

## **Pluss Leadership A/S**

Christiansgade 30, 3.  
8000 Aarhus C

CVR-nr. 26317029

## **Årsrapport 2023/24**

1. oktober 2023 - 30. september 2024

Fremlagt og godkendt på ordinær  
generalforsamling, den 16. januar 2025

---

Søren Michael Kofoed  
*Dirigent*

# Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	12
Resultatdisponering	12
Aktiver	13
Passiver	14
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

# Selskabsoplysninger

## Selskab

Pluss Leadership A/S  
Christiansgade 30, 3.  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 26317029

## Direktion

Stefan Brendstrup

## Bestyrelse

Jens Frederik Kofoed  
Ane Christine Glud Iversen  
Rikke Juul Dolberg  
Søren Michael Kofoed

## Revisor

inforevision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Flemming Andreasen, statsautoriseret revisor  
Martin Hansen, statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Med strategi, governance og evaluering som omdrejningspunkt leverer Pluss Leadership en vifte af konsulenttydelser. Gennem disse ydelser bidrager vi til udvikling af arbejdsmarkedsområdet, uddannelsessektoren, forsyningssektoren, samt til den erhvervspolitiske dagsorden gennem udvikling af vækstvirksomheder og deres rammebetingelser.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på DKK 1.539.230 mod DKK 1.703.864 sidste år. Egenkapitalen udgjorde på balancedagen DKK 2.525.778.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets udløb, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 30. september 2023.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2023 - 30. september 2024 for Pluss Leadership A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 16. januar 2025

## I direktionen

---

Stefan Brendstrup  
Direktør

## I bestyrelsen

---

Jens Frederik Kofoed  
Formand

---

Ane Christine Glud Iversen  
Bestyrelsesmedlem

---

Rikke Juul Dolberg  
Bestyrelsesmedlem

---

Søren Michael Kofoed  
Bestyrelsesmedlem

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til aktionærerne i Pluss Leadership A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pluss Leadership A/S for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 16. januar 2025

inforevision  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 19263096

---

Flemming Andreasen  
Statsautoriseret revisor  
mne19759

---

Martin Hansen  
Statsautoriseret revisor  
mne45104

# Anvendt regnskabspraksis

## Information om regnskabsklasse

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens Regnskabsklasse B.

Der er tilvalgt enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes endvidere alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes Danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet standardkurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

# Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

## Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste/-tab omfatter "Nettoomsætning", "Vareforbrug", "Andre driftsindtægter" og "Eksterne omkostninger".

## Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

## Vareforbrug

Vareforbrug omfatter særlige projektomkostninger, som omfatter omkostninger direkte relateret til projekter såsom rejseomkostninger, samarbejdspartnere, underrådgivere og andre projektomkostninger. Lønomsætninger er ikke inkluderet i særlige projektomkostninger.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder og avance ved salg af anlægsaktiver.

## Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v.

## Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

## Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle indtægter omfatter renter, samt realiserede og urealiserede valutakursfortjenester.

## Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Øvrige finansielle omkostninger omfatter renter samt realiserede og urealiserede valutakurstab.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat og eventuelle korrektioner til tidligere års skatter. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

# Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Balancen

Balancen er opstillet i kontoform.

## Aktiver

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstider og restværdier:

Aktivgruppe	Periode	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	7 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0%

Småaktiver er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis bruttofortjenesten og andre driftsindtægter.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter udlån, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Eventuelle nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

# Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte ressourcer i forhold til de forventede samlede ressourcer på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af modtagne forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab straks som en hensat forpligtelse.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Passiver

### Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelser til udskudt skat og selskabsskat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, og under hensyntagen til den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrationsselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

## Resultatopgørelse

	Note	2023/24 DKK	2022/23 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>20.516.445</b>	<b>17.825.254</b>
Personaleomkostninger	1	-18.344.219	-15.603.106
<b>Indtjeningsbidrag</b>		<b>2.172.226</b>	<b>2.222.148</b>
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	-174.488	-80.675
Andre driftsomkostninger		-3.512	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>1.994.226</b>	<b>2.141.473</b>
Finansielle indtægter		0	21
Finansielle omkostninger		-12.055	-4.838
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.982.171</b>	<b>2.136.656</b>
Skat af årets resultat	3	-442.941	-432.792
<b>Årets resultat</b>		<b>1.539.230</b>	<b>1.703.864</b>

## Resultatdisponering

	2023/24 DKK	2022/23 DKK
Årets resultat foreslås disponeret således:		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.200.000	1.500.000
Overført til overført resultat	339.230	203.864
<b>Årets resultat</b>	<b>1.539.230</b>	<b>1.703.864</b>

# Aktiver

	Note	30-09-2024	30-09-2023
		DKK	DKK
Indretning af lejede lokaler		66.497	61.639
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		482.209	318.470
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>548.706</b>	<b>380.109</b>
Andre tilgodehavender		199.500	199.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>199.500</b>	<b>199.500</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>748.206</b>	<b>579.609</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.077.496	846.349
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	6.992.338	5.416.762
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	50.230
Andre tilgodehavender		24.429	8.436
Periodeafgrænsningsposter		281.968	190.831
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.376.231</b>	<b>6.512.608</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.104.188</b>	<b>1.055.767</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>9.480.419</b>	<b>7.568.375</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>10.228.625</b>	<b>8.147.984</b>

# Passiver

	Note	30-09-2024	30-09-2023
		DKK	DKK
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført resultat		825.778	486.548
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.200.000	1.500.000
<b>Egenkapital</b>		<b>2.525.778</b>	<b>2.486.548</b>
Hensættelser til udskudt skat	3	1.703.249	1.392.032
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.703.249</b>	<b>1.392.032</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	6	2.015.393	821.180
Leverandører af varer og tjenesteydelser		870.411	336.869
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.448.787	1.036.335
Skyldigt sambeskatningsbidrag	3	131.724	175.562
Anden gæld		1.533.283	1.899.458
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.999.598</b>	<b>4.269.404</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>5.999.598</b>	<b>4.269.404</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>10.228.625</b>	<b>8.147.984</b>
Eventualforpligtelser	7		
Kontraktlige forpligtelser	8		
Koncernforhold	9		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Forslag til udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital pr. 1. oktober 2022	500.000	282.684	500.000	1.282.684
Udbetalt udbytte		0	-500.000	-500.000
Overført via resultatdisponeringen		203.864	1.500.000	1.703.864
<b>Egenkapital pr. 1. oktober 2023</b>	<b>500.000</b>	<b>486.548</b>	<b>1.500.000</b>	<b>2.486.548</b>
Udbetalt udbytte		0	-1.500.000	-1.500.000
Overført via resultatdisponeringen		339.230	1.200.000	1.539.230
<b>Egenkapital pr. 30. september 2024</b>	<b>500.000</b>	<b>825.778</b>	<b>1.200.000</b>	<b>2.525.778</b>

## Noter

### 1. Personaleomkostninger

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	DKK	DKK
Gager og lønninger	18.244.674	15.425.707
Andre omkostninger til social sikring	198.028	177.399
<b>I alt</b>	<b><u>18.442.702</u></b>	<b><u>15.603.106</u></b>
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	<u>27</u>	<u>24</u>

### 2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	DKK	DKK
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	174.488	80.675
<b>I alt</b>	<b><u>174.488</u></b>	<b><u>80.675</u></b>

### 3. Skat af årets resultat

	<u>Sambeskatningsbidrag</u>	<u>Udskudt skat</u>	<u>Skat af årets resultat</u>	<u>2022/23</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Skyldig pr. 1. oktober 2023	175.562	1.392.032		
Regulering af tidligere års skat	0	0	0	-44.819
Betalt vedrørende tidligere år	-175.562			
Skat af årets resultat	131.724	311.217	442.941	432.792
<b>Skyldig pr. 30. september 2024</b>	<b><u>131.724</u></b>	<b><u>1.703.249</u></b>		
<b>Skat af årets resultat i resultatopgørelsen</b>			<b><u>442.941</u></b>	<b><u>387.973</u></b>
<i>Som er indregnet således i balancen:</i>				
Hensatte forpligtelser		1.703.249		
Kortfristede gældsforpligtelser	131.724			
<b>I alt</b>	<b><u>131.724</u></b>	<b><u>1.703.249</u></b>		

## Noter, fortsat

### 4. Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. oktober 2023	74.143	459.879	534.022	589.563
Tilgang i året	15.572	382.479	398.051	379.823
Afgang i året	0	-135.973	-135.973	-435.364
<b>Kostpris pr. 30. september 2024</b>	<b>89.715</b>	<b>706.385</b>	<b>796.100</b>	<b>534.022</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. oktober 2023	-12.504	-141.409	-153.913	-505.630
Årets afskrivninger	-10.714	-163.774	-174.488	-80.675
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	81.007	81.007	432.392
<b>Af- og nedskrivninger pr. 30. september 2024</b>	<b>-23.218</b>	<b>-224.176</b>	<b>-247.394</b>	<b>-153.913</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2024</b>	<b>66.497</b>	<b>482.209</b>	<b>548.706</b>	<b>380.109</b>
Salgspris, afgang	0	51.454	51.454	10.168
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	-54.966	-54.966	-2.972
Fortjeneste/tab ved afhændelse	0	-3.512	-3.512	7.196

### 5. Finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodehavender	I alt	2022/23
	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. oktober 2023	199.500	199.500	664.787
Tilgang i året	0	0	199.500
Afgang i året	0	0	-664.787
<b>Kostpris pr. 30. september 2024</b>	<b>199.500</b>	<b>199.500</b>	<b>199.500</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. oktober 2023	0	0	-100.000
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	100.000
<b>Af- og nedskrivninger pr. 30. september 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2024</b>	<b>199.500</b>	<b>199.500</b>	<b>199.500</b>

## Noter, fortsat

### 6. Igangværende arbejder for fremmed regning

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	DKK	DKK
Salgsværdi af igangværende arbejder for fremmed regning	37.962.552	31.073.674
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	-32.985.607	-26.478.092
<b>I alt</b>	<b><u>4.976.945</u></b>	<b><u>4.595.582</u></b>

#### Ovenstående bruttoværdier er indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver	6.992.338	5.416.762
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	-2.015.393	-821.180
<b>I alt</b>	<b><u>4.976.945</u></b>	<b><u>4.595.582</u></b>

### 7. Eventualforpligtelser

Pluss Leadership A/S indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter subsidiært og pro rata med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for First Chair Holding A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 8. Kontraktlige forpligtelser

	<u>2023/24</u>
	DKK
Der er indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalerne har forskellige uopsigelighedsperioder, hvor den længste går til 2025. Den samlede årlige lejeforpligtelse udgør	1.205.000
Der er indgået aftale om leasing af IT udstyr. Leasingaftalerne udløber om er uopsigelig indtil 2026. Den samlede årlige lejeforpligtelse udgør	66.000
<b>Leje- og leasingforpligtelser i alt</b>	<b><u>1.271.000</u></b>
Af ovenstående udgør leje- og leasingforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder	<u>1.271.000</u>

### 9. Koncernforhold

Følgende modervirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern:

First Chair Holding A/S, Charlottenlund

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ane Christine Glud Iversen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e63cff00-dc5e-476a-b222-9275f50425b2

IP: 93.167.xxx.xxx

2025-01-17 07:28:06 UTC



## Rikke Juul Dolberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: eb07a5c9-9b59-4b74-9715-eba271a96a4f

IP: 85.191.xxx.xxx

2025-01-17 07:46:09 UTC



## Søren Michael Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4260ca98-1ec5-4fa0-b602-a7601dbd73d8

IP: 178.155.xxx.xxx

2025-01-17 08:47:50 UTC



## Jens Frederik Kofoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: 823bbd78-3c6d-412a-a4ad-7af5e5402ef4

IP: 93.167.xxx.xxx

2025-01-17 09:34:19 UTC



## Stefan Brendstrup

Direktør

Serienummer: 76f86e68-8c2f-4c97-ad34-89210d0099cf

IP: 194.192.xxx.xxx

2025-01-20 16:20:55 UTC



## Flemming Andreasen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 1cc26352-e7ee-4e58-b6ab-e664230370fe

IP: 93.165.xxx.xxx

2025-01-20 16:29:53 UTC



Penneo dokumentnøgle: TXLCE-CYLDZ-BCL4L-D21M2-3HTDE-YZFH3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Hansen

inforevision statsautoriseret revisionsaktieselskab CVR: 19263096

Statsautoriseret revisor

Serienummer: bf28b533-e96d-497c-bc57-70000752e4ee

IP: 93.165.xxx.xxx

2025-01-20 16:36:46 UTC



## Søren Michael Kofoed

Dirigent

Serienummer: 4260ca98-1ec5-4fa0-b602-a7601dbd73d8

IP: 178.155.xxx.xxx

2025-01-20 16:39:38 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter