



## Horisont Gruppen A/S

Strandlodsvej 44  
2300 København S  
CVR-nr. 87751619

## Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
07.07.2025

---

**Steen Brylle**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2024	7
Balance pr. 31.12.2024	8
Egenkapitalopgørelse for 2024	10
Pengestrømsopgørelse for 2024	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	16

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Horisont Gruppen A/S  
Strandlodsvej 44  
2300 København S

CVR-nr.: 87751619  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

## Bestyrelse

Steen Brylle, formand  
Rasmus Brylle  
Mette Brylle Pedersen

## Direktion

Rasmus Brylle, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Horisont Gruppen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 07.07.2025

## Direktion

**Rasmus Brylle**  
direktør

## Bestyrelse

**Steen Brylle**  
formand

**Rasmus Brylle**

**Mette Brylle Pedersen**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Horisont Gruppen A/S

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Horisont Gruppen A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 07.07.2025

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Henrik Christian Grønnegaard**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29394

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Horisont Gruppen A/S er et mediehus som udgiver nichemedier til udvalgte målgrupper i Dansk erhvervsliv.

Horisont Gruppen har både fastansatte og freelancere tilknyttet som alle hjælper til – fra idé til udgivelse.

Indholdet i medierne distribueres gennem flere kanaler og platforme – print-magasiner, online-portaler, nyhedsbreve og podcast som alle produceres af eksterne journalister på freelancebasis, influencers og meningsdannere, aktører og kommercielle partnere.

Print-magasiner trykkes og distribueres af eksterne samarbejdspartnere – udgivelsesfrekvensen er forskellig fra medietitel til medietitel. Denne fastlægges fra år til år afhængig af aktiviteter i den enkelt branche eller sektor.

Medierne er primært finansieret af kommercielle partnerskaber i løbende abonnement samt traditionel displayannoncering, hvor enkelte af medierne også tilbyder et abonnement på det fysiske magasin.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

- Årets resultat efter skat blev et overskud på 88.671 kr. Resultatet betragtes som tilfredsstillende i betragtning af et vigende annoncemarked.
- Årets resultat er væsentligt påvirket af øgede afskrivninger som følge af den betydelig investering, der blev foretaget sidste år som led i udbygningen af den teknologiske platform for selskabets digitale medier.
- Selskabet har i året afhændet sin beholdning af værdipapirer, hvilket har været medvirkende til at selskabets likvide beholdninger er væsentligt forøget i forhold til sidste år.
- Vi er i en digital transitionsperiode og eksperimenterer fortsat med nye formater og produkter der kan bidrage til omsætningen og udgivelse af indhold i online B2B-medier.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteter vedrører udvikling, videreudvikling og udbygning af den teknologiske platform, som selskabets digitale medier er baseret på. Der foretages løbende forbedringer for hele tiden at være relevant for vores kunder. Der henvises til note 8 for nærmere omtale.

# Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>7.500.954</b>	<b>7.342.767</b>
Personaleomkostninger	2	(6.879.317)	(6.744.466)
Af- og nedskrivninger	3	(573.805)	(229.125)
Andre driftsomkostninger		0	(26.364)
<b>Driftsresultat</b>		<b>47.832</b>	<b>342.812</b>
Andre finansielle indtægter	4	66.327	29.983
Andre finansielle omkostninger	5	(58)	(539)
<b>Resultat før skat</b>		<b>114.101</b>	<b>372.256</b>
Skat af årets resultat	6	(25.430)	(2.769)
<b>Årets resultat</b>		<b>88.671</b>	<b>369.487</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		88.671	369.487
<b>Resultatdisponering</b>		<b>88.671</b>	<b>369.487</b>

# Balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	1.531.142	1.745.780
Erhvervede immaterielle aktiver		587.320	742.346
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>2.118.462</b>	<b>2.488.126</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	8.943
Indretning af lejede lokaler		16.000	28.000
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>16.000</b>	<b>36.943</b>
Deposita		162.815	159.848
<b>Finansielle aktiver</b>		<b>162.815</b>	<b>159.848</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.297.277</b>	<b>2.684.917</b>
Varer under fremstilling		13.306	88.887
<b>Varebeholdninger</b>		<b>13.306</b>	<b>88.887</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.376.289	1.729.123
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		136.000	0
Andre tilgodehavender		115.499	0
Periodeafgrænsningsposter		42.617	26.562
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.670.405</b>	<b>1.755.685</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	546.962
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>0</b>	<b>546.962</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.447.176</b>	<b>1.492.999</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.130.887</b>	<b>3.884.533</b>
<b>Aktiver</b>		<b>6.428.164</b>	<b>6.569.450</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital	10	500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		1.194.291	1.361.708
Overført overskud eller underskud		(169.052)	(425.140)
<b>Egenkapital</b>		<b>1.525.239</b>	<b>1.436.568</b>
Udskudt skat		40.253	14.823
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>40.253</b>	<b>14.823</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	93.750
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.073.548	1.147.514
Skyldige sambeskatningsbidrag		40.872	949
Anden gæld	11	657.074	642.001
Periodeafgrænsningsposter	12	3.091.178	3.233.845
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.862.672</b>	<b>5.118.059</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>4.862.672</b>	<b>5.118.059</b>
<b>Passiver</b>		<b>6.428.164</b>	<b>6.569.450</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		

# Egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	1.361.708	(425.140)	1.436.568
Overført til reserver	0	(167.417)	167.417	0
Årets resultat	0	0	88.671	88.671
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>1.194.291</b>	<b>(169.052)</b>	<b>1.525.239</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		47.832	342.812
Af- og nedskrivninger		573.805	229.125
Ændringer i arbejdskapital	13	(134.449)	99.976
Øvrige reguleringer		47.357	(21.629)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>534.545</b>	<b>650.284</b>
Modtagne finansielle indtægter		18.970	29.983
Betalte finansielle omkostninger		(58)	(539)
Refunderet/(betalt) skat		39.925	(306.888)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>593.382</b>	<b>372.840</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(183.200)	(1.839.577)
Køb af finansielle aktiver		(2.967)	0
Salg af værdipapirer		546.962	464.442
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>360.795</b>	<b>(1.375.135)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>954.177</b>	<b>(1.002.295)</b>
Udbetalt udbytte		0	(117.800)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>0</b>	<b>(117.800)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>954.177</b>	<b>(1.120.095)</b>
Likvider primo		1.492.999	2.613.094
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.447.176</b>	<b>1.492.999</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		2.447.176	1.492.999
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.447.176</b>	<b>1.492.999</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	6.698.768	6.551.666
Pensioner	90.000	90.000
Andre omkostninger til social sikring	90.549	102.800
	<b>6.879.317</b>	<b>6.744.466</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>11</b>	<b>11</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	552.862	199.238
Afskrivninger på materielle aktiver	20.943	29.887
	<b>573.805</b>	<b>229.125</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Renteindtægter i øvrigt	18.217	0
Valutakursreguleringer	753	0
Dagsværdireguleringer	47.357	21.629
Øvrige finansielle indtægter	0	8.354
	<b>66.327</b>	<b>29.983</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	58	215
Valutakursreguleringer	0	324
	<b>58</b>	<b>539</b>

## 6 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring af udskudt skat	25.430	2.769
	<b>25.430</b>	<b>2.769</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	4.214.349	1.244.829
Tilgange	183.200	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.397.549</b>	<b>1.244.829</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.468.571)	(502.483)
Årets afskrivninger	(397.836)	(155.026)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.866.407)</b>	<b>(657.509)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.531.142</b>	<b>587.320</b>

## 8 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udvikling, videreudvikling og udbygning af den teknologiske platform, som selskabets digitale medier er baseret på. Grundlaget for aktivering af omkostningerne har været forventninger til dels optimering af arbejdsgange og dels udbud af kommercielle annonce- og abonnementsprodukter, som har resulteret i omkostningsbesparelser og udvidede indtægtsmuligheder. Der er aktiveret udviklingsomkostninger i indeværende regnskabsår for i alt 183.200 kr.

Kostprisen for fuldt afskrevne færdiggjorte udviklingsprojekter udgør 2.408 t.kr.

## 9 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	151.754	556.521
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>151.754</b>	<b>556.521</b>
Af- og nedskrivninger primo	(142.811)	(528.521)
Årets afskrivninger	(8.943)	(12.000)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(151.754)</b>	<b>(540.521)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>16.000</b>

## 10 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
Ordinære aktier	500	1.000	500.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>

## 11 Anden gæld (kortfristet)

	2024 kr.	2023 kr.
Moms og afgifter	461.944	302.609
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	70.213	244.308
Feriepengeforpligtelser	109.195	80.310
Anden gæld i øvrigt	15.722	14.774
	<b>657.074</b>	<b>642.001</b>

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede abonnementsindtægter til indtægtsførelse i det kommende regnskabsår.

## 13 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	75.581	(7.779)
Ændring i tilgodehavender	85.280	(415.022)
Ændring i leverandørgæld mv.	(295.310)	522.777
	<b>(134.449)</b>	<b>99.976</b>

## 14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>266.359</b>	<b>376.169</b>

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser vedrører leje af lokaler og leasing af bil. Aftale om leje af lokale løb oprindeligt frem til ultimo 2021 med mulighed for forlængelse, som selskabet har udnyttet. Opsigelsesvarslen på leje af lokale er 6 måneder. Aftale om leasing af bil løber frem til og med december 2025.

## 15 Eventualforpligtelser

Selskabet har stillet bankgaranti overfor udenlandske kunder og offentlige institutioner for henholdsvis 50.000 DKK og 50.000 NOK.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Rasmus Brylle Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen

fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

#### **16 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Selskabets aktiekapital ejes 100% af Brylle Holding ApS, Dragør, der har bestemmende indflydelse på selskabet.

Rasmus Brylle Holding ApS, Dragør, der ejer 100% af anparterne i modervirksomheden Brylle Holding ApS, er selskabets ultimative modervirksomhed.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen når de indtægtsskabende ydelser er udført. Blad- og annonceindtægter indregnes når bladene er distribueret. Abonnementsindtægter, webannoncer og partnerskabsaftaler periodiseres lineært over abonnements- eller aftaleperioden. Seminarindtægter indregnes når de pågældende seminarer er afholdt. Øvrige indtægter indregnes når de aftalte ydelser er leveret til køber. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdi af det fastsatte vederlag.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og eventuelle gennemførte nedskrivningstest samt af gevinster samt tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, øvrige renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta. og dagsværdireguleringer af børsnoterede værdipapirer.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, bankgebyr og nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter samt erhvervede immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med afog

nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver vedrører IT-systemer udviklet af tredjemand, hvor leverandøren har risikoen på udviklingen. Kostprisen for erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter købspris tillagt omkostninger afholdt til klargøring af aktivet til dets tiltænkte brug, herunder bl.a. omkostninger til installation og integration med øvrige systemer mv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte immaterielle aktiv. De anvendte afskrivningsperioder udgør for færdiggjorte udviklingsprojekter 5 år og for øvrige immaterielle anlægsaktiver 5-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Igangværende arbejder for egen regning, i form af afholdte omkostninger vedrørende publikationer, seminarer mv., der først henholdsvis distribueres og gennemføres i efterfølgende regnskabsår, måles til kostpris i form af direkte henførbare omkostninger eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Nettorealiseringsværdi opgøres som forventede salgsindtægter med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.