



REMA 1000 Danmark A/S

Marsalle 32, 8700 Horsens

Årsrapport 2024

(81. Regnskabsår)

CVR-nr. 17741519

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 7. maj 2025

Ole Robert Reitan

Som dirigent

Indhold

Påtegninger	2
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal - koncern	7
Ledelsesberetning	8
Koncernregnskab 2024	17
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse - koncern	25
Balance - koncern	26
Egenkapitalopgørelse - koncern	28
Pengestrømsopgørelse - koncern	29
Noter - koncern	30
Moderselskabsregnskab 2024	37
Resultatopgørelse - moderselskab	37
Balance - moderselskab	38
Egenkapitalopgørelse - moderselskab	40
Noter - moderselskab	41

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 7. maj 2025

Direktion

Henrik Burkal
Adm. direktør

Bestyrelse

Ole Robert Reitan
Formand

Tom Kristiansen
Næstformand

Kristin Solheim Genton

Monica Ødegaard

Tania Klæbel

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 7. maj 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33771231

Henrik Trangeled Kristensen
statsautoriseret revisor
mne23333

Claus Lyngsø Sørensen
statsautoriseret revisor
mne34539

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S
Marsalle 32
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00
Hjemmeside: www.REMA1000.dk

CVR-nr.: 17741519
Stiftet: 25. oktober 1944
Hjemstedskommune: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)
Tom Kristiansen (næstformand)
Kristin Solheim Genton
Monica Ødegaard
Tania Klæbel

Direktion

Henrik Burkal

Revision

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Bank

Danske Bank A/S

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 7. maj 2025 på selskabets adresse.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
-------	------	------	------	------	------

Kædens nøgletal

Detailomsætning	24.563.168	22.933.848	20.815.663	18.847.325	18.691.544
Omsætningsvækst	7,1%	10,2%	10,4%	0,8%	11,5%
Antal butikker i kæden	423	372	363	360	357

Hovedtal

Nettoomsætning	28.478.327	26.204.623	24.703.425	22.063.604	22.301.496
Bruttofortjeneste	1.708.883	1.520.617	1.599.862	1.328.084	1.652.679
Resultat af primær drift	624.484	563.937	791.674	576.768	894.614
Finansielle poster	-29.710	38.800	15.969	15.107	-1.397
Resultat før skat	594.774	602.737	807.643	591.875	893.217
Årets resultat	515.659	462.835	619.850	462.398	735.431

Anlægsaktiver	2.344.686	1.373.049	1.272.516	1.296.451	930.978
Omsætningsaktiver	4.283.338	5.240.118	4.972.444	5.014.709	4.924.777
Aktiver i alt	6.628.024	6.613.167	6.244.960	6.311.160	5.855.755
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.060.538	284.842	159.571	566.805	841.626
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
Egenkapital inkl. foreslået udbytte	2.702.408	2.586.758	2.623.315	2.408.429	2.345.203
Hensatte forpligtelser	88.024	45.972	71.476	89.251	111.821
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	225	580	5.126
Kortfristede gældsforpligtelser	3.837.592	3.980.437	3.549.944	3.812.900	3.393.605
Passiver i alt	6.628.024	6.613.167	6.244.960	6.311.160	5.855.755

Nøgletal

Overskudsgrad	2,2%	2,2%	3,2%	2,6%	4,0%
Afkastningsgrad	9,4%	8,5%	12,7%	9,1%	15,3%
Likviditetsgrad	111,6%	131,6%	140,1%	131,5%	145,1%
Soliditetsgrad	40,8%	39,1%	42,0%	38,2%	40,0%

Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	1.369	1.166	1.033	980	962
-------------------------	-------	-------	-------	-----	-----

Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

REMA 1000 Danmark koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige købmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark.

Koncernens væsentligste enheder består af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne REMA Distribution Danmark A/S, REMA Etablering A/S og A-Ejd2 ApS.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles funktioner indenfor driftssupport af butikker, IT, økonomi og regnskab, HR, kategoriudvikling og marketing. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker og er lejetager i samtlige butiksljemål. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med selvstændige købmænd i de enkelte REMA butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter.

REMA Distribution Danmark A/S forestår indkøb, centrallager og logistik for REMA 1000 butikkerne og er desuden grossist for en række betydelige kædekoncepter indenfor convenience og foodservice.

REMA Etablering A/S og A-Ejd2 ApS forestår udvikling af nye REMA 1000 butikker samt udvidelser og ombygninger af det eksisterende REMA butiksnet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncern

Koncernen har i 2024 realiseret vækst i omsætningen med 2,3 mia. DKK. Væksten skyldes primært udviklingen i REMA 1000 butikkerne, som er positivt påvirket af overtagelsen af en stor del af Aldis danske aktiviteter.

Leverancerne til convenience butikker og foodservice udviser en mindre stigning i forhold til 2023, mens salgsaktiviteterne i ejendomssegmentet har været højere i 2024.

Kunderne har fortsat stor fokus på "værdi for pengene" i form af god kvalitet til lave priser, og har derfor taget godt imod åbningen af REMA 1000 butikkerne på flere af de tidligere Aldi lokationer. Det er vurderingen, at REMA 1000 har forøget markedsandelen på det danske dagligvaremarked i 2024.

De selvstændige franchisekøbmænd i REMA 1000 har generelt haft en positiv udvikling i 2024. Købmændene har realiseret en lidt højere indtjening i 2024 i forhold til året før.

Koncernens omsætning udgør 28.478 mio. kr. i 2024 mod 26.205 mio. kr. i 2023.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 595 mio. kr. i 2024 mod 603 mio. kr. i 2023 svarende til en overskudsgrad på 2,2% hvilket er samme niveau som realiseret i 2023. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 516 mio. kr. i 2024 mod 463 mio. kr. i 2023.

Koncernens resultat er positivt påvirket af udviklingen i omsætning og underliggende drift. Ligesom i 2023, er der også i 2024 realiseret en række ekstraordinære omkostninger, som er negative for koncernens resultat. De ekstraordinære omkostninger skyldes forøgede løn- og driftsomkostninger som følge af overtagelse af dele af ALDI's aktiviteter samt højere omkostninger i logistikvirksomheden, primært som følge af ustabil drift i forbindelse med indkøringen af nyt højautomatiseret distributionscenter til tørvarer i Horsens.

Den ustabile drift og de tilhørende højere personale- og driftsomkostninger på det nye distributionscenter til tørvarer i Horsens er delvist kompenseret fra automatik-leverandørens med 52 mio. DKK, hvilket er indtægtsført under andre driftsindtægter i 2024.

Koncernens egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgør 2.702 mio. kr. pr. 31. december 2024 mod 2.587 mio. kr. pr. 31. december 2023.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling i 2024 har været tilfredsstillende på trods af, at årets resultat er i underkanten af ledelsens forventninger for året. Ledelsens vurdering skyldes ikke mindst den succesfulde konvertering af størstedelen af Aldi porteføljen til REMA 1000 i løbet af 2024.

Ledelsesberetning

Udviklingen i REMA 1000 butikkerne

2024 har i høj grad været præget af omstillingen af de tidligere Aldi butikker til REMA 1000.

Overdragelsen af størstedelen af Aldis danske aktiviteter blev gennemført den 16. januar 2024, hvor REMA 1000 overtog 113 butiksejendomme og 3 logistikcentre.

I 2024 er der solgt 16 butikker til konkurrerende dagligvarekæder – blandt andet som betingelse for konkurrencemyndighedernes godkendelse af handlen. I tillæg er logistikcentrene i Kolding og Karlslunde solgt.

Ved udgangen af 2024 er der 50 tidligere Aldi butikker som er genåbnet som REMA 1000, heraf åbnede 4 butikker tilbage i 2023. Desuden er 13 eksisterende REMA butikker flyttet til ny lokation i tidligere Aldi lokaler.

Et antal butiksejendomme er i 2024 blevet udlejet til andre formål end dagligvarehandel, ligesom det resterende logistikcenter i Haverslev ultimo 2024 er delvist udlejet. Udlejningen af butiksejendommene skyldes, at det ikke vurderes rentabelt at åbne butikkerne som REMA 1000, idet vi i forvejen dækker området tilfredsstillende med vores nuværende butiks anlæg.

I løbet af 2025 forventes der fortsat konverteret en række butikker til REMA 1000, men de tilbageværende ej konverterede lokationer kræver mere udvikling af de fysiske rammer, før butiks anlæggene står klar til åbning under REMA 1000 konceptet.

Som led i transaktionen, overtog REMA 1000 Danmark ansvaret for personale i de 113 butikker og på distributionscenteret i Kolding.

Butikspersonalet blev trænet i nærliggende REMA 1000 butikker med henblik på, at de kunne returnere til deres oprindelige butik, når denne stod klar til åbning som REMA 1000 butik. Personale fra de butikker som endnu ikke er genåbnet som REMA 1000 butikker er forsøgt omplaceret til andre REMA butikker.

Personalet på distributionscenteret i Kolding blev tilbudt arbejde på REMAs distributionscentre i Vejle og Horsens.

Husleje og driftsomkostninger til de overdragede butiks- og logistikejendomme og tilhørende personale har medført ekstraomkostninger i 2024 på ca. 80 mio. DKK, hvilket er på samme niveau som de ekstraordinære omkostninger udgjorde i 2023.

Driften i kædens eksisterende butikker har i 2024 udviklet sig positivt – dog naturligvis med en påvirkning fra de mange tidligere Aldi butikker der er genåbnet som REMA 1000. Den store tilgang af nye butikker har også medført en del ændringer i ledelsen af eksisterende butikker, idet en stor del af købmændene i de nye butikker er rekrutteret internt.

Den ændrede bemanning i så stor en del af butiksporteføljen har stillet store krav til planlægning og styring af butikkerne, men kunderne har generelt taget godt imod de mange nye købmænd i både nye og eksisterende butikker.

REMA 1000 er et stærkt koncept som kunderne gerne vil køre langt for at besøge. I forbindelse med åbningen af de mange nye REMA butikker i 2024 har vi fået bekræftet dette, idet påvirkningen på eksisterende butikker fra åbningen af nye butikker har været større end vi havde ventet. Desuden havde en del eksisterende REMA butikker i 2023 realiseret højere vækst som følge af Aldis nedlukning, så genåbningerne har derfor flyttet en del omsætning tilbage til de tidligere Aldi lokationer.

Af samme årsag betyder det også, at de nye butikker har realiseret en højere omsætning end forventet, så generelt står REMA 1000 kæden i en god position ved indgangen til 2025.

REMA 1000 kædens detailomsætning er i forhold til 2023 øget med 1,6 mia. DKK. ekskl. moms, og udgør således 24,6 mia. DKK. svarende til en vækst på 7,1 %. Væksten skyldes tilgangen af nye butikker.

Der er i 2024 åbnet 52 nye REMA 1000 butikker samt flyttet 13 butikker til ny lokation. Åbningerne er fordelt over hele Danmark.

Ved udgangen af 2024 er der således 423 REMA 1000 butikker i Danmark.

Ledelsesberetning

Resultat af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 547 mio. kr. i 2024 mod 518 mio. kr. i 2023. Resultatudviklingen skyldes en kombination af vækst og fortsatte ekstra omkostninger forbundet med konvertering af Aldis butiksportefølje.

I lyset af ovennævnte er det ledelsens opfattelse, at resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S er tilfredsstillende.

Samfundsansvar

I REMA 1000 har vi integreret samfundsansvar i vores forretningsmodel som en del af vores løfte til kunderne om "Discount med holdning". Vores indsatser tager udgangspunkt i fire fokusområder indenfor bæredygtighed: Miljø, sundhed, mennesker og ansvarlig handel. Alle fire områder har afsæt i FNs Verdensmål for Bæredygtig Udvikling og initiativerne og indsatserne under fokusområderne dækker hele vores værdikæde - fra jord til bord.

Med vores organisering af samfundsansvar i REMA 1000, har vi sikret at lederskabet fremmer bæredygtighed som en naturlig del af forretningen – fra topledelsen til butiksgulvet. REMA 1000s virksomhedsledelse omfatter en aktiv bestyrelse og en engageret direktion, der tilsammen sikrer, at samfundsansvar er centralt i vores drift og strategi.

Bestyrelsen er REMA 1000s øverste myndighed og bærer det endelige ansvar for vores indsats inden for samfundsansvar. Bestyrelsen tilskynder bæredygtigheds mål som en målestok for ledelsens resultater og er derfor involveret i vurderingen af direktionens aflønning, som blandt andet baseres på opnåelsen af vores klimamål, sociale målsætninger og bæredygtige initiativer.

Direktionen omsætter bestyrelsens strategiske vision til praktiske handlinger i hverdagen. Direktionen samarbejder tæt med nøglepersoner i organisationen. Disse udvalgte medarbejdere spiller en nøglerolle i at forankre bæredygtighed på tværs af REMA 1000s afdelinger og i at sikre, at strategierne for bæredygtighed bliver implementeret effektivt og meningsfuldt.

Miljø

I 2024 har vi fortsat arbejdet med at kortlægge og rapportere vores indirekte CO₂e-udledninger i værdikæden samtidig med, at vi har fokus på at gøre vores drift mere effektiv og bæredygtig.

REMA 1000 har gjort betydelige fremskridt i energibesparende initiativer i butikkerne. Solceller bidrager til et reduceret energiforbrug og lavere klimaaftryk. Samtidig er samtlige butikker gået over til LED-belysning, hvilket inkluderer konvertering af alle tidligere Aldi butikker.

Energieffektiviteten på butikkernes køleanlæg er steget markant i forhold til sidste år. Som led i yderligere optimering er der iværksat et pilot-projekt i tre butikker med pålægs kølere med glaslåger. Tiltaget er dog mere udfordrende at implementere bredt, da det kræver individuelle løsninger og ikke kan installeres som en standardiseret "plug-and-play"-løsning i alle butikker.

REMA 1000 har desuden engageret sig i en løbende proces, hvor der arbejdes på at håndtere støj- og logistikudfordringer forbundet med stigende kundetrafik og flere leverancer. Dette arbejde er en vigtig del af REMA 1000s forpligtelse til ansvarlig drift.

I 2024 har REMA 1000 taget store skridt mod en mere effektiv logistik, hvilket mindsker vores CO₂-aftryk. En markant milepæl er, at vi har mere end fordoblet antallet af ellastbiler i vores flåde. De tæller nu 29 køretøjer – op fra 12 sidste år. Som en del af dette initiativ er en kørselsbesparende dobbelttrailer også allerede i brug.

I en tid, hvor både forbrugere og virksomheder i højere grad sætter ansvarlig og lokal produktion i fokus, har REMA 1000 taget et strategisk skridt ved at flytte produktion af flere varer fra udlandet til Danmark. Det er ikke kun en investering i virksomhedens langsigtede vækst, men et vigtigt skridt mod at styrke dansk erhvervsliv og mindske miljøbelastningen. En af de største fordele ved at producere lokalt er den kortere forsyningskæde. Mindre afstand fra producent til forbruger minimerer REMA 1000s transportomkostninger og CO₂-udledning.

Ledelsesberetning

Returterminalen i REMA 1000 er hjertet, når det kommer til at håndtere affald fra vores butikker. Alt affald undtagen bioaffald kan komme retur til vores distributionscenter, heriblandt rullebure, pap, plast og paller.

En af de største udfordringer, vi har haft, har været at maksimere værdien af plasten, som vi modtager. En vigtig indsats har derfor været at investere i en kanalpresser. Den store investering har gjort det muligt for os at presse plasten og derved gøre den mere intens og derfor øge dens værdi betydeligt. Jo renere plast vi kan levere, jo bedre pris opnår vi for vores affaldsplast.

I 2024 har REMA 1000 taget et vigtigt skridt mod en mere effektiv og mindre klimabelastende drift ved at udskifte traditionelle træpaller med plastikpaller i store dele af logistikprocessen. Plastikpallerne har en betydeligt længere levetid på op til 15 år, sammenlignet med træpaller, der typisk holder i mindre end ét år. Skiftet bidrager til en reduktion på 35 % i CO₂-udledningen, som er dokumenteret via en LCA (livscyklusvurdering) fra Norsk Lastbærer Pool hvor tilsvarende paller benyttes.

Plastikpallerne er ikke kun lettere, til fordel for vores medarbejdere, med en vægt på 14,9 kg mod træpallernes 25 kg, men også langt bedre egnet til automatiserede højlagre. De sikrer en mere stabil og præcis håndtering af varer og minimerer spild, som ofte opstår, når træpaller beskadiges eller bliver skæve.

REMA 1000 arbejder målrettet mod at reducere madspild. Vi optimerer leverandørkæder og butikker, samtidig med at vi skaber løsninger, der hjælper kunderne med at mindske spild. Mad, der kan spises, må ikke smides ud.

Siden 2020 har vi hos REMA 1000 registreret vores madspild, og i alle årene har vores udsmidningsprocent ligget stabilt på 1,7%. Vores målsætning er fortsat at halvere madspildet frem mod 2030, og vi fokuserer på at sikre, at mad, der stadig kan spises, ikke ender i affaldet.

I starten af 2023 implementerede vi et nyt system, der giver os mulighed for at dokumentere, hvor meget af vores madspild, vi donerer til velgørende organisationer. Selvom mange af vores købmænd allerede donerer mad til velgørenhed, har det været en proces at få ændret vaner og sikre korrekt registrering af donationerne. Vores mål er at kunne levere præcise data om madspild, så vi kan sætte konkrete reduktionsmål frem mod 2030. Derfor er fokus i 2025 at forbedre vores dataindsamling og sikre ordentlig registrering af donationer.

I 2024 har vi taget et vigtigt skridt for at hjælpe kunderne med at nedbringe deres forbrug af oksekød, som har en væsentlig påvirkning på klimaet. Mange kunder ønsker at spise mindre kød, men oplever, at det kan være en udfordring at få det til at fungere i en travl hverdag. Vi gør det nemmere ved at reducere indholdet af oksekød i kødbakkerne med op til 20%.

Tiltaget er både klimavenligt og ressourcebesparende, da produktion af oksekød kræver store mængder vand, foder og areal samt udleder betydelige mængder CO₂. Mindre portioner af kød hjælper kunderne med at tilpasse deres forbrug og bidrage til bæredygtige forbrugsmønstre. Prisen reduceres tilsvarende - naturligvis med forbehold for den generelle udvikling i råvarepriserne.

Vi udarbejder et årligt klimaregnskab, hvor vi rapporterer på vores direkte og indirekte CO₂e-udslip (scope 1 + 2) samt værdi-kædeudslip (scope 3).

Vores klimaregnskab er udarbejdet i samarbejde med konsulentvirksomheden Cemasys Danmark. PricewaterhouseCoopers Norway har gennemført en uafhængig ekstern erklæring (begrænset sikkerhed) på vores klimadata for 2024 for scope 1, scope 2 og scope 3. Erklæringen kan findes på engelsk i Reitan Retail's Annual and sustainability report på <https://www.reitanretail.no/vart-ansvar/rapporter>.

Sundhed

I 2024 har vi intensiveret vores indsats for at gøre sundere valg mere til gængelige og økonomisk overkommelige for vores kunder. Vi ønsker at sikre, at en sundere livsstil ikke bliver en udfordring i en travl hverdag.

Ledelsesberetning

Vi har udvidet vores sortiment med produkter, der gør klassiske retter som lasagne og bolognese lettere at tilpasse med grøntsager og mindre kød. Derudover fortsætter vi vores sundhedspartnerskaber. Vi tror på at samarbejde og fælles indsats er nøglen til at fremme en sundere livsstil.

Vores vision er at engagere os i tiltag, der styrker samfundet og bidrager til positiv udvikling. Det er en central del af vores sociale ansvar og et led i vores ambition om at skabe en sundere fremtid.

Vi har i 2024 introduceret initiativet "Nemt & Grønt", der skal gøre det lettere for vores kunder at spise lækre grøntsagsretter i en travl hverdag, og i 2024 udgjorde mad og drikke fra varer med Nøglehulsmærket og Fuldkornsmærket 28% af den samlede omsætning i REMA 1000 butikkerne.

I 2024 indgik vi et nyt samarbejde med Julemærkefonden. Vores engagement som Madpartner understøtter Julemærkefondens arbejde med Madværkstederne, hvor børnene lærer at tilberede sund, nærende og økonomisk overkommelig mad.

I 2024 har vores camps og madskoler, der faciliteres via vores sundhedspartnerskaber samlet haft over 9.000 deltagere. Desuden har vi videreudviklet partnerskabet med det danske, systemiske projekt, Generation Sunde Børn, der arbejder på at skabe sunde, trygge og aktive børneliv.

Mennesker

Hos REMA 1000 er vi stolte af den mangfoldighed og erfaringer, som vores kolleger, købmænd og elever bringer til arbejdspladsen. Vi ved, at det netop er de forskellige perspektiver og udfordringer, der skaber dynamik og fremdrift i vores organisation. Vores fælles drivkraft er den energi og lidenskab, vi bidrager med hver dag, hvilket skaber en stærk og positiv kultur, hvor vi sammen stræber mod at opnå succes.

Et fokusområde for os er at få flere kvinder ind i ledelsespositioner og blandt vores købmænd. Vi arbejder målrettet med at rekruttere kvinder til disse stillinger og styrker samtidig vores indsats for at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag.

Vores engagement stopper ikke ved ledelsesroller. Vi ønsker at nedbryde stereotype barrierer og åbne op for flere muligheder for kvinder i roller, der traditionelt set har været præget af mænd. Dette gør vi ved at skabe et inkluderende arbejdsmiljø, hvor kvinder føler sig velkomne og opmuntres til at forfølge karrierer i disse felter.

Samtidig er vi opmærksomme på de mennesker, der står på kanten af arbejdsmarkedet. REMA 1000 arbejder aktivt for at tilbyde beskæftigelsesmuligheder til mennesker med forskellige udfordringer. Vi tror på, at alle mennesker uanset baggrund, har et potentiale. Vi fokuserer på at opdage og bygge videre på det enkelte menneskes styrker, og hvordan vi kan udvikle disse færdigheder yderligere. Dette skaber ikke kun inklusion, men giver også nye talenter mulighed for at bidrage til vores fælles mål og værdidrevne kultur.

Som en del af dagligvarebranchen står vi over for udfordringer med at tiltrække og fastholde kvindelige købmænd. Derfor har vi etableret et REMA 1000-netværk for kvindelige købmænd for at skabe et forum, hvor vores kvindelige købmænd kan dele de gode (og svære) erfaringer. Målet er, at 15% af REMA-købmændene i 2030 skal være kvinder.

I 2024 udgjorde kvinder 8,2 % af de nye selvstændige købmænd, som vi rekrutterede til vores butikker. Tallet er steget en smule siden 2023, men i 2021 var tallet 17,8 %. Vi har dermed fortsat en udfordring, når det kommer til at indfri vores 2030-målsætning.

Andelen af kvinder på vores mellemlideruddannelse er aktuelt 27,5%. Den steg efter 2021, men er efterfølgende faldet en smule over de seneste tre år. Andelen af kvinder på talentuddannelsen er til gengæld steget markant og ligger aktuelt på 34,5%, og det er herfra, vi rekrutterer majoriteten af vores købmænd.

Ledelsesberetning

Ved udgangen af 2024 er der 17.761 mennesker beskæftiget i REMA 1000 Danmark (2023: 17.351). Heraf er 16.322 ansat i REMA 1000 butikkerne, og 1.439 ansat på distributionscentrene og i administration. Omregnet til fuldtidsbeskæftigede er der ansat 4.418 (2023: 3.093) i REMA 1000 butikkerne samt 1.213 (2023: 1.106) i baglandet. Ud af de 1.439 ansatte på distributionscentrene og i administration (2023: 1.408), er 529 kvinder (2023: 514) og 910 er mænd (2023: 894). De tilsvarende tal for REMA 1000 butikkerne er 7.567 kvinder (2023: 7.026) og 8.755 mænd (2023: 8.341). Medarbejderne i baglandet i REMA 1000 repræsenterer 55 forskellige nationaliteter.

Alle medarbejdere er ansat på faste kontrakter, og arbejdet udføres i væsentlig grad af egne ansatte, men der suppleres i spidsbelastninger med vikarer på distributionscentrene – primært i sommermånederne. Derfor ansættes der i perioder ferie afløsere på tidsbegrænsede ansættelseskontrakter.

I REMA 1000 bestræber vi os på at kvinder og mænd tilbudt lige muligheder, løn og lønvilkår for samme arbejde eller for arbejde, der tillægges samme værdi. Der gøres ingen forskel på kvinder og mænd.

I moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S er der 177 medarbejdere hvoraf 54% er kvinder.

Bestyrelsen i REMA 1000 Danmark A/S består af 5 personer, hvoraf 3 er kvinder.

Ansvarlig handel

I REMA 1000 tilbyder vi varer fra rundt om i verden og arbejder tæt sammen med leverandører og aktører i fødevarerbranchen for at sikre, at vores produkter fremstilles under ansvarlige forhold.

Vi stiller krav om ansvarlig produktion til alle vores leverandører via vores Supplier Code of Conduct. Vi arbejder i alliancer på tværs af fødevarerbranchen for at fremme etisk handel, ansvarlige arbejdsforhold og produktion i hele værdikæden – særligt i de værdikæder, hvor vi ved, at der er en forhøjet risiko for, at mennesker og miljø kan blive negativt påvirket af international handel.

Vi har særligt fokus på at udvide vores sortiment af produkter med tredjepartscertificeringer, der understøtter ansvarlig produktion, hvor der tages hensyn til mennesker, dyrevelfærd og miljø.

Vi arbejder samtidig sammen med danske landmænd om at levere lokalt producerede varer til vores kunder. Dette er en del af vores indsats for at fremme fødevarerens kendskab blandt vores kunder samt støtte den danske landbrugssektor.

I REMA 1000 arbejder vi på at løse en lang række udfordringer i vores sektor inden for miljø, sundhed og diversitet samt ansvarlig handel. Et afgørende led i at imødegå disse udfordringer er at samarbejde med organisationer og passionerede ildsjæle for at skabe positive forandringer. Det er essentielt for os at etablere alliancer med dedikerede sparringspartnere, der deler vores kerneværdier.

Vi engagerer os også i støtte til initiativer og organisationer, der aktivt fremmer folkesundhed, bæredygtig udvikling og indsatser mod madspild og sygdomme.

REMA Distribution Danmark A/S

REMA Distribution Danmark A/S totale omsætning i 2024 er steget til 25.839 mio. kr. mod 24.313 mio. kr. i 2023 svarende til en stigning på 1.525 mio. kr. i forhold til 2023, hvilket er en vækst på 6,3 %.

REMA Distribution Danmark A/S har i 2024 realiseret vækst i salget til primært REMA 1000 butikkerne, idet der er åbnet en del nye REMA 1000 butikker i løbet af året. Discountbutikker er fortsat attraktive for kunderne på grund af den fortsatte store fokus på lave dagligvarepriser.

På foodservice har selskabet fortsat væksten i 2024 blandt andet som følge af en helårseffekt på leverancer til Jensens Bøfhus.

Ledelsesberetning

Selskabet har i en årrække arbejdet med etableringen af nyt højautomatiseret distributionscenter til tørvarer i Horsens. Også i 2024 har driften været påvirket af bestræbelserne på at få anlægget til at køre som planlagt. Opgaven har været besværliggjort af den høje vækst fra de nye REMA 1000 butikker, hvilket har resulteret i et langt større pres på anlæggets kapacitet og indkøring end oprindeligt forventet.

Af samme årsag er det besluttet at udvide anlægget med ca. 20% ekstra kapacitet – en mulighed som efter planerne først skulle realiseres efter en årrække, men anlægget var disponeret efter markant lavere vækstforventninger end der er realiseret.

Vi har i samarbejde med leverandøren på anlægget arbejdet hårdt med indkøringen, og har på grund af forsinkelser i projektet modtaget og indtægtsført en kompensation på 52 mio. DKK til dækning af de ekstraomkostninger som den ustabile drift på anlægget har medført. Den manglende stabilitet på det automatiske anlæg har medført et stort behov for ekstra bemanning på den manuelle del af tørvarelageret, da det er her, udsvingene i automatikken bliver absorberet.

Ultimo 2024 er der indikationer på at anlæggets stabilitet er forbedret.

I driftsætningen af det nye distributionscenter på tørvarer skaber dog også mulighed for en endnu skarpere fokusering på udvalgte områder i driften. Der er i 2024 nedlukket 2 lagerlokationer, og der er desuden åbnet mulighed for at rendyrke selskabets aktiviteter på tørvarer til convenience og foodservice segmentet, idet disse nu håndteres fra en særskilt lokation.

Selskabets resultat før skat udviser et overskud på 79 mio. DKK. mod et resultat før skat på 147 mio. DKK. i 2023. Det lavere resultat kan udover generelt stigende omkostninger - henføres til ekstra omkostninger på det nye distributionscenter til tørvarer.

Selskabets ledelse havde forventet at resultatet i 2024 ville blive lavere end 2023, men resultatet i REMA Distribution Danmark lidt under ledelsens forventninger ved indgangen af året.

Ejendomsaktiviteter

REMA Etablering har i 2024 udviklet og åbnet 6 nye REMA butikker og flyttet 2 butikker til mere tidssvarende placeringer.

A-Ejd2 ApS indeholder porteføljen af tidligere Aldi ejendomme. Selskabet har i 2024 ombygget og klargjort 46 butiksejendomme til REMA 1000 konceptet.

Der er i 2024 solgt 85 butiksejendomme og 2 logistikcentre.

Koncernens samlede ejendomsaktiviteter har i 2024 bidraget med et resultat før skat på -13 mio. kr. mod -128 mio. kr. i 2023.

2024 er ligesom 2023 negativt påvirket af et højere renteniveau og fortsat høje byggeomkostninger.

Ejendomsaktiviteterne er koncerninternt finansieret af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S.

I lyset af det høje aktivitetsniveau i 2024 – ikke mindst som følge af tilgangen af Aldi butiksporteføljen, samt udviklingen i renteniveau og det generelle aktivitetsniveau på ejendomsmarkedet i 2024, anser selskabets ledelse årets resultat som værende acceptabelt.

Ledelsen er fortsat godt tilfreds med det fremtidige udviklingspotentiale i selskabets ejendomsprojektportefølje.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Koncernens ejendomme og væsentlige udviklingsprojekter er for størstedelens vedkommende internt finansieret. Koncernen er dog påvirket af udviklingen i afkastkravene på ejendomsmarkedet, hvorfor udsving i rente/yield har indflydelse på salgspriserne på de færdigudviklede butiksejendomsprojekter.

Langt hovedparten af de varer som indkøbes fra udlandet afregnes i euro. Der vurderes ikke at være væsentlige valutarisici forbundet hermed som følge af DKK/EUR fastkurspolitikken.

Koncernen er eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for længere perioder med tomgang og dermed lejeforbrug på de færdige projekter er begrænset.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser til REMA 1000 butikker og Convenience butikker som er tilknyttet kædekoncepter.

Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld, og i tillæg har enkelte samarbejdspartnere stillet en bankgaranti eller deponeret et beløb som hel eller delvis sikkerhed for koncernens tilgodehavende hos den pågældende samarbejdspartners butikker. Disse tiltag begrænser koncernens kreditrisici.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Lovpligtig redegørelse for dataetik, jf. Årsregnskabslovens §99d.

For at gøre indkøbsoplevelsen hos REMA 1000 så brugervenlig og effektiv som mulig, arbejder vi aktivt på at udvide og forbedre digitale løsninger. Vi har fire klare principper for håndtering af kunders og samarbejdspartneres data, med fokus på transparens, datasikkerhed, ansvarlighed og respekt for privatlivets fred.

Datasikkerhed er afgørende for REMA 1000, da det sikrer, at vores kunders og samarbejdspartneres oplysninger behandles med den største omhu og ansvarlighed. I en verden, hvor digitalisering fylder stadig mere, er beskyttelse af data en nødvendig forudsætning for at opbygge og bevare tillid.

Vi arbejder derfor løbende på at styrke vores systemer og processer, så vi kan overholde relevant lovgivning. For os handler datasikkerhed ikke kun om at beskytte information, men også om at understøtte en ansvarlig brug af teknologi og digitale løsninger i tråd med vores værdier.

Princip #1. Den gode kundeoplevelse og kunstig intelligens

Vi tror på, at det skaber bedre kundeoplevelser, når vi laver digitale løsninger, som er målrettet den individuelle kundes behov. Men vi er samtidig opmærksomme på, at data kun bruges, så det understøtter den målrettede kundeoplevelse, at der ikke indhentes mere data end nødvendigt, og at data ikke må være holdningspåvirkende eller på anden måde afgrænse kunders eller samarbejdspartneres beslutninger.

Princip #2. Data er værdifuldt

Data, vi indsamler, bruges kun til formålet, vi oplyser om, og som der er givet samtykke til. Dette skal ses både som et udtryk for, at vi ikke ønsker at profitere på persondata, og samtidig heller ikke på anden måde videregiver oplysninger, som er indsamlet via vores digitale løsninger. Vores kunders data er sikre hos os.

Princip #3. Dataetik i bevægelse

Opfattelsen af god dataetik er i konstant bevægelse, og det samme gælder for vores arbejde med dataetik og vores principper. Vi har derfor procedurer, der sikrer, at vi kontinuerligt genbesøger de beslutninger og overvejelser, der ligger til grund for de fastlagte rammer.

Ledelsesberetning

På den måde sikrer vi, at vi ikke kun vurderer nye tiltag ud fra den virkelighed, vi befinder os i, men også er i stand til at vurdere tidligere dataetiske spørgsmål og beslutninger i et fremtidigt lys. Det er samtidig vigtigt for os, at vores kunder kan få fuld transparens i forhold til eventuelle ændringer i vores tilgang.

Princip #4. Sikker håndtering og adgang til data

Vi skal sikre at håndtering af vores kunders data er sikker og fortrolig. Dette betyder at medarbejdere, som arbejder med personlige data, har fuld tavshedspligt og også har underskrevet en tavshedserklæring, som er en tillægsaftale til ansættelseskontrakten. REMA 1000 har en whistleblowerordning, der kan benyttes til at gøre opmærksom på eventuelle forhold, der kan udgøre dataetiske risici. Der er ligeledes faste procedurer for, hvordan vi håndterer data.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. Årsregnskabslovens §99a.

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om samfundsansvar jf. Årsregnskabslovens §99a fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

Begivenheder efter status

Der er ikke indtruffet begivenheder efter status som er væsentlige for regnskabet.

Forventninger til fremtiden

Det forventes, at påvirkningen fra inflationen bliver højere i 2025 end i 2024.

Desuden forventes en helårseffekt fra de mange nyåbninger i 2024, hvorfor butikomsætningen i REMA 1000 forventes at stige yderligere i 2025.

I forhold til 2024 forventes der en række besparelser i relation til butiksporteføljen, men koncernen vil også i 2025 på især logistikområdet være påvirket af det stigende antal butikker. Udover at det nye Distributionscenter til tørvarer fortsat vil være under indkøring og udvidelse i 2025, så betyder de seneste års høje vækst også at REMA Distribution Danmark generelt er udfordret på kapacitet på en række områder i den daglige drift, og der forventes derfor et generelt højere omkostningsniveau i REMA Distribution i 2025.

Samlet set og som følge af ovennævnte faktorer er det ledelsens forventning, at koncernens omsætning i 2025 vil forøges med 1.000 - 1.500 mio. DKK. Koncernens resultat før skat i 2025 forventes at blive i spændet 600 - 700 mio. DKK

Koncernregnskab 2024

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2024 er aflagt i T.DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregningen og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Koncernregnskab 2024

Anvendt regnskabspraksis

Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatopgørelsen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Koncernregnskab 2024

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og franchisevirksomhed, hvilket primært omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra salg af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet når:

- levering har fundet afsted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Indtægter ved udlejning af ejendom indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og social sikring til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Koncernregnskab 2024

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med REITAN AS' øvrige datterselskaber i Danmark. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigelighed, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

IT-Software

Omkostninger til ibrugtaget software omfatter eksterne konsulentonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger, som direkte kan henføres til virksomhedens IT systemer.

Aktiverede omkostninger til software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede omkostninger til software afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år.

Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

Koncernregnskab 2024

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuel forpligtelser m.v.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser konsolideres og måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmeæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser.

Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter noterede aktier, der måles til kostpris.

Koncernregnskab 2024

Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og den forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projekteringer, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Selskabet har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger som ikke er omfattet af fælles cashpool med moderselskabet REMA 1000 AS og søsterselskabet REMA 1000 Norge AS. Cash pool indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og/eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Koncernregnskab 2024

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

REMA 1000 Danmark A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes samt de øvrige danske selskabers, hvor den norske REITAN AS koncern har bestemmende indflydelse over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butikslejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

Koncernregnskab 2024

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. §86, stk. 4.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger som ikke er omfattet af fælles cashpool med moderselskabet REMA 1000 AS og søsterselskabet REMA 1000 Norge.

Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Aktiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad:	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad:	Egenkapital x 100 / Passiver i alt, ultimo

Koncernregnskab 2024

Resultatopgørelse - koncern

	Note	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Nettoomsætning	1	28.478.327	26.204.623
Andre driftsindtægter	2	138.803	61.813
Vareforbrug		-25.058.488	-23.108.219
Andre eksterne omkostninger	3	<u>-1.849.759</u>	<u>-1.637.600</u>
Bruttofortjeneste		1.708.883	1.520.617
Personaleomkostninger	3 - 4	-876.984	-780.823
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	9 - 10	<u>-207.415</u>	<u>-175.857</u>
Resultat af primær drift		624.484	563.937
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser		-791	1.595
Finansielle indtægter	5	4.674	42.703
Finansielle omkostninger	6	<u>-33.593</u>	<u>-5.498</u>
Resultat før skat		594.774	602.737
Skat af årets resultat	7	<u>-79.124</u>	<u>-139.294</u>
Resultat før minoritetsinteresser		<u>515.650</u>	<u>463.443</u>

Koncernregnskab 2024

Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2024 1.000 kr.	31/12 2023 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Rettigheder til lejemål	9	15.994	20.011
IT-software		20.162	10.656
Immaterielle anlægsaktiver i alt		36.156	30.667
Materielle anlægsaktiver			
Grunde og bygninger	10	808.127	200.304
Driftsmateriel og inventar		1.169.102	859.950
Indretning af lejede lokaler		230.279	181.778
Materielle anlægsaktiver i alt		2.207.508	1.242.032
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i kapitalinteresser	11	54.626	54.881
Deposita		13.396	12.469
Tilgodehavende hos kapitalinteresser		33.000	33.000
Finansielle anlægsaktiver i alt		101.022	100.350
Anlægsaktiver i alt		2.344.686	1.373.049
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varebeholdninger	12	1.937.013	2.220.240
Varebeholdninger i alt		1.937.013	2.220.240
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.948.194	1.480.556
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed		0	1.196.872
Tilgodehavende hos kapitalinteresser		3.038	2.342
Tilgodehavende selskabsskat		58.417	0
Andre tilgodehavender		283.092	292.619
Periodeafgrænsningsposter	13	19.417	26.054
Tilgodehavender i alt		2.312.158	2.998.443
Værdipapirer		1.500	3.012
Likvide beholdninger		32.667	18.423
Omsætningsaktiver i alt		4.283.338	5.240.118
AKTIVER I ALT		6.628.024	6.613.167

Koncernregnskab 2024

Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2024 1.000 kr.	31/12 2023 1.000 kr.
Egenkapital			
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		11.170	11.948
Overført resultat		2.164.028	2.047.591
Foreslået udbytte		400.000	400.000
Minoritetsinteresser		1.496	1.505
Egenkapital i alt		2.702.408	2.586.758
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	14	40.436	4.680
Andre hensatte forpligtelser	15	47.588	41.292
Hensatte forpligtelser i alt		88.024	45.972
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til pengeinstitut		228	208
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.363.136	3.545.003
Skyldig selskabsskat		0	46.076
Gæld til kapitalinteresser		98.114	14.758
Anden gæld		376.114	374.392
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		3.837.592	3.980.437
Gældsforpligtelser i alt		3.837.592	3.980.437
PASSIVER I ALT		6.628.024	6.613.167
Særlige poster			
Forslag til resultatdisponering	3		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	8		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16		
Nærtstående parter	17		
Begivenheder efter status	18		
	19		

Koncernregnskab 2024

Egenkapitalopgørelse - koncern

	<u>Selskabs-</u> <u>kapital</u>	<u>Nettoopskrivn.</u> <u>indre værdi</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået</u> <u>udbytte</u>	<u>Moderselskab</u> <u>i alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	125.714	10.424	1.986.280	500.000	2.622.418
Udloddet udbytte	0	0	0	-500.000	-500.000
Årets resultat	0	1.524	61.311	400.000	462.835
Egenkapital 31. december 2023	125.714	11.948	2.047.591	400.000	2.585.253

	<u>Moderselskab</u> <u>i alt (fortsat)</u>	<u>Minoritets-</u> <u>interesser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	2.622.418	897	2.623.315
Udloddet udbytte	-500.000	0	-500.000
Årets resultat	462.835	608	463.443
Egenkapital 31. december 2023	2.585.253	1.505	2.586.758

	<u>Selskabs-</u> <u>kapital</u>	<u>Nettoopskrivn.</u> <u>indre værdi</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået</u> <u>udbytte</u>	<u>Moderselskab</u> <u>i alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	125.714	11.948	2.047.591	400.000	2.585.253
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Årets resultat	0	-778	116.437	400.000	515.659
Egenkapital 31. december 2024	125.714	11.170	2.164.028	400.000	2.700.912

	<u>Moderselskab</u> <u>i alt (fortsat)</u>	<u>Minoritets-</u> <u>interesser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	2.585.253	1.505	2.586.758
Udloddet udbytte	-400.000	0	-400.000
Årets resultat	515.659	-9	515.650
Egenkapital 31. december 2024	2.700.912	1.496	2.702.408

Koncernregnskab 2024

Pengestrømsopgørelse - koncern

	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Resultat af primær drift	624.484	563.937
Afskrivninger	207.415	175.857
Øvrige reguleringer	22.174	92.228
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	273.925	-401.934
Tilgodehavender	-515.117	-172.943
Leverandører og anden gæld	-91.210	613.576
Pengestrøm fra primær drift	521.671	870.721
Finansielle indtægter	4.674	42.703
Finansielle omkostninger	-33.592	-5.498
Pengestrøm fra ordinær drift	492.753	907.926
Betalt selskabsskat	-91.505	-124.416
Pengestrøm fra driftsaktivitet	401.248	783.510
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-15.314	-3.969
Køb af værdipapirer	-11.700	-14.825
Salg af værdipapirer	13.512	13.313
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.085.538	-284.842
Salg af materielle anlægsaktiver	1.915.164	19.759
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-1.183.876	-270.564
Afdrag på langfristet gæld	0	-225
Udbetalt udbytte	-400.000	-500.000
Ændring ind- og udlån	1.196.872	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	796.872	-500.225
Årets pengestrøm	14.244	12.721
Likvider primo	18.423	5.702
Likvider ultimo	32.667	18.423

Koncernregnskab 2024

Noter - koncern

Note 1 Nettoomsætning

	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Omsætning fra salg af dagligvarer	25.838.861	24.315.411
Franchiseaktiviteter	1.882.391	1.775.998
Husleje og salg af ejendomme	<u>757.075</u>	<u>113.214</u>
I alt	<u><u>28.478.327</u></u>	<u><u>26.204.623</u></u>

Note 2 Andre driftsindtægter

Hovedparten af andre driftsindtægter vedrører huslejeindtægter og regnskabsmæssige gevinster ved salg af anlægsaktiver.

Note 3 Særlige poster

Årsrapporten er påvirket af omkostninger i forbindelse med overtagelse af tidligere ALDI butiks- og logistikejendomme og tilknyttet personale med i alt 80.458 t.kr. (2023: 79.656 t.kr.), samt modtaget kompensation fra leverandør af lagerautomatik for 51.646 t.kr. (2023: 0 t.kr.). Omkostningerne er i resultatopgørelsen indregnet under andre eksterne omkostninger med 43.318 t.kr. (2023: 54.655 t.kr.) og personaleomkostninger med 37.140 t.kr. (2023: 25.001 t.kr.). Kompensationen er indregnet under andre driftsindtægter.

Note 4 Personaleomkostninger

	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Gager og lønninger	790.399	712.463
Pensioner	75.024	60.204
Omkostninger til social sikring	<u>11.561</u>	<u>8.156</u>
I alt	<u><u>876.984</u></u>	<u><u>780.823</u></u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>1.369</u>	<u>1.166</u>

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 nr. 1 udgør det samlede vederlag m.v. til direktion og bestyrelse for regnskabsåret 15.838 t.kr. (2023: 14.658 t.kr.).

Note 5 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	0	40.488
Renter kapitalandele	660	660
Øvrige finansielle indtægter	<u>4.014</u>	<u>1.555</u>
I alt	<u><u>4.674</u></u>	<u><u>42.703</u></u>

Koncernregnskab 2024

Noter - koncern

Note 6 Finansielle omkostninger

	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Renter tilknyttede virksomheder	26.057	0
Øvrige finansielle omkostninger	<u>7.536</u>	<u>5.498</u>
I alt	<u>33.593</u>	<u>5.498</u>

Note 7 Skat af årets resultat

Skat af årets skattepligtige indkomst	43.661	166.341
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	-279	0
Årets regulering af udskudt skat	<u>35.742</u>	<u>-27.047</u>
I alt	<u>79.124</u>	<u>139.294</u>

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	130.850	132.602
Skatteeffekt af:		
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	-279	0
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	<u>-51.447</u>	<u>6.692</u>
I alt	<u>79.124</u>	<u>139.294</u>
Effektiv skatteprocent	<u>13,3</u>	<u>23,1</u>

Note 8 Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	400.000	400.000
Overført resultat	115.650	63.443
Minoritetsinteresser	<u>9</u>	<u>-608</u>
I alt	<u>515.659</u>	<u>462.835</u>

Koncernregnskab 2024

Noter - koncern

Note 9 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Rettigheder til lejemål</u>	<u>Software</u>
Kostpris 1. januar 2024	79.247	148.852
Årets tilgang	<u>1.600</u>	<u>13.714</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>80.847</u>	<u>162.566</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2024	-59.236	-138.196
Årets afskrivninger	<u>-5.617</u>	<u>-4.208</u>
Af- og nedskr. 31. december 2024	<u>-64.853</u>	<u>-142.404</u>
Regnsk. værdi 31. december 2024	<u>15.994</u>	<u>20.162</u>

Note 10 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2024	214.957	1.939.832	462.262
Årets tilgang	2.520.887	450.448	89.203
Årets afgang	<u>-1.889.664</u>	<u>-108.928</u>	<u>-20.623</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>846.180</u>	<u>2.281.352</u>	<u>530.842</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2024	-14.653	-1.079.882	-280.484
Årets afskrivninger	-25.868	-131.036	-40.686
Afskrivninger afgang	<u>2.468</u>	<u>98.668</u>	<u>20.607</u>
Af- og nedskr. 31. december 2024	<u>-38.053</u>	<u>-1.112.250</u>	<u>-300.563</u>
Regnsk. værdi 31. december 2024	<u>808.127</u>	<u>1.169.102</u>	<u>230.279</u>

Koncernregnskab 2024

Noter - koncern

Note 11 Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele	Deposita	Tilgodehavende
	kap. interesser		kap. interesser
Kostpris 1. januar 2024	44.891	12.469	33.000
Tilgang	786	2.031	0
Afgang	0	-1.104	0
Kostpris 31. december 2024	<u>45.677</u>	<u>13.396</u>	<u>33.000</u>
Reguleringer 1. januar 2024	9.990	0	0
Årets værdireguleringer	-791	0	0
Afgang	-250	0	0
Reguleringer 31. december 2024	<u>8.949</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>54.626</u>	<u>13.396</u>	<u>33.000</u>

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi af kapitalandele i kapitalinteresser udgør forskelsværdier 13.935 t.kr.

Kapitalinteresser

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
Gram og Nybøl Godser A/S, Haderslev	49,4 %	37.500	79.662	-1.722	52.413
YX Gentofte A/S, Greve	50,0 %	1.001	1.783	-416	892
YX Ørbækvej A/S, Greve	50,0 %	1.000	11.558	402	1.290
Projekt Ans ApS	33,3 %	42	93	-17	31
I alt			<u>93.096</u>	<u>-1.753</u>	<u>54.626</u>

Note 12 Varebeholdninger	31/12 2024	31/12 2023
	1.000 kr.	1.000 kr.
Dagligvarer m.v.	715.174	856.788
Ejendomsprojekter	<u>1.221.839</u>	<u>1.363.452</u>
I alt	<u>1.937.013</u>	<u>2.220.240</u>

Note 13 Periodeafgrænsningsposter

Husleje	1.811	862
IT omkostninger	16.472	14.680
Forsikringspræmier	0	899
Øvrige	<u>1.134</u>	<u>9.613</u>
I alt	<u>19.417</u>	<u>26.054</u>

Koncernregnskab 2024

Noter - koncern

	31/12 2024 1.000 kr.	31/12 2023 1.000 kr.
Note 14 Udskudt skat		
Saldo primo	4.680	31.727
Regulering vedrørende tidligere år	14	0
Årets regulering af udskudte skatter i resultatopgørelsen	<u>35.742</u>	<u>-27.047</u>
Saldo ultimo	<u>40.436</u>	<u>4.680</u>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	3.217	4.809
Materielle anlægsaktiver	96.072	58.821
Omsætningsaktiver	-21.982	-28.533
Gældsforpligtelser	<u>-36.871</u>	<u>-30.417</u>
I alt	<u>40.436</u>	<u>4.680</u>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

	31/12 2024 1.000 kr.	31/12 2023 1.000 kr.
Note 15 Andre hensatte forpligtelser		
Saldo primo	41.292	39.749
Hensat i året	8.405	1.762
Anvendt i året	<u>-2.109</u>	<u>-219</u>
Saldo ultimo	<u>47.588</u>	<u>41.292</u>
Andre hensatte forpligtelser hvor betaling forfalder senere end 5 år efter regnskabsårets udløb	<u>44.438</u>	<u>36.596</u>

Koncernregnskab 2024

Noter - koncern

Note 16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

Sikkerhedsstillelser

Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	172.019	161.331
Betalingsgarantier for husleje	<u>194.662</u>	<u>165.379</u>
I alt	<u>366.681</u>	<u>326.710</u>

Leasingforpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	<u>260.065</u>	<u>184.081</u>
--	----------------	----------------

Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens ejendomme tinglyst pantebrev for i alt 0,4 mio. kr. Den regnskabsmæssige bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant udgør 121,8 mio. kr.

Koncernen har sammen med medejer afgivet støtteerklæring til sikring af fortsat drift i det 50% ejede YX Gentofte A/S.

Huslejeforpligtelser

Koncernen har i alt 410 eksterne lejemål pr. 31. december 2024. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 18 år. Pr. 31. december 2024 er der i alt 171 eksterne lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede eksterne huslejeforpligtelse udgør 4.147 mio. kr.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i regnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2024 var trukket NOK 271 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 AS er ejer af koncernkontoen. Koncernens netto indestående (træk) på koncernkontoen er præsenteret i moderselskabets regnskab. REMA 1000 Danmark koncernen havde et samlet træk på i alt 66,7 mio. kr. pr. 31/12 2024 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst.

Koncernregnskab 2024

Noter - koncern

	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Note 17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
PricewaterhouseCoopers		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	1.590	0
Andre erklæringer med sikkerhed	3.289	0
Skatterådgivning	336	0
Andre ydelser	<u>65</u>	<u>0</u>
I alt	<u>5.280</u>	<u>0</u>
EY Godkendt Revisionspartnerselskab		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	0	1.788
Andre erklæringer med sikkerhed	0	3.639
Andre ydelser	<u>0</u>	<u>84</u>
I alt	<u>0</u>	<u>5.511</u>

Note 18 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter alle selskaber i Reitan AS-koncernen. Al samhandel er foregået på markedsmæssige vilkår, hvorfor der iht. Årsregnskabslovens §98c, stk. 6 ikke afgives yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter.

Note 19 Begivenheder efter status

Der er ikke indtrådt betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets udløb, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2024.

Moderselskabsregnskab 2024

Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Nettoomsætning	1	1.872.136	1.746.175
Andre driftsindtægter		23.922	48.726
Andre eksterne omkostninger	2	<u>-1.008.530</u>	<u>-940.282</u>
Bruttofortjeneste		887.528	854.619
Personaleomkostninger	2 - 3	-186.572	-194.312
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8 - 9	<u>-154.220</u>	<u>-142.682</u>
Resultat af primær drift		546.736	517.625
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		98.106	9.492
Finansielle indtægter	4	29.825	97.566
Finansielle omkostninger	5	<u>-38.898</u>	<u>-25.103</u>
Resultat før skat		635.769	599.580
Skat af årets resultat	6	<u>-120.110</u>	<u>-136.745</u>
Årets resultat		<u>515.659</u>	<u>462.835</u>
Særlige poster	2		
Forslag til resultatdisponering	7		

Moderselskabsregnskab 2024

Balance - moderselskab

	Note	31/12 2024 1.000 kr.	31/12 2023 1.000 kr.
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver	8		
Rettigheder til lejemål		15.994	20.011
Immaterielle anlægsaktiver i alt		15.994	20.011
Materielle anlægsaktiver	9		
Driftsmateriel og inventar		625.399	415.863
Indretning af lejede lokaler		184.081	146.987
Materielle anlægsaktiver i alt		809.480	562.850
Finansielle anlægsaktiver	10		
Kapitalandele i dattervirksomheder		2.780.713	565.240
Deposita		8.141	7.220
Finansielle anlægsaktiver i alt		2.788.854	572.460
Anlægsaktiver i alt		3.614.328	1.155.321
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Færdigvare og handelsvarer		12.326	36.305
Varebeholdninger i alt		12.326	36.305
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		235.382	209.206
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		1.376.655	2.133.804
Andre tilgodehavender		96.887	151.845
Periodeafgrænsningsposter	11	18.465	16.858
Tilgodehavender i alt		1.727.389	2.511.713
Likvide beholdninger		1.503	39
Omsætningsaktiver i alt		1.741.218	2.548.057
AKTIVER I ALT		5.355.546	3.703.378

Moderselskabsregnskab 2024

Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2024 1.000 kr.	31/12 2023 1.000 kr.
Egenkapital			
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		331.014	232.586
Overført resultat		1.844.184	1.826.953
Foreslået udbytte		400.000	400.000
Egenkapital i alt		2.700.912	2.585.253
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	12	12.802	7.591
Andre hensatte forpligtelser	13	47.588	41.292
Hensatte forpligtelser i alt		60.390	48.883
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til pengeinstitut		228	208
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.308	138.211
Skyldigt sambeskatningsbidrag		28.205	63.915
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.290.146	630.701
Anden gæld		217.357	236.207
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		2.594.244	1.069.242
Gældsforpligtelser i alt		2.594.244	1.069.242
PASSIVER I ALT		5.355.546	3.703.378
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	14		
Nærtstående parter	15		
Efterfølgende begivenheder	16		

Moderselskabsregnskab 2024

Egenkapitalopgørelse - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	125.714	323.416	1.673.288	500.000	2.622.418
Udloddet udbytte	0	0	0	-500.000	-500.000
Årets resultat	0	-90.830	153.665	400.000	462.835
Egenkapital 31. december 2023	125.714	232.586	1.826.953	400.000	2.585.253
Egenkapital 1. januar 2024	125.714	232.586	1.826.953	400.000	2.585.253
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Årets resultat	0	98.428	17.231	400.000	515.659
Egenkapital 31. december 2024	125.714	331.014	1.844.184	400.000	2.700.912

Aktiekapitalen er fordelt således:

	31/12 2024	31/12 2023
31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
I alt	125.714	125.714

Moderselskabsregnskab 2024

Noter - moderselskab

Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da koncernens aktiviteter kun er indenfor et segment.

Moderselskabets nettoomsætning består af indtægter fra franchiseaktiviteter.

Note 2 Særlige poster

Årsrapporten er påvirket af omkostninger i forbindelse med overtagelse af tidligere ALDI butiks- og logistikejendomme og tilknyttet personale med i alt 80.458 t.kr. (2023: 79.656 t.kr.). Omkostningerne er i resultatopgørelsen indregnet under andre eksterne omkostninger med 43.318 t.kr. (2023: 54.655 t.kr.) og personaleomkostninger med 37.140 t.kr. (2023: 25.001 t.kr.).

Note 3 Personaleomkostninger	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Gager og lønninger	166.692	178.196
Pensioner	17.465	14.261
Omkostninger til social sikring	2.415	1.855
I alt	186.572	194.312
Gennemsnitligt antal medarbejdere	263	219

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 1 udgør det samlede vederlag m.v. til direktion og bestyrelse for regnskabsåret 10.263 t.kr. (2023: 9.583 t.kr.).

Note 4 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	29.784	97.416
Øvrige finansielle indtægter	41	150
I alt	29.825	97.566

Note 5 Finansielle omkostninger

Renter tilknyttet virksomhed	36.289	23.157
Øvrige finansielle omkostninger	2.609	1.946
I alt	38.898	25.103

Moderselskabsregnskab 2024

Noter - moderselskab

	2024 1.000 kr.	2023 1.000 kr.
Note 6 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	114.960	145.158
Skat vedr. tidligere år	-61	0
Årets regulering af udskudt skat	<u>5.211</u>	<u>-8.413</u>
I alt	<u>120.110</u>	<u>136.745</u>
Skat af årets resultat kan forklares således: Beregnet 22 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	118.286	129.819
Skatteeffekt af: Skat vedr. tidligere år	-61	0
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	<u>1.885</u>	<u>6.926</u>
I alt	<u>120.110</u>	<u>136.745</u>
Effektiv skatteprocent	<u>22,3</u>	<u>23,2</u>
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	<u>0</u>	<u>113.350</u>
Note 7 Forslag til resultatdisponering		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	400.000	400.000
Overført resultat	17.231	153.665
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	<u>98.428</u>	<u>-90.830</u>
I alt	<u>515.659</u>	<u>462.835</u>

Moderselskabsregnskab 2024

Noter - moderselskab

Note 8 Immaterielle anlægsaktiver	Rettigheder til lejemål
Kostpris 1. januar 2024	79.247
Årets tilgang	<u>1.600</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>80.847</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-59.236
Årets afskrivninger	<u>-5.617</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>-64.853</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>15.994</u>
Afskrives over	<u>5 - 10 år</u>

Note 9 Materielle anlægsaktiver

	Driftsmidler og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2024	1.333.210	413.271
Årets tilgang	333.461	72.048
Årets afgang	<u>-108.702</u>	<u>-20.623</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>1.557.969</u>	<u>464.696</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-917.347	-266.284
Årets afskrivninger	-113.665	-34.938
Afskrivninger afgang	<u>98.442</u>	<u>20.607</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>-932.570</u>	<u>-280.615</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>625.399</u>	<u>184.081</u>
Afskrives over	<u>3 -10 år</u>	<u>10 år</u>

Moderselskabsregnskab 2024

Noter - moderselskab

Note 10 Finansielle anlægsaktiver	Tilknyttede	
	virksomheder	Deposita
Kostpris 1. januar 2024	332.332	7.220
Tilgang	2.117.367	2.025
Afgang	0	-1.104
Kostpris 31. december 2024	<u>2.449.699</u>	<u>8.141</u>
Reguleringer 1. januar 2024	232.907	0
Andel af årets resultat efter skat	564.318	0
Eliminering af merværdier ifm. frasalg	-466.211	0
Reguleringer 31. december 2024	<u>331.014</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>2.780.713</u>	<u>8.141</u>

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 30.715 t.kr.

Tilknyttede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	1.945	291	1.945
REMA Distribution Danmark A/S, Horsens	100 %	121.000	495.265	61.788	495.265
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	10.205	575.779	-38.150	591.959
A-Ejd2 ApS, Horsens	100 %	125.000	1.677.009	539.920	1.691.544
I alt			<u>2.749.998</u>	<u>563.849</u>	<u>2.780.713</u>

Note 11 Periodeafgrænsningsposter

	31/12 2024	31/12 2023
	1.000 kr.	1.000 kr.
Husleje	1.811	862
IT omkostninger	16.472	14.680
Øvrige	182	1.316
I alt	<u>18.465</u>	<u>16.858</u>

Moderselskabsregnskab 2024

Noter - moderselskab

Note 12 Udskudt skat

Saldo 1. januar 2024	7.591	16.004
Årets regulering af udskudte skatter via resultatopgørelsen	<u>5.211</u>	<u>-8.413</u>

Saldo 31. december 2024	<u>12.802</u>	<u>7.591</u>
--------------------------------	----------------------	---------------------

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	3.217	4.402
Materielle anlægsaktiver	39.256	29.522
Omsætningsaktiver	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	<u>-29.671</u>	<u>-26.333</u>
	<u>12.802</u>	<u>7.591</u>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

	31/12 2024	31/12 2023
Note 13 Andre hensatte forpligtelser	<u>1.000 kr.</u>	<u>1.000 kr.</u>

Saldo primo	41.292	39.749
Hensat i året	8.405	1.762
Anvendt i året	<u>-2.109</u>	<u>-219</u>

Saldo ultimo	<u>47.588</u>	<u>41.292</u>
---------------------	----------------------	----------------------

Andre hensatte forpligtelser hvor betaling forfalder senere end 5 år efter regnskabsårets udløb	<u>44.438</u>	<u>36.596</u>
---	---------------	---------------

Moderselskabsregnskab 2024

Noter - moderselskab

	31/12 2024 1.000 kr.	31/12 2023 1.000 kr.
Note 14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.		
Sikkerhedsstillelser		
Betalingsgarantier overfor leverandører	<u>572.420</u>	<u>517.992</u>
Betalingsgarantier for husleje	<u>194.642</u>	<u>165.360</u>
Leasingforpligtelser		
Operationelle leasingforpligtelser på status tidspunktet udgør	<u>6.882</u>	<u>6.895</u>

Husleje forpligtelser

Selskabet har i alt 457 lejemål pr. 31. december 2024. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 14 år. Pr. 31. december 2024 er der 179 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede husleje forpligtelse udgør 4.783 mio. kr., hvoraf 686 mio. kr. er koncernintern husleje.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i regnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2024 var trukket NOK 271 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 AS er ejer af koncernkontoen. Koncernens netto indestående (træk) på koncernkontoen er præsenteret i moderselskabets regnskab. REMA 1000 Danmark A/S havde et samlet indestående på i alt 489,8 mio. kr. pr. 31/12 2024 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark.

Note 15 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.

Transaktioner med nærtstående partner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncenregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for REMA 1000 Danmark A/S, Marsalle 32, 8700 Horsens og REITAN AS, Lade Gaard, 7041 Trondheim.

Note 16 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtrådt betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets udløb, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2024.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Reitan, Ole Robert

Underskriver 1

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1691789

IP: 195.139.xxx.xxx

2025-05-07 14:51:07 UTC



Genton, Kristin Solheim

Underskriver 1

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-504697

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-07 14:56:10 UTC



Kristiansen, Tom

Underskriver 1

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-2469530

IP: 62.16.xxx.xxx

2025-05-07 15:23:20 UTC



Henrik Burkal

Underskriver 1

På vegne af: REMA 1000 Danmark A/S

Serienummer: 1a85e9f0-2ab0-4d03-9a6e-c104e70c8347

IP: 86.58.xxx.xxx

2025-05-07 18:02:02 UTC



Ødegaard, Monica

Underskriver 1

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1209494

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-05-07 18:02:55 UTC



Tania Klæbel

Underskriver 1

Serienummer: 52f1558b-82ff-498e-b12a-b47ba4c7c231

IP: 194.19.xxx.xxx

2025-05-08 05:49:35 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Claus Lyngsø Sørensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS-AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Underskriver 2

Serienummer: 702983f2-1f39-484d-9d55-787dbf81af74

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-05-08 05:54:41 UTC



Henrik Trangeled Kristensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS-AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Underskriver 2

Serienummer: 6b055f1a-5f0f-4273-a628-153baed02e75

IP: 2.228.xxx.xxx

2025-05-08 06:35:45 UTC



Reitan, Ole Robert

Underskriver 3

På vegne af: Dirigent

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1691789

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-08 06:42:02 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.