



## **REMA 1000 Danmark A/S**

Marsalle 32, 8700 Horsens

### Årsrapport 2021

(78. Regnskabsår)

CVR-nr. 17741519

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 11. maj 2022**

Ole Robert Reitan

---

Som dirigent

## Indhold

---

Påtegninger	2
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal - koncern	6
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse - koncern	22
Balance - koncern	23
Egenkapitalopgørelse - koncern	25
Pengestrømsopgørelse - koncern	26
Noter - koncern	27
Resultatopgørelse - moderselskab	34
Balance - moderselskab	35
Egenkapitalopgørelse - moderselskab	37
Noter - moderselskab	38

## Påtegninger

---

### Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 11. maj 2022

Direktion

Henrik Burkal  
Adm. direktør

Bestyrelse

Ole Robert Reitan  
Formand

Tom Kristiansen  
Næstformand

Kristin Solheim Genton

Monica Ødegaard

Lise Leander Andersen

## Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

##### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Uafhængighed

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 11. maj 2022

**EY Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30700228

Morten Klarskov Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne32736

Stefan Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne34146

## Ledelsesberetning

---

### Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S  
Marsalle 32  
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00  
Hjemmeside: [www.REMA1000.dk](http://www.REMA1000.dk)

CVR-nr.: 17741519  
Stiftet: 25. oktober 1944  
Hjemstedskommune: Horsens  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)  
Tom Kristiansen (næstformand)  
Kristin Solheim Genton  
Monica Ødegaard  
Lise Leander Andersen

### Direktion

Henrik Burkal

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Holmboes Allé 12  
8700 Horsens

### Bank

Danske Bank A/S

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 11. maj 2022 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
-------	------	------	------	------	------

#### Kædens nøgletal

Detailomsætning ekskl. moms	18.847.325	18.691.544	16.761.662	15.407.596	13.857.113
Omsætningsvækst	0,8%	11,5%	8,8%	11,2%	12,3%
Antal butikker i kæden	360	357	343	326	304

#### Hovedtal

Nettoomsætning ekskl. moms	22.063.604	22.301.496	19.888.620	18.700.394	17.411.059
Bruttofortjeneste	1.328.084	1.652.679	1.263.775	1.128.260	1.038.962
Resultat af primær drift	576.768	894.614	542.196	486.920	474.068
Finansielle poster	15.107	-1.397	-2.063	-4.196	-3.731
Resultat før skat	591.875	893.217	540.133	482.724	470.337
<b>Årets resultat</b>	<b>462.398</b>	<b>735.431</b>	<b>421.644</b>	<b>377.247</b>	<b>367.384</b>

Anlægsaktiver	1.296.451	930.978	2.135.952	1.974.913	1.688.943
Omsætningsaktiver	5.014.709	4.924.777	3.549.353	2.957.828	2.655.939
<b>Aktiver i alt</b>	<b>6.311.160</b>	<b>5.855.755</b>	<b>5.685.305</b>	<b>4.932.741</b>	<b>4.344.882</b>
Investeringer i materielle anlægsaktiver	566.805	841.626	469.790	507.103	206.906
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
<b>Egenkapital inkl. foreslået udbytte</b>	<b>2.408.429</b>	<b>2.345.203</b>	<b>2.259.886</b>	<b>2.037.721</b>	<b>1.810.013</b>
Hensatte forpligtelser	89.251	111.821	134.105	138.147	127.822
Langfristede gældsforpligtelser	580	5.126	58.024	65.857	68.806
Kortfristede gældsforpligtelser	3.812.900	3.393.605	3.233.290	2.691.016	2.338.241
<b>Passiver i alt</b>	<b>6.311.160</b>	<b>5.855.755</b>	<b>5.685.305</b>	<b>4.932.741</b>	<b>4.344.882</b>

#### Nøgletal

Overskudsgrad	2,6%	4,0%	2,7%	2,6%	2,7%
Afkastningsgrad	9,1%	15,3%	9,5%	9,9%	10,9%
Likviditetsgrad	131,5%	145,1%	109,8%	109,9%	113,6%
Soliditetsgrad	38,2%	40,0%	39,7%	41,3%	41,7%

#### Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	980	962	968	801	739
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige købmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark. REMA 1000 Danmark koncernens væsentligste aktiviteter varetages af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne REMA Distribution Danmark A/S og REMA Etablering A/S.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles funktioner indenfor driftssupport, IT, økonomi og regnskab, HR, kategoriudvikling og marketing. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker, og er lejetager i samtlige butiksljemål. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med købmændene i de enkelte butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter.

REMA Distribution Danmark A/S forestår indkøb, centrallager og logistik for REMA 1000 butikkerne, samt for convenience-kæderne 7-eleven, Circle K, OK Plus og BFI. Desuden fungerer selskabet som grossist for Arctic Import og restaurantkæden Flammen.

REMA Etablering A/S forestår udvikling af nye REMA 1000 butikker, samt udvidelser og ombygninger af det eksisterende butiksnät.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Koncern

Koncernen har i 2021 realiseret en nedgang i omsætning og indtjening. Nedgangen skal dog ses i lyset af sidste års ekstraordinære frasalg af store dele af koncernens ejendomsaktiviteter. COVID-19 har også i 2021 haft indflydelse på koncernens aktiviteter. Både butikker og distributionscentre har i perioder været udfordrede af COVID-19 smitte, men dette er blevet håndteret, så det kun har påvirket driften i mindre omfang.

Vores selvstændige REMA 1000 franchisekøbmænd har håndteret driftsudfordringer forårsaget af COVID-19 imponerende både i egne butikker og ved at hjælpe hinanden på tværs af butikkerne. Der er således i stort omfang udlånt personale mellem de enkelte REMA butikker med henblik på at opretholde butiksdriften i perioder med smitte.

Koncernens omsætning udgør 22.064 mio. kr. i 2021 mod 22.301 mio. kr. i 2020.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 592 mio. kr. i 2021 mod 893 mio. kr. i 2020. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 462 mio. kr. i 2021 mod 735 mio. kr. i 2020.

Nedgangen i koncernens omsætning og resultat skyldes frasalget af størstedelen af koncernens ejendomsaktiviteter ultimo 2020, som medførte store gevinster i 2020, samt højere huslejeomkostninger og lavere lejeindtægter efter frasalget.

Koncernens egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgør 2.408 mio. kr. pr. 31. december 2021 mod 2.345 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling og resultat er som forventet og tilfredsstillende.

#### Butiksaktiviteter

På en trist baggrund med COVID-19 situationen, som medførte en generel markedsstigning, havde REMA 1000 butikkerne i 2020 en vækst svarende til stort set 2 års normal vækst, og målsætningen for 2021 var at fastholde den opnåede krone-omsætning i 2021.

Målsætningen blev opnået. Efter 1. kvartal 2021, som bar præg af omfattende restriktioner i det danske samfund, har resten af 2021 vist tegn på en gradvis normalisering af dagligvaremarkedet på trods af genindførelse af en række restriktioner i december 2021.



## Ledelsesberetning

---

Der er blevet gjort en fortsat ihærdig indsats i butikkerne for at sikre at personale og kunder har kunnet færdes trygt i butikkerne.

Kædens detailomsætning er i forhold til 2020 forøget med 156 mio. DKK. ekskl. moms, og udgør således 18.847 mio. DKK., svarende til en vækst på 0,8 %.

Der er i 2021 åbnet i alt 3 nye REMA 1000 butikker i Odense, Slots Bjergby og København. Desuden er en REMA butik i Aabenraa flyttet. Det i historisk perspektiv lave antal butiksåbninger kan primært henføres til, at det under COVID-19 har været vanskeligt at være i dialog med myndighederne om placeringer.

Ved udgangen af 2021 er der således 360 REMA 1000 butikker i Danmark.

I Danmark har REMA 1000 en lang tradition med at tage samfundsansvar og positivt rykke grænserne for, hvad en discountkæde kan præstere for at tage sit ansvar på sig og samtidig engagere kunder, kolleger og samarbejdspartnere. Vi har klare holdninger til, at vores arbejde med samfundsansvar skal udmøntes i konkrete initiativer og vores indsatser skal dokumenteres.

I 2021 har vi fortsat udviklingen af vores strategiske arbejde med samfundsansvar. Vores indsatser tager udgangspunkt i fire fokusområder indenfor bæredygtighed: Miljø, sundhed, mennesker og ansvarlig handel. Alle fire områder har afsæt i FNs Verdensmål og initiativerne og indsatserne under fokusområderne adresserer hele vores værdikæde – fra jord til bord.

Som dagligvarekæde har vores varer stor betydning for danskernes sundhed og velvære. Vi har derfor valgt aktivt at bidrage til at forbedre folkesundheden: Vi udvider sortimentet af sunde produkter, støtter organisationer, der fremmer fysisk og mental velvære og indgår i strategiske partnerskaber med andre organisationer og virksomheder.

I 2021 kom 23,2 % af vores omsætning fra varer med det officielle Nøglehulsmærke eller Fuldkornsmærket. Vi sparede samtidig vores kunder for 3,2 tons salt og 1,6 milliarder kalorier via vores fokus på at optimere opskrifterne på vores egne mærkevarer, så de bliver sunde.

Overordnet er vores mål, at vi i 2030 vil bidrage til at have forbedret folkesundheden betydeligt i Danmark via vores udbud af produkter og aktiviteter. Vi skal blandt andet nå denne målsætning via vores 15 sundhedspartnerskaber med organisationer, der fremmer fysisk og psykisk velvære. Vores partnerskaber spænder vidt og inkluderer organisationer, der arrangerer camps, skoler, bekæmper sygdomme, og som har ekspertviden, der hjælper os med at indfri vores strategiske målsætninger inden for sundhed og velvære.

I 2021 støttede vi, via vores partnerskaber, 503 forskellige camps og skoler, hvor 31.745 børn, unge og voksne dyrkede motion, lærte om kost og indgik i nye fællesskaber.

Madspild er en af de helt store klimasyndere og et område, som vi i dagligvarehandlen har et særligt ansvar for at være med til at løse. Vi har derfor sat os et mål om, at vi i 2030 ikke vil kassere mad, der egner sig til at blive spist af mennesker. I 2021 har vi fortsat vores årelange kamp mod madspild. Vi har introduceret en række nye 'madspildsprodukter' i samarbejde med vores leverandører, hvor vi sikrer at råvarer der ellers ville have gået til spilde, ender i vores butikker og hjemme hos kunderne.

I 2021 introducerede vi og vores leverandører derfor madspildsoste, overskuds p-tærter, skæve miniruller og en gulerodssuppe lavet på ukurante gulerødder. Vi arbejder samtidig videre med at registrere vores madspild, og fra 2020 til 2021 har vi reduceret vores spild af frugt og grønt med 500 tons.

Bedre emballage, dyrevelfærd og ikke mindst reduktion af vores negative klima- og miljøpåvirkning via mere effektiv transport, logistik og energioptimerede butikker er ligeledes i fokus. I 2021 har vi blandt andet øget vores indsats for at de lastbiler, der har leveret varer til vores butikker ikke kører tomme retur, men i stedet tager returemballage eller andre varer med på deres rute. I alt førte denne indsats til, at vi i 2021 sparede mere end 950.000 kilometers kørsel med tomme lastbiler.

Vi har også sendt seks nye biogaslastbiler på vejene i samarbejde med vores leverandører. I 2021 besluttede vi os også for at udfase transport af varer med fly, for derved at prioritere varer og transportmetoder med mindre miljøbelastning.

## Ledelsesberetning

---

Dette initiativ forventer vi næsten fuldt implementeret i starten af 2022 – dog med enkelte undtagelser, som vi arbejder på at løse i samarbejde med vores leverandører.

I 2021 har vi igen udarbejdet et klimaregnskab, som offentliggøres i vores rapport for samfundsansvar. Klimaregnskabet er revideret af en ekstern rådgiver.

Som stor dagligvarekæde køber vi varer ind i mange lande rundt om i verden. Vi har derfor en særlig forpligtelse til at sikre ansvarlige leverandørkæder – det gør vi via kontroller, dialog og samarbejde med vores leverandører. I 2021 styrkede vi denne indsats ved at udarbejde en ny politik for bekæmpelse af afskovning, udarbejde en handlingsplan for ansvarlig palmeolie og ved at kortlægge det samlede sojaforbrug i vores varer.

Vi indgik samtidig et nyt strategisk samarbejde med Dyrenes Beskyttelse, som skal være med til at give dyrevelfærden et markant løft i vores leverandørkæder. Vi øgede antallet af varer med det statslige dyrevelfærdsmærke til 86 – en stigning på 48,3 % sammenlignet med 2020. Vi rykkede også produktionen af en række varer tættere på kunden, ved at indgå samarbejder med danske landmænd. Blandt andet bliver alt REMA 1000 mel og havregryn nu produceret i Danmark.

Vi er derudover fortsat repræsenteret i Dansk Initiativ for Etisk Handels (DIEH) bestyrelse.

Resultat af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 445 mio. kr. i 2021 mod 471 mio. kr. i 2020. Nedgangen i resultatet skyldes den begrænsede vækst i omsætningen i REMA butikkerne kombineret med fuldårs effekt af omkostninger til nyåbnede butikker i 2020. Desuden er der i 2021 en række omkostninger som ufrivilligt blev sparet i 2020 pga. COVID-19 restriktioner - eksempelvis er de fleste uddannelsesmæssige aktiviteter genoptaget i 2021.

Set i lyset af det ekstraordinære resultat i 2020, samt at COVID-19 fortsat i 2021 har medført betydelige usikkerheder, er det ledelsens opfattelse at resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S er tilfredsstillende.

### REMA Distribution Danmark

REMA Distribution Danmark A/S totale omsætning i 2021 er steget til 20.288 mio. DKK. mod 19.897 mio. DKK. i 2020 svarende til en stigning på 391 mio. DKK. i forhold til 2020, hvilket er en vækst på 2,0 %.

REMA Distribution Danmark A/S har i 2021 realiseret vækst i salget til både REMA 1000 butikkerne og conveniencebutikkerne, hvilket primært skyldes en gradvis normalisering af markedet efterhånden som COVID-19 restriktionerne er blevet lempet gennem 2021. Der har således i perioder været tegn på stigende rejseaktivitet, ligesom genåbningen af nattelivet også har haft positiv effekt på flere conveniencebutikker. På dagligvaremarkedet peger pilen også i retning af et gradvist mere normaliseret indkøbsmønster ovenpå den ekstraordinære høje vækst som COVID-19 medførte i 2020. Desuden er omsætningen til Arctic Import steget i 2021 pga. nyt leverancesamarbejde til Pilersuisoq butikkerne på Grønland.

COVID-19 har i 2021 fortsat været en usikkerhed som vi har været tvunget til at forholde os til. I modsætning til 2020, har der i 2021 været perioder med så høj smitte og sygefravær på forskellige distributionscentre, at det har udfordret driften. Det har derfor i perioder været nødvendigt at etablere testfaciliteter flere steder i virksomheden samt indføre krav om coronapas for at sikre virksomhedens drift. Tiltagene har været forbundet med ekstra omkostninger.

I 2021 er arbejdet med etablering af nyt højautomatiseret distributionscenter til tørvarer fortsat. Det nye distributionscenter ligger i forlængelse af, og er fysisk forbundet med, vores eksisterende logistikcenter i Horsens, med henblik på at opnå synergier mellem de to lokationer. Projektet følger planen og bygningen forventes at stå klar primo 2022.

Det nye distributionscenter har fået Danmarks største tagbaserede solcelleanlæg monteret. Distributionscentret er derudover beliggende ved Reitan Parken. Parken er udviklet i et samarbejde med de omkringliggende grundejerforeninger, Horsens Kommune og Danmarks Naturfredningsforening. Parken får en 80.000 m<sup>2</sup> "Sommerfuglepark", hvor der er stort fokus på planter og forhold der fremmer biodiversiteten.

## Ledelsesberetning

---

Arbejdet med installation af automatik i det nye distributionscenter er også påbegyndt i 2021 sideløbende med færdiggørelsen af bygningen. Det nye distributionscenter forventes ibrugtaget i 4. kvartal 2022.

Selskabets resultat før skat udviser et overskud på 138,4 mio. DKK. mod et overskud før skat på 142,6 mio. DKK. i 2020.

Selskabets ledelse anser udviklingen i REMA Distribution Danmark A/S som værende tilfredsstillende.

### REMA Etablering

REMA 1000 Danmarks ejendomsaktiviteter har i 2021 været væsentlig indskrænket ovenpå frasalg af datterselskaberne REMA Butiksejendomme A/S og REMA Logistikejendomme A/S.

Det betyder, at der i forhold til 2020 er realiseret færre lejeindtægter og gevinster ved salg af ejendomme, og årets resultat er derfor realiseret væsentlig lavere i 2021.

REMA Etablering A/S har i 2021 fortsat arbejdet med udvikling af nye REMA 1000 butikker, men det er primært grundet COVID-19 situationen kun blevet til 3 nye butikker i 2021. Det set i historisk perspektiv lave antal nyåbninger kan efter ledelsens vurdering primært henføres til, at det under COVID-19 har været vanskeligt at gennemføre de rette myndighedsprocesser med henblik på at kunne åbne nye butikker.

En af de tilbageværende ejendomsaktiviteter omfatter udvikling af et mindre butikscenter i Kolding, hvor der efter etablering af en REMA 1000 butik er foretaget udbygning af resten af centeret til at omfatte yderligere 8 erhvervslejemål. Centeret forventes fuldt udlejet i løbet af 2022, hvor der også arbejdes på at udvikle et resterende byggefelt på ca. 5.000 m<sup>2</sup>.

Koncernens samlede ejendomsaktiviteter har i 2021 bidraget med et resultat efter skat på 23 mio. kr. mod 265 mio. kr. i 2020.

I lyset af ovenstående anser selskabets ledelse udviklingen i ejendomsaktiviteterne som værende tilfredsstillende.

### Finansielle risici

Koncernens ejendomme og væsentlige udviklingsprojekter er for størstedelens vedkommende internt finansieret, hvorfor koncernen kun i begrænset omfang er eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Langt hovedparten af de varer som indkøbes fra udlandet afregnes i euro. Der vurderes ikke at være væsentlige valutarisici forbundet hermed.

Koncernen er eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for længere perioder med tomgang og dermed lejetab på de færdige projekter er begrænset.

### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld til koncernen, hvilket mindsker risikoen for væsentlige tab på debitorer. Øvrige samarbejdspartnere har stillet en bankgaranti som hel eller delvis sikkerhed for koncernens tilgodehavende.

### Vidensressourcer og personale

I REMA 1000 har vi en ambition om at blive kendt som det mest værdidrevne selskab. Vi har en stærk tro på enkeltmennesket, og vi ønsker at bygge store mennesker, som vi ansporer til handling gennem tillid. REMA 1000 skal derfor være en attraktiv og god arbejdsplads, og vi lægger vægt på at motivere og udvikle medarbejderne i tråd med REITANs værdier og holdninger, samt på at kunne tiltrække nye kompetente kollegaer, som positivt kan bidrage til at udvikle virksomheden.

## Ledelsesberetning

---

Selvstændige REMA 1000 købmænd med positiv egeninteresse betyder stor lokal nærhed til kunder og medarbejdere, og er helt sikkert en af REMA 1000s væsentligste succesfaktorer ift. virksomhedens hidtidige og fremtidige udvikling.

Ved udgangen af 2021 er der 15.153 mennesker (2020: 14.788), som arbejder i tilknytning til REMA 1000. Heraf er størstedelen ansatte i franchisekøbmændenes butikker.

I REMA 1000 har vi fokus på diversitet og mangfoldighed – og herunder fokus på at øge vores andel af kvindelige ledere. I butikkerne (2021) udgjorde kvinder 17,8 procent af de nye købmænd vi rekrutterede. Ved udgangen af 2021 var 9,5% af vores købmænd kvinder og vi har derfor et stykke vej endnu, før vi når vores 2030- målsætning om at 15% af vores købmænd skal være kvinder. Vi har sat en række initiativer i søen for at realisere ambitionen, herunder vil vi med en ny intern mellemlideruddannelse forsøge at motivere flere kvinder til at gå ledelsesvejen.

I REMA 1000 Danmark - administration og logistik - er der ved udgangen af 2021 i alt beskæftiget 1.224 (2020: 1.206) medarbejdere, hvoraf 764 (2020: 771) er mænd og 460 (2020: 435) er kvinder. Medarbejderne repræsenterer 41 forskellige nationaliteter. Andelen af deltidsansatte er for mænd 54,3% og kvinder 41,5%. Alle medarbejdere er ansat på faste kontrakter, men på distributionscentrene ansættes der i perioder ferieafløbere på kontrakt – primært i sommermånederne. I al væsentlighed udføres aktiviteterne af egne ansatte, men der suppleres naturligvis med vikarer på distributionscentrene ved spidsbelastninger.

Nogle medarbejdergrupper er organiseret i henholdsvis 3F og HK. I alt er ca. 70 % af vores medarbejdere overenskomstansatte ved udgangen af 2021.

I 2021 er sammensætningen af bestyrelsen for REMA 1000 Danmark A/S ændret, således at fordelingen mellem mandlige og kvindelige bestyrelsesmedlemmer nu udgør 40/60 mod 75/25 i 2020.

Som stor arbejdsplads arbejder vi fokuseret på det, vi kalder for 'den motiverende arbejdsplads.' Vores fokusområder er diversitet, motivation og medarbejdertilfredshed. Som eksempel så faldt sygefraværet under COVID-19-pandemien i 2020. Det vidner om en stærk indsats fra alle kolleger, der har haft fokus på tryghed og har passet godt på hinanden i en meget speciel periode.

I 2021 har vi indført en såkaldt whistleblowerordning. Det har vi kommunikeret ud på vores intranet og gjort tilgængelig på vores hjemmeside. I 2022 vil vi udbrede kendskabsgraden til ordningen, samt hvordan den kan bruges af både interne og eksterne aktører.

Som en arbejdsplads med målsætning om at være rummelig og inkludere alle grupper, så glæder det os, at hele 94,4% af vores butikker har inkluderet mennesker fra kanten af jobmarkedet. Vi har mange års erfaring med at hjælpe mennesker på kanten af jobmarkedet i arbejde, og vi satte derfor i 2020 en målsætning om at gøre denne indsats til et strategisk fokusområde frem mod 2030 ved blandt andet at lave værdiskabende og individuelle forløb i vores butikker, samt på vores hovedkontor og distributionscentre. I 2021 var 15 % af vores kolleger ansat i særlige beskæftigelsesforløb som skånejob, flexjobs og KLAP-jobs m.fl.

Derudover har vi i 2021 udvidet vores samarbejde med organisationen MOT, som vi har støttet siden 2014. I 2021 tog vi samarbejdet et skridt videre, og har integreret MOTs undervisning som en del af vores elevuddannelse. Eleverne får træning i MOTs tre grundprincipper: MOD til at leve, MOD til at vise omsorg, og MOD til at sige nej. På denne måde får vi bygget nogle robuste og modige unge mennesker, som i fremtiden har det der skal til, for selv at kunne bygge store mennesker i REMA 1000.

I 2021 har vi satset på at skabe et nyt uddannelsesforløb særligt målrettet vores butikker. Forløbet kalder vi "vores REMA", da vi løfter i flok og inddrager alle kolleger i arbejdet med at udvikle fremtidens REMA 1000-butikker. I 2021 har 130 butikker gennemført forløbet "vores REMA", der er et ledelsesudvikling- og teambuildingforløb. Forløbet er rullet ud i forbindelse med, at butikkerne har gennemgået en fysisk opdatering. Det har nemlig givet en god anledning til ikke blot at gentænke de fysiske rammer i REMA 1000-butikkerne men også sikre, at alle kolleger i endnu højere grad driver butikken i fællesskab.

## Ledelsesberetning

---

Målet med "vores REMA" er at styrke teamet og butikkens ledelsesmuskel samt øge engagementet og følelsen af ejerskab hos den enkelte kollega. Vi tror på, at når vi tildeler individer et større ansvar i en klart defineret rolle, så skaber vi større både menneskelige og økonomiske værdier.

Vores arbejde med at bygge store mennesker er naturligvis noget vi fortsætter med, og er den vigtigste forudsætning for at vi kan nå vores målsætning om at blive det mest værdidrevne selskab. For 2. år i træk er REMA 1000 kåret af Yougov som Danmarks stærkeste mærkevare, og vi har for 6. år i træk vundet Loyalty Groups brancheindeks for mest loyale kunder indenfor dagligvarer. Vi har købmænd og kollegaer, der trives. Dette er gode indikatorer for, at vores filosofi med mennesket i fokus bærer frugt.

### Politik for dataetik

I REMA 1000 er det vigtigt, at vores kunder får den bedste oplevelse, når de besøger vores butikker, og det gælder naturligvis også, når kunderne benytter vores digitale løsninger.

Samtidig er det af høj prioritet for os, at vi giver vores kunder tryghed og værner om private data, når de bliver udleveret til os. Ligeledes skal vi behandle data fra vores samarbejdspartnere på en måde, så det kun anvendes til de formål, der er aftalt.

Vi har derfor udarbejdet nogle dataetiske principper i tråd med vores værdier, så vi på de digitale platforme klart tilkendegiver vores holdninger. I udvikling og design af digitale løsninger inddrager vi de dataetiske principper for at være transparente omkring hensigten med og brugen af data.

Vi tror på, at det skaber bedre kundeoplevelser, når vi laver digitale løsninger, som er målrettet den individuelle kundes behov. Men vi er samtidig opmærksomme på, at data kun bruges, så det understøtter den målrettede kundeoplevelse, at der ikke indhentes mere data end nødvendigt.

Data, vi indsamler, bruges kun til formålet, vi oplyser om, og som der er givet samtykke til. Data skal være sikre hos os.

Opfattelsen af god dataetik er i konstant bevægelse, og det samme gælder for vores arbejde med dataetik og vores principper. Vi har derfor indarbejdet procedurer, som gør, at vi kontinuerligt genbesøger de beslutninger og overvejelser, der ligger til grund for de fastlagte rammer.

Vi gør alt for at sikre os, at håndtering af vores kunders data er sikker og fortrolig. Dette betyder naturligvis, at medarbejdere, som arbejder med personlige data, har fuld tavshedspligt og også har underskrevet en tavsheds erklæring.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og kønsfordeling i ledelsen, jf. Årsregnskabsloven §99a og 99b

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven §99a fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om kønsfordeling i ledelsen jf. Årsregnskabsloven §99b fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

### Begivenheder efter status

Der er ikke indtruffet begivenheder efter status som har væsentlig indflydelse på regnskabslæseres vurdering af årsrapporten.

## Ledelsesberetning

---

### Forventninger til fremtiden

COVID-19 er også i 2022 en del af vores hverdag. Vi fortsætter vores indsats for en tryk hverdag for både kollegaer og kunder.

I forlængelse af de flaskehalse som COVID-19 har skabt i forsyningskæderne, medfører krigen i Ukraine en yderligere usikkerhed vedrørende vareforsyning, samt pris- og omkostningsudvikling. Store dele af selskabets leverandører er afhængige af udviklingen i råvarepriser og energipriser, hvorfor den øjeblikkelige situation medfører et pres på selskabets indkøbspriser i opadgående retning.

Samlet set og som følge af førnævnte faktorer er det ledelsens forventning, at koncernens omsætning og resultat i 2022 vil være højere end i 2021.

## Årsregnskab 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskaberne for REITAN AS, Trondheim, REITAN HANDEL AS, Oslo og REMA 1000 AS, Oslo.

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i T.DKK.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nyfåede virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Årsregnskab 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskurs og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatopgørelsen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændring i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver og forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.



## Årsregnskab 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og franchisevirksomhed, hvilket primært omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra salg af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet når:

- levering har fundet afsted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Indtægter ved udlejning af ejendom indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

##### Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og social sikring til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

## Årsregnskab 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med REITAN AS' øvrige datterselskaber i Danmark. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

##### Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigelighed, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

##### IT-Software

Omkostninger til ibrugtaget software omfatter eksterne konsulenthonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger, som direkte kan henføres til virksomhedens IT systemer.

Aktiverede omkostninger til software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede omkostninger til software afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år. Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

## Årsregnskab 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### IT-udviklingsprojekter

Omkostninger til IT-udviklingsprojekter omfatter eksterne konsulentonorarer m.v. på igangværende projekter

IT-udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare og hvor en udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises og anvendes - indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

IT-udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes. Aktiverede IT-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 2 - 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuelle forpligtelser m.v.

## Årsregnskab 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

#### Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og den forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

##### Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projekteringer, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Årsregnskab 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Unoterede værdipapirer måles til kostpris.

#### Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

REMA 1000 Danmark A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes samt de øvrige danske selskabers, hvor den norske REITAN AS koncern har bestemmende indflydelse over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Årsregnskab 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butiktlejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -omkostninger.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger som ikke er omfattet af fælles cashpool med REMA 1000 AS og REMA 1000 Norge.

#### Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Aktiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad:	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad:	Egenkapital x 100 / Passiver i alt, ultimo

## Årsregnskab 2021

### Resultatopgørelse - koncern

	Note	2021 1.000 kr.	2020 1.000 kr.
Nettoomsætning	1	22.063.604	22.301.496
Andre driftsindtægter	2	74.803	206.656
Vareforbrug		-19.420.527	-19.654.167
Andre eksterne omkostninger		<u>-1.389.796</u>	<u>-1.201.306</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>1.328.084</b>	<b>1.652.679</b>
Personaleomkostninger	3	-583.999	-554.514
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8 - 9	<u>-167.317</u>	<u>-203.551</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>576.768</b>	<b>894.614</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	4	3.138	3.345
Finansielle indtægter	5	18.513	854
Finansielle omkostninger	6	<u>-6.544</u>	<u>-5.596</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>591.875</b>	<b>893.217</b>
Skat af årets resultat	7	<u>-128.617</u>	<u>-157.816</u>
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>463.258</b>	<b>735.401</b>
Minoritetsinteresser	13	<u>-860</u>	<u>30</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>462.398</u></b>	<b><u>735.431</u></b>

## Årsregnskab 2021

### Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2021 1.000 kr.	31/12 2020 1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8		
Rettigheder til lejemål		31.992	38.514
IT-software		17.089	21.914
Goodwill		0	451
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>49.081</b>	<b>60.879</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9		
Grunde og bygninger		208.407	15.052
Driftsmateriel og inventar		771.177	609.680
Indretning af lejede lokaler		162.231	139.199
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.141.815</b>	<b>763.931</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	10		
Kapitalandele i kapitalinteresser		61.455	58.317
Deposita		11.100	9.851
Tilgodehavende hos kapitalinteresser		33.000	38.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>105.555</b>	<b>106.168</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.296.451</b>	<b>930.978</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>	11		
Varebeholdninger		2.067.168	1.850.989
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>2.067.168</b>	<b>1.850.989</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.097.121	1.982.895
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed		1.585.020	839.784
Andre tilgodehavender		210.715	230.486
Tilgodehavende selskabsskat		18.820	0
Periodeafgrænsningsposter	12	2.260	12.319
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>2.913.936</b>	<b>3.065.484</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>1.060</b>	<b>1.257</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>32.545</b>	<b>7.047</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>5.014.709</b>	<b>4.924.777</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>6.311.160</b>	<b>5.855.755</b>



## Årsregnskab 2021

### Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2021 1.000 kr.	31/12 2020 1.000 kr.
<b>Egenkapital</b>	13		
Selskabskapital		125.714	125.714
Overført resultat		1.876.854	1.814.456
Forslået udbytte		400.000	400.000
Minoritetsinteresser		5.861	5.031
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.408.429</b>	<b>2.345.201</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udsendt skat	13	50.371	73.622
Andre hensatte forpligtelser		38.880	38.199
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>89.251</b>	<b>111.821</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15		
Realkreditinstitut		0	4.826
Anden langfristet gæld		580	300
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>580</b>	<b>5.126</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		4.823	280
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.264.457	2.773.919
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	4.549
Gæld til kapitalinteresser		7.385	1.232
Anden gæld	16	536.235	613.627
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.812.900</b>	<b>3.393.607</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.813.480</b>	<b>3.398.733</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>6.311.160</b>	<b>5.855.755</b>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	17		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18		
Nærtstående parter	19		

## Årsregnskab 2021

### Egenkapitalopgørelse - koncern

	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	125.714	1.979.025	150.000	5.145	2.259.884
Udloddet udbytte	0	0	-150.000	0	-150.000
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	-500.000	0	0	-500.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-84	-84
Årets resultat	0	335.431	400.000	-30	735.401
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b><u>125.714</u></b>	<b><u>1.814.456</u></b>	<b><u>400.000</u></b>	<b><u>5.031</u></b>	<b><u>2.345.201</u></b>
Egenkapital 1. januar 2021	125.714	1.814.456	400.000	5.031	2.345.201
Udloddet udbytte	0	0	-400.000	0	-400.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-30	-30
Årets resultat	0	62.398	400.000	860	463.258
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b><u>125.714</u></b>	<b><u>1.876.854</u></b>	<b><u>400.000</u></b>	<b><u>5.861</u></b>	<b><u>2.408.429</u></b>

## Årsregnskab 2021

### Pengestrømsopgørelse - koncern

	2021 1.000 kr.	2020 1.000 kr.
Nettoomsætning	22.063.604	22.301.496
Andre driftsindtægter	72.834	255.451
Omkostninger	-21.394.322	-21.409.984
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	-216.179	500.821
Tilgodehavender	131.777	-1.945.547
Leverandører og anden gæld	419.299	468.924
	<u>334.897</u>	<u>468.924</u>
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>1.077.013</b>	<b>171.161</b>
Finansielle indtægter	18.513	854
Finansielle omkostninger	-6.291	-5.594
	<u>-6.291</u>	<u>-5.594</u>
<b>Pengestrøm fra ordinær drift</b>	<b>1.089.235</b>	<b>166.421</b>
Betalt selskabsskat	-175.912	-188.311
	<u>-175.912</u>	<u>-188.311</u>
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>913.323</b>	<b>-21.890</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.212	-8.064
Køb af værdipapirer	-6.032	-4.857
Salg af værdipapirer	5.976	6.900
Køb af materielle anlægsaktiver	-566.805	-841.626
Salg af materielle anlægsaktiver	38.730	1.403.744
Køb af virksomheder	-1.510	-11.422
Salg af virksomhed	9.440	0
	<u>9.440</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-526.413</b>	<b>544.675</b>
Afdrag på langfristet gæld	-3	-59.434
Udbetalt udbytte	-400.000	-650.000
	<u>-400.000</u>	<u>-650.000</u>
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-400.003</b>	<b>-709.434</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-13.093</b>	<b>-186.649</b>
Likvider primo	7.047	193.696
	<u>7.047</u>	<u>193.696</u>
<b>Likvider ultimo</b>	<b>32.545</b>	<b>7.047</b>
	<u>32.545</u>	<u>7.047</u>

## Årsregnskab 2021

### Noter - koncern

#### Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da koncernens aktiviteter kun er indenfor et segment.

#### Note 2 Andre driftsindtægter

Hovedparten af andre driftsindtægter vedrører huslejeindtægter og regnskabsmæssige gevinster ved salg af anlægsaktiver.

#### Note 3 Personaleomkostninger

	2021 1.000 kr.	2020 1.000 kr.
Gager og lønninger	532.410	507.617
Pensioner	43.201	40.495
Omk. sociale ydelser	8.388	6.402
<b>I alt</b>	<b>583.999</b>	<b>554.514</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	980	962

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

#### Note 4 Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser

YX Gentofte A/S, 50,0 %	-114	-16
YX Gladsaxe, 50,0 %	153	2
YX Ørbækvej, 50,0 %	834	-11
Gram og Nybøl Godser A/S, 49,4 %	2.265	3.369
<b>I alt</b>	<b>3.138</b>	<b>3.345</b>

#### Note 5 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	15.201	0
Renter kapitalandele	660	578
Øvrige finansielle indtægter	2.652	276
<b>I alt</b>	<b>18.513</b>	<b>854</b>

## Årsregnskab 2021

### Noter - koncern

#### Note 6 Finansielle omkostninger

	2021 1.000 kr.	2020 1.000 kr.
Renter tilknyttede virksomheder	0	2.583
Øvrige finansielle omkostninger	<u>6.544</u>	<u>3.013</u>
<b>I alt</b>	<b><u>6.544</u></b>	<b><u>5.596</u></b>

#### Note 7 Skat af årets resultat

Skat af årets skattepligtige indkomst	152.686	180.995
Årets skat af egenkapitalbevægelser	0	-139
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	14	-93
Årets regulering af udskudt skat	<u>-24.083</u>	<u>-22.947</u>
<b>I alt</b>	<b><u>128.617</u></b>	<b><u>157.816</u></b>

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	130.213	196.508
<i>Skatteeffekt af:</i>		
Permanente afvigelser i tilknyttet virksomhed	0	741
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	14	-93
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	<u>-1.610</u>	<u>-39.340</u>
<b>I alt</b>	<b><u>128.617</u></b>	<b><u>157.816</u></b>

Effektiv skatteprocent	<u>21,7</u>	<u>17,7</u>
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	<u>175.912</u>	<u>176.000</u>

## Årsregnskab 2021

### Noter - koncern

#### Note 8 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Rettigheder til lejemål</u>	<u>Software</u>	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2021	79.247	130.950	2.320
Årets tilgang	<u>0</u>	<u>6.212</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>79.247</u>	<u>137.162</u>	<u>2.320</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2021	-40.733	-109.036	-1.869
Årets afskrivninger	<u>-6.522</u>	<u>-11.037</u>	<u>-451</u>
Af- og nedskr. 31. december 2021	<u>-47.255</u>	<u>-120.073</u>	<u>-2.320</u>
<b>Regnsk. værdi 31. december 2021</b>	<b><u>31.992</u></b>	<b><u>17.089</u></b>	<b><u>0</u></b>

#### Note 9 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2021	23.132	1.572.474	343.206
Årets tilgang	223.561	293.384	49.860
Årets afgang	<u>-26.915</u>	<u>-57.739</u>	<u>-5.052</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>219.778</u>	<u>1.808.119</u>	<u>388.014</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2021	-8.080	-962.794	-204.007
Årets afskrivninger	-3.291	-119.188	-26.828
Afskrivninger afgang	<u>0</u>	<u>45.040</u>	<u>5.052</u>
Af- og nedskr. 31. december 2021	<u>-11.371</u>	<u>-1.036.942</u>	<u>-225.783</u>
<b>Regnsk. værdi 31. december 2021</b>	<b><u>208.407</u></b>	<b><u>771.177</u></b>	<b><u>162.231</u></b>

## Årsregnskab 2021

### Noter - koncern

Note 10 Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele kap. interesser	Deposita	Tilgodehavende kap. interesser
Kostpris 1. januar 2021	52.665	9.851	38.000
Tilgang	0	1.249	0
Afgang	0	0	-5.000
Kostpris 31. december 2021	<u>52.665</u>	<u>11.100</u>	<u>33.000</u>
Reguleringer 1. januar 2021	5.652	0	0
Årets værdireguleringer	<u>3.138</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Reguleringer 31. december 2021	<u>8.790</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>61.455</u></b>	<b><u>11.100</u></b>	<b><u>33.000</u></b>

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 14.928 t.kr.

### Kapitalinteresser

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
Gram og Nybøl Godser A/S, Haderslev	49,4 %	37.500	64.133	2.265	49.184
YX Gentofte A/S, Greve	50,0 %	1.000	-209	-229	-104
YX Gladsaxe A/S, Greve	50,0 %	4.000	7.013	306	3.507
YX Ørbækvej A/S, Greve	50,0 %	1.000	17.735	1.669	8.869
<b>I alt</b>			<b><u>88.672</u></b>	<b><u>4.011</u></b>	<b><u>61.456</u></b>

Note 11 Varebeholdninger	31/12 2021 1.000 kr.	31/12 2020 1.000 kr.
Dagligvarer m.v.	982.022	648.582
Ejendomsprojekter	<u>1.085.146</u>	<u>1.202.407</u>
<b>I alt</b>	<b><u>2.067.168</u></b>	<b><u>1.850.989</u></b>

### Note 12 Periodeafgrænsningsposter

Husleje	0	902
IT omkostninger	1.486	6.093
Forsikringspræmier	693	1.451
Øvrige	<u>81</u>	<u>3.873</u>
<b>I alt</b>	<b><u>2.260</u></b>	<b><u>12.319</u></b>

## Årsregnskab 2021

### Noter - koncern

Note 13 Egenkapital	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	125.714	1.814.456	400.000	5.031	2.345.201
Udloddet udbytte	0	0	-400.000	0	-400.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-30	-30
Årets resultat	0	62.398	400.000	860	463.258
<b>Egenkapital pr. 31. december 2021</b>	<b>125.714</b>	<b>1.876.854</b>	<b>400.000</b>	<b>5.861</b>	<b>2.408.429</b>

Note 14 Udskudt skat	31/12 2021 1.000 kr.	31/12 2020 1.000 kr.
Saldo primo	73.622	97.747
Regulering køb/salg af aktiviteter	832	-1.178
Årets regulering af udskudte skatter	-24.083	-22.947
<b>Saldo ultimo</b>	<b>50.371</b>	<b>73.622</b>

#### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	4.798	9.135
Materielle anlægsaktiver	68.234	74.282
Omsætningsaktiver	-6.891	-9.073
Gældsforpligtelser	-15.770	-722
<b>I alt</b>	<b>50.371</b>	<b>73.622</b>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

#### Note 15 Langfristede gældsforpligtelser

Af den langfristede gæld forfalder tilbetaling senere end 5 år efter regnskabsårets udløb

Realkreditinstitut	0	3.631
Anden langfristet gæld	580	300
<b>I alt</b>	<b>580</b>	<b>3.931</b>



## Årsregnskab 2021

### Noter - koncern

#### Note 16 Anden gæld

	31/12 2021	31/12 2020
	1.000 kr.	1.000 kr.
Medarbejder forpligtelser	88.829	164.280
Moms og afgifter	13.290	99.951
Øvrig anden gæld	434.116	349.396
<b>I alt</b>	<b>536.235</b>	<b>613.627</b>

#### Note 17 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

##### Sikkerhedsstillelser

Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	163.400	852.007
Betalingsgarantier for husleje	147.445	128.848
<b>I alt</b>	<b>310.845</b>	<b>980.855</b>

##### Leasingforpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser på status tidspunktet udgør	<b>72.035</b>	<b>71.113</b>
--	---------------	---------------

##### Realkreditlån

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 4,8 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 25,6 mio. kr.

##### Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens ejendomme tinglyst pantebrev for i alt 0,2 mio. kr. Den regnskabsmæssige bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant udgør 25,6 mio. kr.

Koncernen har stillet kaution til Danske Bank for lån til kapitalinteresser fordelt således:

YX Gentofte A/S DKK 3,8 mio.

##### Husleje forpligtelser

Koncernen har i alt 353 eksterne lejemål pr. 31. december 2021. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 21 år. Pr. 31. december 2021 er der i alt 99 eksterne lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede husleje forpligtelse udgør 4.680 mio. kr.

## Årsregnskab 2021

### Noter - koncern

#### Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2021 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark koncernen havde et samlet indestående på i alt 183,6 mio. kr. pr. 31/12 2021 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst.

	31/12 2021 1.000 kr.	31/12 2020 1.000 kr.
<b>Note 18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	744	767
Andre erklæringer med sikkerhed	2.347	2.284
Skatterådgivning	203	50
Andre ydelser	329	267
<b>I alt</b>	<b>3.623</b>	<b>3.368</b>

#### Note 19 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen

##### Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Årsregnskab 2021

### Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2021 1.000 kr.	2020 1.000 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>1.445.223</b>	<b>1.437.504</b>
Andre driftsindtægter		17.473	20.633
Andre eksterne omkostninger		-781.811	-754.538
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>680.885</b>	<b>703.599</b>
Personaleomkostninger	1	-101.572	-95.824
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6 - 7	-134.375	-136.881
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>444.938</b>	<b>470.894</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	112.793	367.127
Finansielle indtægter	3	31.523	10.996
Finansielle omkostninger	4	-28.985	-9.642
<b>Resultat før skat</b>		<b>560.269</b>	<b>839.375</b>
Skat af årets resultat	5	-97.871	-103.944
<b>Årets resultat</b>		<b>462.398</b>	<b>735.431</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		400.000	400.000
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret		0	500.000
Overført resultat		-50.395	-531.696
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		112.793	367.127
<b>I alt</b>		<b>462.398</b>	<b>735.431</b>

## Årsregnskab 2021

### Balance - moderselskab

AKTIVER	Note	31/12 2021 1.000 kr.	31/12 2020 1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Rettigheder til lejemål	6	31.993	38.514
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>31.993</b>	<b>38.514</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Driftsmateriel og inventar	7	446.179	491.743
Indretning af lejede lokaler		134.667	124.886
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>580.846</b>	<b>616.629</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	737.683	2.131.964
Deposita		5.961	4.838
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>743.644</b>	<b>2.136.802</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.356.483</b>	<b>2.791.945</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger		3.826	579
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>3.826</b>	<b>579</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		163.028	161.837
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		2.661.129	2.085.479
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		22.505	5.612
Andre tilgodehavender		50.063	23.165
Periodeafgrænsningsposter	9	1.486	6.775
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>2.898.211</b>	<b>2.282.868</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.079</b>	<b>1.855</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>2.904.116</b>	<b>2.285.302</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>4.260.599</b>	<b>5.077.247</b>

## Årsregnskab 2021

### Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2021 1.000 kr.	31/12 2020 1.000 kr.
<b>Egenkapital</b>	10		
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		751.799	639.006
Overført resultat		1.125.055	1.175.450
Foreslået udbytte		400.000	400.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.402.568</b>	<b>2.340.170</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udskudt skat	11	16.488	21.095
Andre hensatte forpligtelser		38.880	38.199
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>55.368</b>	<b>59.294</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.001	45.167
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.582.532	2.492.488
Anden gæld		162.130	140.128
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.802.663</b>	<b>2.677.783</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.802.663</b>	<b>2.677.783</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>4.260.599</b>	<b>5.077.247</b>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	12		
<b>Nærtstående parter</b>	13		

## Årsregnskab 2021

### Egenkapitalopgørelse - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	125.714	271.879	1.707.146	150.000	2.254.739
Udloddet udbytte	0	0	0	-150.000	-150.000
Årets resultat	0	367.127	-531.696	400.000	235.431
Foreslået udbytte	0	0	500.000	0	500.000
Ekstraordinært udbytte	0	0	-500.000	0	-500.000
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>125.714</b>	<b>639.006</b>	<b>1.175.450</b>	<b>400.000</b>	<b>2.340.170</b>
Egenkapital 1. januar 2021	125.714	639.006	1.175.450	400.000	2.340.170
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Årets resultat	0	112.793	-50.395	400.000	462.398
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>125.714</b>	<b>751.799</b>	<b>1.125.055</b>	<b>400.000</b>	<b>2.402.568</b>

## Årsregnskab 2021

### Noter - moderselskab

	2021 1.000 kr.	2020 1.000 kr.
<b>Note 1 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	91.836	87.496
Pensioner	8.686	7.632
Omk. sociale ydelser	1.050	696
<b>I alt</b>	<b>101.572</b>	<b>95.824</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	123	118

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

### Note 2 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af årets resultat efter skat:		
REMA Danmark Butik ApS, Horsens, 100 %	195	-627
REMA Ejendom A/S, Horsens, 100%	-12.957	209.140
REMA Distribution Danmark A/S, Horsens, 100 %	108.461	111.967
REMA Etablering A/S, Horsens 100%	17.094	46.647
<b>I alt</b>	<b>112.793</b>	<b>367.127</b>

### Note 3 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	31.456	10.948
Øvrige finansielle indtægter	67	48
<b>I alt</b>	<b>31.523</b>	<b>10.996</b>

### Note 4 Finansielle omkostninger

Renter tilknyttet virksomhed	27.451	8.138
Øvrige finansielle omkostninger	1.534	1.504
<b>I alt</b>	<b>28.985</b>	<b>9.642</b>

## Årsregnskab 2021

### Noter - moderselskab

	2021 1.000 kr.	2020 1.000 kr.
<b>Note 5 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	102.479	111.891
Årets regulering af udskudt skat	-4.608	-7.947
<b>I alt</b>	<b>97.871</b>	<b>103.944</b>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	98.445	103.895
Skatteeffekt af:		
Skat vedr. tidligere år	0	0
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	-574	49
<b>I alt</b>	<b>97.871</b>	<b>103.944</b>
Effektiv skatteprocent	21,9	22,0
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	125.000	117.480



## Årsregnskab 2021

### Noter - moderselskab

	<b>Rettigheder til lejemål</b>
<b>Note 6 Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar 2021	<u>79.247</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>79.247</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-40.732
Årets afskrivninger	<u>-6.522</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>-47.254</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>31.993</u></b>
Afskrives over	<u>5 - 10 år</u>

### Note 7 Materielle anlægsaktiver

	<b>Driftsmidler og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2021	1.260.221	325.532
Årets tilgang	69.943	34.381
Årets afgang	<u>-84.435</u>	<u>-5.052</u>
Kostpris 31. december 2021	<b><u>1.245.729</u></b>	<b><u>354.861</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-768.478	-200.647
Årets afskrivninger	-103.254	-24.599
Afskrivninger afgang	<u>72.182</u>	<u>5.052</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>-799.550</u>	<u>-220.194</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>446.179</u></b>	<b><u>134.667</u></b>
Afskrives over	<u>3 -10 år</u>	<u>10 år</u>

## Årsregnskab 2021

### Noter - moderselskab

Note 8 Finansielle anlægsaktiver	Tilknyttede	
	virksomheder	Deposita
Kostpris 1. januar 2021	1.674.559	4.838
Tilgang	0	1.123
Kostpris 31. december 2021	1.674.559	5.961
Reguleringer 1. januar 2021	457.405	0
Andel af årets resultat efter skat	112.793	0
Andel af udloddet udbytte	-1.507.074	0
Reguleringer 31. december 2021	-936.876	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>737.683</b>	<b>5.961</b>

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 44.810 t.kr.

### Tilknyttede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	1.630	195	1.630
REMA Ejendom A/S, Horsens	100 %	100.000	162.372	-12.957	187.666
REMA Distribution Danmark A/S, Horsens	100 %	121.000	376.646	108.461	376.646
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	10.205	152.225	17.094	171.741
<b>I alt</b>			<b>692.873</b>	<b>112.793</b>	<b>737.683</b>

### Note 9 Periodeafgrænsningsposter

	31/12 2021	31/12 2020
	1.000 kr.	1.000 kr.
Husleje	0	821
IT omkostninger	1.486	3.803
Øvrige	0	2.151
<b>I alt</b>	<b>1.486</b>	<b>6.775</b>

## Årsregnskab 2021

### Noter - moderselskab

Note 10 Egenkapital	Nettoopskrivn.				I alt
	Selskabs kapital	indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	
Egenkapital 1. januar 2021	125.714	639.006	1.175.450	400.000	2.340.170
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Årets resultat	0	112.793	-50.395	400.000	462.398
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>125.714</b>	<b>751.799</b>	<b>1.125.055</b>	<b>400.000</b>	<b>2.402.568</b>

#### Aktiekapitalen er fordelt således:

	31/12 2021	31/12 2020
31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
<b>I alt</b>	<b>125.714</b>	<b>125.714</b>

#### Note 11 Udskudt skat

	31/12 2021	31/12 2020
	1.000 kr.	1.000 kr.
Saldo 1. januar 2021	21.096	29.042
Årets regulering af udskudte skatter	-4.608	-7.947
<b>Saldo 31. december 2021</b>	<b>16.488</b>	<b>21.095</b>

#### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	3.717	3.396
Materielle anlægsaktiver	28.540	31.886
Omsætningsaktiver	-2.475	-4.784
Kortfristede gældsforpligtelser	-13.294	-9.403
	<b>16.488</b>	<b>21.095</b>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

## Årsregnskab 2021

### Noter - moderselskab

	31/12 2021	31/12 2020
<b>Note 12 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	1.000 kr.	1.000 kr.
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Betalingsgarantier overfor leverandører	<u>696.351</u>	<u>691.500</u>
Betalingsgarantier for husleje	<u>147.428</u>	<u>125.380</u>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Operationelle leasingforpligtelser på status tidspunktet udgør	<u>6.341</u>	<u>5.838</u>

### Husleje forpligtelser

Selskabet har i alt 364 lejemål pr. 31. december 2021. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2021 er der 116 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede husleje forpligtelse udgør 3.821 mio. kr., hvoraf 508 mio. kr. er koncernintern husleje.

### Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31. december 2021 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskyldt kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark A/S havde et træk alt 139 mio. kr. pr. 31. december 2021 på koncernkontoen.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark.

### Note 13 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.

#### Transaktioner med nærstående partner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.