

Årsrapport 2023

1. januar – 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling

den 12. marts 2024

Peter Lyck
dirigent

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncernoversigt pr. 31. december 2023	9
Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Pengestrømsopgørelse	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	14
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	14
Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet	15
Noter	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerheder, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 12. marts 2024

I direktionen:

Per H. Jensen
Adm. direktør

I bestyrelsen:

Christian Lemvigh-Müller
formand

Charlotte Mark
næstformand

Jens Peter Bredholt

Helene Bastue Kjær

Peter Lyck

Henrik Christensen
Medarbejdervalgt

Erik Grambow
Medarbejdervalgt

Allan Max Als Sørensen
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revision af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielleoplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 12. marts 2024
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33 77 12 31

Rasmus Friis Jørgensen
statsaut. revisor
mne28705

Søren Ørjan Jensen
statsaut. revisor
mne33226

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S
Stationsalléen 40
2730 Herlev

Telefon: 36 95 14 00

Telefax: 36 95 14 10

Hjemmeside: www.lemu.dk

CVR-nr.: 14 70 98 19

Stiftet: 1920

Hjemsted: Herlev

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Christian Lemvigh-Müller, formand

Charlotte Mark, næstformand

Jens Peter Bredholt

Helene Bastue Kjær

Peter Lyck

Henrik Christensen, medarbejdervalgt

Erik Grambow, medarbejdervalgt

Allan Max Als Sørensen, medarbejdervalgt

Direktion

Per H. Jensen

Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 12. marts 2024 på selskabets adresse.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal ¹⁾					
Nettoomsætning	7.980	9.533	8.472	6.809	6.558
Bruttoavance	1.664	1.981	2.058	1.521	1.410
Bruttoresultat	1.090	1.393	1.544	1.038	929
Resultat af primær drift	158	429	584	204	123
Resultat af finansielle poster, netto	201	-72	320	84	226
Resultat før skat	359	357	904	288	349
Årets resultat	283	300	718	230	279
Balanceposter					
Anlægsaktiver	1.659	1.487	1.309	1.013	855
Omsætningsaktiver	4.490	4.833	4.815	3.853	3.824
Aktiver i alt	6.149	6.320	6.124	4.867	4.679
Aktiekapital	52	52	52	52	52
Egenkapital	4.797	4.564	4.288	3.595	3.390
Langfristede gældsforpligtelser	13	3	11	10	58
Kortfristede gældsforpligtelser	1.339	1.753	1.825	1.261	1.231
Nøgletal ²⁾					
Bruttomargin	20,8%	20,8%	24,3%	22,3%	21,5%
Overskudsgrad	2,0%	4,5%	6,9%	3,0%	1,9%
Afkast af den investerede kapital (inkl. goodwill)	8,6%	20,2%	30,8%	13,0%	7,6%
Likviditetsgrad	335,3%	275,7%	263,9%	305,5%	310,6%
Egenkapitalandel (soliditet)	78,0%	72,2%	70,0%	73,9%	72,4%
Egenkapitalforrentning	6,1%	6,8%	18,2%	6,6%	8,6%
Gennemsnitligt antal fuldtids-					
beskæftigede	1.425	1.457	1.412	1.353	1.345

1) Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

2) Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal"

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktiviteter består i salg og forberedende bearbejdning af stål og metaller, salg af el-materiel og belysning, herunder data- og kommunikationsmateriel, salg af VVS-produkter samt værktøj og tekniske artikler. Selskabets salg sker primært til danske selskaber indenfor industri, byggeri, teknisk installation, detail, DIY og offentlig virksomhed.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I koncernens driftsselskab Lemvigh-Müller A/S startede 2023 med høj aktivitet i første kvartal i teknikforretningen, mens der er i de efterfølgende kvartaler, har været en afmatning i aktiviteten og øget konkurrence i markedet. Stålfabrikationen har været præget af faldende stålpriser og aftagende efterspørgsel, dog er markedet begyndt at vende mod årets afslutning.

Den aftagende efterspørgsel og den øgede konkurrence samt god omkostningskontrol har medført, at resultat før finansielle poster i 2023 lander på 179 mio. kr. Det giver en overskudsgrad før skat på 2,2%. Det sammenlignelige resultat for 2022 var 445 mio. kr. Både omsætningen og overskudsgraden for 2023 blev lavere end forventet ved årets start. Det skyldes, at markedsvilkårene blev sværere end forventet.

I løbet af 2023 har Lemvigh-Müller A/S udbygget den stærke position i de relevante markeder, hvor kunderne efterspørger leveringsstabilitet, brede sortimenter og værdiskabelse i samarbejdet. Lemvigh-Müller har i 2023 fortsat haft et stort fokus på videreudvikling af e-handelsplatforme, sortimentsudvidelse og digitalisering af forretningsprocesser især indenfor produktdata. Dette er områder, hvor Selskabet vil investere yderligere i de kommende år til fordel for kunder, leverandører og Lemvigh-Müller A/S.

Koncernens ejendomsaktiviteter og øvrige finansielle investeringer har samlet givet et positivt afkast på et niveau over det forventede, særligt som følge af markedsudviklingen for de likvide finansielle investeringer. Udviklingen af porteføljen af investeringer er fortsat.

Omsætning og resultat

Koncernens omsætning nåede 7.980 mio. kr. mod 9.533 mio. kr. sidste år svarende til et fald på 1.553 mio. kr., og årets resultat efter skat udgør 283 mio. kr. mod 300 mio. kr. i 2022.

Omsætningsfaldet skyldes faldende stålpriser samt faldende aktivitet og generel afmatning i markedet. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

Investeringer og nye tiltag

Der er i 2023 foretaget investeringer i digitaliseringsprojekter, butikker, samt i logistik- og produktionssystemer.

Herudover har koncernen fortsat øget sine finansielle investeringer, herunder i form af indirekte ejendomsinvesteringer og andre illikvide investeringer.

Kapitalberedskab

Soliditetsgraden udgør 78,0 % (2022: 72,2 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2023 på 4.797 mio. kr.

Forventninger til fremtiden

Vores forventning til 2024 er, at markedsforholdene i Danmark fortsat vil være præget af økonomisk usikkerhed og deraf følgende lav vækst. Vi forventer at omsætningen i 2024 vil være svagt stigende i forhold til 2023, samt en overskudsgrad før skat på 2,0-4,0%. Øvrige finansielle indtægter (netto) forventes at udgøre 100 - 200 mio. kr.

Særlige risici

Koncernen er eksponeret til udviklingen i specielt den danske makroøkonomi, da koncernens salg primært sker til danske virksomheder indenfor industri, byggeri, teknisk installation, detail, og DIY. En

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

forværring af den makroøkonomiske situation vil i givet fald påvirke koncernens omsætning og indtjening i negativ retning.

En af koncernens væsentligste driftsrisici er evnen til at afstemme og styre lagerbeholdningerne i en kombination af efterspørgsel og de volatile stål- og metalpriser, samt rettidig tilpasning af kapacitet med udviklingen i efterspørgslen.

I takt med den stigende digitalisering af koncernens aktiviteter og en meget væsentlig e-handelsomsætning, så vil IT-nedbrud forårsaget af eksempelvis cyber-angreb eller driftsnedbrud have en betydelig negativ påvirkning af koncernens resultat.

Koncernen er udsat for rente- og markedsrisici som følge af moderselskabets beholdning af værdipapirer og øvrige finansielle investeringer.

Koncernen har ikke væsentlige risici med en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kreditgivning sker ud fra en individuel vurdering af kunderne og deres økonomiske forhold. Koncernen kreditforsikrer en stor del af sine tilgodehavender. Det vurderes ikke, at koncernen har væsentlige kreditrisici ud over de, der er gældende for branchen.

Dataetik

Koncernen har siden 2021 haft en politik for dataetik. Politikken udgør ledelsens pejlemærker og sætter retningen i forhold til respekten for individet i den digital verden. Politikken omhandler begreber som dataanvendelse, koncernens forståelse af dataetik, dataetiske principper samt vores arbejde med dataetik og ansvarlighed.

Koncernen behandler data om egne medarbejdere samt om kontaktpersoner hos kunder og leverandører. Vi arbejder efter en række dataetiske principper der blandt andet omhandler emner som: Gennemsigtighed, respekten for privatliv, retten til at sige nej, brugen af algoritmer, nej til diskrimination samt at nye teknologier skal kunne forklares for ikke kyndige personer.

Direktionen i koncernens selskaber er overordnet ansvarlig for dataetik. Dataetiske vurderinger er forankret i et internt Compliance Forum ligesom lederne i Lemvigh-Müller koncernen har pligt til at dataetik integreres i det daglige arbejde. De dataetiske vurderinger kan tage afsæt i risikoanalyser, informationssikkerhed samt de persondataretlige regler. For at sikre at politikken efterleves har vi nogle kontroller, der gennemføres årligt.

Samfundsansvar

Koncernen søger at udvikle og vedligeholde gode relationer med sine interessenter. Derfor er der formuleret politikker for en række fokusområder som personale, miljø samt leverandører.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen jf. årsregnskabslovens §99b

	Antal personer	Personfordeling Kvinder / mænd	Procentvis fordeling Kvinder / mænd
Øverste ledelsesorgan	5	2 / 3	40 / 60
Øvrige ledelsesniveau	1	0 / 1	100

I henhold til årsregnskabslovens § 99 b, stk. 1 og stk. 3, kan det bekræftes, at J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S pr. balancedagen har en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Dermed er vi undtaget fra forpligtelsen til at opstille måltal for det underrepræsenterede køn i dette organ.

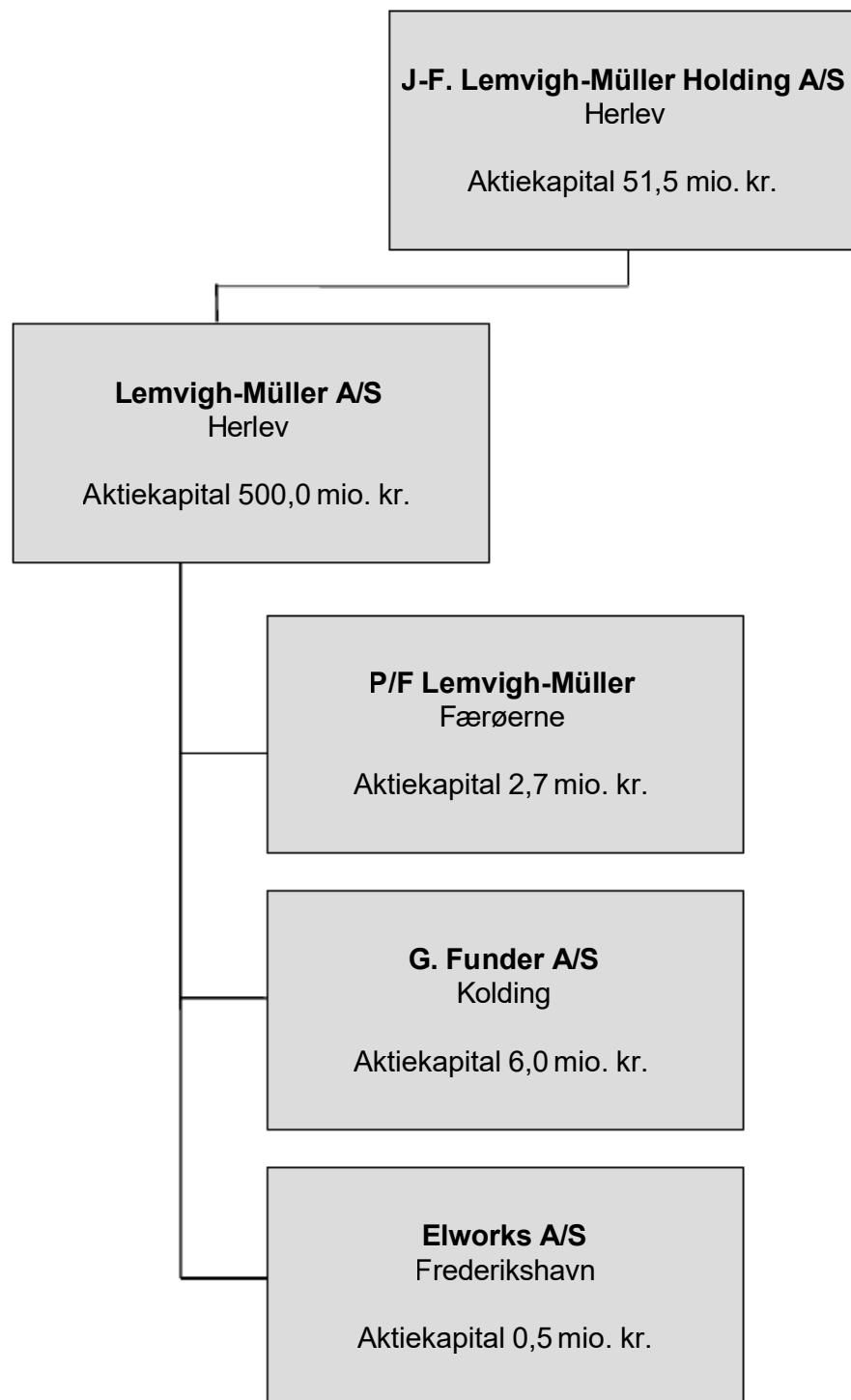
J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S er undtaget fra kravet om at opstille måltal og udarbejde politik for de øvrige ledelsesniveauer, da Lemvigh-Müller Holding A/S har haft et gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede på færre end 50 medarbejdere.

Øvrig rapportering om samfundsansvar

For en beskrivelse af J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernens politikker for samfundsansvar, herunder afrapportering om menneskerettigheder og klimapåvirkning i henhold til årsregnskabslovens § 99a, henvises til særskilt redegørelse på koncernens hjemmeside på:
www.lemu.dk/da/om-os/organisation-og-profil/social-ansvar-csr.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Koncernoversigt pr. 31. december 2023



Datterselskaber er 100 % ejet.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Morderselskab	
		2023	2022	2023	2022
Nettoomsætning	1	7.979.872	9.532.592	0	0
Vareforbrug		-6.316.257	-7.551.150	0	0
Andre driftsindtægter	2	5.414	9.543	16.085	20.553
Eksterne omkostninger	3	-579.445	-598.098	-2.718	-3.091
Bruttoresultat		1.089.584	1.392.887	13.367	17.462
Personaleomkostninger	4	-858.291	-892.172	-12.688	-11.375
Af- og nedskrivninger	8, 9	-72.653	-71.141	-1.887	-2.524
Andre driftsomkostninger		-837	-332	0	0
Resultat af primær drift		157.803	429.242	-1.208	3.563
Indtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	103.002	321.730
Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder	11	-1.500	12.548	-1.500	12.548
Andre finansielle indtægter	5	272.286	228.019	263.434	220.914
Finansielle omkostninger	6	-69.872	-312.938	-43.132	-299.891
Resultat før skat		358.717	356.871	320.596	258.864
Skat af årets resultat	7	-75.230	-56.601	-37.109	41.406
Årets resultat		283.487	300.270	283.487	300.270

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	Koncern		Morderselskab	
		2023	2022	2023	2022
Aktiver					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
	8				
Goodwill		9.938	32.053	0	0
Software		77.131	72.390	0	0
Andre immaterielle aktiver		7.274	10.438	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		16.723	22.761	0	0
		111.066	137.642	0	0
Materielle anlægsaktiver					
	9				
Grunde og bygninger		69.384	71.458	63.871	65.757
Produktionsanlæg og maskiner		6.010	6.794	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		45.757	22.054	68	68
Indretning af lejede lokaler		12.999	15.123	0	0
Materielle aktiver under opførelse		12.953	25.095	0	0
		147.103	140.524	63.939	65.825
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	1.384.072	1.316.070
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	0	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1.401.178	1.209.068	1.401.178	1.209.068
		1.401.178	1.209.068	2.785.250	2.525.138
Anlægsaktiver i alt					
		1.659.347	1.487.234	2.849.189	2.590.963
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
	13				
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg		973.868	1.174.715	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	2
Tilgodehavende selskabsskat		3.590	56.570	0	56.570
Andre tilgodehavender		24.834	34.634	0	2.176
Periodeafgrænsningsposter	14	26.511	18.494	86	125
		1.028.803	1.284.412	86	58.872
Andre værdipapirer og kapitalandele					
Likvide beholdninger		1.886.544	1.910.419	1.886.544	1.910.419
		213.786	67.560	87.314	11.354
Omsætningsaktiver i alt					
		4.489.774	4.832.802	1.973.945	1.980.646
AKTIVER I ALT					
		6.149.120	6.320.036	4.823.133	4.571.609

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
Passiver					
Egenkapital					
Aktiekapital	15	51.500	51.500	51.500	51.500
Andre reserver		3.500	3.500	3.500	3.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	0
Overført resultat		4.692.330	4.458.843	4.692.330	4.458.843
Foreslået udbytte		50.000	50.000	50.000	50.000
Egenkapital i alt	15	4.797.330	4.563.843	4.797.330	4.563.843
Forpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Udskudt skat	17	12.666	3.297	5.719	4.207
Langfristede gældsforpligtelser i alt		12.666	3.297	5.719	4.207
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kreditinstitutter		156.404	409.604	0	0
Leverandørgæld		1.022.392	1.155.379	59	484
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	81
Andre gældsforpligtelser		143.809	182.857	3.816	2.995
Selskabsskat		16.519	5.057	16.209	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		1.339.124	1.752.897	20.084	3.560
Forpligtelser i alt		1.351.790	1.756.193	25.803	7.766
PASSIVER I ALT		6.149.120	6.320.036	4.823.133	4.571.609

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
Pengestrøm fra drift					
Årets resultat		283.487	300.270	283.487	300.270
Regulering for ikke-kontante driftsposter m.v.:					
Af- og nedskrivninger		72.653	71.141	1.887	2.524
Andre driftsindtægter		741	-3.527	0	-3.813
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder		1.500	-12.548	-101.502	-334.278
Finansielle indtægter		-270.646	-226.388	-263.434	-220.914
Finansielle omkostninger		67.633	311.367	43.132	299.891
Skat af årets resultat		75.230	56.601	37.109	-41.406
Pengestrøm fra drift før ændring i driftskapital		230.598	496.916	679	2.274
Ændring i driftskapital:					
Ændring i varebeholdninger		209.770	-153.669	0	0
Ændring i tilgodehavender		202.631	164.723	2.216	106.652
Ændring i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		-174.612	50.287	-1.185	-49.853
Pengestrøm fra drift		468.387	558.257	1.711	59.074
Modtagne renter m.v.		64.502	76.424	57.290	70.950
Betalte renter m.v.		-25.333	-12.491	-832	-1.015
Betalt selskabsskat, netto		-1.419	-135.383	37.183	-37.765
		506.137	486.808	95.351	91.244
Pengestrøm til investering					
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-52.416	-56.850	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver		96	12.267	0	12.165
Salg af kapitalandele i associeret selskab		0	25.839	0	25.839
Køb/salg af finansielle aktiver, netto		-4.391	-280.405	-4.391	-280.405
Udbytte fra datterselskaber		0	0	35.000	360.000
		-56.711	-299.149	30.609	117.599
Pengestrøm fra finansiering					
Optagelse af lån hos kreditinstitutter		0	65.542	0	0
Tilbagebetaling af konvertibelt lån		0	-10.113	0	-10.113
Afdrag på lån hos kreditinstitutter		-253.200	-167.008	0	-167.008
Betalt udbytte		-50.000	-24.720	-50.000	-24.720
		-303.200	-136.299	-50.000	-201.841
Likvider ved årets udgang					
Pengestrøm fra drift		506.137	486.808	95.351	91.244
Pengestrøm til investering		-56.711	-299.149	30.609	117.599
Pengestrøm fra finansiering		-303.200	-136.299	-50.000	-201.841
Nettopengestrøm (ændring i likvider)		146.225	51.360	75.960	7.002
Likvider ved årets begyndelse		67.560	16.200	11.354	4.352
Likvider ved årets udgang		213.786	67.560	87.314	11.354

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse for koncernen

tkr.	Egen- kapital 1. januar 2023	Årets resultat	Udloddet udbytte	Egenkapi- tal 31. december 2023
Aktiekapital	51.500			51.500
Andre reserver	3.500			3.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode	0	0		0
Overført resultat	4.458.843	233.487		4.692.330
Foreslået udbytte	50.000	50.000	-50.000	50.000
I alt	<u>4.563.843</u>	<u>283.487</u>	<u>-50.000</u>	<u>4.797.330</u>

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

tkr.	Egen- kapital 1. januar 2023	Årets resultat	Udloddet udbytte	Egenkapi- tal 31. december 2023
Aktiekapital	51.500			51.500
Andre reserver	3.500			3.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode	0	0		0
Overført resultat	4.458.843	233.487		4.692.330
Foreslået udbytte	50.000	50.000	-50.000	50.000
I alt	<u>4.563.843</u>	<u>283.487</u>	<u>-50.000</u>	<u>4.797.330</u>

Yderligere oplysninger er givet i note 15.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet

Note

- 1 Nettoomsætning
- 2 Andre driftsindtægter
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisorer
- 4 Personaleomkostninger
- 5 Andre finansielle indtægter
- 6 Finansielle omkostninger
- 7 Skat af årets resultat
- 8 Immaterielle anlægsaktiver
- 9 Materielle anlægsaktiver
- 10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
- 11 Kapitalandele i associerede virksomheder
- 12 Andre værdipapirer og kapitalandele
- 13 Varebeholdninger
- 14 Periodeafgrænsningsposter
- 15 Egenkapital
- 16 Resultatdisponering
- 17 Udskudt skat
- 18 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 19 Operationel leasing
- 20 Omfang og karakter af afledte finansielle instrumenter
- 21 Nærtstående parter og ejerforhold
- 22 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
- 23 Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
1 Nettoomsætning				
tkr.				
Salg af varer	7.964.941	9.517.377	0	0
Salg af tjenesteydelser	14.931	15.215	0	0
	<u>7.979.872</u>	<u>9.532.592</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
2 Andre driftsindtægter				
tkr.				
Huslejeindtægter m.v	463	1.338	13.635	14.340
Avance ved salg af ejendomme	0	3.813	0	3.813
Avance ved salg af øvrige materielle aktiver	96	102	0	0
Øvrige driftsindtægter	4.855	4.290	2.450	2.400
	<u>5.414</u>	<u>9.543</u>	<u>16.085</u>	<u>20.553</u>
3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
tkr.				
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor PwC kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	1.346	1.354	139	138
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	48	0	0	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	648	189	153	106
Andre ydelser	225	162	0	8
	<u>2.267</u>	<u>1.705</u>	<u>292</u>	<u>252</u>

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
4 Personaleomkostninger				
tkr.				
Gager og lønninger	778.072	816.971	11.349	10.135
Bidragbaserede pensionsordninger	63.199	58.152	1.308	1.207
Andre omkostninger til social sikring	17.019	17.050	30	34
	<u>858.291</u>	<u>892.172</u>	<u>12.688</u>	<u>11.375</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>1.425</u>	<u>1.457</u>	<u>4</u>	<u>4</u>
Aflønning af bestyrelse og direktion, jf. Årl. § 98 b, stk. 1 og stk. 3:				
Gager, honorarer og anden vederlæggelse	6.631	5.750	5.538	4.482
Bidragbaserede pensionsordninger	490	409	490	409
	<u>7.121</u>	<u>6.159</u>	<u>6.028</u>	<u>4.891</u>
5 Andre finansielle indtægter				
tkr.				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Renteindtægter fra associerede virksomheder	0	5.640	0	5.640
Dagsværdireguleringer, kortfristede værdipapirer mv.	138.985	0	138.985	0
Dagsværdireguleringer, langfristede værdipapirer mv.	67.159	149.964	67.159	149.964
Andre finansielle indtægter	66.142	72.415	57.290	65.310
	<u>272.286</u>	<u>228.019</u>	<u>263.434</u>	<u>220.914</u>
6 Finansielle omkostninger				
tkr.				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	44	0	44
Dagsværdireguleringer, kortfristede værdipapirer mv.	12.434	294.785	12.434	294.785
Dagsværdireguleringer, langfristede værdipapirer mv.	29.866	4.091	29.866	4.091
Andre finansielle omkostninger	27.572	14.018	832	971
	<u>69.872</u>	<u>312.938</u>	<u>43.132</u>	<u>299.891</u>
7 Skat af årets resultat				
tkr.				
Den beregnede skat er sammensat således:				
Forventet pålignet skat for året	80.604	80.614	49.322	-25.341
Regulering til tidligere års skat	-12.115	-15.520	-12.361	-15.269
Årets regulering af udskudt skat	6.741	-8.493	148	-796
	<u>75.230</u>	<u>56.601</u>	<u>37.109</u>	<u>-41.406</u>

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Goodwill	Software	Andre im- materielle aktiver	Udviklings- projekter under udførelse
tkr.				
Kostpris 1. januar 2023	857.036	353.584	26.667	22.761
Tilgang	0	296	0	26.999
Afgang	0	-7.180	-2.074	-346
Overførsler i årets løb	0	32.691	0	-32.691
Kostpris 31. december 2023	857.036	379.391	24.593	16.723
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-824.983	-281.194	-16.229	0
Årets afskrivninger	-22.115	-28.247	-2.568	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	0	7.181	1.478	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-847.098	-302.260	-17.319	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	9.938	77.131	7.274	16.723

9 Materielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produk- tionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Aktiver under opførelse
tkr.					
Kostpris 1. januar 2023	149.042	78.270	200.671	87.295	25.095
Overførsler i årets løb	0	147	32.580	2.086	-34.813
Tilgang	0	1.204	1.833	688	22.922
Afgang	0	-855	-2.983	-3.659	-251
Kostpris 31. december 2023	149.042	78.766	232.101	86.410	12.953
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-77.584	-69.366	-180.727	-72.172	0
Årets afskrivninger	-2.075	-4.245	-8.538	-4.865	0
Af- og nedskrivninger vedrørende afhændede aktiver	0	855	2.921	3.626	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-79.659	-72.756	-186.344	-73.411	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	69.384	6.010	45.757	12.999	12.953

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Morderselskab		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
tkr.			
Kostpris 1. januar 2023	141.377	514	1.165
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	-110	0
Kostpris 31. december 2023	141.377	404	1.165
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-75.620	-446	-1.165
Årets afskrivninger	-1.887	0	0
Af- og nedskrivninger vedrørende afhændede aktiver	0	110	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-77.507	-336	-1.165
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	63.871	68	0

10 Kapitalandele i dattervirksomhed (selskabet)

	Kapitalandele i dattervirksomhed
tkr.	
Kostpris 1. januar 2023	1.523.642
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris 31. december 2023	1.523.642
Op- og nedskrivninger 1. januar 2023	-207.572
Afgang	0
Årets resultat efter skat	103.002
Udbytte	-35.000
Op- og nedskrivninger 31. december 2023	-139.570
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.384.072

I regnskabsposten kapitalandele indgår goodwill på tkr. 1.787 (2022: tkr. 21.478)

	Hjemsted	Ejerandel
Kapitalandele:		
Lemvigh-Müller A/S	Herlev	100%

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

11 Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern	Moder- selskab
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023	0	0
Reklassifikation	0	0
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2023	0	0
Op- og nedskrivninger 1. januar 2023	0	0
Reklassifikation	0	0
Andel i årets resultat efter skat	-1.500	-1.500
Afgang	1.500	1.500
Opskrivninger 31. december 2023	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	0

12 Andre værdipapirer og kapitalandele

	Koncern	Moder- selskab
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023	923.811	923.811
Tilgang	226.119	226.119
Afgang	-27.100	-27.100
Kostpris 31. december 2023	1.122.831	1.122.831
Op- og nedskrivninger 1. januar 2023	285.257	285.257
Årets værdireguleringer	46.107	46.107
Årets udlodninger	-53.017	-53.017
Op- og nedskrivninger 31. december 2023	278.347	278.347
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.401.178	1.401.178

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
13 Varebeholdninger				
tkr.				
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	1.358.167	1.568.422	0	0
Forudbetalinger for varer	2.473	1.988	0	0
	<u>1.360.640</u>	<u>1.570.410</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringer, licenser og abonnementer.

15 Egenkapital

	A-aktier	B-aktier	I alt
tkr.			
37 stk. aktier a 1.000.000 kr.	0	37.000	37.000
106 stk. aktier a 100.000 kr.	4.700	5.900	10.600
755 stk. aktier a 4.000 kr.	688	2.332	3.020
423 stk. aktier a 2.000 kr.	100	746	846
20 stk. aktier a 1.000 kr.	12	8	20
28 stk. aktier a 500 kr.	0	14	14
	<u>5.500</u>	<u>46.000</u>	<u>51.500</u>

Der har ikke været bevægelser på aktiekapitalen i de seneste fem år.

Andre reserver

Andre reserver er opstået i forbindelse med nedsættelse af aktiekapitalen ved annullering af egne aktier. Reserven er fri og kan anvendes, herunder til udlodning, efter beslutning fra generalforsamlingen.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte udgør 50.000 tkr. (2022: 50.000 tkr.).

Konvertibelt lån

Selskabet optog i 2020 et konvertibelt lån på 14 mio. kr. hos Lemvig-Müller Fonden. Lånet løb indtil videre og kunne af begge parter indfries med op til 1 måneds varsel. Långiver var berettiget til at konvertere den til enhver tid udestående hovedstol eksklusiv renter (som betales kontant) til B-aktier i selskabet. Lånet er indfriet i 2022.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
16 Resultatdisponering				
tkr.				
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte	50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-19.886	0	-19.886
Overført resultat	<u>233.487</u>	<u>270.156</u>	<u>233.487</u>	<u>270.156</u>
	<u><u>283.487</u></u>	<u><u>300.270</u></u>	<u><u>283.487</u></u>	<u><u>300.270</u></u>
17 Udskudte skatteaktiver / -forpligtelser				
tkr.				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	-3.297	-10.873	-4.207	-5.002
Regulering af udskudt skat primo	-2.629	-917	-1.365	0
Årets regulering, jf. note 7	<u>-6.741</u>	<u>8.493</u>	<u>-148</u>	<u>796</u>
Udskudt skatteaktiv / -forpligtelse 31. december	<u><u>-12.666</u></u>	<u><u>-3.297</u></u>	<u><u>-5.719</u></u>	<u><u>-4.207</u></u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-17.649	-16.085	0	0
Materielle anlægsaktiver	6.440	9.103	-5.719	-4.207
Omsætningsaktiver	-1.567	3.563	0	0
Kortfristet gæld	<u>110</u>	<u>122</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><u>-12.666</u></u>	<u><u>-3.297</u></u>	<u><u>-5.719</u></u>	<u><u>-4.207</u></u>

Koncernen forventes ikke at blive væsentlig påvirket af OECD's/EU's Pillar 2 regler. Pillar 2 reglerne er indført for at sikre, at store multinationale virksomheder betaler minimum 15 % i selskabsskat i hvert land. Reglerne er gældende fra 2024.

Koncernen er omfattet af reglerne, som er yderst komplekse. Reglerne skal dog hovedsageligt betragtes som en compliance byrde snarere end ekstra skatteomkostninger.

De foreløbige beregninger viser, at alle lande, hvor koncernen opererer, forventes at falde inden for "safe-harbour" reglerne. De foreløbige beregninger, som er baseret på koncernregnskabet, viser en tilstrækkelig beskatning over 15 %. Der indregnes derfor ingen udskudt skatteeffekt i 2023.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

18 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualaktiver

Det er vurderet, at koncernen og moderselskabet ikke har nogen væsentlige eventualaktiver.

Eventualforpligtelser

Koncernen er fra tid til anden part i enkelte retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balance pr. 31. december.

Koncernens garantier vedrørende huslejeoplygtelser 39.091 tkr. (2022: 39.091 tkr.). Herudover er der indenlandske betalingsgarantier for 2.872 tkr. (2022: 2.872 tkr.), udenlandsk betalingsgaranti på 700 tkr. (2022: 700 tkr.) og rembuser for 410 tkr. (2022: 840 tkr.). Garantierne mv. vedrører alle moderselskabets datterselskab.

Moderselskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i J-F. Lemvig-Müller Holding A/S-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør 12.542 tkr. pr. 31. december 2023 (2022: 0 tkr.).

Koncernen har investeret i en række investeringsfonde. I den forbindelse er der afgivet forpligtende tilsagn over for de pågældende fonde om yderligere investeringer (rest commitment) for i alt ca. 1.025 mio. kr. (2022: 829 mio. kr.).

Sikkerhedsstillelser

Der er i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 5.513 tkr. (2022: 5.701 t.kr.) tinglyst pantrettigheder på 950 tkr. (2022: 770 t.kr.).

19 Operationel leasing

Koncernen og moderselskabet leaser ejendomme og driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 0 og 9 år (2020: 0 og 10 år) med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Opsigelige operationelle leasingydelser er, som følger:

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
tkr.				
0-1 år	112.993	109.236	197	388
1-5 år	274.934	258.639	188	385
> 5 år	45.456	69.623	0	0
	<u>433.383</u>	<u>437.498</u>	<u>385</u>	<u>773</u>

20 Omfang og karakter af afledte finansielle instrumenter

Koncernen har indgået en valutaterminkontrakt til afdækning af en fremtidig betaling på 4.500 tEUR (33.562 t.kr.). Valutaterminkontrakten har en løbetid på 0-1 måned. Kontrakten er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelse og medfører ingen risici for koncernen.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

21 Nærtstående parter og transaktioner med disse

J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S' nærtstående parter omfatter de i koncernoversigten, side 9, omfattede selskaber, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

Herudover har selskabet følgende aktionærer, der er optaget i selskabets fortegnelse over aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalen:

- I.F. Lemvigh Müllers Fond
- Lemvigh-Müller Fonden

Begge fonde har hjemsted i Herlev.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet samt normalt ledelsesvederlag og udbytte, været gennemført transaktioner hverken i væsentligt omfang eller på usædvanlige vilkår med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

De danske virksomheder i koncernen er sambeskattede, hvilket indebærer, at moderselskabet hæfter for danske selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen. Se endvidere note 18.

22 Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der har i perioden fra balancedagen til datoen for underskrift af koncernregnskabet og årsregnskabet ikke været væsentlige begivenheder, som har påvirket koncernens og selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2023.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Anvendt regnskabspraksis

J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S for perioden 1. januar – 31. december 2023 omfatter både koncernregnskab for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S og dets datterselskaber (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S for 2023 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C stor.

Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S samt datterselskaber, hvori J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S har bestemmende indflydelse på selskabets finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere det pågældende selskab.

En koncernoversigt fremgår af side 9.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabet og det enkelte datterselskabs regnskab opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede selskaber. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede selskaber elimineres i forhold til koncernens ejerandel i selskabet. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår henholdsvis i andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i

egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser indregnes i den periode, som leveringen af ydelsen relaterer sig til.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til årets varekøb tillagt forskydninger på handelsvarebeholdninger for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår svind samt eventuelle nedskrivninger som følge af ukurans. Vareforbruget indregnes efter fradrag af leverandørrabatter og bonus.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabernes aktiviteter.

Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

J-F. Lemvig-Müller Holding A/S er omfattet af danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske datterselskaber. Dattervirksomhederne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet J-F. Lemvig-Müller Holding A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokteres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring. Som følge af integrationen af overtagne virksomheder i den bestående koncern vurderer ledelsen, at det laveste niveau for pengestrømsfrembringende enheder, hvortil den regnskabsmæssige værdi af goodwill kan allokteres, er koncernens forretningsområder. Se endvidere anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Software

Softwarelicenser og udviklet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Licenser og udviklet software afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med selskabssammenlutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgør:

Varemærker (andre immaterielle aktiver)	10 år
Kundelister	3 år

Materielle anlægsaktiver

Ejendomme klassificeres som investeringsejendomme, når de besiddes med det formål at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinster. Investeringsejendomme, grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Særlige installationer	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-15 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller eksterne omkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i datterselskaber indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen af virksomhedssammenslutninger.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris til gennemsnitspris eller efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, indirekte produktionsomkostninger samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører fremstillingen af den enkelte varebeholdning.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller til en lavere nettorealisationsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab foretages på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den seneste noterede børskurs. Værdireguleringer til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under Anlægsaktiver, omfatter hovedsageligt koncernens investeringer i Private Equity fonde, infrastruktur fonde, ejendomsfonde og lignende passive investeringer (Investeringsfonde). Investeringerne indregnes under Anlægsaktiver til dagsværdi tillagt omkostninger på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi, svarende til en skønnet dagsværdi af selskabets andel af de underliggende Investeringsfonde. Værdireguleringer til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen. For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om værdiansættelse fra fondene selv. Ved indgåelse af nye investeringer i Investeringsfonde modtages materiale om fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at koncernen vælger at investere i en Investeringsfond. Dagsværdien af koncernens investeringer i investeringsfonde baserer sig på modtagne kvartalsrapporter. Koncernen modtager ikke detaljerede informationer om dagsværdiberegningen for investeringsfondene, herunder om centrale forudsætninger, der er anvendt i dagsværdiansættelsen.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Aktuel og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager J-F. Lemvig-Müller Holding A/S som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under skyldig selskabsskat, mens tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes som tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der er gældende på balancedagen.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer og tabsgivende kontrakter.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvorved forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapitalen og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Værdipapirer og banklån indgår ikke i de likvide beholdninger.

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

Forklaring af nøgletal:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoumsætning} - \text{Bruttokøbte varer}}{\text{Bruttoumsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Efter skat og skatbetalt overskud}}{\text{Bruttoumsætning}}$$

$$\text{Afkast af den investerede kapital (inkl. goodwill)} = \frac{\text{Efter skat og skatbetalt overskud}}{\text{Egenkapital og gæld (inkl. goodwill)}}$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital}}{\text{Egenkapital og gæld}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Årsafkast}}{\text{Egenkapital og gæld}}$$

$$\text{Egenkapitalandel / soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital}}{\text{Egenkapital og gæld}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årsafkast}}{\text{Egenkapital}}$$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Henning Jensen

Adm. direktør

Serienummer: 2a8d863d-2302-406a-968d-84f664fac078

IP: 195.41.xxx.xxx

2024-03-12 08:27:49 UTC



Erik Grambow

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ea883746-449a-4774-b290-42ce31dc0cff

IP: 87.53.xxx.xxx

2024-03-12 08:58:09 UTC



Peter Lyck

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d1f1915c-79c9-4bca-a779-92c6c7adb8f4

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-03-12 11:33:52 UTC



Anne Charlotte Mark

Næstformand

Serienummer: e3fba043-1275-413d-ab05-1140f51010c3

IP: 195.41.xxx.xxx

2024-03-12 11:34:13 UTC



Christian Lemvigh-Müller (CPR valideret)

Bestyrelsesformand

På vegne af: Lemvigh-Müller A/S

Serienummer: 9ff94c7b-fc8e-4315-8736-3a2c00b84e99

IP: 195.41.xxx.xxx

2024-03-12 11:38:23 UTC



Helene Bastue Kjær

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f9f65a7c-878f-40db-b3d2-9b1ec558a3327

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-03-12 11:43:44 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via Penneo.com. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Allan Max Als Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: *fdf1e1ae-19dc-4fba-93bb-fcabd833d77c*

IP: *80.62.xxx.xxx*

2024-03-12 14:54:13 UTC



Henrik Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: *b88d3da6-7f1e-4cd4-ade0-f3be3fab943f*

IP: *195.41.xxx.xxx*

2024-03-13 05:30:26 UTC



Rasmus Friis Jørgensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: *f7ba3ff2-9d72-4c62-b123-9fe3bcffa119*

IP: *83.136.xxx.xxx*

2024-03-13 05:57:52 UTC



Søren Ørjan Jensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: *ed31c070-370e-4777-a19b-ca6cbb4aa43*

IP: *83.136.xxx.xxx*

2024-03-13 06:53:24 UTC



Peter Lyck

Dirigent

Serienummer: *d1f1915c-79c9-4bca-a779-92c6c7adb8f4*

IP: *62.243.xxx.xxx*

2024-03-13 07:17:17 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1NK7I-SB6LB-CC8PN-T4C12-6Q3MW-W1ZDL

Dette dokument er underskrevet digitalt via Penneo.com. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>