

# JYSK ENERGI

---

# ÅRSRAPPORT

---

# 2024



## INDHOLD

- 6 | Hoved- og nøgletal
- 10 | Koncernoversigt
- 14 | Ledelsesberetning
- 18 | Risikostyring
- 22 | CSR og samfundsansvar
- 32 | Anvendt regnskabspraksis
- 41 | Koncern- og årsregnskab
- 59 | Ledespåtegning
- 63 | Repræsentantskab
- 64 | anbefalinger for god selskabsledelse
- 67 | Selskabsoplysninger

### Forside:

På forsiden ses Jysk Energis domicil på Skivevej 120 i Holstebro. For at skabe plads til det voksende antal medarbejdere, undergik underetagen en gennemgribende renovering og udvidelse, der stod færdig i efteråret 2024.

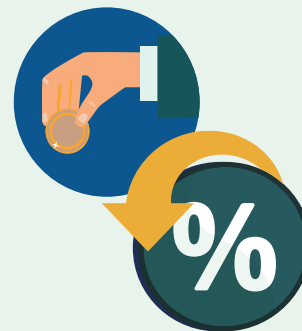
### Billeder:

Billederne i årsrapporten er udvalgt ud fra temaet "Alt det, vi giver tilbage" og viser eksempler fra Sponsorpulje, Andelspulje, medarbejdersponsorater samt virksomhedssponsorater.

### Opetid på elnettet

**99,99** %

Som forsyningselskab er det vigtigste parameter, at der altid er strøm i stikkontakten. Den høje opetid sikres gennem en elinfrastruktur designet til at levere forsyning fra flere retninger, hvilket minimerer risikoen for strømafbrydelser.



### Tarifnedsættelser

**25,0** mio kr.

Den mest direkte måde at skabe værdi for vores andelshavere, er ved at sænke elprisen. Jysk Energis repræsentantskab har derfor godkendt at sænke nettarifferne til landets laveste niveau.

### % af Jysk Energis forsyningsområde med adgang til fibernet

**>90** %

Fibernettet udvides konstant og de få områder, der endnu ikke har fået adgang til lynhurtigt fiber, er på tegnebrættet.



### Uddeling gennem sponsor- og andelspulje

**4,2** mio kr.

En anden måde at skabe værdi for andelshaverne er ved at støtte klub- og foreningslivet i Jysk Energis forsyningsområde. I 2024 uddelte vi 4,2 mio. kr. til at forbedre vilkår og muligheder for lokale foreninger, samt for at støtte den grønne omstilling.



Mejrups U-10 drenge fik sponsoreret nye træningsdragter gennem Jysk Energis medarbejdersponsorater. Medarbejderne er Jysk Energis vigtigste aktiv, og derfor støtter vi hjertens gerne, når medarbejderne udfører frivilligt arbejde i foreningslivet. Vi værdsætter deres ekstra indsats i det lokale og deres lyst til at synliggøre Jysk Energi.

## FORORD

### 2024

2024 har været et år med betydelige ændringer og udfordringer i energimarkedet. En af de helt store udfordringer er, at elforbruget ikke er steget i takt med udbygningen af VE, samtidig med flere kul-, gas- og atomkraftværker i Europa er lukket ned. Balancen i elmarkedet skal i højere grad skabes af forbrugerne fremfor af producenterne, hvor det historisk har forholdt sig modsat.

Gennemsnitspriserne på energi, i form af elektricitet og gas, har ikke været alarmerende for forbrugerne, men udsvingene har været større end nogensinde tidligere. Aldrig har der været så mange timer, hvor priserne har været negative, og aldrig har vi set så høje priser på el, som tilfældet var i enkelte timer i december.

Umiddelbart kan det synes positivt, da det er med til at motivere forbrugerne til at flytte deres elforbrug fra de dyre timer til de billigere timer og dermed hjælpe netbalancen. Bagsiden af medaljen er, at det vanskeliggør investeringer i vedvarende energi og i særdeleshed solenergi, da det er svært at få økonomi i projekterne, hvis priserne er negative, når produktionsforholdene er optimale. I alt var der i det forgangne år 371 timer, hvor strømprisen var negativ, hvilket aldrig er set tidligere. Det har bl.a. været medvirkende til, at Danmarks største soludvikler, Better Energy, måtte smide håndklædet i ringen og gå i rekonstruktion i slutningen af året.

Udviklingen med mange timer med negative priser forventes at fortsætte i den kommende tid. Fra politisk side er der en stærk ambition om, at bl.a. Power-to-X skal løse udfordringer, men realistisk set, vil der gå mange år, inden den løsning kan skabe balance i markedet. Selv om der er åbnet for, at brintledningen til Tyskland kan blive en realitet, vil den tidligst stå klar i 2032. Det samme vil være gældende med de store planlagte Power-to-X anlæg, som i flere tilfælde er udskudt eller sat på hold pga. manglende økonomi og usikkerhed på afsætningsmulighederne.

For Jysk Energi-koncernen har 2024 også været et begivenhedsrigt år, hvor mange ting er lykkedes og gået godt, til trods for at branchens udfordringer har ramt flere forretningsområder. Regnskabsmæssigt bliver det også et flot år med en omsætning på 1,3 mia. kr. og et overskud før skat på 119,4 mio. kr.

Organisatorisk er Jysk Energi vokset i løbet af 2024. Der er ansat 31 nye kollegaer, hvilket dels repræsenterer øgede krav til forsyningsvirksomhed og dels øget aktivitet i alle dele af virksomheden. Det har bl.a. betydet, at underetagen i domicilet på Skivevej er inddraget til arbejdspladser, så der er plads til alle. Derudover er der ved årets udgang syv arbejdspladser i Aarhus samt 35 i datterselskabet GreenBow i København.

### Jysk Energi

Koncernens kerneforretninger, energi og infrastruktur, har klaret sig flot gennem 2024. Antallet af kunder i Energiforretningen er fortsat med at stige til trods for at markedet er præget af flere og flere useriøse elleverandører, der lover guld og grønne skove. Heldigvis er kunderne blevet mere kritiske og orienterer sig mod de mere seriøse selskaber, hvor Jysk Energi ligger i top i alle målinger.

Som konsekvens af, at kravene til elhandlere og forsyningsvirksomheder er blevet skærpet, fik Jysk Energi mulighed for at overtage elkunderne fra VTV i Vildbjerg og Sunds Forsyning i Sunds, hvilket Jysk Energi oplever som en stor tillidserklæring fra såvel selskaberne som kunderne.

### Infrastruktur

I Infrastrukturforretningen har investeringsniveauet været historisk højt i såvel fiber- som i el-infrastruktur. I starten af året overtog NOE Net 60 kV nettet i hele området inkl. Holstebro og Struer by fra Vestjyske Net. En integration der er forløbet godt takket være dygtige medarbejdere.

Der er gravet mere fiber ned, så over 90% af andelshaverne i Jysk Energi nu har adgang til en stabil og hurtig internetforbindelse. Samtidig har de første 10.000 andelshavere fået valgfrihed ift. valg af indholdsleverandør, hvilket forhåbentlig er medvirkende til, at endnu flere vælger at udnytte den fiberinfrastruktur, der er anlagt. Forventningen er, at resten af området får frit valg af indholdsleverandør i 2025.

### Jysk Energi Invest

Jysk Energis investeringer er gået godt, men branchens generelle udfordringer rammer også koncernen. Solcelleparkerne og udviklingselskabet ÆEnergy er udfordret af markedssituationen, ligesom biogasselskabet Danish Bio Commodities har haft vanskelige betingelser med faldende gas- og i særdeleshed certifikatpriser. Til gengæld har vindmølleparkerne, tradingselskabet Green.ai, Vestjyske Net Service og FastSpeed klaret sig fint.

I slutningen af 2024 blev Jysk Energi majoritetsejer af ladestanderselskabet GreenBow, der sælger, installerer og driver ladestander til private husstande med elbiler. Den øgede investering bunder i en strategisk beslutning om at være i markedet for ladestander på den lange bane, selv om det på den korte bane kommer til at påvirke regnskabet negativt. I 2024 var hver anden solgt bil en elbil og det er en udvikling, der ventes at fortsætte i den kommende tid.

## Andelshaverne

I 2024 har Jysk Energi-koncernen igen tilgodeset andelshaverne med tarifnedsættelser, der giver området landets laveste nettatariffer, og dermed elpriser. Derudover har Jysk Energi uddelt sponsor- og andelspuljer på i alt 4,2 mio. kr. Andelspuljen på 3 mio. kr. blev delt ud til dels grønne initiativer og foreninger for særligt udsatte borgere. Jysk Energi A.m.b.a. har også haft fokus på at styrke repræsentantskabet, og de fremmødte til valgafterne var meget engagerede. Repræsentantskabsvalgene i kreds 1 og 3 i efteråret bød begge på kampvalg, så interessen er fortsat stor.

## Forventningerne til 2025

Der er ingen tvivl om, at der hænger flere mørke skyer over branchen, og forventningerne til det regnskabsmæssige resultat for 2025 er således også afdæmpede ift. de forrige år. Derudover budgetteres der med væsentlige investeringer i såvel ladestanderforretningen GreenBow som investeringer i infrastruktur for 153 mio. kr. Selv om forventningen er, at 2025 ikke bliver et rekordår ift. resultatet, bliver der historisk travlt, så Jysk Energi bliver endnu bedre positioneret til fremtiden.

Anton Bro  
Bestyrelsesformand

Lars Naur  
Adm. direktør



Adm. direktør Lars Naur og Bestyrelsesformand Anton Bro på en svelegang ved Jysk Energis domicil i Holstebro.

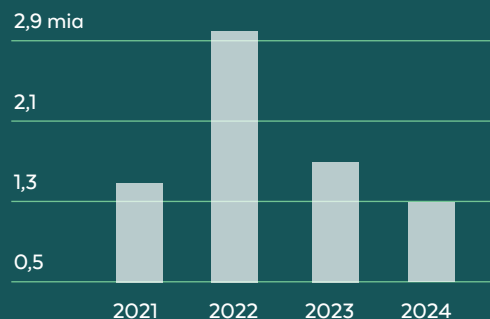


# HOVED- OG NØGLETAL\*

## Nettoomsætning

2024  
**1,3** mio.

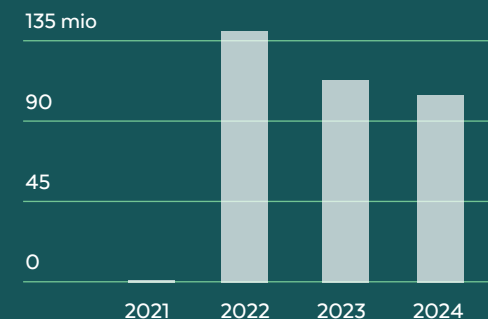
2023  
**1,6** mio.



## EBITDA

2024  
**108,4** mio.

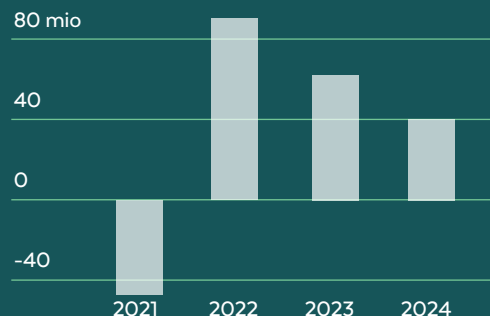
2023  
**117,9** mio.



## Resultat før finansielle poster

2024  
**39,9** mio.

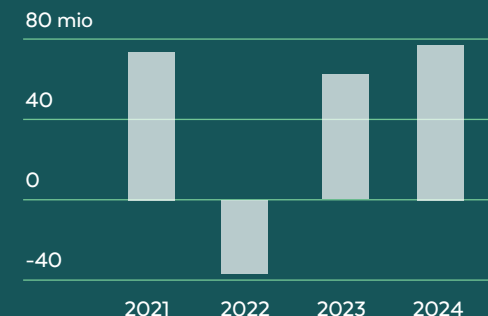
2023  
**61,4** mio.



## Finansielle poster (netto)

2024  
**79,5** mio.

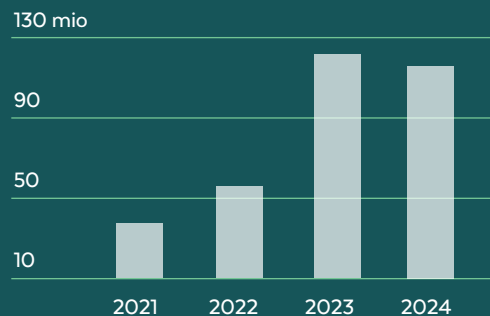
2023  
**62,9** mio.



## Resultat før skat

2024  
**119,4** mio.

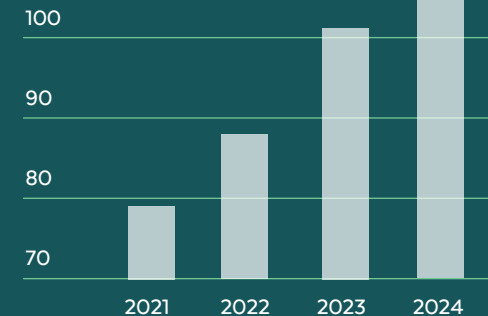
2023  
**124,3** mio.



## Gennemsnitlig antal medarbejdere

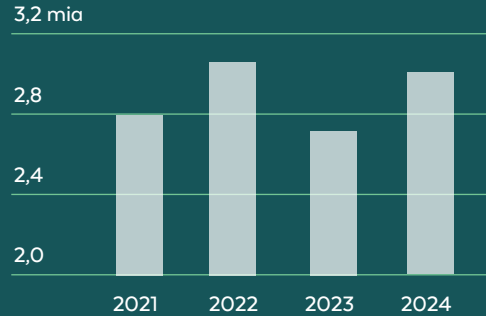
2024  
**109**

2023  
**103**



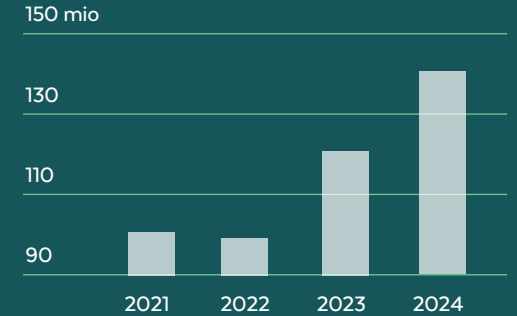
## Balancesum

2024  
**3,0** mia.  
2023  
**2,7** mia.



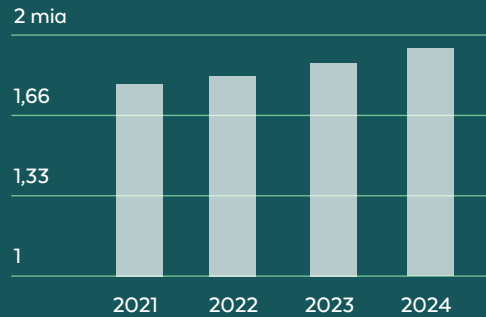
## Investeringer i materielle anlægsaktiver

2024  
**139,8** mio.  
2023  
**121,1** mio.



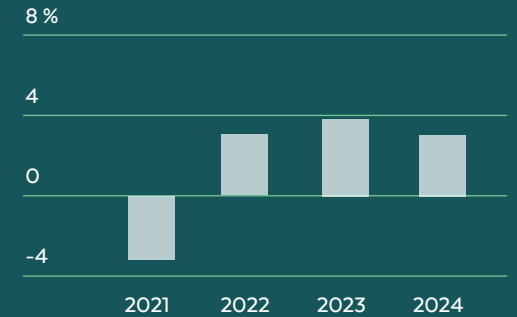
## Egenkapital

2024  
**1,94** mia.  
2023  
**1,85** mia.



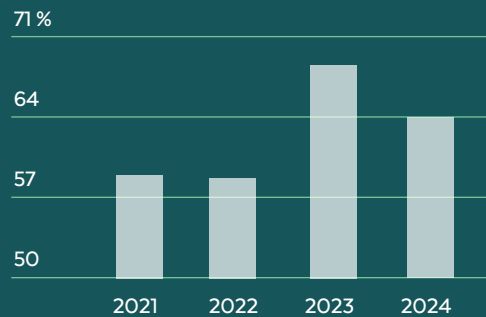
## Overskudsgrad

2024  
**3,0** %  
2023  
**3,9** %



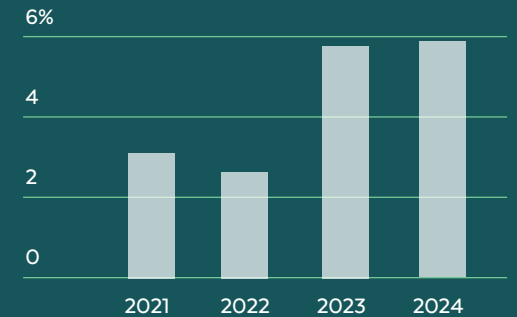
## Soliditetsgrad

2024  
**64,7** %  
2023  
**69,5** %



## Egenkapitalforrentning

2024  
**5,9** %  
2023  
**5,8** %



# HOVED- OG NØGLETAL

## Koncern

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Nettoomsætning	1.323.769	1.582.325	3.021.535	1.457.539	753.571
EBITDA	108.442	117.854	148.378	1.138	78.546
Resultat før finansielle poster	39.902	61.394	91.603	-47.217	34.829
Finansielle poster, netto	79.497	62.932	-37.013	78.123	50.915
Årets resultat	113.942	105.833	42.194	48.528	84.615
<b>BALANCE</b>					
Balancesum	2.994.855	2.655.301	3.048.532	2.972.967	2.430.273
Investeringer i materielle anlægsaktiver	139.821	121.077	99.561	99.911	112.038
Egenkapital	1.938.917	1.846.402	1.783.651	1.746.894	1.727.274
<b>MEDARBEJDERE</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	109	103	87	79	69
<b>NØGLETAL I %</b>					
Driftsmargin (EBITDA margin)	8,2%	7,4%	4,9%	0,1%	11,7%
Overskudsgrad (EBIT margin)	3,0%	3,9%	3,0%	-3,2%	4,7%
Soliditetsgrad	64,7%	69,5%	58,5%	58,8%	71,1%
Egenkapitalforrentning	5,9%	5,8%	2,4%	2,8%	5,0%

# HOVED- OG NØGLETALSDEFINITIONER

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Driftsmargin (%)	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet før afskrivninger og finansielle poster
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

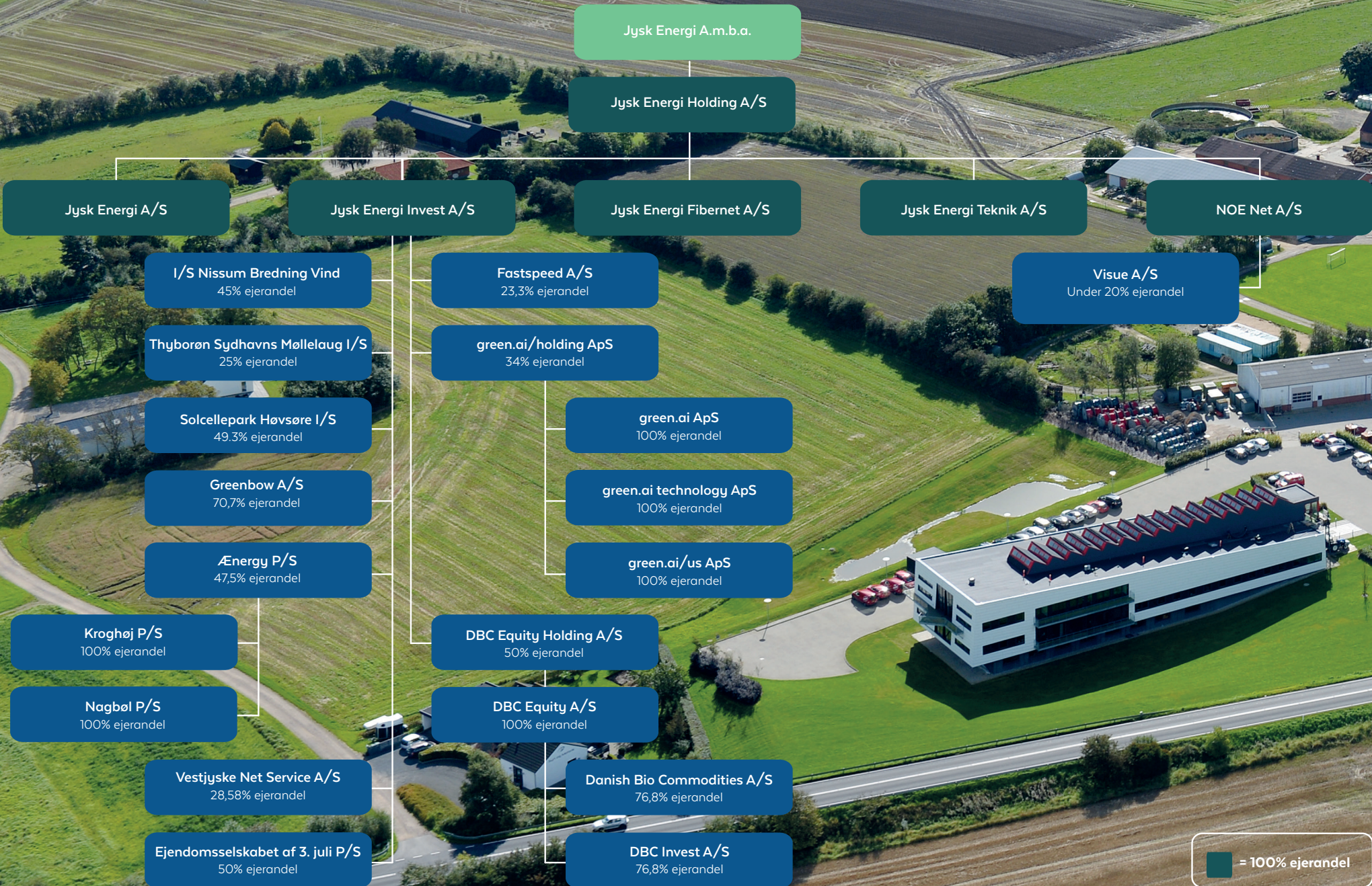


Udkantsrock er et arrangement, hvor lokale nordvestjyske musikere mødes i Sir Lyngbjerg. Der er gratis entré og kaffe og rundstykker til de morgenfriske. Jysk Energis sponsorpulje støttede det gode initiativ med 25.000 kr.



Dokumentnøgle: N67XZ-TLN10-XUQF8-MAZ3G-FOFE6-8LL0D

# KONCERNOVERSIGT



= 100% ejerandel



Permeradokumentation MIO-XUOF8-MAZ3G-FDFE6-8LL0P



Jysk Energis domicil på Skivevej 120 i Holstebro blev opført i 2013 for at huse de dengang 57 ansatte. I 2024 blev underetagen renoveret for at skabe endnu mere plads til vækst og til endnu flere medarbejdere, end de 120 vi var ved udgangen af 2024.

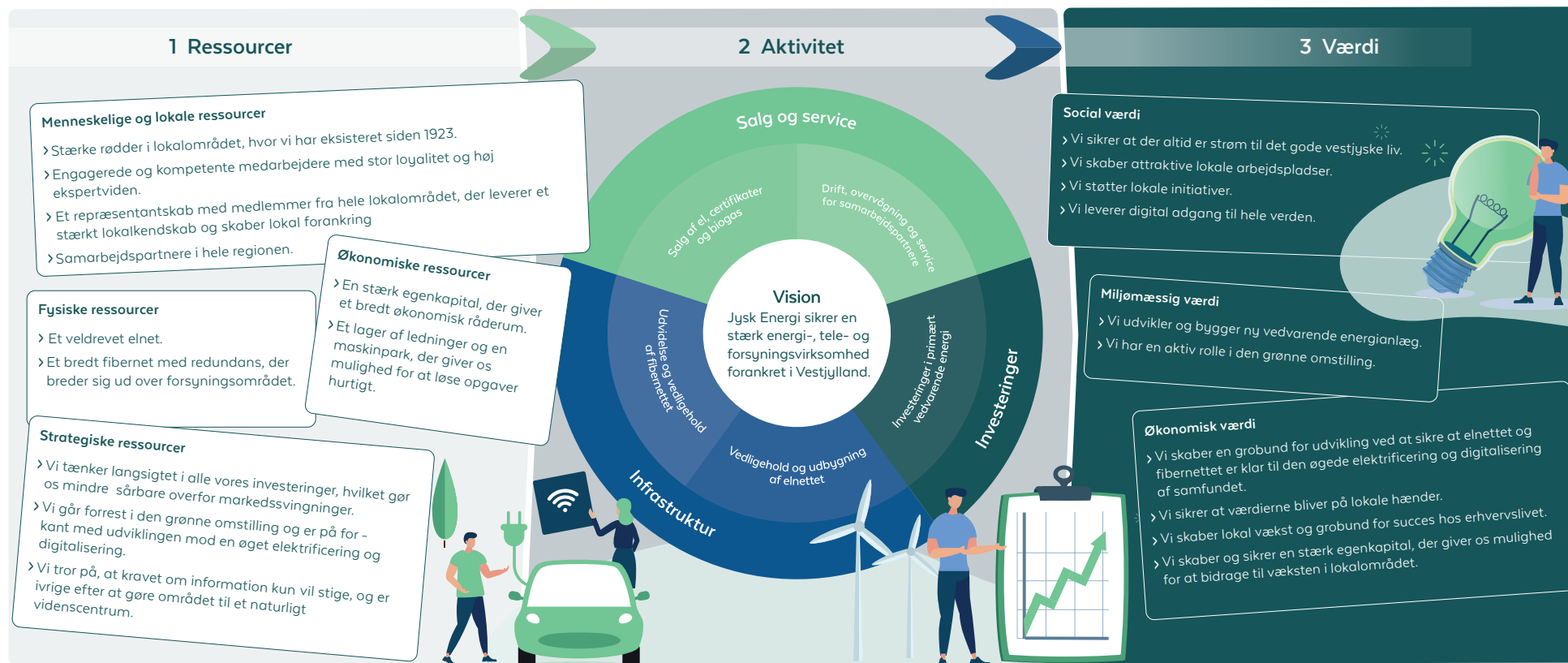
# FORRETNINGSGRUNDLAG

Jysk Energi A.m.b.a. er Nordvestjyllands energiselskab, og den position ønskes fastholdt gennem god service, udvikling af forretningen og langsigtede infrastrukturinvesteringer i området.

Kernen i Jysk Energi koncernen er elnetselskabet NOE Net, der forsyner områdets ca. 30.000 andelshavere med elektricitet. Der foretages løbende investeringer i at udbygge infrastruktur for at sikre området en stabil og konkurrencedygtig distribution af el. Foruden netselskabet, der har monopol på distribution af el, og som er reguleret, er fokus på at videreudvikle koncernens kommercielle selskaber, så de bidrager med at skabe værdi for Jysk Energis ejere.

Med sund fornuft og godt købmændskab ønsker Jysk Energi at tilbyde ydelser på attraktive vilkår til såvel selskabets kunder i forsyningsområdet i Struer, Lemvig og Holstebro kommuner som til kunder i resten af landet. Forretningsgrundlaget er illustreret via nedenstående model. Med afsæt i koncernens ressourcer og aktiviteter afspejler modellen, hvordan Jysk Energi skaber værdi til andelshavere og kunder.

## Forretningsmodel



**JYSK ENERGI**

**LANGHØJ HALLEN**

50.000

**KØLSTEBRO**

*Peter Schjøtz*

Underskrift

Dato 16/1-25

ljsterenergi.dk



Jysk Energis bestyrelsesmedlemmer kommer fra andelsområdet, og hver repræsentantskabskreds vælger sit eget bestyrelsesmedlem. Det betyder blandt andet, at vores bestyrelse har et rigtig godt og bredt lokalkendskab, og at vi er godt klædt på til at støtte dem, der støtter op om andre. Her er bestyrelsesmedlem Peter Schjøtz på besøg i Langhøj Hallen for at overdrage 50.000 kr. fra Andelspuljen til energibesparende lys. Bolden havde de allerede.

## Hovedaktivitet

Jysk Energi er en moderne, forbrugerejet energikoncern med hovedsæde i Holstebro og over 100 års erfaring i energibranchen. Koncernen opererer inden for el-distribution, energisalg, fibernet samt teknisk service og ydelser inden for el- og fiberinfrastruktur. Derudover investerer Jysk Energi strategisk i vedvarende energiproduktion, energihandel, telekommunikation og værdipapirer for at sikre en robust og fremtidssikret forretning.

Energibranchen er præget af markante forandringer, herunder øget elektrificering, accelereret grøn omstilling og skærpede regulatoriske krav. Jysk Energi arbejder målrettet på at understøtte disse udviklinger gennem innovation og strategiske partnerskaber.

## Økonomisk beretning

Koncernens økonomiske resultat i 2024 var særdeles tilfredsstillende med en positiv udvikling på tværs af forretningsområder. Resultat af den primær drift (EBITDA) udgjorde 108,4 mio. kr., hvilket afspejler solid drift trods et uforudsigeligt energimarked. Samtidig var der i 2024 en positiv kursudvikling på vores investeringsportefølje, og resultatet før skat udgør 119,4 mio. kr. Begge resultater er særdeles tilfredsstillende i et år, hvor markedsvilkårene især på energimarkederne, igen har været præget af uforudsigelighed.

NOE Net oplevede et fortsat højt aktivitetsniveau med mange nye tilslutninger, herunder til PtX- og VE-anlæg. Selskabet overtog desuden 60 kV-nettet i eget forsyningsområde samt i Holstebro og Struer.

Fiberinfrastruktur har haft en vækst i omsætningen på 4,3 mio. kr. Kundevæksten har været lavere end forventet, som konsekvens af den fortsatte konkurrence fra andre udbydere af internet og TV. Året har desuden været præget af væsentlige investeringer i at åbne fibernet for flere udbydere, hvilket forventes at øge markedsandelen fremadrettet.

Energihandelsafdelingen har formået at navigere i et svingende marked, hvor gennemsnittet for energipriserne i 2024 lå tæt på 2023. Omsætningsnedgangen skyldtes primært et fald i solgte kWh, men effektive afdækninger og en vækst i privatkundeantallet, har sikret fortsat vækst i dækningsbidraget.

Infrastrukturafdelingen har også i 2024 oplevet et år med højt aktivitetsniveau, både i forhold til arbejde udført for koncernforbundne selskaber, men også arbejde udført for eksterne kunder.

Koncernens investeringer har fortsat været fokuseret på en gradvis omstilling fra værdipapirer til primært vedvarende energiaktiver. Dog har afkastet på kapitalandelene i 2024 ikke levet op til

budgettet grundet lavere gas- og elpriser. Årets kapitalafkast blev 32,5 mio. kr. mod 20,1 mio. kr. i 2023.

Koncernen forventede i seneste årsrapport et resultat før skat på DKK 70-80 mio. Stigningen i koncernens resultat skyldes forklaringen ovenfor i de forskellige aktiviteter.

Udover en stærk primær drift er årets resultat, især påvirket positivt af afkast på vores værdipapirer.

Kursudviklingen på vores investeringsportefølje sluttede 2024 rigtig flot, og vi ender året med en positiv udvikling på 49,2 mio. kr.

Resultatet før af- og nedskrivninger (EBITDA) udgør 108,4 mio. kr., hvilket er 9,4 mio. kr. mindre end 2023.

Resultat af primær drift (EBIT) udgør 39,9 mio. kr., hvilket er 21,5 mio. kr. mindre end 2023.

Resultatet før skat udgør 119,4 mio. kr., hvilket anses som meget tilfredsstillende.

Koncernens egenkapital udgør 1.939 mio. kr. og en nettorentebærende gæld på 246 mio. kr. En meget høj del af koncernens aktiver er egenkapitalfinansieret, hvilket også medfører en høj soliditet på 64,7%.

## Investeringer

Jysk Energi fortsatte i 2024 sine høje investeringer med en samlet nettoinvestering på 140 mio. kr. mod 121 mio. kr. året før. Der blev bl.a. investeret 56,6 mio. kr. i elnettet og 69,7 mio. kr. i fiberinfrastruktur.

Som led i den grønne omstilling har Jysk Energi øget sine investeringer i biogasanlæg samt startup-virksomheder inden for energihandel og e-mobilitet. Disse investeringer understøtter koncernens strategi om at være en central aktør i fremtidens bæredygtige energisystem.

## Finansiering

Driftsaktiviteten genererede en positiv pengestrøm på 53,8 mio. kr. Pengestrømmen fra driften er væsentlig lavere end sidste år, og skyldes en stigende kapitalbinding i tilgodehavender.

Pengestrøm til investeringsaktivitet omfattede især investeringer i el- og fiberinfrastruktur samt yderligere investeringer i associerede selskaber. Det høje investeringsniveau medførte et

likviditetstræk på 242,6 mio. kr. Der blev i 2024 realiseret værdipapirer for 60 mio. kr.

## Kapitalberedskab

Koncernens kapitalstruktur er tilrettelagt til at imødekomme kapitalkravet på både kort og lang sigt. Egenkapitalen udgør 1.939 mio. kr. hvilket svarer til en soliditet på 64,7%.

Ved udgangen af 2024 har koncernen uudnyttede kreditfaciliteter på 149,5 mio. kr. Herudover har koncernen yderligere belåningsmuligheder i de samlede materielle anlægsaktiver.

Kapitalberedskabet sikrer fleksibilitet til fortsatte investeringer i infrastruktur samt yderligere opkøb.

## Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Der foretages periodisering af el- og gassalg på baggrund af forbrugsdata registreret i Datahub og hos Energinet. Sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh afstemmes løbende.

Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringerne, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningsstidspunkt for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede distributionsselskaber, mv.

Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder den for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en pålidelig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del kan elimineres ved afstemning af energibalancer, der kan gennemføres i forbindelse med årsafregningen.

## Jysk Energi gør en forskel i lokalområdet

Fra bestyrelsens og repræsentantskabets side har der igen i 2024 været et stærkt ønske om at levere et samfundsbidrag i Nordvestjylland. Det er sket gennem både kollektive og individuelle bidrag til andelshavere og det lokale forenings- og kulturliv.

Bestyrelsen og repræsentantskabet har på baggrund af en fortsat stærk indtjening og koncernens solide egenkapital valgt at fastholde tariffnedsættelser på i alt 25 mio. kr. i 2025. På denne måde har NOE Net fortsat en af landets absolut laveste nettatariffer.

Udover tariffnedsættelserne fastholder bestyrelsen og repræsentantskabet en udlodningspolitik, hvor koncernens fremtidige handlefrihed og soliditet sikres, samtidig med at der skabes mest mulig værdi for andelshaverne. Dette sker gennem den fortsatte udrulning af fibernet samt støtte til forenings- og kulturlivet i Nordvestjylland. I 2024 har koncernen uddelt 4,2 mio. kr. til værdiskabende tiltag, der bidrager til udvikling af lokalsamfundene i forsyningsområdet.

## Energihandel og kundetilfredshed

Elmarkedet har den seneste tid båret præg af mange nytilkomne aktører, hvor flere af dem desværre har brugt skruppelløse metoder i jagten på kunder. Men Jysk Energi er fortsat blandt de bedste og mest troværdige elselkaber. Hos Forbrugerrådet Tænk, der i efteråret 2024 testede danske elselkaber, får Jysk Energi topkarakteren "God", hvilket afspejler høj kundetilfredshed og gennemsigtighed i vores elprodukter.

Jysk Energi oplever at private såvel som erhvervs kunder har stort fokus på deres elforbrug, og på rådgivning omkring rammerne i deres elaftale. Jysk Energis kundecenter håndterer fortsat et stort antal henvendelser fra kunderne. Det er stadig en klar prioritet at have en venlig, kompetent og vidensbaseret dialog med kunderne om produkter, priser og spareråd. Kunderne har igen i år kvitteret med en meget positiv feedback i vores kundetilfredshedsmålinger, og Jysk Energi er fortsat blandt de bedst ratede energiselskaber på Trustpilot.

Jysk Energis fokus på service og pålidelige elaftaler kan også aflæses i kundetilgange. På trods af hård konkurrence har Energihandelsforretningen i 2024 haft en positiv kundevækst.

I erhvervsforretningen ses en tydelig tendens til at virksomheder, store som små, sætter bæredygtighed og samfundsansvar i centrum for deres drift. På den baggrund oplever vi en stigende interesse for det, man almindelig tale, kalder grønne erhvervsprodukter. Når Jysk Energi sælger grøn strøm til vores kunder, udsteder Jysk Energi certifikater, der dokumenterer at elforbruget, jævnfør aftalen, er dækket af certifikater fra vedvarende energikilder. Produkter og services, som støtter virksomhederne i deres omstilling, vil også i de kommende år være et stort fokusområde for erhvervsforretningen.

## Grøn omstilling og fremtidens elnet

Gennem NOE Net ejes og drives elforsyningen i Nordvestjylland. Sammen med de øvrige netejere i Danmark, har NOE et af de mest driftssikre elnet i verden. For at beholde denne position kræver det en løbende udbygning og optimering af eksisterende net, så elnettet i fremtiden kan understøtte den grønne omstilling.



Elnettet består af et landsdækkende 400 kV net og et 150 kV net, som drives af Energinet. Herfra overføres elektriciteten til NOE Nets distributionsnet. Det foregår på transformerstationer, hvor strømmen transformeres ned fra 150 kV til 60 kV. Optælling er baseret på benchmarkprincip.

I 2024 sponserede og deltog Jysk Energi i konferencen Sustainable Business Drivers, åbningseventet ved Sustainweek Holstebro. Konferencens omdrejningspunkt var bæredygtighed og grøn omstilling som driver i forretningsudvikling, og administrerende direktør Lars Naur deltog som en af hovedtalerne.

Den grønne omstilling betyder, at koncernen ser ind i en fremtid, hvor forventningen er et kraftigt stigende elforbrug. 2024 blev året med det hidtil højeste elforbrug i Danmark, og det samlede danske elforbrug steg med 5 procent, sammenlignet med 2023. Samtidig skal elnettet tilpasses flere forskellige energiformer, som sol, vind og PtX, der stadig fylder mere og mere.

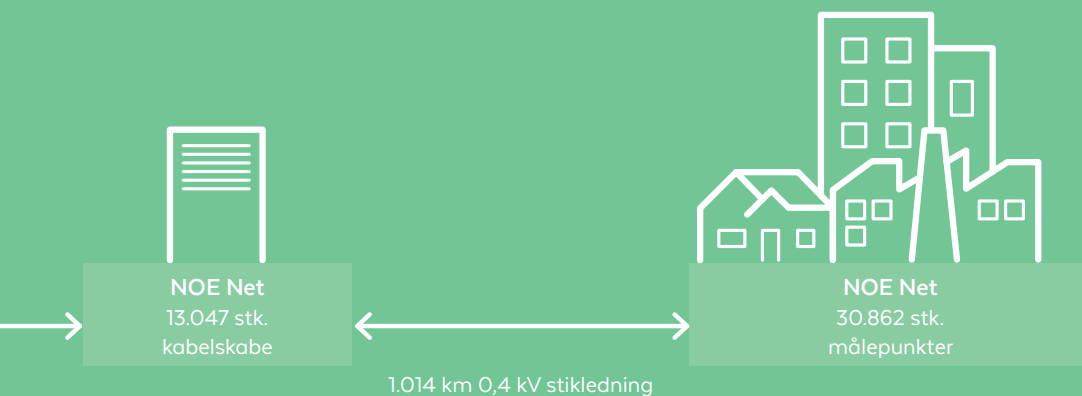
I takt med den grønne omstilling og det stigende elforbrug, er det vigtigt at andelshaverne fordeler deres forbrug ud over hele døgnet. For at reducere investeringerne i nettet, er det nødvendigt at dele af elforbruget flyttes til tidspunkter, hvor højspændingsnettet er mindre belastet. Pr. 1. januar 2024 overgik NOE Net til tarifmodel 3.0, og der har i hele 2024 været tidsdifferentierede tariffer.

Pr. 1. januar overtog NOE Net også ejerskabet af 60 kV nettet i Holstebro, Struer og Lemvig Kommuner fra Vestjyske Net. Det har betydet skærpede krav til sikkerhed, kontrolrum og kommunikation med Energinet, der driver det overliggende net i Danmark.

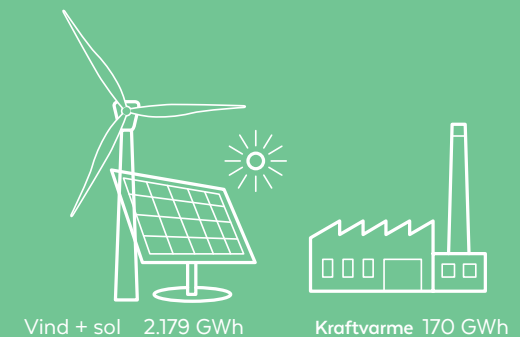
## Fibernet og digital infrastruktur

Jysk Energi Fibernet udruller fibernettet med udgangspunkt i andelstanken og fællesskabet. Derigennem udbredes samfundsnyttig teknologi til gavn for alle i forsyningsområdet, og gennem stabilt og hurtigt internet skabes fundamentet for udvikling og for at holde det moderne samfund kørende.

Udrulningen er i årets løb fortsat med fuld fart i forsyningsområdet, sideløbende med kommercielle anlægsprojekter.



Strømproduktion i NOE Nets forsyningsområde.  
 Alt efter størrelse og volumen bliver produktionsanlægget  
 indført der, hvor det giver mest mening i energisystemet.



Der er gjort store fremskridt i åbningen af vores fibernet, hvilket betyder, at kunderne inden udgangen af 2025 får frihed til at vælge mellem flere internetudbydere. Dette forventes at øge konkurrencen og give bedre valgmuligheder for vores andelshavere.

## Forventninger til det kommende år

I 2025 vil Jysk Energi fokusere på fortsat vækst og strategisk udvikling inden for energi, infrastruktur og bæredygtighed. Investeringerne vil være målrettet vækstområder som grøn energi og digital infrastruktur.

Desuden vil der være stort fokus på ny omfattende EU-lovgivning, som medfører en betydelig indsats på bæredygtighedsområdet (ESG).

Jysk Energi forventer et resultat før skat på 0-20 mio. kr. i 2025. I lighed med tidligere år, er de finansielle poster forbundet med usikkerhed, da udviklingen i værdipapirporteføljen vil være afhængig af den generelle udvikling på finansmarkedet.

Årets to valg til repræsentantskabet vil igen være en prioritet, hvor der sættes fokus på at øge andelshavernes engagement og sikre diversitet blandt medlemmerne.

Endelig forventer Jysk Energi at kunne fastholde nogle af landets laveste tariffer, samtidig med at der fortsat investeres i bæredygtig vækst og lokal udvikling.

# RISIKOSTYRING

Jysk Energis risikopolitik beskytter koncernens aktiver, medarbejdere og interessenter mod væsentlige risici. Dette sker gennem løbende risikovurdering og afdækning på tværs af forretningsområderne. Jysk Energi arbejder løbende på at opretholde et klart overblik over risici og tilhørende afværgeforanstaltninger.

Koncernen er eksponeret over for en række risici, der kan påvirke selskabets drift, resultat og omdømme. Risikoafdækningen fokuserer på at identificere de mest væsentlige risikofaktorer og vurdere deres sandsynlighed og konsekvens. Jysk Energi påtager sig kun kalkulerede risici inden for selskabets strategiske målsætninger, og risikoeksponeringen overvåges løbende. Bestyrelse og direktion gennemgår årligt selskabets risikopolitikker for at sikre, at der er effektive forretningsgange, der understøtter en systematisk og ansvarlig risikohåndtering.

Koncernens samlede risikobillede er indarbejdet i en risikomatrix, der giver et visuelt overblik og beskriver ledelsens vurdering af sandsynligheden for en hændelse samt den potentielle påvirkning på Jysk Energi A.m.b.a.

## Organisation og omdømme

### Omdømme

Andelstankegangen bygger i sidste ende på en gensidig tillid og opbakning blandt kunder og andelshavere. Tillid kan hurtigt mistes som følge af uheldige handlinger. Derfor er omdømme en væsentlig risikofaktor.

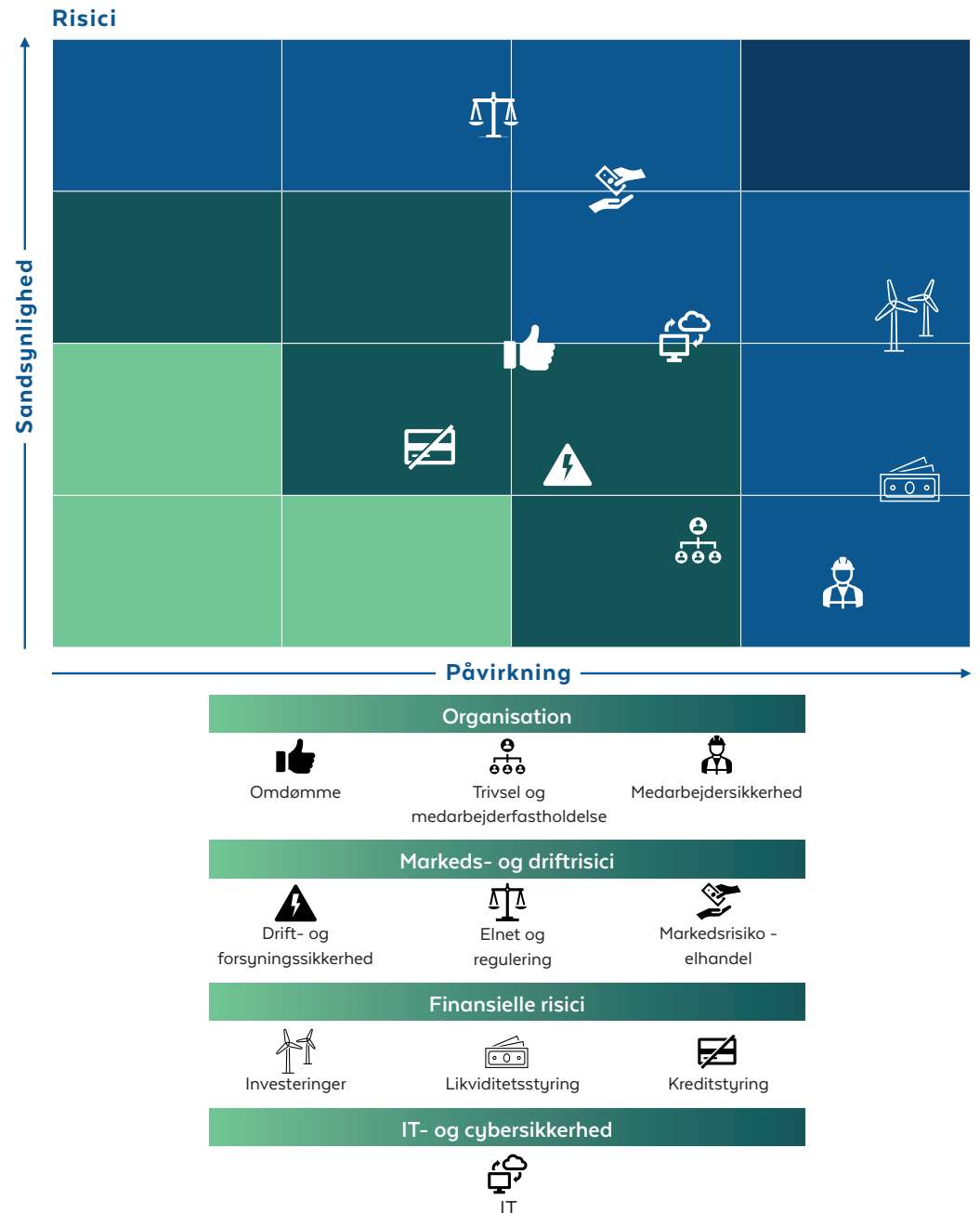
Det medfører, at der gøres en dyd ud af at opføre og udtale os på en anstændig og respektfuld måde – både overfor andelshavere, kunder, medarbejdere og andre interessenter, der på den ene eller anden måde har en kontakthoved til Jysk Energi.

### Fokusområder:

- Gode kundeoplevelser.
- Ansvarlighed for lokalsamfundet.

### Trivsel og medarbejderfastholdelse

Jysk Energis succes og konkurrenceevne afhænger i høj grad af, at selskaberne besidder højt kvalificeret arbejdskraft. Risikoen er derfor bl. andet ikke at kunne tiltrække, fastholde og udvikle de kompetencer, der er nødvendige for at afvikle forretningskritiske processer og udvikle forretningen. At være afhængig af dygtige medarbejdere betyder, at man er eksponeret overfor en risiko, såfremt medarbejdere forlader koncernen. Vi er derfor opmærksom på at tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer i alle forretningsområder, for at undgå tab af viden og forsinkelse af projekter m.m.



Fokusområder:

- Medarbejdertrivsel og en tydelig støttende virksomhedskultur.
- Vidensdeling i centrale forretningsprocesser gennem primær/sekundær rollefordeling blandt medarbejderne.

### Medarbejdersikkerhed

I Jysk Energi arbejdes der i flere forretninger med højspænding, som i værst tænkelige situation kan medføre dødsfald. I den sammenhæng påhviler det Jysk Energi at sikre et fysisk arbejdsmiljø og en arbejdskultur, hvor medarbejdernes sikkerhed altid kommer først. Virksomheden ønsker, at medarbejdernes viden og adfærd om disse arbejdsforhold skal være så højt, at arbejdspladsen – på trods af øget aktivitet og flere medarbejdere – oplever et fald i antal registrerede hændelser. Ledelsen fastholder et stærkt fokus på adfærd og sikkerhedskultur. Tilbagevendende sikkerhedskurser prioriteres højt. Desuden udbygges medarbejdernes digitale adgang til viden i form af bl.a. opdaterede datablade og instrukser løbende.

Fokusområde:

- Medarbejdersikkerhed gennem uddannelse og løbende rapportering og evaluering af hændelser.

## Finansielle risici (investeringer, gæld og likviditet)

### Investering

Ved udgangen af 2024 har Jysk Energi placeret ca. 455 mio. kr. i værdipapirer fordelt på to pengeinstitutter. Værdipapirerne består primært af indeksfonde for at sikre lave omkostninger og bedst mulig spredning. Investeringerne overvåges løbende med henblik på at sikre et markedskonformt afkast. Afkast på værdipapirer udgør koncernens største finansielle risiko. Derfor flyttes midler gradvist til investeringer i sol, vind og biogas. Dette reducerer risikoeksponeringen og understøtter den grønne omstilling.

Fokusområde:

- Klare rammer for investeringer og risikoeksponering.

### Likviditet

Koncernens overordnede mål for likviditetsstyring er altid at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at understøtte selskabernes drift både på kort og lang sigt. Generelt har koncernens solide kapitalstruktur med betydelige likvide beholdninger og udnyttede kreditfaciliteter medført, at koncernens likviditetsrisiko har været anset som lav.

Markedsudviklingen og kraftigt stigende el- og gaspriser i perioder under energikrisen har dog

stresstestet koncernens likviditetsberedskab. Dette har vist, at de vigtigste forretningsprocesser for likviditets- og risikostyring samt koncerns finansielle partnerskaber fungerer efter hensigten. Selv med kort varsel har det været muligt at sikre tilstrækkelig likviditet til at understøtte en markedsudvikling, der har krævet et ekstraordinært stort likviditetsberedskab til at dække køb af energi og sikkerhedsstillelse for finansielle energikontrakter.

Fokusområde:

- Sikre fortsat adgang til likviditet ifm. kravene om sikkerhedsstillelse på elbørserne – f.eks. gennem koncernens cash pool ordning.

### Kreditstyring

Jysk Energi foretager løbende vurdering af kredit- og modpartsrisici for alle kundeforhold.

Fokusområde:

- Forretningsprocesser for kreditvurdering og balancerede betalingsbetingelser tilpasset meget volatile energimarkeder.

## Markeds- og driftsrisici (konkurrence og regulering)

### Markeder og priser

Jysk Energi opererer i et dynamisk energimarked, hvor prisvolatilitet er den primære markedsrisiko.

Markedsrisici indebærer, at værdien af selskabets åbne positioner kan ændre sig i takt med prisudviklingen på energimarkederne. Jysk Energi minimerer disse risici med en fast risikopolitik. Den sikrer, at kun godkendte positioner opretholdes, og at alle finansielle eksponeringer rapporteres regelmæssigt til bestyrelsen og direktionen

Sikkerhedsstillelser og handelsomkostninger for finansielle energikontrakter (systemkontrakter og CFD'er) er fortsat en væsentlig del af energiforretningen. Selskabet har desuden stor fokus på at søge alternative bilaterale prisaftaler til at afdække markedsrisici.

Fokusområder:

- Transparent risikopolitik og løbende rapportering for status og afdækning af energikontrakter.
- Forstærket indsats for at sikre bilaterale prissikringsaftaler.

## Elnet og regulering

Energisektoren gennemgår en markant transformation som en del af den grønne omstilling. Dette indebærer en stigende kompleksitet i reguleringen af elmarkedet, hvor nye og mere omfattende krav kan påvirke Jysk Energis driftsbetingelser. Infrastrukturinvesteringer bliver afgørende for at understøtte en klimaneutral elektrificering, men samtidig skaber de usikkerhed omkring fremtidige reguleringsmodeller.

En potentiel fremtidig indførelse af aftalebaseret regulering kan desuden stille nye krav til netselskaber, hvilket kan skabe udfordringer i forhold til at fastholde operationel effektivitet og indtjening. Jysk Energi arbejder proaktivt for at forberede sig på disse forandringer og sikre, at selskabet forbliver konkurrencedygtigt.

### Fokusområde:

- Særligt fokus på udviklingen på området og løbende implementering af nye tiltag under hensyntagen til nye regler. Samtidig gives inputs til de lovgivende instanser – både direkte og gennem vores brancheorganisation Green Power Denmark.

## Drift og forsyningssikkerhed

En stabil og sikker energiforsyning er essentiel for samfundet, og Jysk Energi har et stort ansvar for at sikre driftsstabilitet samt adgang til kritisk el- og fibernet-infrastruktur. Driftsrisici omfatter potentielle udfordringer i forhold til vedligeholdelse, nedbrud og kapacitetsudvidelser i takt med øget elektrificering.

For at imødekomme disse udfordringer har Jysk Energi implementeret en strategi, der fokuserer på redundans i systemer, effektiv lagerstyring af kritiske komponenter og en kontinuerlig optimering af sikkerhedsprocedurer.

### Fokusområder:

- Løbende opdatering af sikkerhedsprocedurer og beredskabsplaner.
- Driften af tekniske anlæg sikres gennem redundante systemer.
- Opretholdelse af lagerbeholdninger af kritiske nøglekomponenter.



## IT & Cyber risici

Jysk Energis daglige drift er afhængig af en række avancerede IT-systemer, der dækker både administrative funktioner og driftsinfrastruktur. En robust og sikker IT-plattform er nødvendig for at sikre en effektiv drift og for at beskytte mod cyberangreb.

Cybertrusler udgør en stor risiko for energisektoren, hvor angreb kan forårsage blackout, manipulere energiproduktion eller kompromittere forretningskritiske systemer. Det høje trusselsniveau har ført til en skærpelse af Jysk Energis IT-sikkerhedspolitik og beredskab.

Jysk Energi følger anbefalingerne i ISO 27001-standarden og har desuden implementeret en række skærpede sikkerhedstiltag for at styrke robustheden af IT-infrastrukturen.

### Fokusområder:

- Beskyttelse af infrastruktur samt evnen til at genetablere kernesystemer.
- Overvågning og alarmering af nøglesystemer og -infrastruktur.
- Adgang til systemer og infrastruktur håndteres ud fra et minimumsprincip.
- Awareness og sikker adfærd i hele organisationen.
- Løbende evaluering af nye og eksisterende IT-relaterede forretningsprocesser.
- Styring af og adgangskontrol til fysiske lokationer.

IT-sikkerhed og cyberberedskab er en central del af Jysk Energis risikostyring. Den konstante udvikling af digitale trusler kræver en omstillingsparat tilgang til sikkerhedsforanstaltninger, og Jysk Energi investerer løbende i at styrke sikkerheden for at sikre en stabil og sikker drift.



I 2023 tildelte Jysk Energis Jubilæumspulje Mejrup Kultur- og Fritidscenter 80.000 kr. til at anlægge en ny terrasse. Den stod knivskarp og færdig i 2024 og bliver flittigt brugt af centerets 4.000 brugere.

## Samfundsansvar

Jysk Energi ønsker at tage en aktiv rolle i en bæredygtig udvikling af en elektrificeret fremtid. Dette gælder både for lokalområdet, men også det danske samfund som helhed. Da vi som forbrugerejet andelsselskab har et direkte ansvar overfor ca. 30.000 husstande i Nordvestjylland, ser vi det som et samfundsansvar at skabe værdi lokalt og på en måde, hvor både miljø- og klimamæssige samt sociale hensyn tages.

At denne tilgang samtidig kan skabe økonomisk vækst, nye forretningsområder og et godt omdømme viser, at det ikke kun udadtil er en god idé at behandle både natur og mennesker med seriøsitet og respekt, men at det også er grundlaget for en sund forretning.

## Forberedelse til CSRD/ESG-rapportering

Jysk Energi har gennem 2. halvår 2024 foretaget tiltag, således, at Jysk Energi ville leve op til retningslinjerne for bæredygtighedsrapportering, som falder under EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

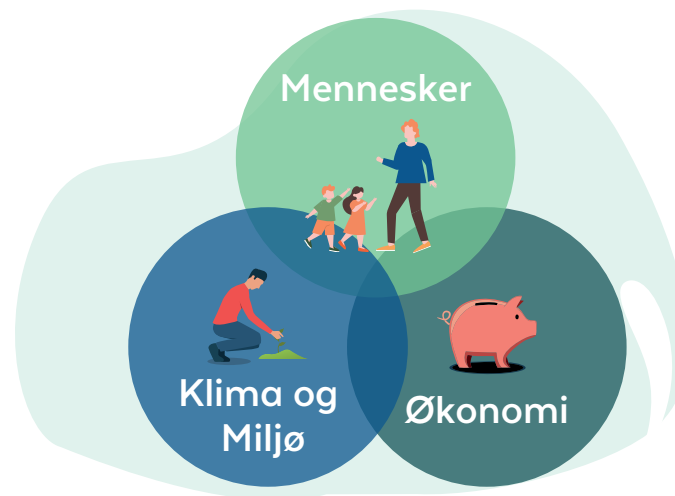
Vi har gennem en dobbelt væsentlighedsanalyse undersøgt hvilke bæredygtighedsforhold, der er mest relevante for Jysk Energi at arbejde med først. I den forbindelse har vi analyseret, hvordan Jysk Energi påvirker sine omgivelser udadtil ift. miljø og mennesker, og hvordan omgivelserne påvirker Jysk Energi indadtil. Vi har også analyseret hvilke risici og muligheder, der kan være i de forskellige scenarier.

Denne analyse skulle være fundamentet for vores strategiske arbejde med bæredygtighed og klimaindsatser, og også danne rammen for dataindsamling og rapportering fremover.



Efterfølgende har EU-Kommissionen den 26. februar 2025 fremsat et såkaldt Omnibus-forslag, som har til formål at reducere byrderne i bæredygtighedsrapporteringen efter CSRD.

Ind til det endelige lovgrundlag er vedtaget, er der stor usikkerhed omkring, hvordan Jysk Energi skal rapportere på bæredygtighed i 2025.



## 5 LIGESTILLING MELLE KØNNENE



Vi skal opnå ligestilling mellem kønnene og styrke kvinders og pigers rettigheder og muligheder.

## Ligestilling mellem kønnene

Jysk Energis målsætning om ligestilling er lavet ud fra en betragtning om, at det altid er god praksis at have forskellige erfaringer og synspunkter i såvel arbejdsstyrken som ledelsen og bestyrelsen. Virksomhedens personalepolitik vægter personlighed og kompetencer før andre parametre, så køn og minoritet spiller derfor ingen rolle i ansættelsesforløbet.

## Repræsentantskab

Repræsentantskabet består af borgere fra forsyningsområdet, og er Jysk Energis øverste myndighed. Repræsentantskabet udvælger syv ud af ni medlemmer til bestyrelsen.

For repræsentantskabet har Jysk Energi en målsætning om, at andelen af det underrepræsenterede køn i 2026 skal nå minimum 14% svarende til ca. 16 personer.

I 2024 har der været afholdt valg til repræsentantskabet i kreds 1 og 3, og selvom der har været udskiftning i begge kredse, er antallet af kvinder i repræsentantskabet uændret.

Repræsentantskab	2024	2023	2022	2021	2020
Antal medlemmer	112	116	112	112	112
Underrepræsenteret køn	6%	6%	5%	4%	4%
Måltal	14%	14%	14%	14%	14%
<b>Måltal forventes opfyldt</b>	<b>2026</b>				

\* Metode: Optalt ud fra repræsentantskabsmedlemmerne

### Status for opfyldelse af måltal

Selskabet har ikke opfyldt måltallet på 14 % for det underrepræsenterede køn i repræsentantskabet. Kun 6% af repræsentantskabet svarende til syv ud af 112 repræsentanter udgøres af kvinder.

### Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Jysk Energi A.m.b.a. har et ønske om en ligelig fordeling af mænd og kvinder i repræsentantskabet, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige medlemmer:

- Indenfor fagområderne energi, elnet og anden teknisk infrastruktur, er der en overrepræsentation af mænd, og koncernen er derfor klar over, at informationskampagner og andre interesseskabende tiltag er nødvendige for at sikre, at Jysk Energis 2026-målsætning kan opnås. Jysk Energi ønsker, at repræsentantskabets sammensætning afspejler demografien i forsyningsområdet. Derfor har bestyrelsen godkendt en kampagne for bl.a. at oplyse om energibranchen, Jysk Energis virke og mulighederne for at søge indflydelse.
- Opfordret begge køn til at opstille til repræsentantskabet.

Jysk Energi arbejder fortsat på at øge andelen af kvindelige medlemmer i repræsentantskabet frem mod 2026.

## Bestyrelse

Jysk Energi anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret, hvilket bidrager til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

Det er målet at der i den samlede bestyrelse, eksklusiv medarbejderrepræsentanter, maksimalt er fem medlemmer af samme køn.

Bestyrelse	2024	2023	2022	2021	2020
Antal medlemmer	7	7	7	7	7
Underrepræsenteret køn	29%	14%	14%	14%	0%
Måltal	22%	22%	22%	14%	14%

\* Metode: Medarbejderrepræsentanterne i bestyrelsen medregnes ikke i tabellen jf. Årsregnskabsloven §99b.

### Status for opfyldelse af måltal

Bestyrelsen for Jysk Energi A.m.b.a. består af to kvinder (29%) og fem mænd (71%), som er valgt af repræsentantskabet. Det fremgår af oversigten ovenfor og Jysk Energis mål for kønsfordeling er således opfyldt. Medarbejderrepræsentanterne der er valgt ind, består af en kvinde og en mand.

### Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Jysk Energi ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Repræsentantskabet er rekrutteringsgrundlaget for bestyrelsen. Derfor er informationskampagnen grundlæggende for mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.
- Opfordret alle uanset køn til at opstille til bestyrelsesposter, når der er valg.
- Ved valg af kandidater til bestyrelsen har selskabet udarbejdet en formel og gennemsigtig proces i henhold til selskabets vedtægter.

## Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige

bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede repræsentantskabsvalgte bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

## Øvrige ledelsesniveauer

### Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet to eller færre personer i øvrige ledelsesniveauer

Jysk Energi A.m.b.a.s øvrige ledelsesniveauer består af en leder, herunder selskabets direktør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under de lovbestemte tre minimumsmedlemmer, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer.

Øvrige ledelsesniveauer	2024	2023	2022	2021	2020
Antal ledere	1	1	*)	*)	*)

\* Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

\*\* Note: Greenbow var ikke en del af Jysk Energi koncernen da undersøgelsen blev gennemført, og indgår derfor ikke i beregningerne

## Klima og bæredygtig energi

Jysk Energi står derfor overfor en afgørende og kritisk opgave; nemlig at navigere i en verden, der konstant påvirkes af klimaændringer. Klimaforandringer udgør ikke blot en presserende trussel mod vores globale samfund, men i særdeleshed også mod energisektoren. Fra stigende temperaturer, og derved hyppigere naturkatastrofer, til skrøbelige forsyningskæder og omfattende reguleringsændringer, påvirker klimaforandringerne vores driftsmiljø på mange niveauer.

2024 har på globalt plan været det varmeste år nogensinde, hvor verden oplevede en gennemsnitlig temperaturstigning over 1,5 grader. Over hele verden har vejret vist sig fra sin voldsomme side med både massiv regn og oversvømmelser, og hedeølger og omfattende skovbrande. Verden har for alvor mærket klimaforandringerne.

Energi er dog uundværligt, i særdeleshed for vores moderne og digitale samfund, men udfordringerne inden for energibranchen er i stigende grad blevet tydelige, især når det kommer til

klimaet. Den primære udfordring er den massive afhængighed af fossile brændstoffer, der frigiver store mængder CO<sub>2</sub> og andre drivhusgasser, hvilket forstærker klimaforandringerne. Den aktuelle situation kræver en grundlæggende omstilling af energiproduktionen for at imødegå de stadig mere presserende behov for bæredygtighed.

Ved at påtage sig en del af ansvaret for den grønne omstilling, ser vi flere og flere virksomheder gøre aktive tiltag for at understøtte omstillingen. Dette indebærer investeringer i innovative teknologier, der blandt andet kan reducere CO<sub>2</sub>-udledningen, og alternative løsninger, der kan øge andelen af vedvarende energikilder som sol- og vindenergi.

Jysk Energi ser sikringen af en stabil og effektiv energiforsyning som en førsteprioritet. Det er vigtigt for os at sikre vores eksistensberettigelse, blandt andet ved at udvise stor pålidelighed overfor vores forbrugere og andelshavere. Derfor skal vi navigere i at understøtte den grønne omstilling, samtidig med at vi ikke må gå på kompromis med oplevelsen af vores produkt og produktlevering.

## 13 KLIMAINDSATS



Vi skal handle hurtigt for at bekæmpe klimaforandringerne og deres konsekvenser.

### Klimamålsætninger og klimatilpasning

Jysk Energi ønsker at bidrage til begrænsning af den globale temperaturstigning gennem nedbringelse af CO<sub>2</sub>-udledninger.

I forbindelse med overgangen til den nye rapporteringsform, er vi i gang med at udarbejde politikker og handlingsplaner, så vi kan arbejde med mål for reduktion af drivhusgasser og for modvirkning til klimaændringer. De offentliggøres senest i 2026.

### Investeringer i bæredygtig energi

Jysk Energi koncernen har foruden engagementet i de nationale og globale målsætninger også en vision om selv at investere aktivt i den grønne omstilling – bl.a. ved at investere direkte i VE-projekter.

## 7 BÆREDYGTIG ENERGI



Vi skal sikre, at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris

### Investeringer i bæredygtig energi

Erfaringen med udvikling, opførelse og drift af VE-anlæg blev i slutningen af 2023 udskilt i selskabet Ænergy P/S, hvor Jysk Energi har en ejerandel. Ænergy P/S har en projektpipeline med projekter på forskellige stadier i planlægningsprocessen. Projekterne er en kombination af sol- og hybridprojekter. I 2024 har der bl.a. været rejsegilde på solcelleparken Kroghøj ved Vildbjerg.

Ud over ejerandelen i Ænergy P/S, investerer Jysk Energi bl.a. i biogas gennem Danish Bio Commodities og i vindenergi gennem I/S Nissum Bredning, Thyborøn Sydhavns Møllelaug I/S samt Solcellepark Høvsøre I/S. VE-parkernes anslåede årsproduktion af el beløber sig til ca. 85.000 MWh og er alle ejet i fællesskab med lokalbefolkningen. Foruden investeringerne i VE-anlæg har Jysk Energi som et led i udbygningen af e-mobility infrastrukturen også investeret yderligere i Greenbow A/S, og ejer nu aktiemajoriteten.



## 12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION



Vi skal sikre måden, vi bortskaffer giftigt affald og forurenende stoffer på, og gå forrest i indsatsen for at informere om bæredygtig udvikling.

### Affaldssortering og genanvendelse

Hos Jysk Energi er der stor fokus på at minimere det aftryk, der efterlades i naturen som følge af aktiviteterne i koncernen. Der er særlig opmærksomhed på miljørisici forbundet med afskaffelsen af forurenende materialer.

Gennem hele 2024 har Jysk Energi sorteret affald i 24 fraktioner. Denne finopdeling foregår både på domicilet og ude på projekter, hvilket i 2024 har resulteret i en samlet genanvendelsesprocent på 92,8 % af den samlede affaldsmasse. Dette betyder, at 7,2 % er gået til deponi.

Genanvendelsestype	2024 andele	2023 andele	2022 andele
Direkte genanvendelse	63,4%	59,5%	69,6%
Bioenergi	2,5%	3,8%	3,8%
Energiudnyttelse	18,6%	13,6%	14,7%
Deponi	7,2%	16,2%	11,9%
Anden materialenytteliggørelse	8,3%	6,9%	-
Samlet	100%	100%	100%

\* Metode: Data fra leverandør af affaldsafhentning. Statistikken i affaldshierarkiet er baseret på en kortlægning af hver enkelt vares materialeindhold, og hvordan de forskellige materialer håndteres af leverandøren.

\*\* Note: Greenbow er indtrådt i koncernen sent i regnskabsåret, og data er derfor ikke medregnet.

Miljøet har gavn af affaldssorteringen og genanvendelse; beregningerne viser, at emissionsbesparelserne er på 202.268 CO<sub>2</sub> i 2024.

Blandt de kategorier af affald, som står for de største besparelser findes kabler, jern og formateriale. Jysk Energi vil fortsætte med affaldssorteringen fremover.

	2024	2023	2022
Emissionsbesparelse kg CO <sub>2</sub>	202.268	256.912	115.559

\* Metode: Data fra leverandør af affaldsafhentning. CO<sub>2</sub>-beregningen er et udtryk for den mængde af CO<sub>2</sub>, som miljøet spares for ved at benytte genanvendte råvarer fremfor nye råvarer. Beregningen er derfor forskellen mellem genanvendelsesprocessen sammenlignet med produktionen af nye råvarer.

\*\* Note: Greenbow er indtrådt i koncernen sent i regnskabsåret, og data er derfor ikke medregnet.

## 9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR



Vi skal bygge robust infrastruktur, fremme inklusiv og bæredygtig industrialisering og understøtte innovation.

### Infrastruktur - Fibernet

Jysk Energi vil gerne have at ALLE i Nordvestjylland har adgang til stabilt og lynhurtigt fibernet, så hele familien kan være på internettet uden pauser og afbrydelser. Derfor investeres der i fibernet, da Jysk Energi har påtaget sig opgaven at udbrede fibernet til alle i forsyningsområdet. I 2024 har vi færdiggjort udrulning af fiberforbindelsen i Thyborøn, i Asp og Linde, samt områder i Holstebro og Struer. Også to områder i bredbåndspuljen, nemlig Vejrum Stad og Humlum er færdiggjorte. Over de næste år vil vi udrulle til flere områder i forsyningsområdet. I 2025 er der projekter i blandt andet Toftum Bjerge og Bremdal, samt dele af midtbyen i Struer og Holstebro.

### Sociale- og arbejdsforhold

Jysk Energi er på den ene side en ekspanderende virksomhed med økonomisk og forretningsmæssig vækst og på den anden side et lokalt andelsselskab, hvor de fælles interesser varetages, og hvor arbejdsvilkårene er ordentlige og anstændige.

## 8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST



Vi skal fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle.

### Arbejdspladsens fysiske rammer

Medarbejderne hos Jysk Energi har deres dagligdag på domicilet ved Holstebro, på kontoret i Aarhus, på kontoret i København, eller ude i forsyningsområdet ifm. etablering og vedligeholdelse af fiber- og elinfrastruktur. Uanset arbejdssted er det Jysk Energi magtpåliggende at sørge for, at alle medarbejdere har ordnede forhold og passende arbejdsredskaber.

Der har været en stor stigning i antal medarbejdere. I de første måneder af 2024 blev en udbygning af kontorpladser på domicilet færdiggjort. Støjgener i forbindelse med byggeprocessen, har ikke helt kunnet undgås, men er forsøgt minimeret i videst muligt omfang.

Der foretages løbende udbedringer og udskiftninger i huset, for at forbedre indeklima og arbejdsvilkår. I 2024 er der således skiftet lamper i alle kontorer fra lysstofrør til LED. Dette giver ikke kun bedre belysning til medarbejdernes kontorpladser, men giver også en energibesparelse.

Derudover har vi i 2024 igangsat et initiativ til at måle og styre indeklimaet i forhold til varme. Det er svært at styre, og der kan i nogle tilfælde blive meget varmt eller meget koldt. Begge dele er til gene for medarbejderne. Der er derfor sat målere op rundt i huset, og vi forventer at kunne se resultater i løbet af 2025. Også dette initiativ forventes at kunne bidrage til en energi- og CO<sub>2</sub>-besparelse

### Sundhed og trivsel

Jysk Energi tager ansvar for og hensyn til medarbejdernes sundhed – både fysisk og psykisk. Medarbejderne hos Jysk Energi har adgang til både sundhedsfremmende faciliteter og aktiviteter samt en omfattende sundhedsforsikring. Ved ansættelse bliver hver kontorplads indstillet til den enkelte medarbejder af en fysioterapeut, som kommer forbi domicilet en gang om måneden. Ligeledes har alle medarbejdere mulighed for behandling af fysioterapeut. Vi har et motionscenter, som står til fri afbenyttelse. Udekørende medarbejdere deltager på relevante og obligatoriske kurser vedrørende fysiske og sikkerhedsmæssige forhold.

Trivslen på arbejdspladsen er en nøgelfaktor for tilfredse medarbejdere. Som et led i at bevare det høje trivselsniveau på arbejdspladsen arrangeres der løbende personalearrangementer. Medarbejderinvolveringsorganet (MIO) varetager planlægning, ledelse og koordinering af både samarbejds- og arbejdsmiljøopgaver på tværs af hele organisationen.

MIO står for den årlige medarbejdertrivselsundersøgelse (MTU), hvor det er frivilligt at deltage, og i 2024 var der en deltagelsesprocent på 99,2%, mod et mål på 90%. MTU'en bliver brugt af ledere på afdelings- og koncernniveau for at identificere indsatsområder til forbedring af medarbejdertrivslen fremadrettet.

Der er spurgt til i alt 16 faktorer, og Jysk Energis kontinuerlige målsætning er, at gennemsnitsscoren for alle enkelte trivselsparametre og for den samlede score på tværs af organisationen er 3,8. I 2024 var den samlede score 3,8. Desuden lægges der særlig vægt på parameteren "Jobbet i almindelighed", som repræsenterer den enkelte medarbejders oplevelse af tilfredshed med sit job. Her er målet 4,0. I 2024 var scoren 4,1.

Målepunkter - Trivselsparametre	2024	2023	2022	Målsætning
Gennemsnit	3,8	3,9	3,9	3,8
Jobbet i almindelighed	4,1	4,4	4,5	4,0

\* Skalaen går fra 1-5, hvor 5 repræsenterer det mest ønskværdige forhold.

\*\* Note: Greenbow var ikke en del af Jysk Energi koncernen da undersøgelsen blev gennemført, og indgår derfor ikke i beregningerne.

Resultaterne fra årets MTU slår fast, at Jysk Energi i 2024 opnår sine målsætninger. De ovenstående tal udtrykker, at medarbejdere hos Jysk Energi generelt er tilfredse med deres arbejdsvilkår. Tallene fra 2024 viser dog også, at medarbejdertilfredsheden er faldet en smule fra de foregående år, hvilket understreger vigtigheden af fortsat fokus på området.

Der er løbende identificeret indsatsområder, som der arbejdes aktivt for at forbedre i de enkelte teams og på afdelingsniveau. Der afholdes blandt andet dialogmøder i alle teams, med henblik på at udarbejde handleplaner, der kan imødekomme de konkrete behov i afdelingerne.

Hos Jysk Energi er vi bevidste om, at udviklingen i energibranchen fortsat kræver øgede ressourcer og opmærksomhed. Med 124 medarbejdere, herunder 31 nyansættelser i 2024, er der i Jysk Energi et godt grundlag for at imødekomme det øgede behov.

### Uddannelse og praktikpladser

Jysk Energi har en målsætning om fortsat at tilbyde et spændende, attraktivt og lærerigt arbejdsmiljø, hvor alle uanset stillingsbetegnelse og anciennitet har mulighed for at blive udfordret fagligt og har mulighed for at udvikle sig i jobbet.

Jysk Energi ønsker at kunne bidrage til uddannelse af fremtidens arbejdsstyrke ved bl.a. at agere praktikplads for personer under uddannelse – både ift. erhvervs- og videregående uddannelser. Derfor er der indgået en aftale med Erhvervsakademi MidtVest om at sikre praktikplads for elinstallatørpraktikanter, ligesom virksomheden som led i Holstebro Kommunes beskæftigelsesindsats har haft erhvervspraktikanter tilknyttet i forskellige sammenhænge og roller. Derudover tilbydes medarbejdere kurser og efteruddannelse.

Jysk Energi forventer at mængden af praktikanter og elever ligger på nogenlunde samme niveau i 2025.

Ansættelsestype	2024	2023	2022	2021
Flexmedarbejdere	3	3	3	2
Praktikanter	5	2	3	2
Elever	3	4	3	4

\*\* Note: Greenbow var ikke en del af Jysk Energi koncernen da undersøgelsen blev gennemført, og indgår derfor ikke i beregningerne.

### Medarbejdersikkerhed

Jysk Energi skal opretholde sikkerhed på arbejdspladsen, så virksomheden forbliver et naturligt tilvalg hos både nuværende og fremtidige medarbejdere.

På tværs af koncernen er der stort fokus på sikkerhed og uddannelse, så medarbejderne får bedst mulige betingelser for at udføre jobbet uden ulykker.

Vores arbejde må ikke medføre fare for personer, husdyr eller ejendom. Derfor oplæres og godkendes alle medarbejdere, der skal arbejde med høj- eller lavspænding, i overensstemmelse med vores kvalitetsledelsessystem og de tilhørende procedurer. Der afholdes en årlig sikkerhedsdag for at opretholde medarbejdernes kompetencer og for at styrke den løbende risikovurdering.

Det er målsætningen hvert år at undgå skader ved at lære af erfaringerne fra ulykker og "nær ved ulykker" i såvel egen organisation som i branchen generelt. Målet er ikke at have ulykker, da konsekvenserne kan være fatale.

Arbejdsskader*	2024	2023	2022	2021	2020
Skader uden fraværsdage	7	4	2	1	7
Skader med fraværsdage	2	2	2	1	2
Samlet antal skader	9	6	4	2	9
Målsætning for antal skader	0	0	0	0	0

\* Metode: Tal for arbejdsskader er baseret på Arbejdstilsynets anmeldelsessystem. Sondring vedr. fravær sker på baggrund af timeregistrering i selskabet.

\*\* Note: Greenbow var ikke en del af Jysk Energi koncernen da undersøgelsen blev gennemført, og indgår derfor ikke i beregningerne.

Der har i 2024 fortsat været ekstra fokus på registrering af arbejdsskader, da det er vores holdning at registrere alt. Fokusset har været på også at få registreret mindre arbejdsskader, som ikke er af alvorlig karakter. I 2024 ses en stigning i antallet af skader, men stigningen ses kun i antallet af skader uden fraværskdage. Denne stigning skyldes til dels det øgede antal medarbejdere, men kan også skyldes det øgede fokus på registrering. Der har i 2024 ikke været alvorlige arbejdsulykker.

## 11 BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND



Vi skal gøre en indsats for at gøre byer, lokalsamfund og bosættelser inkluderende, sikre, robuste og bæredygtige.

Hos Jysk Energi er det en fundamental opgave for virksomheden at levere en høj forsyningssikkerhed. Forsyningssikkerheden på strøm overfor Jysk Energi A.m.b.a.s andelshavere ligger på 99,99%, hvilket er resultatet af koncernens løbende investering i elnettet.

Som et forbrugerejet selskab har Jysk Energi forpligtet sig til at bidrage med værdi til lokalområdet. I 2024 blev der fra koncernen uddelt økonomiske bidrag til lokale arrangementer, foreninger og andre værdiskabende lokale tiltag gennem sponsor- og andelspuljen samt gennem tarifnedsættelser. I 2024 har man gennem andelspuljen kunne ansøge om midler til projekter med enten et grønt eller et socialt behov, henholdsvis Grøn Pulje og Særlige Behov Pulje.

### Grøn pulje 2024

- Energibesparelser.  
Med energibesparelser menes alle forbedringer, der sparer på foreningens forbrug af el eller varme.
- Insekthoteller.  
Insekthoteller er et sted hvor vilde insekter kan få mad eller bygge rede.
- Grønne legepladser.  
For at en legeplads skal kvalificeres som grøn skal den være bygget af bæredygtige materialer eller genbrug.

### Særlige Behov Pulje 2024

- Sociale udfordringer.
  - Fysiske udfordringer.
  - Psykiske udfordringer.
- Uanset hvilken udfordring medlemmerne af foreningen har, kan støtten hjælpe med:
- At gøre noget, der ellers ikke kan gøres.
  - At opleve noget, der normalt ikke kan opleves.
  - Finde ro eller glæde.
  - At færdiggøre et projekt, der vil lette hverdagens udfordringer.

I alt er der i 2024 blevet uddelt 29,2 mio. kr., som fordeler sig således:

### Andelspuljen:

3 mio. kr. til projekter og formål inden for særlige behov eller med en grøn profil.

### Sponsorpuljen:

1,2 mio. kr. til klubber og foreninger, primært i forsyningsområdet.

### Tarifnedsættelser:

I alt 25,0 mio. kr. Gælder for alle andelshavere i forsyningsområdet og er fordelt ud over året.



## Virksomhedsadfærd

Et andelsselskab har rødder i andelsbevægelsen, og er en selskabsform der bygger på demokrati, fællesskab og indflydelse. Det er også det, der danner grundlaget for Jysk Energis vision og mission, og det, der kendetegner den måde vi driver vores forretning på.

## 16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER



Vi skal støtte fredelige og inkluderende samfund. Give alle adgang til retssikkerhed og opbygge effektive, ansvarlige og inddragende institutioner på alle niveauer.

### Menneskerettigheder

Jysk Energi har ikke udformet en særskilt politik for menneskerettigheder, men principperne er inkluderet i vores værdier, kultur og gennem beskrivelser om arbejdsforhold i vores personalehåndbog og personalepolitik. Vi læner os op ad OECD's retningslinjer for Multinationale Virksomheder og FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder, og vi følger ILO's konventioner for arbejdstagerrettigheder. Vi er i gang med at udforme en ny politik for god forretningsskik, der også inkluderer menneskerettigheder. Den offentliggøres senest i 2026.

## Legal compliance

### Antikorruption

Gennem Jysk Energis forvaltning af værdipapirer er der en risiko for at investere i virksomheder, der ikke lever op til de internationale standarder for ansvarlig værdipapirinvestering. Jysk Energi ønsker i forbindelse med værdipapirinvesteringer at sikre, at det afkast der opnås, sker på en forsvarlig måde, hvor der tages hensyn til mennesker og miljø. Selskabet kræver derfor, at de finansielle samarbejdspartnere udviser samfundsansvar i forbindelse med investeringer, hvilket indebærer, at miljø, sociale forhold og god selskabsledelse (ESG) indgår i investeringsbeslutningerne.

Selskabet forlanger yderligere, at vores finansielle samarbejdspartnere undersøger at virksomheder, der investeres i, ikke krænker international ret, defineret som konventioner tiltrådt og ratificeret af hovedparten af verdenssamfundet, herunder FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder, OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder, ILO's konventioner for arbejdstagerrettigheder og Global Compacts 10 principper for bæredygtig virksomhedsadfærd. Der foretages jævnligt stikprøvekontroller af porteføljen med henblik på at sikre mod brud af international lovgivning, miljøbeskyttelse, menneskerettigheder, ansættelsesvilkår og korruption. I den samlede investeringsvurdering af ønskede papirer indsamles der også ESG-data, så det er en integreret del af forvaltningen. Undersøgelsen har dog ikke været mulig at lave ifm. investeringer i indeksfonde.

### Whistleblowerordning

Jysk Energi koncernen sætter troværdighed og åbenhed højt. Man skal kunne ytre sig frit, hvis man har oplevet uregelmæssigheder eller ulovligheder begået af firmaets ansatte eller leverandører. Medarbejderne er ofte de første til at opdage uregelmæssigheder eller ulovligheder på arbejdspladsen. Det sker dog, at man kan være tilbageholdende med at gå videre med sin mistanke til nærmeste chef eller ledelse, da man føler, at man derved er illoyal overfor kolleger eller virksomheden. Derfor er der oprettet en whistleblower-ordning.

<https://jyskenergi.dk/whistleblowerordning/>

I whistleblower-ordningen kan medarbejdere i god tro foretage anonyme eller ikke anonyme indberetninger om kritisable forhold eller dispositioner, som kan afdække ulovligheder eller skade selskabets omdømme. Der har i 2024 ikke været rapporter til whistleblower-ordningen.

### Dataetik og GDPR

Jysk Energi har en politik for korrekt behandling af data, som vi indsamler i forbindelse med vores aktiviteter.

Vores forretningsgrundlag forudsætter indsamling, behandling og opbevaring af væsentlige mængder af data og personhenførbare oplysninger. Det er primært tale om almindelige personoplysninger, inklusive af CPR-numre, der er særreguleret. Som elhandler er der hjemmel til indsamling af CPR-numre med det formål at validere kundens identitet overfor Energinet, som har det overordnede ansvar for det danske elnet.

Det er magtpåliggende at behandle vores kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere med respekt og der foretages en løbende årlig gennemgang af interne processer, hvor dataindsamling og -behandling foregår. Med udgangspunkt i det enkelte forretningsområdes behov for persondata vurderes det om dataindsamling og -behandling er relevant og behandles korrekt ud fra dataetiske kriterier. Vi ønsker med vores dataetiske tilgang at skabe tryghed og tillid hos vores kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere omkring de data, som vi er blevet betroet. Vi overholder gældende lovgivning og følger løbende udviklingen for god dataetik. Læs mere på vores hjemmeside:

<https://jyskenergi.dk/privatlivspolitik/> og <https://jyskenergi.dk/cookiepolitik/>

### Monopolvirksomhed og armslængdeprincippet

Elforsyningsloven stiller strenge krav til adskillelse af monopol og kommercielle selskabsaktiviteter, hvilket har stor betydning for måden, hvorpå Jysk Energi A.m.b.a. tilrettelægger arbejdsgange i koncernens selskaber. Det er bl.a. et krav at selskabets monopolvirksomhed har særskilt bestyrelse og direktion.

Reglerne har til hensigt at sikre, at koncernens kommercielle aktiviteter ikke på nogen måde drager fordel af netselskabets monopolstatus. Til det formål har NOE Net udarbejdet et program om "Intern Overvågning" der løbende overvåger og sikrer, at der ikke forekommer diskriminerende adfærd. Programmet skal bl.a. sikre, at der er lige adgang til elnettet for alle elhandelsselskaber, og at kundeservice ikke favoriserer bestemte selskaber. Som en del af overvågningsprogrammet er der oprettet en intern kontrolgruppe, som skal sikre, at reglerne overholdes. Kontrolgruppen rapporterer halvårligt om eventuelle hændelser. Herudover udarbejdes der hvert år en årsberetning til Forsyningstilsynet af en ekstern auditor. Årsberetningen er tilgængelig på netselskabets hjemmeside

[https://noe.dk/intern\\_overvagning/](https://noe.dk/intern_overvagning/)

Der er i 2024 ikke rapporteret om nogen tilfælde af diskriminerende adfærd i koncernen.

## CHEFGRUPPEN HOS JYSK ENERGI



Michael Knak  
Økonomichef

Niels Brøndsted  
Direktør, Energi

Lars Naur  
CEO - adm. dir.

Per Strøm Kristensen  
Direktør, Infrastruktur

Peter Mørkenborg  
HR- & Kommunikationschef



Holstebro SvømmeClub har udviklet adskillige olympiske atleter gennem tiden og byder både på elite- og breddesvømning. Derfor er Jysk Energi stolte over at være hovedsponsor sammen med BIRN.



Penneo dokumentnøgle: N67XZ-TLNT10-XUQF8-MAZ3G-FOFE6-8LL0D

## Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet nedenfor, for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Koncernregnskab

### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. og de dattervirksomheder, hvori Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. direkte eller indirekte har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringer.

Ved vurderingen af om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages der ligeledes hensyn til de facto kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

### Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

### Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder hvori koncernen, gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter, har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

### Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

## Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

## Valuta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

## Tarifnedsættelse på netydelser

Tarifnedsættelse på netydelser, betragtes som en transaktion med andelshaverne. I moderselskabet indregnes tarifnedsættelse som indtægt på kapitalandele i dattervirksomheder og udloddes over egenkapitalen som resultatdisponering. I koncernregnskabet indregnes tarifnedsættelse i datterselskaber som omsætning og udloddes over egenkapitalen som resultatdisponering.

## Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

I nettoomsætningen indregnes de indtægter, som selskabet har mulighed for at påvirke. Nettoomsætningen omfatter indtægter fra salg af el, netydelser, systemtarif, abonnement, tilslutningsbidrag samt øvrige relaterede indtægter mv.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

### Takstmæssig over-/underdækning

Såfremt årets opkrævede indtægter overstiger den udmeldte indtægtsramme (overdækning) overføres beløbet til mellemregning med forbrugerne i balancen. Ved underdækning vurderes det, ved udgangen af hvert regnskabsår, om der skal/kan ske efteropkrævning hos forbrugerne. Hvis dette er tilfældet, indtægtsføres beløbet og indregnes som et tilgodehavende i balancen. Over- og underdækning i forhold til indtægtsrammen indregnes i resultatopgørelsen i nettoomsætningen.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Variable omkostninger omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder køb af netydelser fra overliggende net samt nettab.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til kundeservice, salg, administration, reklame, biler, tab på debitorer m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktiverens forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Restværdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5	0
Erhvervede rettigheder	3-5	0
Goodwill	7-14	0
Bygninger	20-70	0
Net- og fiberaktiver	2-45	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-24	0

Goodwill afskrives over 7-14 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminerings af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminerings af koncerninterne avancer/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### Andre finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Skat af årets resultat

En del af koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud. Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som virksomheden har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

#### Erhvervede immaterielle rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

## Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

## Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

## Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, net- og fiberaktiver samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

## Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

## Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint venture måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at benytte indre værdis metode som en målemetode.

## Kapitalandele i associerede virksomheder

Koncernens andele i fælles kontrollerede virksomheder anses for joint ventures. Joint ventures er associerede virksomheder, der ledes sammen med en eller flere andre virksomheder. Indregning og måling af kapitalandele i joint ventures følger regnskabspraksis for kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

## Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af associerede virksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de forholdsmæssigt erhvervede nettoaktiver og købsvederlaget for kapitalandelene. Negativ goodwill, der kan henføres til eventualforpligtelser på erhvervelsestidspunktet, indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelsestidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 7-14 år for kapitalandele i associerede virksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

#### Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger

på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes for objektiv indikation på værdiforringelse på porteføljeniveau. De objektive indikatorer anvendt på porteføljeniveau er baseret på historiske erfaringer.

Såfremt tilgodehavender forfalder til betaling mere end ét år efter regnskabsårets udløb angives dette i noterne.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem

afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for, sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted, eller den ikke længere forventes at finde sted.

### Tarifnedsættelse og værdipuljeudbetaling

Tarifnedsættelse på netydelser og værdipuljeudbetalinger betragtes som en transaktion med andelshaverne, og vedtaget tarifnedsættelse og værdipuljeudbetaling vises som særskilt post under regional udvikling i egenkapitalsnoten.

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Et beløb svarende til lån, sikkerhedsstillelse og anden økonomisk bistand omfattet af selskabslovens regler for lovlig selvfinansiering, som selskabet har ydet til kapitalejere og ledelse, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udlån og sikkerhedsstillelse. Reserven formindskes eller opløses, i det omfang lånet, sikkerhedsstillelsen eller anden økonomisk bistand nedbringes eller bringes til ophør.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

### Aktuelle og udskudte skatter

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg materielle og finansielle aktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

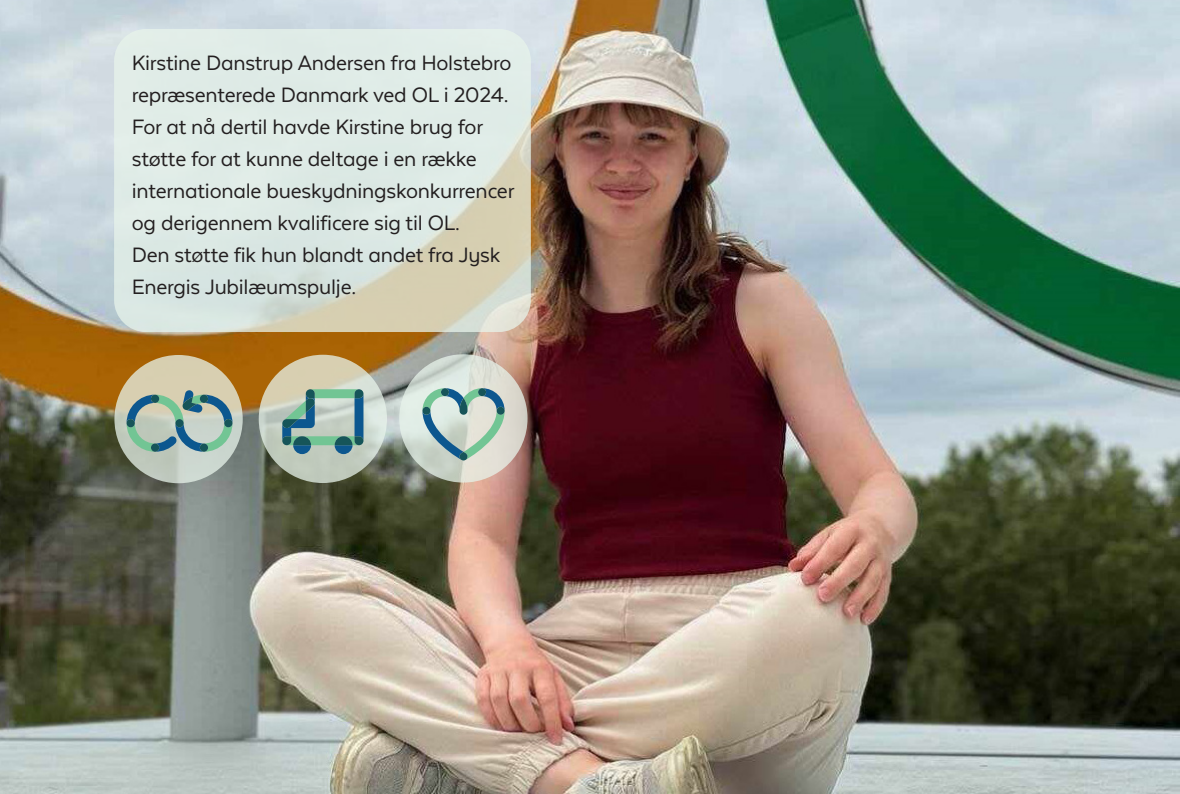
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Kirstine Danstrup Andersen fra Holstebro repræsenterede Danmark ved OL i 2024. For at nå dertil havde Kirstine brug for støtte for at kunne deltage i en række internationale bueskydningskonkurrencer og derigennem kvalificere sig til OL. Den støtte fik hun blandt andet fra Jysk Energis Jubilæumspulje.



Lemvig-Thyborøn Håndbold (LTH) holder til i Jysk Energi Arena i Lemvig, og Jysk Energi er en af hovedsponsorerne. LTH er en inspirerende og stolt klub, der viser, hvad vi kan i Nordvestjylland.

## Resultatopgørelse

(1.000 kr.)

Note	Moderselskab		Koncern		
	2024	2023	2024	2023	
<b>2</b>	<b>Nettoomsætning</b>	0	0	1.323.769	1.582.325
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	0	0	121.893	103.060
	Omkostninger til råvarer og hjælpemidler	0	0	-1.218.375	-1.462.886
	<b>Dækningsbidrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>227.287</b>	<b>222.498</b>
	Andre eksterne omkostninger	-3.795	-3.158	-43.903	-33.222
<b>3</b>	<b>Personaleomkostninger</b>	0	0	-74.943	-71.423
	<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>-3.795</b>	<b>-3.158</b>	<b>108.442</b>	<b>117.854</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	0	-67.527	-55.528
	Andre driftsindtægter	0	0	1.195	1.012
	Andre driftsomkostninger	0	0	-2.207	-1.944
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-3.795</b>	<b>-3.158</b>	<b>39.902</b>	<b>61.394</b>
<b>4</b>	<b>Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>	65.584	32.698	0	0
<b>5</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>	0	0	20.950	22.030
<b>6</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i joint ventures</b>	0	0	11.585	-1.924
<b>7</b>	<b>Andre finansielle indtægter</b>	83.425	119.845	79.326	76.497
	Øvrige finansielle omkostninger	-28.322	-32.380	-32.364	-33.671
	<b>Resultat før skat</b>	<b>116.892</b>	<b>117.005</b>	<b>119.399</b>	<b>124.327</b>
<b>8</b>	<b>Skat af årets resultat</b>	-1.814	-11.172	-5.458	-18.494
<b>9</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>115.078</b>	<b>105.833</b>	<b>113.942</b>	<b>105.833</b>

BALANCE: AKTIVER  
**JYSK ENERGI**  
 31. DECEMBER 2024

(1.000 kr.) Note	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
<b>Anlægsaktiver</b>				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	10.047	857
Erhvervede immaterielle rettigheder	0	0	175	195
Goodwill	0	0	7.277	8.085
Udviklingsprojekt under opførelse	0	0	0	5.129
<b>10 Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.499</b>	<b>14.266</b>
Grunde og bygninger	0	0	69.466	64.365
Net- og fiberaktiver	0	0	1.210.863	1.059.894
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	26.269	16.283
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	0	73.636	44.352
<b>11 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.380.234</b>	<b>1.184.895</b>
<b>12 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>	<b>1.465.525</b>	<b>1.294.380</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>354.929</b>	<b>366.920</b>
<b>14 Kapitalandele i joint ventures</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>156.816</b>	<b>162.231</b>
<b>15 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>188</b>	<b>9.550</b>
<b>16 Andre tilgodehavender</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>938</b>	<b>754</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.465.525</b>	<b>1.294.380</b>	<b>512.871</b>	<b>539.455</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.465.525</b>	<b>1.294.380</b>	<b>1.910.604</b>	<b>1.738.616</b>

BALANCE: AKTIVER  
**JYSK ENERGI**  
 31. DECEMBER 2024

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
Note		2024	2023	2024	2023
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Varebeholdninger	0	0	19.113	20.970
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.113</b>	<b>20.970</b>
17	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	855	9.847
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	280.281	238.900
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	208.134	242.278	0	0
	Tilgodehavende hos associerede selskaber	0	0	21.785	0
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	0	5.533	14.880
18	Udsudte skatteaktiver	0	0	21.600	5.181
	Andre tilgodehavender	0	0	154.134	79.873
19	Periodeafgrænsningsposter	0	0	22.567	1.835
	Takstmæssig underdækning	0	0	9.000	15.800
20	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>208.134</b>	<b>242.278</b>	<b>515.755</b>	<b>366.316</b>
	Værdipapirer	457.932	464.669	457.932	464.669
	Likvide beholdninger	5.457	64.730	91.451	64.730
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>671.523</b>	<b>771.677</b>	<b>1.084.251</b>	<b>916.685</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.137.048</b>	<b>2.066.057</b>	<b>2.994.855</b>	<b>2.655.301</b>

BALANCE: PASSIVER  
**JYSK ENERGI**  
 31. DECEMBER 2024

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
		2024	2023	2024	2023
Note					
<b>Egenkapital</b>					
	Ordinære reserver	1.895.523	1.809.461	1.892.086	1.803.046
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	2.708	4.672
	Reserve for sikringstransaktioner	0	0	727	1.743
	Regional udvikling	37.817	36.942	37.817	36.942
	<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>	<b>1.933.340</b>	<b>1.846.402</b>	<b>1.933.340</b>	<b>1.846.402</b>
21	Minoritetsinteresser	0	0	5.577	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.933.340</b>	<b>1.846.402</b>	<b>1.938.917</b>	<b>1.846.402</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
22	Andre hensatte forpligtelser	0	0	0	914
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>914</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Periodeafgrænsningsposter	0	0	448.266	353.995
23	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>448.266</b>	<b>353.995</b>
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	0	14.178	11.508
	Gæld til pengeinstitutter	0	208.445	246.126	153.370
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	0	3
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	66	201.302	170.805
	Gæld til tilknyttede virksomheder	201.784	0	0	0
	Virksomhedsskat	1.924	11.144	14.694	1.950
	Anden gæld	0	0	102.977	72.865
24	Periodeafgrænsningsposter	0	0	28.395	43.489
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>203.708</b>	<b>219.655</b>	<b>607.672</b>	<b>453.990</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>203.708</b>	<b>219.655</b>	<b>1.055.938</b>	<b>807.985</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>2.137.048</b>	<b>2.066.057</b>	<b>2.994.855</b>	<b>2.655.301</b>
25	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		29	Eventualforpligtelser	
26	Oplysninger om dagsværdi		30	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	
27	Afledte finansielle instrumenter		31	Nærtstående parter	
28	Eventualaktiver				

## EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

(1.000 kr.)	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Ordinære reserver	Regional udvikling	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital primo 2023	2.014	21.260	1.727.870	32.507	1.783.651	0	1.783.651
Regulering af sikringsinstrumenter	0	-19.517	0	0	-19.517	0	-19.517
Af- og nedskrivninger i året	3.405	0	-3.405	0	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	-747	0	747	0	0	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	77.833	28.000	105.833	0	105.833
Udbetalt	0	0	0	-23.565	-23.565	0	-23.565
Netto effekt ved virksomhedskøb	0	0	0	0	0	4.954	4.954
<b>Egenkapital primo 2024</b>	<b>4.672</b>	<b>1.743</b>	<b>1.803.044</b>	<b>36.942</b>	<b>1.846.402</b>	<b>4.954</b>	<b>1.851.356</b>
Regulering af sikringsinstrumenter	0	-1.016	0	0	-1.016	0	-1.016
Af- og nedskrivninger i året	-1.964	0	1.964	0	0	1.759	1.759
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	87.078	28.000	115.078	-1.136	113.940
Udbetalt	0	0	0	-27.125	-27.125	0	-27.125
<b>Egenkapital ultimo 2024</b>	<b>2.708</b>	<b>727</b>	<b>1.892.088</b>	<b>37.817</b>	<b>1.933.340</b>	<b>5.577</b>	<b>1.938.917</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKAB

(1.000 kr.)	Ordinære reserver	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Regional udvikling	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital primo 2023	1.751.144	0	32.507	1.783.651	0	1.783.651
Resultatandel	77.833	0	28.000	105.833	0	105.833
Udbetalt rabat	0	0	-23.565	-23.565	0	-23.565
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	-19.517	0	0	-19.517	0	-19.517
<b>Egenkapital primo 2024</b>	<b>1.809.460</b>	<b>0</b>	<b>36.942</b>	<b>1.846.402</b>	<b>0</b>	<b>1.846.402</b>
Resultatandel	87.078	0	28.000	28.000	0	115.078
Udbetalt rabat	0	0	-27.125	-27.125	0	-27.125
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.016	0	0	-1.016	0	-1.016
<b>Egenkapital ultimo 2024</b>	<b>1.895.523</b>	<b>0</b>	<b>37.817</b>	<b>1.846.261</b>	<b>0</b>	<b>1.933.340</b>

PENGESTRØMS-  
OPGØRELSE  
**JYSK ENERGI**  
31. DECEMBER 2024

(1.000 kr.)

Koncern	2024	2023
<b>Årets resultat</b>	<b>113.942</b>	<b>105.833</b>
32 Reguleringer	12.886	820
33 Forskydning i driftskapital	-118.074	10.221
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	<b>8.753</b>	<b>116.874</b>
Renteindbetalinger og lignende	79.325	76.498
Renteudbetalinger og lignende	-32.364	-33.671
Betalt selskabsskat	-1.949	-10.972
<b>Pengestrøm fra ordinær drift</b>	<b>53.765</b>	<b>148.729</b>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>53.765</b>	<b>148.729</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.278	-4.275
Salg af immaterielle anlægsaktiver	1.112	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-139.821	-121.077
Salg af materielle anlægsaktiver	5.024	1.980
Køb af finansielle anlægsaktiver	-62.064	-94.913
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-6.510	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	46.030	44.770
Modtaget udligning og tilslutningsbidrag	44.914	10.332
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-113.593</b>	<b>-163.183</b>
Udbetalt rabat	-27.126	-23.565
Kapitaltilførsel	14.181	0
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	92.756	0
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	0	73.744
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>79.811</b>	<b>50.179</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>19.983</b>	<b>35.725</b>
<b>Likvide beholdninger ved årets begyndelse</b>	<b>64.730</b>	73.761
Værdipapirer ved årets begyndelse	464.669	419.913
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>549.382</b>	<b>529.399</b>
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	91.451	64.730
Værdipapirer	457.931	464.669
<b>I alt</b>	<b>549.382</b>	<b>529.399</b>



Håndbolddommere må høre lidt af hvert og bliver ofte gjort til syndebukke. Men det til trods møder de op uge efter uge og gør det muligt at spille håndboldkampe. De skaber grundlaget for at andre kan dyrke sporten og opleve succes. Derfor er Jysk Energi stolt sponsor af håndbolddommerne i DanskHåndbold Midt.



Femmo dokumentnøgle: N67XZ-TLNI0XQF8-MAZAS-FCFE6-8LL0D

## 1. Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for 2024 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Jysk Energi A/S foretager periodisering af el- og gassalg på baggrund af forbrugsdata registreret i Datahub og hos Energinet. Jysk Energi A/S afstemmer løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh. Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringerne, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunkt for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede distributionselskaber, mv. Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en pålidelig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del kan elimineres ved afstemning af energibalancer, der kan gennemføres i forbindelse med årsafregningen.

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med virksomhedens regnskabspraksis og følger virksomhedens interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på:

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Abonnement	0	0	20.838	37.480
Net- og systemtarif	0	0	410.073	384.313
Fiberydelser	0	0	40.033	35.953
Energihandel	0	0	244.009	301.331
Elhandel	0	0	564.366	781.830
Installation	0	0	33.645	28.755
Andre indtægter	0	0	10.805	12.663
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.323.769</b>	<b>1.582.325</b>

Selskabet omsætter alene på det danske marked.

I NOE Net A/S, er der i 2024 er fratrukket t. DKK 4.564 i nettoomsætningen vedrørende regulering af tilgodehavende underdækning. Der er i 2023 ligeledes fratrukket t. DKK 11.200 i nettoomsætningen vedrørende takstmæssige reguleringer.

## 3. Personaleomkostninger

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger	0	0	64.130	60.391
Pensioner	0	0	7.968	8.172
Andre omkostninger til social sikring	0	0	997	811
Andre personaleomkostninger	0	0	1.848	2.049
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74.943</b>	<b>71.423</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0	109	103
<b>Ledelsesvederlag</b>				
Direktion	682	623	3.412	3.116
Bestyrelse	399	378	1.140	1.080
<b>Ledelsesvederlag i alt</b>	<b>1.081</b>	<b>1.001</b>	<b>4.552</b>	<b>4.196</b>

Lønninger i moderselskab består af vederlag til direktion og bestyrelse.

Af det samlede vederlag til ledelsen er 4.552 t.kr. betalt af tilknyttede virksomheder (2023: 4.196 t.kr.).

Direktionen honoreres med fast vederlag, firmabonusordning, firmabil og pensionsordning.

Vederlag til bestyrelsen*	2024	2023
Anton Bro, formand Jysk Energi A.m.b.a.	285	270
Peter Schjøtz, næstformand Jysk Energi a.m.b.a.	190	180
Michael Bjerre Drost	95	60
René Johansen	0	30
Holger Lundgaard Madsen	95	90
Claus Buelund	95	90
Linda Rønn Nielsen	95	90
Morten W. Jacobsen	32	90
Marianne Møller Sandberg	95	90
Flemming Ø. Hedegaard	95	90
Maria K. Damborg	63	0
<b>I alt</b>	<b>1.140</b>	<b>1.080</b>

\* Menige bestyrelsesmedlemmer får 95 t.kr., næstformand 190 t.kr. og formand 285 t.kr. for et kalenderår.

#### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	65.584	32.698	0	0
<b>I alt</b>	<b>65.584</b>	<b>32.698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Resultatandele fra associerede virksomheder	0	0	7.530	22.030
Afskrivninger på goodwill	0	0	-5.830	0
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	0	0	19.250	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.950</b>	<b>22.030</b>

#### 6. Indtægter af kapitalandele i joint ventures

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Resultatandele fra joint ventures	0	0	11.585	-1.924
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.585</b>	<b>-1.924</b>

#### 7. Finansielle indtægter

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	31.369	0	0
Øvrige finansielle indtægter	83.425	88.476	79.326	76.497
<b>I alt</b>	<b>83.425</b>	<b>119.845</b>	<b>79.326</b>	<b>76.497</b>

#### 8. Skat af årets resultat

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Året aktuelle skat	1.924	11.172	15.527	11.078
Årets regulering af udskudt skat	0	0	-8.818	7.416
Regulering af skat tidligere år	-110	0	-1.251	0
<b>I alt</b>	<b>1.814</b>	<b>11.172</b>	<b>5.458</b>	<b>18.494</b>

#### 9. Forslag til resultatdisponering

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Minoritetsinteresser	0	0	-1.136	0
Overført til regional udvikling	28.000	28.000	28.000	28.000
Overføres til overført resultat	87.078	77.833	87.078	77.833
<b>Disponeret i alt</b>	<b>115.078</b>	<b>105.833</b>	<b>113.942</b>	<b>105.833</b>



Da padel for alvor gjorde sit indtog i regionen, gik Jysk Energi forrest og støttede adskillige initiativer. I 2024 støtter vi stadig to af dem - én i Holstebro og én i Lemvig.



## 10. Immaterielle anlægsaktiver (Koncern)

(1.000 kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris primo	3.031	7.351	11.100	5.129	26.611
Tilgang ved køb af virksomhed	6.929	0	0	0	6.929
Tilgang i året	2.180	98	0	0	2.278
Afgang i året	-1.283	0	0	0	-1.283
Overførsel i årets løb til/fra andre poster	5.129	0	0	-5.129	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.986</b>	<b>7.449</b>	<b>11.100</b>	<b>0</b>	<b>34.535</b>
Af- og nedskrivninger primo	-2.173	-7.156	-3.015	0	-12.344
Tilgang ved køb af virksomhed	-1.141	0	0	0	-1.141
Afskrivninger i året	-2.796	-118	-808	0	-3.722
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	171	0	0	0	171
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-5.939</b>	<b>-7.274</b>	<b>-3.823</b>	<b>0</b>	<b>-17.036</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.047</b>	<b>175</b>	<b>7.277</b>	<b>0</b>	<b>17.499</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter består af omkostninger til udvikling af IT-platforme. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Aktiverede udviklingsprojekter indeholder udviklingstimer og materialer. Der foretages en årlig gennemgang af værdiansættelsen af aktiverede udviklingsprojekter, hvor værdiansættelsen vurderes i forhold til historiske salg som følge af lignende udviklingsprojekter o.l. Det forventes, at selskabets udviklingsprojekter under udførelse kan kommerialiseres indenfor 1-3 år.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi ved indregning og måling af immaterielle anlægsaktiver.

## 11. Materielle anlægsaktiver (Koncern)

(1.000 kr.)	Grunde og bygninger	Net- og fiberaktiver	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris primo	66.492	1.851.852	38.022	44.352	2.000.718
Tilgang ved køb af virksomhed	928	169.317	4.111	23.953	198.309
Tilgang i året	3.647	0	10.925	125.249	139.821
Afgang i året	-195	-13.094	-422	0	-13.711
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	1.965	117.953	0	-119.918	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>72.837</b>	<b>2.126.028</b>	<b>52.636</b>	<b>73.636</b>	<b>2.325.137</b>
Af- og nedskrivninger primo	-2.127	-791.957	-21.639	0	-815.723
Tilgang ved køb af virksomhed	0	-71.386	-330	0	-71.716
Afskrivninger i året	-1.244	-59.249	-4.580	0	-65.073
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	0	7.427	182	0	7.609
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-3.371</b>	<b>-915.165</b>	<b>-26.367</b>	<b>0</b>	<b>-944.903</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>69.466</b>	<b>1.210.863</b>	<b>26.269</b>	<b>73.636</b>	<b>1.380.234</b>

## 12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Kostpris primo	1.403.692	403.684	0	0
Tilgang	130.950	1.000.008	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.534.642</b>	<b>1.403.692</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Op-/nedskrivninger primo	-109.312	-100.394	0	0
Årets resultat	41.210	10.600	0	0
Årets værdiregulering af sikringsinstrumenter	-1.015	-19.518	0	0
Opskrivninger ultimo	-69.117	-109.312	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.465.525</b>	<b>1.294.380</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Dattervirksomheder:	Hjemsted	Ejerandel
Jysk Energi Holding A/S	Holstebro	100%
Jysk Energi Invest A/S*	Holstebro	100%
Jysk Energi A/S*	Holstebro	100%
Jysk Energi Teknik A/S*	Holstebro	100%
Jysk Energi Fibernet A/S*	Holstebro	100%
NOE Net A/S*	Holstebro	100%
Greenbow A/S**	København	71%

\*Selskaber er ejet igennem Jysk Energi Holding A/S

\*\*Selskabet er ejet igennem Jysk Energi Invest A/S

## 13. Kapitalandele i associerede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Kostpris primo	0	0	455.848	448.956
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	0	-62.986	0
Tilgang i årets løb	0	0	102.825	12.200
Afgang i årets løb	0	0	-22.803	-5.308
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>472.884</b>	<b>455.848</b>
Op-/nedskrivninger primo	0	0	-88.939	-71.488
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	0	-4.862	0
Afskrivninger på goodwill	0	0	-3.560	-717
Årets resultat	0	0	5.738	22.739
Udbytte	0	0	-29.030	-39.462
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	0	2.698	0
<b>Op-/nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-117.955</b>	<b>-88.928</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>354.929</b>	<b>366.920</b>

I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.2024 med 47.682 t.kr.

Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi 50.171 t.kr.

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel i %
I/S Nissum Bredning Vind	Lemvig	45%
Thyborøn Sydhavns Vindmøllelaug I/S	Harboøre	25%
Solcellepark Høvsøre I/S	Holstebro	49%
green.ai Holding ApS	København	34%
ÆEnergy Komplementar ApS	Holstebro	48%
ÆEnergy P/S	Holstebro	48%
Ejendomsselskabet af 3. Juli 2024 P/S	Holstebro	50%
Komplementar af 3. juli ApS	Holstebro	50%
Fastspeed A/S	København	23%
Vestjyske Net Service A/S	Herning	29%

## 14. Kapitalandele i joint ventures

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Kostpris primo	0	0	143.948	61.235
Tilgang i årets løb	0	0	0	82.713
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>143.948</b>	<b>143.948</b>
Opskrivning primo	0	0	18.283	20.205
Årets resultat fra kapitalandele	0	0	11.585	-1.922
Udbytte relateret til kapitalandele	0	0	-17.000	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.868</b>	<b>18.283</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>156.816</b>	<b>162.231</b>
Joint venture			Hjemsted	Ejerandel
DBC Equity Holding A/S			Holstebro	50%

## 15. Andre værdipapirer og kapitalandele

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Kostpris primo	0	0	9.548	9.550
Afgang i årets løb	0	0	-9.360	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>188</b>	<b>9.550</b>
Opskrivning primo	0	0	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>188</b>	<b>9.550</b>

## 16. Andre tilgodehavender

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Kostpris primo	0	0	754	1.176
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	430	0
Afgang i årets løb	0	0	-246	-422
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>938</b>	<b>754</b>

## 17. Igangværende arbejder for fremmed regning

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	6.180	9.847
Acontofaktureringer	0	0	-5.325	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>855</b>	<b>9.847</b>
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	0	0	0	-3
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>855</b>	<b>9.844</b>

## 18. Udskudt skat

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Udskudt skatteaktiv primo	0	0	5.181	7.092
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	0	7.312	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	0	0	8.820	-7.416
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	0	287	5.505
<b>Udskudt skatteaktiv ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.600</b>	<b>5.181</b>

Virksomheden har pr. 31.12.24 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 21.600, som primært kan henføres til midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver og til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende 5 år. Datterselskabet Greenbow A/S har et ikke indregnet skatteaktiv på t.DKK 5.500, som ikke forventes at blive udnyttet indenfor de kommende 5 år.

## 19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, samt periodiserede omkostninger vedrørende installationsarbejde for solgte og udlejede bokse, herunder periodiserede omkostninger vedrørende salgsprovision.

## 20. Tilgodehavender

(1.000 kr.)	Morderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb	0	0	938	754

## 21. Minoritetsinteresser

(1.000 kr.)	Morderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	4.954	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	1.759	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	0	0	-1.136	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.577</b>	<b>0</b>

## 22. Andre hensatte forpligtelser

(1.000 kr.)	Morderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
Forpligtelser pr. 01.01.24	0	0	914	12.390
Anvendt i året	0	0	-914	-11.476
<b>Forpligtelser pr. 31.12.24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>914</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger og tab på indgåede fastpriskontrakter.

## 23. Langfristede gældsforpligtelser (Koncern)

(1.000 kr.)	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo
Periodeafgrænsningsposter	14.178	308.375	365.503	462.444
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>14.178</b>	<b>308.375</b>	<b>365.503</b>	<b>462.444</b>

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne anlægstilskud og tilslutningsbidrag, som indtægtføres over 30-40 år.

## 24. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## 25. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2024	2023	2024	2023
<b>Samlet honorar til Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>823</b>	<b>602</b>
Lovpligtig revision af årsregnskab	45	40	346	340
Andre erklæringsopgaver	0	0	64	37
Andre ydelser	0	0	413	273
<b>I alt</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>823</b>	<b>650</b>

## 26. Oplysninger om dagsværdi (Koncern)

(1.000 kr.) Koncern	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.24	457.928	727	<b>458.655</b>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	61.916	1.016	<b>62.932</b>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	0	<b>0</b>

\*Beløbet under finansielle instrumenter kan specificeres således:

Under andre tilgodehavender er der indregnet t.DKK 23.401 (2023: t.DKK 27.708).

Under anden gæld er der indregnet t.DKK -22.470 (2023: t.DKK -25.474).

Selskabets finansielle instrumenter er primært opgjort efter niveau 1 (dagsværdi baseret på noterede kurser på aktive markeder), herunder enkelte opgjort efter niveau 2 (dagsværdi hvor værdien ikke er noteret, men hvor observerbare data på enhedens enkelte bestanddele kan anvendes til fastsættelse af dagsværdien).

Selskabet indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede (niveau 2). Dagsværdien heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte prisfastsættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer. Der udarbejdes hertil mængdereguleringer af kundekontrakterne for at sikre valide data i værdiansættelsen.

Positionen opgøres på daglig basis med udgangspunkt i prisstillelse fra Nasdaq eller andre markedsdeltagere. I de tilfælde hvor det ikke er muligt at finde en likvid og handlet prisstillelse, anvendes et estimat ud fra de tilgængelige prisstillelser fra mæglerne og Nasdaq.

## 27. Afledte finansielle instrumenter

### Koncern:

Afledte finansielle instrumenter omfatter koncernens selskab Jysk Energi A/S. Jysk Energi A/S følger en bestyrelsesgodkendt risikopolitik, der fastsætter selskabets konkrete markeds-, kredit-, likviditetsrisici mv. Risikopolitikken har til formål at styre væsentlige finansielle og operationelle risici inden for selskabets handel med el. Jysk Energi A/S påtager sig kun kalkulerede risici inden for selskabets overordnede strategiske målsætninger, og selskabets risikoeksponering overvåges for at afdække og imødegå de risici, der har særlig betydning for selskabet.

Under regnskabsposten andre tilgodehavender hhv. anden gæld indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter. Sikringen er foretaget gennem indgåelse af finansielle aftaler. Aftaler vedrørende sikringsinstrumenter er dels indgået med porteføljevaltningskunder og dels indgået som pengestrømssikring.

Jysk Energi A/S indgår fysiske kontrakter om levering af el til faste priser med kontraktperioder i op til fem år. Selskabet er som følge af dette eksponeret for risikoen relateret til udviklingen i markedsprisen på el. Selskabet styrer denne risiko på porteføljeniveau, hvor der løbende indgår finansielle kontrakter om køb af el til afdækning af indgåede kontrakter om fysisk levering af el.

Jysk Energi A/S er ligeledes eksponeret overfor volumenrisiko i tilknytning til de indgåede slutbrugerkontrakter om fysisk levering af el. Selskabets styring af risikoen relateret til mængder sker på porteføljebasis, hvor der på baggrund af forbrugerprognoser løbende rapporteres om leveret forbrug kontra forventet forbrug, og der sker mængdereguleringer på baggrund af historiske informationer i Datahubben samt indmeldte forventninger fra forbrugere.

Selskabets handler er indgået med professionelle modparter, herunder Nasdaq og andre markedsdeltagere, og der vurderes ikke særlige kreditrisici forbundet hermed.

Løbetiden på selskabets finansielle instrumenter kan illustreres som følger:

### Pengestrømssikring

System- og EPAD-kontrakter med levering i 2025 (18.730 MWh): 932 t.kr.

System- og EPAD-kontrakter med levering i 2026 (0 MWh): 0 t.kr.

### Porteføljevaltning

Systemkontrakter med levering i 2025 (297.888 MWh): -18.745 t.kr.

Systemkontrakter med levering i 2026 (113.100 MWh): -3.724 t.kr.

## 28. Eventualaktiver

### Koncern:

Datterselskabet Greenbow A/S har et udskudt skatteaktiv på 5.500 t.kr., som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes anvendt indenfor de kommende fem år. Skatteaktivet kan fremføres tidsbegrænset.

## 29. Eventualforpligtelser

### Koncern:

#### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 9-29 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 472.

#### *Kautionsforpligtelser*

Jysk Energi (NOE) a.m.b.a. har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 201.784

#### *Garantiforpligtelser*

På grundlag af tidligere års erfaringer, samt at der ikke forventes garantireparationer ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til eventuelle fremtidige garantireparationer vedrørende solgte produkter og udførte arbejder.

Jysk Energi Holding A/S har stillet garanti for forretningsmellemværende med netselskaber for i alt 10,7 mio. kr.

Jysk Energi invest A/S er interesseret i en række interessentskaber og hæfter ubegrænset for selskabers forpligtelser. De samlede aktiver i interessentskaberne udgør t.DKK 565.168 på balancedagen, mens de samlede forpligtelser udgør t.DKK 16.194

### Modervirksomhed:

#### *Kautionsforpligtelser*

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 201.784

## 30. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Koncern:

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. har stillet ulimiteret moderselskabsgaranti overfor Nasdaq.

Jysk Energi A/S har stillet sikkerhed DKK 25,2 mio. til sikkerhed overfor Nord Pool AS.

Jysk Energi A/S har stillet DKK 64,8 mio. kontant til sikkerhed overfor Nasdaq. Pengene er fysisk overført til Nasdaq.

Koncernen har udstedt ejerpantebrev på t.DKK 285.000 med pant i grunde og bygninger til sikkerhed for en associeret virksomheds gæld til et kreditinstitut. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør t.DKK 69.466.

### Modervirksomhed:

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a har stillet ulimiteret moderselskabsgaranti overfor Nasdaq.

Af værdipapirer og likvide midler i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. er t.DKK 153.370 stillet til sikkerhed for pengeinstituts samlede engagement med Jysk Energi koncernen.



# BESTYRELSENS PROFIL



**Anton Bro**  
Formand (Harboøre)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2017  
Uddannelse: Civilingeniør  
Direktør hos Thyborøn Invest A/S



**Peter Schjøtz**  
Næstformand (Bøvlingbjerg)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2014  
Uddannelse: Autoriseret VVS installatør  
Tidl. selvstændig VVS installatør



**Linda Rønn Nielsen**  
Bestyrelsesmedlem (Lemvig)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2021  
Uddannelse: Maskiningeniør  
HSE-Manager, Skovgaard Energy



**Claus Buelund**  
Bestyrelsesmedlem (Gudum)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2019  
Uddannelse: Civilingeniør og HD-O  
Indkøbschef hos Bang & Olufsen A/S



**Maria Kiesbye Damborg**  
Bestyrelsesmedlem (Bonnet)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2024  
Uddannelse: Advokat  
Direktør og advokat i Advokatfirmaet Damborg Advokatanpartsselskab



**Holger Lundgaard Madsen**  
Bestyrelsesmedlem (Vandborg)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2018  
Uddannelse: Driftleder/landmand  
Selvstændig landmand



**Michael Bjerre Drost**  
Bestyrelsesmedlem (Mejrup)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2023  
Uddannelse: Cand.merc.aud og HD-R  
Økonomichef hos Workwear Group ApS



**Marianne Møller Sandberg**  
Bestyrelsesmedlem (Jysk Energi)

Valgt af medarbejderne til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2022  
Senior Konsulent, Jysk Energi A/S



**Flemming Østervemb Hedegaard**  
Bestyrelsesmedlem (Jysk Energi)

Valgt af medarbejderne til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2022  
Forsyningsoperatør, Jysk Energi Teknik A/S

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 10. april 2025

## Direktion



Lars Naur  
Direktør

## Bestyrelse

Anton Bro  
Formand

Peter Schjøtz  
Næstformand

Maria Kiesbye Damborg

Holger Lundgaard Madsen

Michael Bjerre Drost

Claus Buelund

Linda Rønn Nielsen

Marianne Møller Sandberg  
Medarbejderrepræsentant

Flemming Østervemb Hedegaard  
Medarbejderrepræsentant

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONS- PÅTEGNING Til andelshaverne i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 -31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelser om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 10. april 2025

**Beierholm**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jesper K. Viborg  
Statsaut. revisor  
mne35413

Jakob Hove  
Statsaut. revisor  
mne49065

DEN  
UAFHÆNGIGE  
REVISORS  
REVISIONS-  
PÅTEGNING  
Til andelshaverne i  
Jysk Energi (NOE)  
A.m.b.a.



Nordvestjylland er afhængig af ildsjæle; af dem, der organiserer, planlægger og bruger deres tid på, at andre kan få gode oplevelser og måske endda succes. Jysk Energis eksistensberettigelse er at skabe et solidt grundlag for borgere og virksomheder gennem etablering, drift og vedligehold af el- og fiberbaseret infrastruktur. På det grundlag kan andre leve og opnå succes. Så det er helt naturligt for os at støtte dem, der står i kulissen og får noget til at ske. I 2024 støttede vores Sponsorpulje blandt andet Lemvig Skakklubs sommerturnering. Holstebro Boldklubs Indendørsturnering nød til gengæld godt af vores marketingbudget.



# SUPPLERENDE BERETNING - REPRÆSENTANTSKABET PR. 31.12.2024

Kreds 1	Kreds 2	Kreds 3	Kreds 4
Distrikt 1.1 - Skave / Handbjerg	Distrikt 2.1 - Ølby / Linde / Hjerm	Distrikt 3.1 - Lemvig By	Distrikt 4.1 Lomborg / Fjaltring / Houe
Torben D. J. Andersen Torben Amstrup Brian Gøtzsche Jens Erik Knarborg	Ulrik Kristensen Steen Krog Helge P. Nielsen Svend Olesen	Mads Bendix Carsten Pilgaard Christen Bjerrum John Skafsgaard Lars Skovgaard Niels Anton Søgaard Kim Underbjerg Sønderriis Jens Thusgård Harly Yde	Niels Kristian Madsen Steen Møller Tonny Nees Henrik Nicolajsen Reinhardt Nygaard Paul Paulsen Tage Rækby Charlotte Rosenkilde Sørensen
Distrikt 1.2 - Mejrup	Karin Borup Herping Michael Priebe Kjær Henrik Madsen Peder Mejlholm Olsen Peter Petersen	Ole Jørgensen Peder Kallerup Karl Anders Kvist Arne Bredvig Larsen Erling Lisby	<b>Holger Lundgaard Madsen (b)</b> <b>Maria K. Damborg (b)</b> Karsten Bjerg Svend Erik Bjerg Jørgen Broe Bjarne Damgaard Bent Graversen Jens Peter Jeppesen
Michael Bjerre Drost (b) Esben Brødbæk Peter Frøjk Morten Westerblaae Jacobsen	Mogens Grønne Boye Lindhardt Johansen Peter Knold Per Lynggård Mogens Weise		
Distrikt 1.3 - Mejdal / Tvis	Distrikt 2.2 - Bøvling / Vemb / Bækmarksbro	Distrikt 3.2 Humlum / Fabjerg	Distrikt 4.2 Harboøre / Thyborøn
Thomas Thyrring Fjeldsted Betina Hyldahl Jan Jakobsen Ove Jensen	Ole Jørgensen Frode Kirkegaard Jesper Hebsgaard Pedersen Bjarne Petersen Helle Them	<b>Peter Schjøtz (b)</b> Frede Frederiksen Knud Erik Hedegaard Bent Jensen Ole Kirkeby	Lars Albæk Kristensen Martin Sig Kristensen Morten B. Poulsen Knud Erik Smærup Mathias Østerby
Distrikt 1.4 - Idom / Vind / Vinding		<b>Claus Buelund (b)</b> Peter Baltzer Brian Hylleberg Thomas Larsen Brian Nordentaft	Søren Pedersen Troels Primdahl Troels Skovmose Karen Touborg Bjarne Løth Vingborg
Carsten Bjerrum Poul Byskov Lars Gammelvind	Johnny Jensen Tyge Jørgensen Jørgen K. Møller Robert Poulsen		<b>Anton Bro (b)</b> Anton Rønn Andreassen Jens Jørn Birch Lars Rønn Bro Flemming West Christensen
			Eigil Flyvholm Albert Jensen Christen L. Kristensen Poul Hau Lyng Alfred Smidt Jørn Snebjerg

(B): Bestyrelsesmedlem i Jysk Energi A.m.b.a.

# SUPPLERENDE BERETNING - ANBEFALINGER FOR GOD SELSKABSLEDELSE

Energibranchen har i samarbejde med Green Power Denmark udarbejdet et sæt anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner, der udtrykker den bedst mulige ledelsespraksis, som hvert enkelt energiselskab bør tage stilling til.

Jysk Energi har arbejdet med anbefalingerne siden 2018, og følger samtlige anbefalinger.

Anbefaling	Følger	Følger ikke	Forklaring
AKTIVT EJERSKAB			
1 Opstil mål for det aktive ejerskab	X		Der er opsat mål om fremmøde ved repræsentantskabsmøderne og studieturene.
2 Gør det så nemt som muligt at udøve aktivt ejerskab og kontrol med bestyrelsen	X		Der er indført aktiv inddragelse til møderne via fysiske og digitale afstemninger af relevante problemstillinger, overskudsdisponering og løbende revidering af vedtægter. Ledelsen og bestyrelsen deler og debatterer strategien og udfordringerne med repræsentantskabet løbende på årets møder.
3 Styrk repræsentantskabets og den bredere ejerkreds' involvering i selskabet	X		Jysk Energi har en klar og tydelig politik for værdiskabelse. Politikken skal komme nuværende og fremtidige generationer til gode og hjælpe med udviklingen af området. Det gøres konkret gennem tarifnedsættelser, sponsorpulje, specialpulje og generelle sponsorater i området. Her er investeringen i vindmøllerne ved Nissum Bredning, Sydhavnsmøllen i Thyborøn og solcelleprojektet i Høvsøre - alle med medejerskab til de lokale forbrugere/borgere - gode eksempler.
KOMMUNIKATION MED INTERESSETER			
4 Oprethold en åben og løbende dialog med interessenter	X		Jysk Energi kommunikerer primært med sine andelshavere via digitale og sociale medier. Der er afholdt informationsmøder for alle interessenter i Kreds 1 og 3 forud for valgmøder. Repræsentantskabet samles til to årlige møder foruden studietur, valgmøder og sociale arrangementer.
BESTYRELSENS OPGAVER OG ANSVAR			
5 Fastlæg selskabets strategi og opstil mål for opnåelse af strategien	X		Den nuværende "Strategi 2025" fastholdes og kommunikeres med brug af strategihuset, som fastslår vision, mission og strategiske målsætninger for hvert forretningsområde. Desuden fremgår Must-Win-Battles af fokushuset, så målbarhed og fremdrift er kvantificerbar og løbende kan italesættes.
6 Drøft mindst en gang årligt selskabets overordnede strategi, og følg løbende op på mål og delmål i strategien	X		Der afholdes strategimøde hvert år, hvor "Strategi 2025" bliver evalueret. På et strategiseminar i 2024 blev der desuden iværksat en ny strategiproces frem mod 2030.
7 Bestyrelsen skal sikre, at der er forsvarlige procedurer for risikostyring i selskabet, og bestyrelsen skal løbende følge op	X		Overordnet set følger bestyrelsens arbejde et årshjul, der sikrer en struktureret gennemgang af de relevante emner for bestyrelsesarbejdet - herunder risikostyring. Den overordnede risikostyring ift. forretnings- og markeds-mæssige risici er præciseret i risikopolitikken, som behandles i bestyrelsen årligt, medmindre der opstår afvigelser. I givet fald vil de blive behandlet løbende.

8	Udarbejd og gennemgå årligt retningslinjer for direktionen, herunder krav til rapporteringen til bestyrelsen - og evaluér regelmæssigt direktionens sammensætning	X	Bestyrelsens retningslinjer og samarbejde med direktion drøftes årligt på et separat møde, hvor også bestyrelsens egen forretningsorden evalueres. Krav til direktion i forhold til daglig ledelse af selskabet og rammerne for direktionens dispositioner er en del af den samlede forretningsorden. Derudover styres samarbejdet med direktion bl.a. af habilitetserklæring (med krav om proaktiv synliggørelse af eventuel kompromittering af armslængde princip eksempelvis i forhold til fremlagt investeringscase) samt krav om månedlig skriftlig rapport med økonomisk overblik og kommentarer.
9	Etablér en whistleblower-ordning	X	Der er etableret en ekstern whistleblowerordning, hvor medarbejdere og andre personer med tilknytning til koncernen, kan rette henvendelse med oplysninger om uregelmæssigheder eller ulovligheder i koncernen.
10	Før kontrol med selskabets arbejde med transparent funktionel adskillelse af monopol- og konkurrenceudsatte aktiviteter	X	Jysk Energi følger elforsyningslovens krav om internt overvågningsprogram til sikring af adskillelse mellem netselskab og kommercielle aktiviteter og habilitet generelt. Dette arbejde overvåges løbende af en intern kontrolgruppe og kontrolleres hvert år af eksterne uafhængige konsulenter.
11	Udarbejd tydelige retningslinjer for sponsorater og donationer	X	Retningslinjerne for sponsorpuljen er fastsat af bestyrelsen og udloddes af et udvalg bestående af fire bestyrelsesmedlemmer. De enkelte sponsorater offentliggøres gennem sociale medier og hjemmesiden.
12	Før en løbende dialog og informationsudveksling med selskabets revisor	X	Bestyrelsen har en direkte dialog med koncernens revisor, der ligeledes deltager ved ledelsens gennemgang af årsregnskabet.
13	Tilrettelæg bestyrelsesarbejdet med afsæt i en forretningsorden, der beskriver de overordnede opgaver, arbejdsformen og arbejdsdelingen	X	Bestyrelsen følger sin forretningsorden, som senest maj 2024 er revideret i forhold til best practice og bestyrelsens interne evaluering.
BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING OG KOMPETENCER			
14	Sæt rammer for bestyrelsens størrelse og organisering med blik for, at bestyrelsesarbejdet skal kunne foregå effektivt og dynamisk	X	Repræsentantskabet har vedtaget størrelsen på bestyrelsen, således det er passende for det ønskede arbejde. Bestyrelsen består af ni medlemmer, heriblandt to medarbejderrepræsentanter, der er valgt for en toårig periode. De syv repræsentantvalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt for en toårig periode på vegne af forsyningsområdets fire kredse.
15	Udarbejd en kompetenceprofil for bestyrelsen ud fra en vurdering af de nødvendige kompetencer og den optimale sammensætning af bestyrelsen	X	Kompetenceudvalget har i 2024 gennemført en ny kompetenceundersøgelse af bestyrelsesmedlemmer. Resultatet er anvendt til en vurdering af bestyrelsens sammensætning og kompetencer op mod valgte kriterier. Kompetenceundersøgelsen er suppleret af den årlige bestyrelsesevaluering. Kompetenceundersøgelsen blev også gennemført af repræsentantskabsmedlemmerne for vurdering af rekrutteringsgrundlaget til bestyrelsen.
16	Muliggør, at der kan vælges eller udpeges bestyrelsesmedlemmer ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning	X	Vedtægterne muliggør, at der kan vælges eksterne bestyrelsesmedlemmer til Jysk Energi A.m.b.a.'s datterselskaber ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning.

17	Beskriv årligt de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer i relation til selskabets strategi og udvikling – og gør beskrivelsen offentlig	X	Bestyrelsesmedlemmernes arbejds- og kompetencemæssige baggrund synliggøres i selskabets årsrapport.
18	Gennemfør en årlig bestyrelseevaluering og sæt handling bag resultaterne	X	Der gennemføres en årlig bestyrelseevaluering. Resultatet gennemgås af bestyrelsen og der aftales initiativer på relevante handlinger.
19	Redegør for de enkelte medlemmers uafhængighed som del af den årlige evaluering af bestyrelsen	X	Ingen af bestyrelsens medlemmer har særinteresser i koncernen. Det sikres gennem en årlig evaluering af de enkelte medlemmers interesser i form af en habilitetserklæring.
20	Deltag løbende i kompetenceudvikling, der styrker bestyrelsens viden om branchen, markedet og godt bestyrelsesarbejde	X	Bestyrelsen er på årlige strategiseminarer med fokus på videnopbygning om god selskabsledelse samt emner, der er vigtige for udvikling af koncernens forretningsenheder. Desuden afholdes der studieture hvert andet år med fokus på videnopbygning omkring udvikling af koncernens forretningsenheder. Bestyrelsesmedlemmer tilbydes herudover relevant bestyrelsesuddannelsen.
21	Styrk formandskabets ledelseskompetencer gennem deltagelse i netværk eller kurser	X	Bestyrelsesformanden deltager i netværksmøder og seminarer - især indenfor Green Power Denmark og anvender det etablerede netværk til sparring og samarbejde på formandsniveau.
VEDERLAG			
22	Udform en vederlagspolitik, der vægter rimelighed i aflønning og vilkår ift. det enkelte ledelsesmedlems ansvar og indsats, men også tager højde for muligheden for at kunne tiltrække og fastholde kompetente medlemmer af ledelsen	X	Selskabet følger Industriens Overenskomst og Industriens Funktionæroverenskomst samt dertil hørende ansættelsesretslig lovgivning, hvilket også gælder for direktion og ledelse. Derudover har virksomheden en kollektiv bonusordning, der omfatter alle fastansatte medarbejdere.
23	En eventuel variabel del af vederlaget, bør have et loft på tildelingstidspunktet, og der bør være gennemsigtighed om den potentielle værdi på udnyttelsestidspunktet under pessimistiske, forventede og optimistiske scenarier	X	Den variabel del af vederlaget kan på intet tidspunkt overstige 15 % af den samlede lønsum. Bestyrelsen fastsætter relevante finansielle og ikke finansielle resultatkrævier, opfyldes målene i det pågældende regnskabsår, udløses den maksimale del af den variable løn via en kollektiv bonus.
24	Offentliggør det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen modtager og oplys repræsentantskabets vederlæggelse	X	Vederlag for direktion og bestyrelse er individuelt udspecificeret i koncernens årsrapport. Bestyrelsens aflønning er gearret, så næstformand aflønnes ved at gange menigt medlems vederlag med to. Formanden aflønnes ved at gange menigt medlems vederlag med tre. Herudover tildeles kørselsgodtgørelse efter statens satser til bestyrelsesmedlemmer. Repræsentantskabet aflønnes ikke.
25	Det bør sikres, at den samlede værdi af vederlag for opsigelsesperioden inkl. fratrædelsesgodtgørelse ved et direktionsmedlems fratræden ikke overstiger to års vederlag inkl. alle vederlagsandele	X	For direktionen i Jysk Energi koncernen, selskabsdirektører og funktionschefer kan den samlede værdi af vederlag for opsigelsesperioden inkl. fratrædelsesgodtgørelse ved fratræden ikke overstige to års vederlag inkl. alle vederlagsandele.

## Selskabet

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.  
 Skivevej 120  
 7500 Holstebro  
 Telefon: 96 10 66 77  
 Hjemmeside: [www.jyskenergi.dk](http://www.jyskenergi.dk)  
 CVR nr.: 36 56 13 19  
 Hjemsted: Holstebro Kommune  
 Regnskabsår: 1. januar 2024 – 31. december 2024

## Ejerforhold

Selskabet er et andelsselskab med begrænset ansvar.  
 Der var 30.862 andelshavere pr. 31.12.2024.

## Bestyrelse

Anton Bro, formand  
 Peter Schjøtz, næstformand  
 Linda Rønn Nielsen  
 Holger Lundgaard Madsen  
 Michael Bjerre Drost  
 Maria Kiesbye Damborg  
 Claus Buelund

Medarbejderrepræsentanter  
 Marianne Møller Sandberg  
 Flemming Ø. Hedegaard

## Chefgruppen i Jysk Energi består pr. 31.12.2024 af

Lars Naur	CEO, Direktør
Niels Brøndsted	Direktør, Energi
Per Strøm Kristensen	Direktør, Infrastruktur og Direktør, NOE Net A/S
Peter Mørkenborg	HR- og Kommunikationschef
Michael Knak	Økonomichef

## Revision

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab  
 Reservevej 81  
 7800 Skive

## Advokat

Søren Tonnesen  
 Europaplads 2. 7. sal  
 8000 Aarhus C

## Bankforbindelse

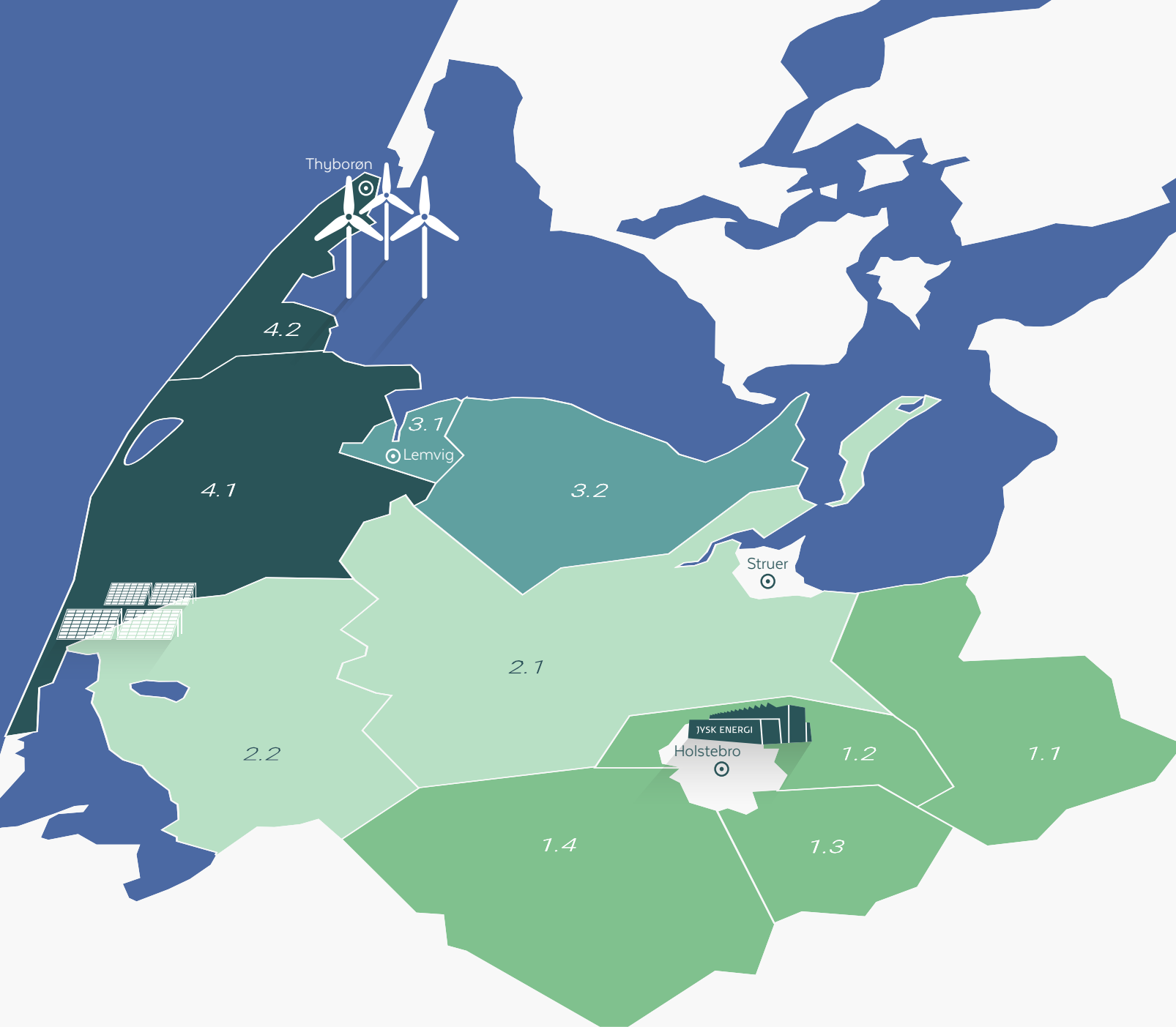
Danske Bank

## Dattervirksomhed

Jysk Energi Holding A/S, Holstebro

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 28. april 2025  
 på selskabets adresse.



# PULJEMIDLER 2024

## Støtte til foreningslivet

Jysk Energi uddeler hvert år 1,2 mio. kr. til klub- og foreningslivet i forsyningsområdet i Sponsorpuljen. I 2024 havde repræsentantskabet godkendt en yderligere andelspulje på 3 mio. kr.

Andelspuljen skulle i 2024 til dels tilgodesee grønne initiativer i det lokale foreningsliv og dels særligt udsatte grupper i det nordvestjyske.

Sponsorpuljen uddeles uddeles hvert år ud fra faste vilkår. Vilkårene for uddelingen er beskrevet på [jyskenergi.dk](http://jyskenergi.dk).

Uddelinger fra Jysk Energis puljer skal komme så mange andelshavere som muligt til gode.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Claus Buelund

### Bestyrelse

Serienummer: 0b7a37f3-5c37-4f34-b10f-22ea04666ae8

IP: 193.89.xxx.xxx

2025-04-16 11:27:13 UTC



## Linda Rønn Nielsen

### Bestyrelse

Serienummer: d97308ff-6344-4219-b96e-c61dffcbf71d

IP: 93.176.xxx.xxx

2025-04-16 11:35:10 UTC



## Jakob Ladefoged Hove

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

### Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: 30c23b40-7c52-4b6c-9850-3e910fbef72e

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-04-16 12:30:24 UTC



## Jesper Kiilerich Viborg

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

### Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: 82a973bc-070a-44e1-853d-736a8b47ae02

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-04-16 14:14:08 UTC



## Flemming Østervemb Hedegaard

### Bestyrelse

Serienummer: 51d1f8be-e700-48ec-99ee-7117c6f9b33f

IP: 37.97.xxx.xxx

2025-04-16 17:47:16 UTC



## Peter Schjøtz

### Bestyrelse

Serienummer: 99b9508c-af0d-4188-bb5c-9834ff0b2c58

IP: 185.212.xxx.xxx

2025-04-17 10:10:45 UTC



Penneo dokumentnøgle: N67XZ-TLN10-XUQF8-MAZ3G-FOFE6-8LL0D

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anton Bro

### Bestyrelse

Serienummer: cb57c5f9-faf2-4dda-83f7-06f8f8a033a3

IP: 176.98.xxx.xxx

2025-04-18 09:11:57 UTC



## Lars Naur

### Direktion

Serienummer: df55bcf1-3bf7-4fb3-9a2e-c9a9bbd4c3a6

IP: 195.167.xxx.xxx

2025-04-18 14:53:38 UTC



## Holger Lundgaard Madsen

### Bestyrelse

Serienummer: 8b8b3987-f57d-4748-aba2-3bb560c12a83

IP: 37.97.xxx.xxx

2025-04-19 06:32:32 UTC



## Michael Bjerre Drost

### Bestyrelse

Serienummer: 3afe9f99-fb8c-4eb9-85e7-fb89fa2ab78c

IP: 188.228.xxx.xxx

2025-04-20 08:07:35 UTC



## Marianne Møller Sandberg

### Bestyrelse

Serienummer: 9db76da8-8413-4c53-aafe-9117af11f9db

IP: 93.176.xxx.xxx

2025-04-22 05:49:39 UTC



## Maria Hellenna Kiesbye Damborg

### Bestyrelse

Serienummer: 84c3df4a-2f01-4621-b698-409f45110485

IP: 37.97.xxx.xxx

2025-04-22 07:57:19 UTC



Penneo dokumentnøgle: N67XZ-TLN1O-XUQF8-MAZ3G-FOFE6-8LL0D

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Niels Brøndsted**

**Dirigent**

Serienummer: ea397a15-3eac-408b-8a37-4f511598171f

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-01 13:42:17 UTC



Penneo dokumentnøgle: N67XZ-TLN1O-XUQF8-MAZ3G-FOFE6-8LL0D

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.