fremtidige økonomiske udvikling. Koncernen har gennemført organisatoriske tilpasninger og iværksat besparelses- og effektiviseringstiltag, samtidig med at der er arbejdet fokuseret på at identificere og udvikle nye markedsmuligheder og projektyper, der kan bidrage til en mere stabil ordretilgang fremadrettet

Som følge heraf forventes et nul-resultat for regnskabsåret 2025/26

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

| | Note | Koncernen | | Moderselskabet | |
|--|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2024/25 kr. | 2023/24 kr. | 2024/25 kr. | 2023/24 kr. |
| Bruttofortjeneste | | 36.998.990 | 39.455.659 | -95.314 | -131.094 |
| Personaleomkostninger | 1 | -41.316.267 | -45.648.684 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger | | -4.436.767 | -3.663.223 | 0 | 0 |
| Driftsresultat | | -8.754.044 | -9.856.248 | -95.314 | -131.094 |
| Indtægter af kapitalandele i dat- tervirksomheder | | 0 | 0 | -6.405.282 | -7.091.631 |
| Andre finansielle indtægter | 2 | 1.888.644 | 3.437.977 | 312.930 | 2.364.953 |
| Andre finansielle omkostninger | | -655.732 | -251.394 | -73.681 | -87.162 |
| Resultat før skat | | -7.521.132 | -6.669.665 | -6.261.347 | -4.944.934 |
| Skat af årets resultat | 3 | 1.227.943 | 1.244.352 | -31.844 | -480.379 |
| Årets resultat | 4 | -6.293.189 | -5.425.313 | -6.293.191 | -5.425.313 |

Balance 30. september

| | Note | Koncernen | | Moderselskabet | |
|---|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2025 kr. | 2024 kr. | 2025 kr. | 2024 kr. |
| Aktiver | | | | | |
| Goodwill | | 0 | 1.938.993 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 5 | 0 | 1.938.993 | 0 | 0 |
| Grunde og bygninger | | 10.874.093 | 12.270.818 | 0 | 0 |
| Produktionsanlæg og maskiner | | 1.716.600 | 2.247.792 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 57.633 | 82.076 | 0 | 0 |
| Biler og tilbehør | | 126.968 | 205.004 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | 6 | 12.775.294 | 14.805.690 | 0 | 0 |
| Kapitalandele i dattervirksomheder | | 0 | 0 | 14.344.145 | 20.749.427 |
| Andre værdipapirer | | 1.623.098 | 1.446.521 | 1.297.098 | 1.064.133 |
| Finansielle anlægsaktiver | 7 | 1.623.098 | 1.446.521 | 15.641.243 | 21.813.560 |
| Anlægsaktiver | | 14.398.392 | 18.191.204 | 15.641.243 | 21.813.560 |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 2.372.794 | 2.783.412 | 0 | 0 |
| Varebeholdninger | | 2.372.794 | 2.783.412 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 19.897.480 | 19.994.170 | 0 | 0 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | | 1.573.341 | 2.720.490 | 0 | 0 |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 2.271.373 | 2.342.427 |
| Andre tilgodehavender | | 1.441.249 | 152.805 | 0 | 0 |
| Tilgodehavende selskabsskat | | 279.229 | 1.123.376 | 199.995 | 1.123.376 |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag | | 0 | 0 | 0 | 1.988.509 |
| Periodeafgrænsningsposter | 8 | 888.974 | 1.170.568 | 42.808 | 27.157 |
| Tilgodehavender | | 24.080.273 | 25.161.409 | 2.514.176 | 5.481.469 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | 9 | 14.656.399 | 20.769.051 | 14.656.399 | 14.894.261 |
| Værdipapirer og kapitalandele | | 14.656.399 | 20.769.051 | 14.656.399 | 14.894.261 |
| Likvide beholdninger | | 6.271.736 | 2.710.415 | 2.381.340 | 1.933.471 |
| Omsætningsaktiver | | 47.381.202 | 51.424.287 | 19.551.915 | 22.309.201 |
| Aktiver | | 61.779.594 | 69.615.491 | 35.193.158 | 44.122.761 |

Balance 30. september

| | Note | Koncernen | | Moderselskabet | |
|---|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2025 kr. | 2024 kr. | 2025 kr. | 2024 kr. |
| Passiver | | | | | |
| Anpartskapital | 10 | 125.000 | 125.000 | 125.000 | 125.000 |
| Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode | | 0 | 0 | 4.717.676 | 11.122.958 |
| Overført overskud | | 34.426.306 | 41.301.495 | 29.708.630 | 30.178.537 |
| Forslag til udbytte | | 432.000 | 345.000 | 432.000 | 345.000 |
| Egenkapital | | 34.983.306 | 41.771.495 | 34.983.306 | 41.771.495 |
| Hensættelser til udskudt skat | 11 | 2.694.445 | 3.922.388 | 0 | 0 |
| Andre hensatte forpligtelser | 12 | 1.470.000 | 1.470.000 | 0 | 0 |
| Hensatte forpligtelser | | 4.164.445 | 5.392.388 | 0 | 0 |
| Selskabsskat | | 0 | 2.303.592 | 0 | 2.303.593 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 13 | 0 | 2.303.592 | 0 | 2.303.593 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | | 6.199.719 | 4.808.268 | 0 | 0 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 8.951.904 | 7.306.776 | 6.498 | 41.099 |
| Gæld, tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 8.247 | 6.569 |
| Selskabsskat | | 51.941 | 0 | 51.941 | 0 |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag | | 0 | 0 | 31.844 | 0 |
| Anden gæld | | 7.428.279 | 8.032.972 | 111.322 | 5 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 22.631.843 | 20.148.016 | 209.852 | 47.673 |
| Gældsforpligtelser | | 22.631.843 | 22.451.608 | 209.852 | 2.351.266 |
| Passiver | | 61.779.594 | 69.615.491 | 35.193.158 | 44.122.761 |
| Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. | 14 | | | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 15 | | | | |
| Nærtstående parter | 16 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

| Koncernen | | | | | |
|---|----------------|--|-------------------|---------------------|-------------------|
| kr. | Anpartskapital | Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode | Overført overskud | Forslag til udbytte | I alt |
| Egenkapital 1. oktober 2024 | 125.000 | 0 | 41.301.495 | 345.000 | 41.771.495 |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 4 | | | -6.875.189 | 582.000 | -6.293.189 |
| Transaktioner med ejere | | | | | |
| Ordinært udbytte | | | | -345.000 | -345.000 |
| Ekstraordinært udbytte | | | | -150.000 | -150.000 |
| Egenkapital 30. september 2025 | 125.000 | 0 | 34.426.306 | 432.000 | 34.983.306 |

| Moterselskabet | | | | | |
|---|----------------|--|-------------------|---------------------|-------------------|
| kr. | Anpartskapital | Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode | Overført overskud | Forslag til udbytte | I alt |
| Egenkapital 1. oktober 2024 | 125.000 | 11.122.958 | 30.178.537 | 345.000 | 41.771.495 |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 4 | | -6.405.282 | -469.907 | 582.000 | -6.293.189 |
| Transaktioner med ejere | | | | | |
| Ordinært udbytte | | | | -345.000 | -345.000 |
| Ekstraordinært udbytte | | | | -150.000 | -150.000 |
| Egenkapital 30. september 2025 | 125.000 | 4.717.676 | 29.708.630 | 432.000 | 34.983.306 |

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

| | Koncernen | | Moderselskabet | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 2024/25 kr. | 2023/24 kr. | 2024/25 kr. | 2023/24 kr. |
| Årets resultat | -6.293.189 | -5.425.313 | -6.293.191 | -5.425.313 |
| Årets afskrivninger tilbageført | 4.436.767 | 3.663.223 | 0 | 0 |
| Tilbageførsel af realisationsavancer | 6.036 | 22.035 | 0 | 0 |
| Urealiserede kursavancer tilbageført | 355.463 | -2.291.017 | -102.345 | -1.380.141 |
| Resultat af dattervirksomheder | 0 | 0 | 6.405.282 | 7.091.631 |
| Skat af årets resultat tilbageført | -1.227.943 | -1.244.352 | 31.844 | 480.379 |
| Betalt selskabsskat | -1.407.504 | -832.382 | 660.238 | -787.108 |
| Ændring i varebeholdninger | 410.618 | -200.742 | 0 | 0 |
| Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat) | 236.989 | 21.700.461 | 55.405 | -2.361.948 |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit) | 2.431.886 | -11.848.482 | 78.394 | -2.883.879 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | -1.050.877 | 3.543.431 | 835.627 | -5.266.379 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | -473.413 | -918.073 | 0 | 0 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | 0 | 109.000 | 0 | 0 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver | -304.981 | -504.991 | -304.981 | -504.990 |
| Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter | 5.885.592 | -947.509 | 412.223 | -947.509 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | 5.107.198 | -2.261.573 | 107.242 | -1.452.499 |
| Ændring i driftskredit | 0 | -1.394.571 | 0 | 0 |
| Betalt udbytte i regnskabsåret | -495.000 | -345.000 | -495.000 | -345.000 |
| Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter | 0 | 0 | 0 | 6.000.000 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | -495.000 | -1.739.571 | -495.000 | 5.655.000 |
| Ændring i likvider | 3.561.321 | -457.713 | 447.869 | -1.063.878 |
| Likvider 1. oktober | 2.710.415 | 3.168.128 | 1.933.471 | 2.997.349 |
| Likvider 30. september | 6.271.736 | 2.710.415 | 2.381.340 | 1.933.471 |
| Likvider 30. september specificeres således: | | | | |
| Likvide beholdninger | 6.271.736 | 2.710.415 | 2.381.340 | 1.933.471 |
| Likvider | 6.271.736 | 2.710.415 | 2.381.340 | 1.933.471 |

Noter

| | Koncernen | | Moderselskabet | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2024/25 kr. | 2023/24 kr. | 2024/25 kr. | 2023/24 kr. |
| 1 Personaleomkostninger | | | | |
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: | 73 | 79 | 1 | 1 |
| Løn og gager | 35.847.397 | 39.333.056 | 0 | 0 |
| Pensioner | 4.082.018 | 4.544.439 | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 958.574 | 1.026.427 | 0 | 0 |
| Andre personaleomkostninger | 428.278 | 744.762 | 0 | 0 |
| | 41.316.267 | 45.648.684 | 0 | 0 |
| | | | | |
| Vederlag til direktion | 1.504.067 | 1.601.882 | 0 | 0 |
| | 1.504.067 | 1.601.882 | 0 | 0 |
| | | | | |
| 2 Andre finansielle indtægter | | | | |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 8.761 | 83.087 |
| Finansielle indtægter i øvrigt | 1.888.644 | 3.437.977 | 304.169 | 2.281.866 |
| | 1.888.644 | 3.437.977 | 312.930 | 2.364.953 |
| | | | | |
| 3 Skat af årets resultat | | | | |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 0 | 2.487.715 | 31.844 | 480.379 |
| Regulering af udskudt skat | -1.227.943 | -3.732.067 | 0 | 0 |
| | -1.227.943 | -1.244.352 | 31.844 | 480.379 |
| | | | | |
| 4 Forslag til resultatdisponering | | | | |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | 432.000 | 345.000 | 432.000 | 345.000 |
| Ekstraordinært udbytte | 150.000 | 0 | 150.000 | 0 |
| Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode | 0 | 0 | -6.405.282 | -7.091.631 |
| Overført resultat | -6.875.189 | -5.770.313 | -469.909 | 1.321.318 |
| | -6.293.189 | -5.425.313 | -6.293.191 | -5.425.313 |

Noter

5 | Immaterielle anlægsaktiver

| | Koncernen | |
|---|-----------|------------------|
| kr. | | Goodwill |
| Kostpris 1. oktober 2024 | | 9.694.985 |
| Kostpris 30. september 2025 | | 9.694.985 |
| Afskrivninger 1. oktober 2024 | | 7.755.992 |
| Årets afskrivninger | | 1.938.993 |
| Afskrivninger 30. september 2025 | | 9.694.985 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 | | 0 |

6 | Materielle anlægsaktiver

| | Koncernen | |
|---|---------------------|------------------------------|
| kr. | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner |
| Kostpris 1. oktober 2024 | 29.904.645 | 24.756.526 |
| Tilgang | 346.944 | 111.401 |
| Kostpris 30. september 2025 | 30.251.589 | 24.867.927 |
| Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024 | 17.618.951 | 22.523.609 |
| Årets afskrivninger | 1.758.545 | 627.718 |
| Af- og nedskrivninger 30. september 2025 | 19.377.496 | 23.151.327 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 | 10.874.093 | 1.716.600 |

| | Koncernen | |
|---|---|-------------------|
| kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Biler og tilbehør |
| Kostpris 1. oktober 2024 | 2.225.080 | 1.950.669 |
| Tilgang | 15.068 | 0 |
| Afgang | -19.758 | 0 |
| Kostpris 30. september 2025 | 2.220.390 | 1.950.669 |
| Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024 | 2.143.005 | 1.745.665 |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver | -13.725 | 0 |
| Årets afskrivninger | 33.477 | 78.036 |
| Af- og nedskrivninger 30. september 2025 | 2.162.757 | 1.823.701 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 | 57.633 | 126.968 |

Noter

7 | Finansielle anlægsaktiver

| kr. | Koncernen | |
|---|------------------|--------------------|
| | | Andre værdipapirer |
| Kostpris 1. oktober 2024 | 1.423.056 | |
| Tilgang | 304.981 | |
| Kostpris 30. september 2025 | 1.728.037 | |
| Værdireguleringer 1. oktober 2024 | -32.924 | |
| Årets værdireguleringer | -72.015 | |
| Værdireguleringer 30. september 2025 | -104.939 | |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 | 1.623.098 | |

| kr. | Morderselskabet | |
|---|------------------------------------|--------------------|
| | Kapitalandele i dattervirksomheder | Andre værdipapirer |
| Kostpris 1. oktober 2024 | 9.626.469 | 1.097.056 |
| Tilgang | 0 | 304.981 |
| Kostpris 30. september 2025 | 9.626.469 | 1.402.037 |
| Værdireguleringer 1. oktober 2024 | 11.122.958 | -32.924 |
| Årets resultat | -6.405.282 | 0 |
| Årets værdireguleringer | 0 | -72.015 |
| Værdireguleringer 30. september 2025 | 4.717.676 | -104.939 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025 | 14.344.145 | 1.297.098 |

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

| Navn og hjemsted | Egenkapital | Årets resultat | Ejerandel |
|----------------------------------|-------------|----------------|-----------|
| Fårup Beton Holding ApS, Randers | 14.338.829 | -6.399.839 | 100 % |
| Fårup Betonindustri A/S, Randers | 16.206.860 | -4.505.318 | 100 % |
| Cardcret ApS, Randers | 5.318 | -5.443 | 100 % |

8 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og kontingenter, som vedrører det efterfølgende regnskabsår.

Noter

9 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

| | Koncernen | |
|--|----------------|---------------------------|
| | 2025 | 2024 |
| | kr. | kr. |
| kr. | | Børsnoterede værdipapirer |
| Dagsværdi 30. september 2025 | | 14.656.399 |
| Årets værdiregulering i resultatopgørelsen | | 174.360 |
| | 2025 | 2024 |
| | kr. | kr. |
| Anpartskapital | | |
| Anpartskapitalen er fordelt således: | | |
| Anparter, 125 stk. a nom. 1.000 kr. | 125.000 | 125.000 |
| | 125.000 | 125.000 |

11 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, periodeafgrænsningsposter, igangværende arbejder for fremmed regning og skattemæssig underskud til fremførsel.

| | Koncernen | | Moterselskabet | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | kr. | kr. | kr. | kr. |
| Udskudt skat 1. oktober | 3.922.388 | 7.654.455 | 0 | 0 |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen | -1.227.943 | -3.732.067 | 0 | 0 |
| Udskudt skat 30. september 2025 | 2.694.445 | 3.922.388 | 0 | 0 |

| | Koncernen | | Moterselskabet | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | kr. | kr. | kr. | kr. |
| Andre hensatte forpligtelser | | | | |
| Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: | | | | |
| 0-1 år | 558.000 | 558.000 | 0 | 0 |
| > 1 år | 912.000 | 912.000 | 0 | 0 |
| | 1.470.000 | 1.470.000 | 0 | 0 |

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 1 års garanti på selskabets produkter samt til 1 og 5 års garanti.

Noter

13 | Langfristede gældsforpligtelser

| kr. | Koncernen | | | |
|--------------|-------------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|
| | 30/9 2025 gæld i alt | Afdrag næste år | Restgæld efter 5 år | 30/9 2024 gæld i alt |
| Selskabsskat | 0 | 0 | 0 | 2.303.592 |
| | 0 | 0 | 0 | 2.303.592 |

| kr. | Moterselskabet | | | |
|--------------|-------------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|
| | 30/9 2025 gæld i alt | Afdrag næste år | Restgæld efter 5 år | 30/9 2024 gæld i alt |
| Selskabsskat | 0 | 0 | 0 | 2.303.593 |
| | 0 | 0 | 0 | 2.303.593 |

Noter

14 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

| | <u>Koncernen</u> | <u>Moder- selskabet</u> |
|---|------------------|-----------------------------|
| | 2025 kr. | 2025 kr. |
| Eventualforpligtelser | | |
| Koncernen | | |
| Der er stillet arbejdsгарантиer hos Tryg Garanti og Atradius. Garantirammer udgør henholdsvis 30.000 tkr. og 40.000 tkr., hvoraf der er udnyttet 7.050 tkr. pr. 30. september 2025. | | |
| Der påhviler selskabet almindelige garantiforpligtelser på udført arbejde | | |
| Koncernen er pr. 30. september 2025 part i verserende voldgiftssag. Sagen er afgjort i januar 2026 og sagens udfald er indregnet i regnskabet for 2024/25. | | |
| Moderselskabet | | |
| Ingen | | |
| De samlede eventualforpligtelser udgør pr. balancedagen: | 7.049.575 | 0 |
| Hæftelse i sambeskatningen | | |
| Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv. | | |
| Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør -227 tkr. pr. balancedagen. | | |
| Andre forpligtelser | | |
| Koncernen | | |
| Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 84 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid fra 18-43 mdr. med en samlet restleasingydelse på 1.172 tkr. | | |
| Moderselskabet | | |
| Ingen | | |
| De samlede andre forpligtelser udgør pr. balancedagen: | 1.172.065 | 0 |

15 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen

Koncernen har udstedt ejerpantsattebreve på i alt 465 tkr., der giver pant i løsøre, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 0 kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der udstedt virksomhedspant på 6.000 tkr. i simple fordringer, lagre, driftsinventar, driftsmidler, goodwill, domænenavne og rettigheder, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 24.045 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet ejerpantsattebreve på 7.220 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 10.874 tkr.

Moderselskabet

Moderselskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

Noter

16 | Nærtstående parter

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Direktør Brian Knudsen, Langgade 55, 8920 Randers NV, der er hovedaktionær.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Brian Knudsen Holding, Randers ApS for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Brian Knudsen Holding, Randers ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Brian Knudsen Holding, Randers ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning. Herudover indgår årets forminskelse eller forøgelse af varebeholdninger af råvarer og hjælpematerialer, samt sædvanlige nedskrivninger af varebeholdninger af råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

| | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Bygninger | 10-50 år | 0 % |
| Produktionsanlæg og maskiner | 4-20 år | 0 % |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år | 0 % |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerntinterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoposkrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.