

Danske Koncept Restauranter A/S

Nordager 26, 6000 Kolding
CVR-nr.: 30 24 15 09

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 13. april 2026

Jeppé Droop

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
DK-6700 Esbjerg
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 75 18 16 66
esbjerg@bdo.dk
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangle that points towards the bottom-left corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-10
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	11
Balance	12-13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16-25
Anvendt regnskabspraksis	26-32

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Selskabsoplysninger

Selskabet	Danske Koncept Restauranter A/S Nordager 26 6000 Kolding
	CVR-nr.: 30 24 15 09
	Stiftet: 31. januar 2007
	Kommune: Kolding
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Morten Petersen, formand Jeppe Droob, næstformand Allan Nielsen Leon Vad Laxy Christensen Lars Zülau Henriksen
Direktion	Jens Gjødvad Baisner
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Danske Koncept Restauranter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 26. marts 2026

Direktion:

Jens Gjørdvad Baisner

Bestyrelse:

Morten Petersen
Formand

Jeppe Droob
Næstformand

Allan Nielsen

Leon Vad Laxy Christensen

Lars Zülau Henriksen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Danske Koncept Restauranter A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Koncept Restauranter A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 26. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Jørn Jepsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

Kasper Ladefoged
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne49042

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Resultatopgørelse					
Bruttoresultat	138.575	143.729	119.986	99.594	97.151
Resultat af primær drift	-11.418	42.298	29.328	24.872	11.538
Finansielle poster, netto	-1.211	-1.008	-170	-179	-266
Årets resultat	-13.085	31.421	21.890	19.087	8.619
Balance					
Balancesum	147.235	187.503	181.358	145.204	142.747
Egenkapital	64.735	121.835	95.280	73.430	54.343
Nettorentebærende gæld	-32.314	17.017	10.840	-16.221	1.306
Investeret kapital	107.347	154.948	134.386	100.542	102.896
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-37.657	-40.212	-52.796	-32.793	-24.678
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital	-7,9	30,1	25,9	25,3	8,4
Soliditetsgrad	44,0	65,0	52,5	50,6	38,1
Egenkapitalforrentning	-14,0	28,9	25,9	29,9	17,2
Finansiel gearing	0,5	-0,1	0,1	-0,1	-0,2

Hoved- og nøgletal for 2021-2022 består af Danske Koncept Restauranter A/S. Koncernen er etableret i 2023.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	$\frac{\text{NWC + immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill)} + \text{materielle anlægsaktiver} - \text{andre hensatte forpligtelser} - \text{øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Nettorentebærende gæld	$\frac{\text{Rentebærende forpligtelser} - \text{rentebærende aktiver} - \text{likvide beholdninger}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Finansiel gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabet og koncernens hovedaktivitet består i drift og udvikling af restaurantbrandet Sunset Boulevard.

Usædvanlige forhold

Årets resultat er væsentligt påvirket af følgende usædvanlige forhold:

- Nedskrivning relateret til nedlukning af projekter, herunder Grab'N'Go, på i alt 20,0 mio. Kr. og nedskrivning på nedlukning af restaurant i datterselskab på godt 7 mio.
- Nedskrivning af ejendom på 7,5 mio. kr.

De nævnte forhold er af engangskaraktter og vurderes overvejende at være midlertidige, idet nedskrivningerne relaterer sig til strategiske fravalg og værdireguleringer foretaget i regnskabsåret.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et underskud på -13.084 t.kr. mod et overskud på 31.420 t.kr. året før.

Udviklingen i regnskabsåret er påvirket af en fortsat tilfredsstillende underliggende drift, men resultatet er væsentligt belastet af ekstraordinære nedskrivninger. I regnskabsåret er der åbnet nye restauranter, gennemført renoveringer af eksisterende enheder og investeret betydelige beløb i digitale løsninger, som skal understøtte kundeoplevelsen og effektivisere driften.

Samtidig har ledelsen truffet beslutning om at nedlukke en række projekter, herunder Grab'N'Go-konceptet, samt foretaget nedskrivninger relateret til ejendom, hvilket samlet set har påvirket årets resultat negativt.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

I den senest offentliggjorte årsrapport blev der udmeldt en forventning om et resultat før skat på 34 mio. kr.

Det realiserede resultat før skat udgør -12 mio. kr., hvilket er væsentligt under de udmeldte forventninger. Afvigelsen kan primært henføres til de ekstraordinære nedskrivninger vedrørende Grab'N'Go-projektet samt ejendomsnedskrivning, som samlet set har haft en betydelig negativ effekt på resultatet.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Koncernen er primært eksponeret for renterisiko på den rentebærende gæld. Herudover kan der forekomme likviditetsrisiko i forbindelse med sæsonudsving og investeringsniveau. Ledelsen følger løbende kapitalstruktur og likviditet og vurderer, at kapitalberedskabet er tilstrækkeligt til at gennemføre den planlagte drift.

Kreditrisikoen knytter sig hovedsageligt til tilgodehavender fra kunder og samarbejdspartnere. Der foretages løbende opfølgning og kreditvurdering, hvor det vurderes relevant. Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er væsentligt eksponeret over for valuta- eller prisrisici ud over almindelige udsving i råvarepriser.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Sunset Boulevard investerer kontinuerligt i at forbedre vores gæsters oplevelser. I dag kommer tæt på 80 % af omsætningen fra digitale kanaler, herunder loyalitetsprogrammer som SunsetPoint - alt sammen for at øge gæstetilfredsheden, styrke toplinejen, forbedre skalerbarheden og optimere driften. Forventningen er at denne udvikling vil fortsætte i kommende år.

Ledelsesberetning

Forventninger til fremtiden

Selskabet planlægger en fortsat udbygning af antallet af restauranter i Danmark samt renoveringer af en række af de eksisterende restauranter. Selskabet har fået en tilfredsstillende start på 2026, hvilket bestyrker troen på det nuværende setup og effekten af de igangsatte aktiviteter.

Der forventes et EBITDA i 2026 på mere end 50 mio. kr. Ledelsen forventer et resultat før skat i 2026 på 38 mio. kr. Det højere niveau end i 2025 skyldes særligt ekstraordinære nedskrivninger på restauranter i 2025.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moterselskabet	
		2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste	1	138.575.295	143.728.507	135.365.965	144.923.541
Personaleomkostninger	2	-96.431.842	-103.084.109	-88.827.229	-102.357.357
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3, 4	-53.561.471	1.653.381	-36.575.019	1.911.746
Driftsresultat		-11.418.018	42.297.779	9.963.717	44.477.930
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-20.772.248	-2.775.939
Andre finansielle indtægter	5	562.793	1.001.566	1.772.456	1.586.847
Øvrige finansielle omkostninger	6	-1.773.376	-2.009.192	-1.658.475	-1.998.685
Resultat før skat		-12.628.601	41.290.153	-10.694.550	41.290.153
Skat af årets resultat	7	-456.371	-9.869.353	-2.390.422	-9.869.353
Årets resultat	8	-13.084.972	31.420.800	-13.084.972	31.420.800

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Aktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	690.151	0	690.151
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		22.817.575	19.345.094	22.478.495	19.182.608
Goodwill		3.357.670	4.996.712	398.410	4.996.712
Udviklingsprojekter under udførsel og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		0	265.602	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	26.175.245	25.297.559	22.876.905	24.869.471
Grunde og bygninger		18.611.284	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		28.954.490	37.560.310	21.817.172	37.376.242
Indretning af lejede lokaler		24.435.567	23.083.899	22.580.760	23.083.899
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		0	19.527.686	0	8.880.162
Materielle anlægsaktiver	10	72.001.341	80.171.895	44.397.932	69.340.303
Andre tilgodehavender		6.826.804	6.906.539	6.824.404	6.906.539
Finansielle anlægsaktiver	11	6.826.804	6.906.539	6.824.404	6.906.539
Anlægsaktiver		105.003.390	112.375.993	74.099.241	101.116.313
Råvarer og hjælpematerialer		8.499.915	4.518.170	7.928.987	4.518.170
Varebeholdninger		8.499.915	4.518.170	7.928.987	4.518.170
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		1.769.990	41.759.482	24.752.875	54.548.300
Andre tilgodehavender		23.547.375	18.908.747	21.637.718	17.663.535
Periodeafgrænsningsposter	12	7.297.607	9.203.065	7.238.184	9.154.321
Tilgodehavender		32.614.972	69.871.294	53.628.777	81.366.156
Likvide beholdninger		1.116.313	737.187	472.774	572.708
Omsætningsaktiver		42.231.200	75.126.651	62.030.538	86.457.034
Aktiver		147.234.590	187.502.644	136.129.779	187.573.347

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Passiver					
Aktiekapital	13	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	538.318	0	538.318
Dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder		79.211	94.433	79.211	94.433
Overført resultat		63.655.381	120.202.035	63.655.381	120.202.035
Egenkapital		64.734.592	121.834.786	64.734.592	121.834.786
Hensættelser til udskudt skat	14	2.390.000	7.084.000	4.317.000	7.084.000
Hensættelser til kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	1.040.391	0
Hensatte forpligtelser		2.390.000	7.084.000	5.357.391	7.084.000
Gæld til pengeinstitutter		5.953.248	0	0	0
Leasingforpligtelser		1.873.329	11.945.388	1.873.329	11.945.388
Anden gæld		3.737.780	3.663.577	3.737.780	3.663.577
Langfristede gældsforpligtelser	15	11.564.357	15.608.965	5.611.109	15.608.965
Gæld til pengeinstitutter		22.766.633	7.327.561	20.973.290	7.327.561
Leasingforpligtelser		869.259	2.542.610	869.259	2.542.610
Leverandører af varer og tjenesteydelser		24.130.447	21.423.165	21.593.771	21.635.598
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	677.120	0	677.120
Selskabsskat		5.157.422	1.287.353	5.157.422	1.287.353
Anden gæld		15.621.880	9.717.084	11.832.945	9.575.354
Kortfristede gældsforpligtelser		68.545.641	42.974.893	60.426.687	43.045.596
Gældsforpligtelser		80.109.998	58.583.858	66.037.796	58.654.561
Passiver		147.234.590	187.502.644	136.129.779	187.573.347
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				

Egenkapitalopgørelse

kr.	Koncernen					I alt
	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
Egenkapital 1. januar 2025	1.000.000	538.318	94.433	120.202.035	0	121.834.786
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8				-57.084.972	44.000.000	-13.084.972
Transaktioner med ejere						
Ekstraordinært udbytte					-44.000.000	-44.000.000
Andre lovpligtige bindinger						
Aktiverede udviklingsomkostninger		-538.318		538.318		0
Bevæg. dagsværdireserver						
Årets værdiregulering			-15.222			-15.222
Egenkapital 31. december 2025	1.000.000	0	79.211	63.655.381	0	64.734.592

kr.	Moderselskabet					I alt
	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder	Overført resultat		
Egenkapital 1. januar 2025	1.000.000	538.318	94.433	120.202.035	121.834.786	
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8				-57.084.972	-57.084.972	
Andre lovpligtige bindinger						
Aktiverede udviklingsomkostninger		-538.318		538.318		0
Bevæg. dagsværdireserver						
Årets værdiregulering			-15.222			-15.222
Egenkapital 31. december 2025	1.000.000	0	79.211	63.655.381	64.734.592	

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Koncernen</u>	
	2025	2024
	kr.	kr.
Årets resultat	-13.084.972	31.420.800
Årets afskrivninger tilbageført	53.561.471	-1.653.381
Skat af årets resultat tilbageført	456.371	9.869.353
Betalt selskabsskat	-1.287.353	-8.665.674
Ændring i varebeholdninger	-3.818.317	-1.032.677
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	-2.261.418	-5.017.262
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	5.355.020	-13.311.878
Ændring i deposita mv.	82.135	-1.408.246
Pengestrømme fra driftsaktivitet	39.002.937	10.201.035
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.863.451	-8.349.530
Køb af materielle anlægsaktiver	-37.657.236	-40.212.378
Salg af anlægsaktiver	13.080.717	49.667.293
Køb af virksomhed	-1	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-31.439.971	1.105.385
Ændring af låneforhold med tilknyttede virksomheder	39.989.492	1.018.761
Ændring af låneforhold	-16.156.077	-1.804.317
Ændring i driftskredit	12.982.745	-6.341.249
Betalt udbytte i regnskabsåret	-44.000.000	-5.000.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-7.183.840	-12.126.805
Ændring i likvider	379.126	-820.385
Likvider 1. januar	737.187	1.557.572
Likvider 31. december	1.116.313	737.187
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.116.313	737.187
Likvider	1.116.313	737.187

Noter

1 | Bruttoresultat

Koncern og moderselskab:

Andre driftsindtægter omfatter modtaget kompensation fra de støtteordninger vedrørende løn og faste omkostninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19, med 0 kr. i 2025 og 2.344.066 kr. i 2024 for faste omkostninger ordning og 0 kr. i 2025 og 587.100 kr. for 2024 for lønkompensation ordning.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
2 Personaleomkostninger				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	189	205	167	204
Løn og gager	89.820.781	97.116.007	82.967.107	96.370.854
Pensioner	4.684.147	4.256.485	4.546.622	4.240.374
Andre omkostninger til social sikring	1.926.914	1.711.617	1.313.500	1.746.129
	96.431.842	103.084.109	88.827.229	102.357.357

Vederlag til ledelsen

Direktion

Samlet vederlag for direktionen	3.940.641	0	0	0
Vederlag for samlet ledelse	0	2.581.838	0	0
	3.940.641	2.581.838	0	0

Bestyrelsen

Samlet vederlag for bestyrelsen	363.400	0	0	0
	363.400	0	0	0

3 | Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver	9.007.523	4.026.524	821.374	4.019.459
Materielle anlægsaktiver	22.085.635	11.991.983	13.723.360	11.926.193
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle	22.468.313	-17.671.888	22.030.285	-17.857.398
	53.561.471	-1.653.381	36.575.019	-1.911.746

Noter

4 | Særlige poster

Koncernen:

Koncernen har i regnskabsåret konstateret indikationer med nedskrivningsbehov på ejendommen i Tyskland. En nedskrivningstest har givet anledning til en nedskrivning af ejendommen på 7.460 t.kr.

Selskabet har i regnskabsåret konstateret indikationer med nedskrivningsbehov på Grab and Go konceptet. Af strategiske årsager har selskabet valgt at nedlukke projektet og lukke Grab and Go restauranterne. En nedskrivningstest har givet anledning til en nedskrivning af anlægsaktiverne på 16.709 t.kr. samt hensættelse af nedtagelsesomkostninger og reetableringsomkostninger på 2.856 t.kr.

Moderselskab:

Selskabet har i regnskabsåret konstateret indikationer med nedskrivningsbehov på Grab and Go konceptet. Af strategiske årsager har selskabet valgt at nedlukke projektet og lukke Grab and Go restauranterne. En nedskrivningstest har givet anledning til en nedskrivning af anlægsaktiverne på 16.709 t.kr. samt hensættelse af nedtagelsesomkostninger og reetableringsomkostninger på 2.856 t.kr.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Omkostninger ved nedlukning af Grab N' Go restauranterne	19.735.244	0	19.735.244	0
Nedskrivning af ejendom	7.460.000	0	0	0
	27.195.244	0	19.735.244	0

5 | Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	335.626	788.401	1.545.289	1.376.647
Finansielle indtægter i øvrigt	227.167	213.165	227.167	210.200
	562.793	1.001.566	1.772.456	1.586.847

6 | Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger i øvrigt	1.773.376	2.009.192	1.658.475	1.998.685
	1.773.376	2.009.192	1.658.475	1.998.685

7 | Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	5.157.422	7.787.353	5.157.422	7.787.353
Regulering af udskudt skat	-4.701.051	2.082.000	-2.767.000	2.082.000
	456.371	9.869.353	2.390.422	9.869.353

Noter

8 | Forslag til resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte	44.000.000	0	44.000.000	0
Overført resultat	-57.084.972	31.420.800	-57.084.972	31.420.800
	-13.084.972	31.420.800	-13.084.972	31.420.800

9 | Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2025	1.011.282	26.496.643
Valutakursregulering til ultimokurs	0	202
Overførsler til/fra andre poster	0	263.480
Tilgang	0	6.863.451
Afgang	-1.011.282	-1.200.000
Kostpris 31. december 2025	0	32.423.776
Afskrivninger 1. januar 2025	321.131	7.151.549
Valutakursregulering til ultimokurs	0	8
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-465.600	-1.200.000
Årets afskrivninger	144.469	3.654.644
Afskrivninger 31. december 2025	0	9.606.201
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	0	22.817.575

kr.	Koncernen	
	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførsel og -forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2025	19.814.856	265.602
Valutakursregulering til ultimokurs	0	760
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	7.346.296	0
Afgang	-4.064.856	-266.362
Kostpris 31. december 2025	23.096.296	0
Afskrivninger 1. januar 2025	14.818.144	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-287.928	0
Nedskrivning	4.193.750	0
Årets afskrivninger	1.014.660	0
Afskrivninger 31. december 2025	19.738.626	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	3.357.670	0

Noter

9 | Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

De indregnede udviklingsprojekter vedrører specifikt platforme/måder at formidle salg til kunderne. De påløbne udviklingsomkostninger er klart definerede og vedrører lønninger, fremmedydelse og andre omkostninger.

Med baggrund i ledelsens vurderinger om den fremtidige indtjening som følge af nye platforme, vurderes udviklingsprojekternes værdi forsvarligt værdiansat.

kr.	Moterselskabet		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2025	1.011.282	26.327.092	19.814.856
Tilgang	0	6.863.451	0
Afgang	-1.011.282	-1.200.000	-4.064.856
Kostpris 31. december 2025	0	31.990.543	15.750.000
Afskrivninger 1. januar 2025	321.131	7.144.484	14.818.144
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-465.600	-1.200.000	-287.928
Årets afskrivninger	144.469	3.567.564	821.374
Afskrivninger 31. december 2025	0	9.512.048	15.351.590
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	0	22.478.495	398.410

De indregnede udviklingsprojekter vedrører specifikt platforme/måder at formidle salg til kunderne. De påløbne udviklingsomkostninger er klart definerede og vedrører lønninger, fremmedydelse og andre omkostninger.

Med baggrund i ledelsens vurderinger om den fremtidige indtjening som følge af nye platforme, vurderes udviklingsprojekternes værdi forsvarligt værdiansat.

Noter

10 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	0	67.014.938
Valutakursregulering til ultimokurs	0	343
Overførsel	10.396.746	0
Tilgang	16.215.677	14.302.898
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	3.850.802
Afgang	0	-30.519.709
Kostpris 31. december 2025	26.612.423	54.649.272
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	29.454.628
Valutakursregulering	0	124
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-14.260.813
Nedskrivning	7.468.898	1.763.594
Årets afskrivninger	532.241	8.737.249
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	8.001.139	25.694.782
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	18.611.284	28.954.490

Finansielle leasingaktiver 2.485.398

kr.	Koncernen	
	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2025	28.538.045	19.527.686
Valutakursregulering til ultimokurs	0	12.703
Overførsel	0	-10.660.227
Tilgang	7.138.661	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	3.617.661	0
Afgang	-6.674.247	-8.880.162
Kostpris 31. december 2025	32.620.120	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	5.454.147	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-853.247	
Nedskrivning	1.509.375	0
Årets afskrivninger	2.074.278	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	8.184.553	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	24.435.567	0

Noter

10 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Moterselskabet		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2025	66.726.698	28.538.045	8.880.162
Tilgang	8.868.689	7.138.659	0
Afgang	-30.494.709	-6.674.247	-8.880.162
Kostpris 31. december 2025	45.100.678	29.002.457	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	29.350.456	5.454.147	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-14.257.480	-853.247	
Årets afskrivninger	8.190.530	1.820.797	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	23.283.506	6.421.697	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	21.817.172	22.580.760	0
Finansielle leasingaktiver	2.485.398		

11 | Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen
	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2025	6.906.539
Overførsel	-891.908
Tilgang	2.128.523
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	2.400
Afgang	-1.318.750
Kostpris 31. december 2025	6.826.804
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	6.826.804

Noter

11 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Moterselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2025	1.002.800	6.906.539
Valutakursregulering til ultimokurs	2.244	0
Overførsel	0	-891.908
Tilgang	1	2.128.523
Afgang	0	-1.318.750
Kostpris 31. december 2025	1.005.045	6.824.404
Værdireguleringer 1. januar 2025	-1.002.800	0
Valutakursregulering	-17.466	0
Overførsel	20.787.469	0
Årets resultat	-20.772.248	0
Værdireguleringer 31. december 2025	-1.005.045	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	0	6.824.404

Goodwill

Danske Koncept Restauranter A/S har erhvervet kapitalandele i Sunset Boulevard CPH ApS i årets løb. Kostprisen for kapitalandelen udgør 1 kr. Negativ goodwill af årets køb udgør 391 t.kr.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Sunset Boulevard Norge AS, Norge	100 %
Sunset Boulevard Germany GmbH, Tyskland	100 %
Sunset Boulevard Property GmbH, Tyskland	100 %
Sunset Boulevard CPH ApS, Kolding	100 %

12 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende næste regnskabsår.

	2025 kr.	2024 kr.
13 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Ordinære aktier, 1.000.000 stk. a nom. 1 kr.	1.000.000	1.000.000
	1.000.000	1.000.000

Noter

14 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	507.000	1.119.000	907.000	1.119.000
Materielle aktiver	2.890.000	5.804.000	3.009.000	5.804.000
Tilgodehavender	407.000	161.000	401.000	161.000
Underskud	-1.414.000	0	0	0
	2.390.000	7.084.000	4.317.000	7.084.000
Udskudt skat 1. januar	7.084.000	5.002.000	7.084.000	5.002.000
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-4.701.051	2.082.000	-2.767.000	2.082.000
Praksisændringer	7.051	0	0	0
Udskudt skat 31. december 2025	2.390.000	7.084.000	4.317.000	7.084.000

15 | Langfristede gældsforpligtelser

	Koncernen			
	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
kr.				
Gæld til pengeinstitutter	6.913.248	960.000	0	0
Leasingforpligtelser	2.742.588	869.259	0	14.487.998
Anden gæld	3.737.780	0	3.737.780	3.663.577
	13.393.616	1.829.259	3.737.780	18.151.575
	Moderselskabet			
kr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Leasingforpligtelser	2.742.588	869.259	0	14.487.998
Anden gæld	3.737.780	0	3.737.780	3.663.577
	6.480.368	869.259	3.737.780	18.151.575

Noter

16 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moder- selskabet</u>
	2025 t.kr.	2025 t.kr.
Eventualforpligtelser		
Der er indgået huslejekontrakter med uopsigelige perioder fra 1 år til 14 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 289.225 t.kr. pr. 31.12.2025.		
De samlede eventualforpligtelser udgør pr. balancedagen:	289.225	289.225
Kautions- og garantiforpligtelser		
Der er afgivet betalingsgarantier for 19.488 t.kr. i moderselskabet og koncernregnskabet		
Selskabet har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution overfor datterselskabers mellemværende med pengeinstitut. Kautionen er ulimiteret. Pr. 31.12.2025 udgør den samlede bankgæld 7.746 t.kr.		
De samlede kautions- og garantiforpligtelser udgør pr. balancedagen:	19.488	27.234
<i>Kautions- og garantiforpligtelser over for tilknyttede virksomheder</i>		
De samlede kautions- og garantiforpligtelser over for tilknyttede virksomheder udgør pr. balancedagen:	0	7.746
Hæftelse i sambeskatningen		
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.		
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for J.E.D.ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.		
	<u>Koncernen</u>	<u>Moder- selskabet</u>
	2025 t.kr.	2025 t.kr.
Leasingforpligtelser		
De samlede leasingforpligtelser udgør pr. balancedagen:	4.925	4.925
Øvrige andre forpligtelser		
Koncernen har indgået en aftale med underleverandør om at være lagerførende i et sortiment af udvalgte råvarer. Lageret er indkøbt for underleverandørens regning, men koncernen er forpligtet til at aftage de pågældende varer.		
De samlede øvrige andre forpligtelser udgør pr. balancedagen:	16.647	16.647

Noter

17 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet:

Moderselskabet har afgivet støtteerklæring til alle datterselskaber. Selskabet vil støtte datterselskaberne finansielt i form af lån i det omfang det vil blive nødvendigt for at finansiere datterselskabernes løbende drift. At de lån, som er ydet, og som ydes til datterselskaberne ikke uden videre vil blive krævet tilbagebetalt uden, at selskabernes likviditetssituation tilsiger, at en sådan tilbagebetaling er forsvarlig. At selskabet vil stå tilbage i forhold til øvrige kreditorer for vores tilgodehavender hos datterselskaberne. Støtteerklæringen er tidsbegrænset til 31.12.2026

18 | Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Bestemmende indflydelse:

Je.D. ApS, Esbjerg
Jeppe Droob, Esbjerg

Herudover har der været gennemført transaktioner med ledelsen i form af ledelsesvedertag. Oplysningerne findes i note 2.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Danske Koncept Restauranter A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Danske Koncept Restauranter A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Koncept Restauranter A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning. Herudover indgår årets forminskelse eller forøgelse af varebeholdninger af råvarer og hjælpematerialer, samt sædvanlige nedskrivninger af varebeholdninger af råvarer og hjælpematerialer.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår lønrefusioner.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver indeholder primært personaleomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Brugstiderne revideres årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-8 år.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Lejerettighederne afskrives over 12,5 år som følge af at restauranternes drives med henblik på en lang lejeperiode.

Øvrige immaterielle rettigheder afskrives over 8 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år
Indretning af lejede lokaler	15 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i dattervirksomheder men som ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Investeringsjendomme måles til dagsværdi svarende til ejendommens handelsværdi, hvor ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet med fradrag af eventuelle nedskrivninger til en lavere nettorealiseringsværdi. Tilgodehavender og gæld måles til amortiseret kostpris.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserven omfatter indregnede udviklingsomkostninger efter skat, der er aktiveret som immaterielle anlægsaktiver. Reserven reduceres i takt med afskrivning på det immaterielle anlægsaktiv og opløses, hvis aktivet udgår af virksomhedens drift. Nedbringelse af reserven sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Dagsværdireserve for valutaomregning

Reserven omfatter andel af valutakursreguleringer, der er opstået ved omregning af regnskaber for enheder med anden funktionel valuta end danske kroner samt valutakursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder. I moderselskabet, hvor kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser er omfattet af bindingskravet i reserven efter indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet for indgå i reserven efter indre værdis metode.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Gevinster og tab ved salg indregnes således i egenkapitalen.

Udbytte af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi og forøger overført resultat.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.