

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 30. SEPTEMBER 2022

PLUSS LEADERSHIP A/S

Christiansgade 30, 3

8000 Aarhus C

CVR-nr. 26 31 70 29

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 30/12 2022

Søren Michael Kofoed
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4-6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	7-12
Resultatopgørelse 1. januar - 30. september 2022	13
Balance pr. 30. september 2022	14-15
Egenkapitalopgørelse pr. 30. september 2022	16
Noter	17-20

Selskab

Pluss Leadership A/S
Christiansgade 30, 3
8000 Aarhus C

CVR-nr. 26 31 70 29

Hjemsted: Aarhus C

Direktion

Tonny Gerhard Johansen

Bestyrelse

Jens Frederik Kofoed

Søren Michael Kofoed

Tonny Gerhard Johansen

Rikke Juul Dolberg

Karsten Vind

Revision**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Flemming Andreasen , statsautoriseret revisor

Martin Hansen, statsautoriseret revisor

Væsentligste aktiviteter

Med strategi, governance og evaluering som omdrejningspunkt leverer Pluss Leadership en vifte af konsulentydelse. Gennem disse ydelser bidrager vi til udvikling af arbejdsmarkedsområdet, uddannelsessektoren, forsyningssektoren, samt til den erhvervspolitiske dagsorden gennem udvikling af vækstvirksomheder og deres rammebetingelser.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

2022 bærer præg af at være året, hvor Pluss Leadership A/S trådte ind i First Chair Group. Det har været et strategisk valg, der på balanceret vis har tilbudt en ny og stærkere ramme om Pluss samtidigt med at virksomheden har fastholdt sin profil i markedet. Forventningen er, at samarbejdet med de øvrige aktiviteter i FCG inden for Consulting, People og Communication kan give Pluss nye markedsadgange, hvilket 2022 har vist de første eksempler på.

På ejersiden er der fire partnere, der fastholder deres ejerandele mens to øvrige partnere har solgt aktier til FCG, der nu har 60% af ejerskabet af Pluss.

Året er således også et år med integration, hvor Pluss er flyttet i både Aarhus og København og nu er sammen med de øvrige aktiviteter i FCG. Det er også starten på et nyt regnskabsår, hvor Pluss ikke længere følger kalenderåret med har regnskabsår pr. 30. september som det øvrige FCG. Derfor er resultatet mindre sammenlignet med tidligere regnskabsår, men gør vi Pluss' resultatskabelse op på 12 måneder, så er virksomheden fortsat i en positiv situation med en årlig vækst på 10-15% og et overskud på omkring 2MKR. Resultatet for 2022 er således tilfredsstillende og forventningerne til det kommende regnskabsår er tilsvarende positivt, ikke mindst baseret på et meget travlt, sidste kvartal i 2022 og en stærk ordrebog på vej ind i 2023.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets udløb, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 30. september 2022.

Oplysninger om egne kapitalandele

Selskabet har en beholdning af egne kapitalandele svarende til 0% af den samlede virksomhedskapital pr. 30. september 2022.

Der har i regnskabsåret været følgende bevægelser i selskabets beholdning af egne kapitalandele:

	Købs-/ salgssum	Antal	Pålydende	Andel af virksomheds- kapitalen
Egne aktier pr. 1/10 2021		25.000	25.000	5,00%
Salg i året	196.000	-25.000	-25.000	-5,00%
Egne aktier pr. 30/9 2022		0	0	0,00%

Selskabet har afhændet egne kapitalandele til enkelte af kapitalejerne.

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 30. september 2022 for Pluss Leadership A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 30. september 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 30. december 2022

I direktionen

Tonny Gerhard Johansen
Direktør

I bestyrelsen

Jens Frederik Kofoed
Formand

Søren Michael Kofoed
Bestyrelsesmedlem

Tonny Gerhard Johansen
Bestyrelsesmedlem

Rikke Juul Dolberg
Bestyrelsesmedlem

Karsten Vind
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejerne i Pluss Leadership A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pluss Leadership A/S for regnskabsåret 1. januar - 30. september 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 30. september 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 30. december 2022

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)

Flemming Andreasen
statsautoriseret revisor
mne19759

Martin Hansen
statsautoriseret revisor
mne45104

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er ændret i forhold til sidste år.

ÆNDRING I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis er ændret vedrørende klassifikation af løntilskud og lønrefusioner.

Løntilskud og lønrefusioner har tidligere været indregnet som en reduktion af personaleomkostninger. Efter ændring i klassifikationen er løntilskud og lønrefusioner indregnet som en del af bruttoresultatet.

Ovennævnte praksisændring har ikke medført en ændring af årets resultat, egenkapital eller balancesum. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene, hvorved bruttoresultatet og personaleomkostninger for 2021 er ændret med henholdsvis t.kr. 85 og t.kr. -85.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valuta-positioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Særlige projektomkostninger

Særlige projektomkostninger omfatter omkostninger direkte relateret til projekter såsom rejseomkostninger, samarbejdspartnere, underrådgivere og andre projektomkostninger. Løn-omkostninger er ikke inkluderet i særlige projektomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver samt modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter direkte omkostninger vedrørende omsætning samt salgs-, lokale-, administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0%
Indretning af lejede lokaler	7 år	0%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejede deposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er værdiansat til kostpris.

I tilfælde hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Indikationer på nedskrivninger foreligger for eksempel, når udbytteudlodninger overstiger den akkumulerede indtjening siden overtagelsen eller når kostprisen overstiger den regnskabsmæssige indre værdi i de tilknyttede virksomheder.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra besiddelsen af de enkelte kapitalandele. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på de enkelte igangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

PASSIVER**Egenkapital**

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationseværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indtægter vedrørende de efterfølgende år.

<u>Note</u>	(9 mdr.) <u>2022</u>	<u>2021</u>
Nettoomsætning	17.517.157	24.372.972
Andre driftsindtægter	18.606	84.788
Særlige projektomkostninger	-1.958.858	-3.588.735
Andre eksterne omkostninger	<u>-3.665.804</u>	<u>-3.803.021</u>
BRUTTORESULTAT	11.911.101	17.066.004
1 Personaleomkostninger	<u>-11.127.953</u>	<u>-14.560.406</u>
INDTJENINGSBIDRAG	783.148	2.505.598
3 Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-2.919</u>	<u>-22.588</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	780.229	2.483.010
Andre finansielle indtægter	0	129
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	-100.000
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-24.259</u>	<u>-41.844</u>
RESULTAT FØR SKAT	755.970	2.341.295
2 Skat af årets resultat	<u>-169.286</u>	<u>-537.614</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>586.684</u></u>	<u><u>1.803.681</u></u>

RESULTATDISPONERING

Årets resultat foreslås disponeret således:

Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	4.414.275
Overført resultat	<u>86.684</u>	<u>-2.610.594</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>586.684</u></u>	<u><u>1.803.681</u></u>

<u>Note</u>		<u>30/9 2022</u>	<u>31/12 2021</u>
3	Indretning af lejede lokaler	61.572	0
3	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	22.361	0
	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>83.933</u>	<u>0</u>
4	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	150.000	150.000
4	Andre tilgodehavender	414.787	408.637
	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>564.787</u>	<u>558.637</u>
	ANLÆGSAKTIVER	<u>648.720</u>	<u>558.637</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.593.737	4.782.606
5	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.227.211	3.774.669
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	55.000	0
	Andre tilgodehavender	6.091	1.666.887
	Periodeafgrænsningsposter	81.276	191.699
	TILGODEHAVENDER	<u>6.963.315</u>	<u>10.415.861</u>
	LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>145.252</u>	<u>2.418.219</u>
	OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>7.108.567</u>	<u>12.834.080</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>7.757.287</u></u>	<u><u>13.392.717</u></u>

<u>Note</u>	<u>30/9 2022</u>	<u>31/12 2021</u>
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	282.684	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	4.414.275
EGENKAPITAL	1.282.684	4.914.275
2 Hensættelse til udskudt skat	1.134.802	1.267.068
HENSATTE FORPLIGTELSER	1.134.802	1.267.068
5 Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.400.951	1.524.884
2 Skyldigt sambeskatningsbidrag	301.552	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	682.359	912.863
Gæld til tilknyttede virksomheder	62.500	24.071
Anden gæld	2.892.439	4.749.556
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER	5.339.801	7.211.374
GÆLDSFORPLIGTELSER	5.339.801	7.211.374
PASSIVER I ALT	7.757.287	13.392.717
6 Kontraktlige forpligtelser		
7 Eventualforpligtelser		
8 Koncernforhold		

	<u>Virksom- hedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital pr. 1/1 2021	500.000	2.207.594	1.000.000	3.707.594
Udloddet udbytte		50.000	-1.000.000	-950.000
Salg egne aktier		353.000		353.000
Overført via resultatdisponeringen		-2.610.594	4.414.275	1.803.681
		<u>0</u>		
Egenkapital pr. 1/1 2022	500.000		4.414.275	4.914.275
Udloddet udbytte			-4.414.275	-4.414.275
Salg egne aktier		196.000		196.000
Overført via resultatdisponeringen		86.684	500.000	586.684
		<u>282.684</u>		
Egenkapital pr. 30/9 2022	<u>500.000</u>	<u>282.684</u>	<u>500.000</u>	<u>1.282.684</u>

		(9 mdr.) 2022	2021
1	<u>Personaleomkostninger</u>		
	Gager og lønninger	10.993.353	14.356.966
	Andre omkostninger til social sikring	<u>134.600</u>	<u>203.440</u>
	I ALT	<u><u>11.127.953</u></u>	<u><u>14.560.406</u></u>

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede har i regnskabsåret udgjort 23 mod 24 i sidste regnskabsår.

<u>2 Selskabsskat og udskudt skat</u>		Selskabsskat	Udskudt skat	Ifølge resul- tatopgørelse	2021
	Skyldig pr. 1/1 2022	0	1.267.068		
	Betalt vedr. tidligere år	0			
	Skat af årets resultat	<u>301.552</u>	<u>-132.266</u>	<u>169.286</u>	<u>537.614</u>
	SKYLDIG PR. 30/9 2022	<u><u>301.552</u></u>	<u><u>1.134.802</u></u>		
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT			<u><u>169.286</u></u>	<u><u>537.614</u></u>

3 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I ALT	31/12 2021
Kostpris pr. 1/1 2022	468.641	34.070	502.711	502.711
Tilgang i året	23.000	63.852	86.852	0
Afgang i året	0	0	0	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2022	491.641	97.922	589.563	502.711
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2022	468.641	34.070	502.711	480.123
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	639	2.280	2.919	22.588
Af- og nedskrivn., afgang i året	0	0	0	0
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2022	469.280	36.350	505.630	502.711
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2022	22.361	61.572	83.933	0
Salgspris, afgang	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	0	0	0

4 Anlægs- og afskrivningsoversigt, finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgode- havender	I ALT	31/12 2021
Kostpris pr. 1/1 2021	250.000	408.637	658.637	494.288
Tilgang i året	0	6.150	6.150	164.349
Afgang i året	0	0	0	
KOSTPRIS PR. 31/12 2021	250.000	414.787	664.787	658.637
Opskrivninger pr. 1/1 2021	0	0	0	0
Årets opskrivninger	0	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	0	0	0	0
Modtaget udbytte i året	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2021	100.000	0	100.000	100.000
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	0	0	0	0
Modtaget udbytte i året	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	0
AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2021	100.000	0	100.000	100.000
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2021	150.000	414.787	564.787	558.637

5 Igangværende arbejder for fremmed regning	30/9 2022	31/12 2021
Igangværende arbejder	25.548.523	28.207.826
Acontofakturering	-23.722.263	-25.958.041
I ALT	1.826.260	2.249.785
Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiv)	3.227.211	3.774.669
Modtagne forudbetalinger fra kunder (forpligtelse)	-1.400.951	-1.524.884
I ALT	1.826.260	2.249.785

6 Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakt med uopsigelighed. Huslejeaftalen er uopsigelige ind til 30. september 2025, hvorefter lejeaftalen kan opsiges med 8 måneders varsel. Den årlige huslejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 510 hvoraf de ca. t.kr. 510 er til koncernforbundne selskaber.

7 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter subsidiært og pro rata for øvrige koncernselskabers forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for First Chair Holding ApS. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet er indtrådt i sambeskatningen med First Chair Holding A/S med virkning fra 1. marts 2022.

Selskabet har overfor banken afgivet selvskyldnerkaution for Pluss Knowledge ApS' engagement Spar Nord Bank A/S.

8 Koncernforhold

Følgende modervirksomhed udarbejder koncernregnskab:

First Chair Holding A/S, Charlottenlund

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Frederik Kofoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: 823bbd78-3c6d-412a-a4ad-7af5e5402ef4

IP: 93.167.xxx.xxx

2023-01-04 09:17:02 UTC



Tonny Gerhard Johansen

Direktør

Serienummer: 8506012b-9ab3-4938-b7f7-c39a25612cbb

IP: 217.116.xxx.xxx

2023-01-04 09:22:19 UTC



Tonny Gerhard Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8506012b-9ab3-4938-b7f7-c39a25612cbb

IP: 217.116.xxx.xxx

2023-01-04 09:22:19 UTC



Søren Michael Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 93.167.xxx.xxx

2023-01-04 09:45:47 UTC



Rikke Juul Dolberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: eb07a5c9-9b59-4b74-9715-eba271a96a4f

IP: 85.191.xxx.xxx

2023-01-04 18:29:00 UTC



Karsten Vind

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e2a8dd40-8949-435c-afd6-d44cda559836

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-01-06 09:33:14 UTC



Martin Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1258026954320

IP: 93.165.xxx.xxx

2023-01-06 09:34:44 UTC



Flemming Andreasen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1246528237452

IP: 93.165.xxx.xxx

2023-01-06 09:36:57 UTC



Penneo dokumentnøgle: TVQJB-05EZO-ZDVE4-MY36L-C00M5D-ZNT10

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Søren Michael Kofoed

Dirigent

Serienummer: 4260ca98-1ec5-4fa0-b602-a7601dbd73d8

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-01-06 10:09:05 UTC



Penneo dokumentnøgle: TVQJB-05EZO-ZDVE4-MY36L-C0M5D-ZNT10

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>