

Nørgård Mikkelsen A/S

Sverigesgade 8
5000 Odense C
CVR-nr. 34644519

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	9
Balance pr. 31.12.2025	10
Egenkapitalopgørelse for 2025	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	17

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Nørgård Mikkelsen A/S
Sverigesgade 8
5000 Odense C

CVR-nr.: 34644519
Hjemsted: Odense
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Bestyrelse

Erik Laumand, formand
Niels Thorborg, næstformand
Jakob Cramer Holme
Jesper Panduro Møller Sørensen
Anne Falkesgaard Jørgensen
Henrik Richard Hasselbalch Busch

Direktion

Bodil Hørdum Ibsen, direktør
Kasper Kjærsgaard Jensen, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
Postboks 10
5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Nørgård Mikkelsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 25.03.2026

Direktion

Bodil Hørdum Ibsen
direktør

Kasper Kjærsgaard Jensen
adm. dir.

Bestyrelse

Erik Laumand
formand

Niels Thorborg
næstformand

Jakob Cramer Holme

Jesper Panduro Møller Sørensen

Anne Falkesgaard Jørgensen

Henrik Richard Hasselbalch Busch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Nørgård Mikkelsen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nørgård Mikkelsen A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 25.03.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Heino Hyllested Tholsgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34511

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Bruttoavance	71.733	68.165	70.278	74.083	63.288
Bruttofortjeneste	58.960	56.418	57.743	60.951	52.311
Driftsresultat	7.831	6.036	8.754	12.149	8.430
Resultat af finansielle poster	20	152	152	(3)	49
Resultat før skat	7.851	6.188	8.906	12.146	8.479
Årets resultat	6.106	4.793	6.930	9.396	6.542
Balancesum	44.375	43.869	52.910	52.328	61.377
Investeringer i materielle aktiver	727	0	635	318	13
Egenkapital	16.217	14.811	16.918	19.288	16.392
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	69	72	73	68	65
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	39,36	30,21	38,28	52,67	41,68
Soliditetsgrad (%)	36,55	33,76	31,98	36,86	26,71

Bruttoavancen er beregnet ud fra omsætning fratrukket vareforbrug.

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Nørgård Mikkelsen A/S' hovedaktivitet er brand- og marketingudvikling samt tilknyttede rådgivnings- og eksekveringsydelse.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Vi afslutter 2025 med en bruttoavance på 71.733 t.kr., svarende til en fremgang på 5% i forhold til sidste år (68.165 t.kr.). Årets resultat før skat er på 7.851 t.kr., hvilket er en fremgang på 27% i forhold til sidste år (6.188 t.kr.).

Det forbedrede resultatet er realiseret trods ekstraomkostninger i forbindelse med flytning af kontoret i Odense, som påvirker årets resultat negativt med ca. 1.000 t.kr.

Ved årets begyndelse oplevede vi et marked med afdæmpet aktivitet og længere beslutningsprocesser. Efter sommerferien steg aktivitetsniveauet markant, drevet af både eksisterende kunder og en række nye store kunder inden for både B2C og B2B. Herunder 3 store danske B2B-virksomheder, der hver især er førende på deres globale markeder.

Vi oplever et marked, på tværs af segmenter, der i stigende grad søger efter en partner som os, der kan hjælpe med at omsætte strategiske ambitioner til konkrete og sammenhængende indsatsplaner.

Samtidig fortsætter vores kontor i København med at vokse, og vi har et rigtig stærkt og fuldt setup, hvor vi tiltrækker nye dygtige kollegaer og nye kunder.

I 2025 har vi desuden øget fokus på vores fire forretningsområder: Strategi, digital, media og kreativ, som alle bidrager til de store sammenhængende indsatser vi løser for vores kunder, men som også hver især tiltrækker opgaver.

Alt i alt går vi ud af året med et styrket setup og gearet til fremtiden.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Vi er godt tilfredse med årets resultat, hvor vi indfrier forventningerne til både bruttoavance og indtjening – trods markedsmæssig usikkerhed og ekstraomkostninger til flytning.

Forventet udvikling

2026 er startet godt med en stærk ordreindgang og et højt aktivitetsniveau, særligt drevet af de samarbejder, der blev etableret i slutningen af 2025.

Markedet er imidlertid fortsat præget af usikkerhed, og vi forventer derfor udsving i aktivitetsniveauet i løbet af året.

På den baggrund fastholder vi forventningen om en stabil til positiv udvikling i bruttoavancen i 2026 og et resultat før skat i niveauet 7.500–9.500 t.kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som ændrer vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		58.959.974	56.418.065
Personaleomkostninger	2	(50.816.868)	(50.100.459)
Af- og nedskrivninger		(312.382)	(281.573)
Driftsresultat		7.830.724	6.036.033
Andre finansielle indtægter	3	107.886	218.800
Andre finansielle omkostninger		(87.869)	(66.712)
Resultat før skat		7.850.741	6.188.121
Skat af årets resultat	4	(1.744.804)	(1.394.953)
Årets resultat	5	6.105.937	4.793.168

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		884.153	469.371
Materielle aktiver	6	884.153	469.371
Andre tilgodehavender		1.159.842	2.478.057
Finansielle aktiver	7	1.159.842	2.478.057
Anlægsaktiver		2.043.995	2.947.428
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.314.972	25.422.416
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	3.613.872	6.201.442
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		425.199	3.423.528
Andre tilgodehavender		128.682	131.530
Periodeafgrænsningsposter	9	611.578	1.275.060
Tilgodehavender		40.094.303	36.453.976
Likvide beholdninger	10	2.236.444	4.468.008
Omsætningsaktiver		42.330.747	40.921.984
Aktiver		44.374.742	43.869.412

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital	11	1.200.000	1.200.000
Overført overskud eller underskud		8.916.746	8.910.809
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.100.000	4.700.000
Egenkapital		16.216.746	14.810.809
Udskudt skat	12	903.496	1.001.052
Hensatte forpligtelser		903.496	1.001.052
Deposita		119.900	119.900
Anden gæld		1.032.276	987.298
Langfristede gældsforpligtelser	13	1.152.176	1.107.198
Bankgæld		32.178	64.490
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	12.876.597	11.466.970
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.917.686	6.592.375
Gæld til tilknyttede virksomheder		130.416	5.180
Skyldig skat		542.360	576.651
Anden gæld		8.603.087	8.244.687
Kortfristede gældsforpligtelser		26.102.324	26.950.353
Gældsforpligtelser		27.254.500	28.057.551
Passiver		44.374.742	43.869.412

Begivenheder efter balancedagen	1
Andre ikke-indregnede forpligtelser	14
Eventualforpligtelser	15
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16
Transaktioner med nærtstående parter	17
Koncernforhold	18

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.200.000	8.910.809	4.700.000	14.810.809
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.700.000)	(4.700.000)
Årets resultat	0	5.937	6.100.000	6.105.937
Egenkapital ultimo	1.200.000	8.916.746	6.100.000	16.216.746

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	47.003.639	46.037.852
Pensioner	3.357.643	3.639.426
Andre omkostninger til social sikring	455.586	423.181
	50.816.868	50.100.459
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	69	72

	Ledelses- vederlag 2025 kr.	Ledelses- vederlag 2024 kr.
Direktion	3.813.963	3.564.776
Bestyrelse	200.000	200.000
	4.013.963	3.764.776

3 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	76.472	142.410
Øvrige finansielle indtægter	31.414	76.390
	107.886	218.800

4 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	1.842.360	1.576.651
Ændring af udskudt skat	(97.556)	(188.730)
Regulering vedrørende tidligere år	0	7.032
	1.744.804	1.394.953

5 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	6.100.000	4.700.000
Overført resultat	5.937	93.168
	6.105.937	4.793.168

6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	2.562.774
Tilgange	727.164
Afgange	(414.798)
Kostpris ultimo	2.875.140
Af- og nedskrivninger primo	(2.093.403)
Årets afskrivninger	(312.382)
Tilbageførsel ved afgang	414.798
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.990.987)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	884.153

7 Finansielle aktiver

Andre
tilgode-

	havender kr.
Kostpris primo	2.478.057
Tilgange	554.857
Afgange	(1.873.072)
Kostpris ultimo	1.159.842
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.159.842

8 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2025 kr.	2024 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	25.266.540	15.997.932
Foretagne acontofaktureringer	(34.529.265)	(19.933.089)
Overført til forpligtelser	12.876.597	10.136.599
	3.613.872	6.201.442

9 Periodeafgrænsningsposter

Der er tale om almindelige periodeforskydninger af forsikringer mv. Ingen særlige forhold gør sig gældende i

regnskabsposten.

10 Likvide beholdninger

Selskabet har deponeret 502 t.kr. til sikkerhed for at betale Kreativitet & Kommunikations garantifonden.

11 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-aktier	600	1000	600.000
B-aktier	600	1000	600.000
	1.200		1.200.000

12 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Materielle aktiver	(27.166)	(41.690)
Tilgodehavender	930.662	1.042.742
Udskudt skat i alt	903.496	1.001.052

	2025 kr.	2024 kr.
Bevægelser i året		
Primo	1.001.052	1.189.782

Indregnet i resultatopgørelsen	(97.556)	(188.730)
Ultimo	903.496	1.001.052

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2025 kr.	Restgæld efter 5 år 2025 kr.
Deposita	119.900	0
Anden gæld	1.032.276	1.032.276
	1.152.176	1.032.276

14 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb i alt	10.523.165	7.557.940

15 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede

selskaber begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har sædvanlige garantiforpligtelser for 156 t.kr.

17 Transaktioner med nærtstående parter

	Andre nærtstående parter kr.
Nettoomsætning til tilknyttede virksomheder	165.296
Køb af andre eksterne omkostninger hos tilknyttede virksomheder	(184.176)
Renteindtægter til tilknyttede virksomheder	70.013
Tilgodehavender	425.199
Forpligtelser	(130.416)

18 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
3C Holding ApS, Langelinie 187, 5320 Odense M.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Northmik Holding A/S, Sverigesgade 8, 5000 Odense C.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten

aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding ApS. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages

lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder består af direkte udlæg for kunders regning samt forbrug af egen tid. Omkostninger og

egen tid er værdiansat til estimeret salgsværdi. Der er foretaget en individuel gennemgang, og de nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning", mens forudfaktureringer passiveres under regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" i passiverne.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte

skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke indarbejdet en pengestrømsopgørelse i årsrapporten, da den indgår i pengestrømsopgørelse i koncernregnskab aflagt af modervirksomheden.