



ECOMENTOR

## **Kjær & Lassen A/S**

CVR-nr. 77 42 60 19

**Årsrapport for 2012**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31/05 2013

---

Jan Kjær  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

## **Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter til årsrapporten	17

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2012 for Kjær & Lassen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tårnby, den 31. maj 2013

## Direktion

Jan Kjær  
direktør

## Bestyrelse

Ulla Winther Lungquist

Jan Kjær

Michael Christensen

# Den uafhængige revisors erklæringer

**Til kapitalejerne i Kjær & Lassen A/S**

## **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Kjær & Lassen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## **Revisors ansvar**

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vor revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Konklusion**

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

# **Den uafhængige revisors erklæringer**

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Kgs. Lyngby, den 31. maj 2013

ECOMENTOR

statsautoriseret revisionsaktieselskab

Per Krogh Rants

statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Kjær & Lassen A/S Kirstinehøj 67 2770 Kastrup
	CVR-nr.: 77 42 60 19 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Hjemsted: Tårnby
<b>Bestyrelse</b>	Ulla Winther Lungquist Jan Kjær Michael Christensen
<b>Direktion</b>	Jan Kjær, direktør
<b>Revision</b>	ECOMENTOR statsautoriseret revisionsaktieselskab Engelsborgvej 31 2800 Kgs. Lyngby
<b>Koncernregnskab</b>	Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Kjær & Lassen Holding ApS

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2012	2011	2010	2009	2008
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	28.441	27.867	34.157	28.405	30.093
Resultat før af- og nedskrivninger	6.728	7.105	11.856	9.543	12.579
Resultat før finansielle poster	6.206	7.324	9.903	9.011	11.950
Resultat af finansielle poster	2.453	-540	-483	-14	-303
Årets resultat	6.498	5.096	6.529	6.552	8.661
Balancesum	115.096	127.385	96.564	82.996	70.176
Egenkapital	51.636	45.137	40.041	33.512	26.960
<b>Antal ansatte:</b>					
Antal medarbejdere	23	31	31	30	30
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	5,4%	5,7%	10,3%	10,9%	17,0%
Soliditetsgrad	44,9%	35,4%	41,5%	40,4%	38,4%
Forrentning af egenkapital	13,4%	12,0%	17,8%	21,7%	38,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2008. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive bygge- og anlægsvirksomhed.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2012 udviser et overskud på kr. 6.498.042, og selskabets balance pr. 31. december 2012 udviser en egenkapital på kr. 51.635.533.

Årets anses for tilfredsstillende. Årets resultat steget med ca. 1,4 mio. kr. i forhold til 2011. Dette skyldes en markant forbedring i projektstyringen af de enkelte byggeopgaver, samt en udvidelse af selskabets kundesegment. Endvidere er selskabets soliditetsgrad forbedret, således at denne ultimo 2012 udgør 44,8 %.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 11.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kjær & Lassen A/S for 2012 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2012 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

Endvidere indregnes Igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration og øvrige kontoromkostninger m.v.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

## Anvendt regnskabspraksis

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25%.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter (forudbetalte indtægter)

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Forrentning af egenkapital	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2012

	<u>Note</u>	<u>2012</u> kr.	<u>2011</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>28.440.593</b>	<b>27.866.986</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-21.712.863</u>	<u>-20.761.516</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>6.727.730</b>	<b>7.105.470</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		<u>-521.991</u>	<u>218.676</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>6.205.739</b>	<b>7.324.146</b>
Finansielle indtægter	2	3.103.701	759.226
Finansielle omkostninger	3	<u>-650.671</u>	<u>-1.299.424</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.658.769</b>	<b>6.783.948</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-2.160.727</u>	<u>-1.687.856</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>6.498.042</u></b>	<b><u>5.096.092</u></b>
 <b>Resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		10.000.000	0
Overført overskud		<u>-3.501.958</u>	<u>5.096.092</u>
		<b><u>6.498.042</u></b>	<b><u>5.096.092</u></b>

## Balance pr. 31. december 2012

### Aktiver

	Note	2012 kr.	2011 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		974.354	1.232.415
Indretning af lejede lokaler		0	250
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>974.354</b>	<b>1.232.665</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>974.354</b>	<b>1.232.665</b>
Råvarer og hjælpematerialer		50.000	50.000
<b>Varebeholdninger</b>		<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.538.567	19.288.293
Igangværende arbejder for fremmed regning		2.575.668	14.008.890
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		87.663.321	92.211.880
Andre tilgodehavender		162.031	468.930
Udskudt skatteaktiv		0	36.533
Periodeafgrænsningsposter		121.937	72.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>114.061.524</b>	<b>126.086.526</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.278</b>	<b>15.657</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>114.121.802</b>	<b>126.152.183</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>115.096.156</b>	<b>127.384.848</b>

## Balance pr. 31. december 2012

### Passiver

	Note	2012 kr.	2011 kr.
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		41.135.533	44.637.492
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000.000	0
<b>Egenkapital</b>	6	<b>51.635.533</b>	<b>45.137.492</b>
Hensættelse til udskudt skat		2.120.687	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>2.120.687</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		474.179	447.391
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>474.179</b>	<b>447.391</b>
Kreditinstitutter	7	15.466.012	5.371.809
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.021.301	50.436.205
Modtagne forudbetalinger under passiver		8.411.202	6.167.133
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	297.481
Selskabsskat		0	1.745.798
Anden gæld		2.967.242	17.781.539
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>60.865.757</b>	<b>81.799.965</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>61.339.936</b>	<b>82.247.356</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>115.096.156</b>	<b>127.384.848</b>
Eventualposter m.v.	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter og ejerforhold	10		
Andre usædvanlige forhold i årsrapporten	11		

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2012

	Note	2012 kr.	2011 kr.
Årets resultat		6.498.042	5.096.092
Reguleringer	12	229.688	2.009.378
Ændring i driftskapital	13	<u>-11.748.505</u>	<u>79.375.499</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-5.020.775</b>	<b>86.480.969</b>
Renteindbetalinger og lignende		3.103.701	759.226
Renteudbetalinger og lignende		<u>-650.671</u>	<u>-1.299.424</u>
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-2.567.745</b>	<b>85.940.771</b>
Betalt selskabsskat		<u>-1.749.305</u>	<u>-2.784.331</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b><u>-4.317.050</u></b>	<b><u>83.156.440</u></b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-263.680	0
Salg af materielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>829.685</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b><u>-263.680</u></b>	<b><u>829.685</u></b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		26.787	-204.569
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		4.548.564	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		<u>0</u>	<u>-84.203.688</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b><u>4.575.351</u></b>	<b><u>-84.408.257</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-5.379</b>	<b>-422.132</b>
Likvider 1. januar 2012		<u>15.657</u>	<u>437.789</u>
<b>Likvider 31. december 2012</b>		<b><u>10.278</u></b>	<b><u>15.657</u></b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>10.278</u>	<u>15.657</u>
<b>Likvider 31. december 2012</b>		<b><u>10.278</u></b>	<b><u>15.657</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	21.093.292	20.365.388
Pensionsforsikringer	107.246	47.354
Andre personaleomkostninger	512.325	348.774
	<u><b>21.712.863</b></u>	<u><b>20.761.516</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>23</u>	<u>31</u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	3.102.119	585.551
Andre finansielle indtægter	1.582	173.675
	<u><b>3.103.701</b></u>	<u><b>759.226</b></u>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	221.484
Andre finansielle omkostninger	650.671	1.077.940
	<u><b>650.671</b></u>	<u><b>1.299.424</b></u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	1.694.775
Årets udskudte skat	2.160.727	-6.919
	<u><b>2.160.727</b></u>	<u><b>1.687.856</b></u>

## Noter til årsrapporten

### 5 Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2012	3.106.800	95.318
Tilgang i årets løb	<u>263.680</u>	<u>0</u>
	<u>3.370.480</u>	<u>95.318</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	1.874.385	95.068
Årets afskrivninger	<u>521.741</u>	<u>250</u>
	<u>2.396.126</u>	<u>95.318</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012</b>	<b><u>974.354</u></b>	<b><u>0</u></b>

### 6 Egenkapital

	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2012	500.000	44.637.491	0	45.137.491
Årets resultat	0	-3.501.958	0	-3.501.958
Foreslået udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>10.000.000</u>	<u>10.000.000</u>
<b>Egenkapital 31. december 2012</b>	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>41.135.533</u></b>	<b><u>10.000.000</u></b>	<b><u>51.635.533</u></b>

Selskabskapitalen består af 500 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Noter til årsrapporten

### 7 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	kr.	kr.
<b>Kreditinstitutter</b>		
Mellem 1 og 5 år	474.179	447.391
Langfristet del	<u>474.179</u>	<u>447.391</u>
Inden for et år	202.267	202.267
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	<u>15.263.745</u>	<u>5.169.542</u>
Kortfristet del	<u>15.466.012</u>	<u>5.371.809</u>
	<b><u>15.940.191</u></b>	<b><u>5.819.200</u></b>

### 8 Eventualposter m.v.

Selskabet har stillet bankgarantier vedr. byggeentrepriser for i alt t.kr. 33.806.  
Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb t.kr. 489.

### 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebreve for i alt tkr. 415 i materielle anlægsaktiver. Herudover er der taget ejendomsforbehold i materielle anlægsaktiver for tkr. 313.

### 10 Nærtstående parter og ejerforhold

	<u>Grundlag</u>
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Kjær & Lassen Holding ApS, Kistinehøj 67, 2770 Kastrup	Kapitalejer
Jan Kjær, E C Hammersvej 3, 2791 Dragør	Direktør/bestyrelsesmedlem

#### Transaktioner

Leje af kontorfaciliteter, årlig leje TDKK 691, udlejes af søsterselskab. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

## Noter til årsrapporten

### 10 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Kjær & Lassen Holding ApS, 80%

Michael Christensen Holding ApS, 20%

### 11 Andre usædvanlige forhold i årsrapporten

Selskabet har på nuværende tidspunkt en sag i voldgiftsnævnet med påstand om betaling af ca. 20. mill incl. moms. Sagen er forbundet med risiko som følge af at der ikke er underskrevet en partneringaftale, men i stedet er udført rekvisitionsarbejde. Vi har indhentet advokatens vurdering af sagen, men så længe udfald vedr. kontraktgrundlaget ikke er endeligt, er det ikke muligt at gisne om udfaldet af sagen. Det er dog advokatens vurdering, at bestilt ekstraarbejde kan honoreres i et vist omfang, men det er ikke muligt at kapitalisere disse. Selskabets ledelse har forsigtigt optaget tilgodehavende med kr. 8,5 mill. ex. moms.

### 12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2012	2011
	kr.	kr.
Finansielle indtægter	-3.103.701	-759.226
Finansielle omkostninger	650.671	1.299.424
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	521.991	-218.676
Skat af årets resultat	2.160.727	1.687.856
	<b><u>229.688</u></b>	<b><u>2.009.378</u></b>

### 13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i igangværende arbejder	11.433.222	35.544.209
Ændring i tilgodehavender	-3.993.313	10.964.131
Ændring i leverandører m.v.	-19.188.414	32.867.159
	<b><u>-11.748.505</u></b>	<b><u>79.375.499</u></b>