

**Pluss Leadership A/S**

Christiansgade 30, 3.  
8000 Aarhus C

CVR-nr. 26317029

**Årsrapport 2024/25**

1. oktober 2024 - 30. september 2025

Fremlagt og godkendt på ordinær generalforsamling, den 10. februar 2026

---

Søren Michael Kofoed  
*Dirigent*

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Selskabsoplysninger                        | 1  |
| Ledelsesberetning                          | 2  |
| Ledelsespåtegning                          | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4  |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 7  |
| Resultatopgørelse                          | 13 |
| Aktiver                                    | 14 |
| Passiver                                   | 15 |
| Egenkapitalopgørelse                       | 16 |
| Noter                                      | 17 |

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Pluss Leadership A/S  
Christiansgade 30, 3.  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 26317029

### Direktion

Stefan Brendstrup

### Bestyrelse

Jens Frederik Kofoed  
Ane Christine Glud Iversen  
Pernille Geil  
Søren Michael Kofoed

### Revisor

inforevision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Martin Hansen, Statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Med strategi, governance og evaluering som omdrejningspunkt leverer Pluss Leadership en vifte af konsulentydelse. Gennem disse ydelser bidrager vi til udvikling af arbejdsmarkedsområdet, uddannelsessektoren, forsyningssektoren, samt til den erhvervspolitiske dagsorden gennem udvikling af vækstvirksomheder og deres rammebetingelser.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter udviklede i regnskabsåret et resultat på DKK 258.708 mod DKK 1.539.230 sidste år. Egenkapitalen udgjorde på balancedagen DKK 743.372.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

### Egne kapitalandele

Selskabet har en beholdning af egne kapitalandele svarende til 10 % af den samlede aktiekapitalen.

Der er i regnskabsåret sket følgende bevægelser i selskabets beholdning af egne kapitalandele:

|                   | <b>Købs-/salgssum</b> | <b>Antal</b> | <b>Pålydende</b> | <b>Andel af aktiekapitalen</b> |
|-------------------|-----------------------|--------------|------------------|--------------------------------|
|                   | DKK                   | DKK          | DKK              |                                |
| Beholdning primo  | 0                     | 0            | 0                | 0 %                            |
| Køb i året        | 841.814               | 50.000       | 50.000           | 10 %                           |
| Beholdning ultimo | 841.814               | 50.000       | 50.000           | 10 %                           |

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets udløb, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 30. september 2023.

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Pluss Leadership A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 10. februar 2026

### I direktionen

---

Stefan Brendstrup  
*Direktør*

### I bestyrelsen

---

Jens Frederik Kofoed  
*Formand*

---

Ane Christine Glud Iversen  
*Bestyrelsesmedlem*

---

Pernille Geil  
*Bestyrelsesmedlem*

---

Søren Michael Kofoed  
*Bestyrelsesmedlem*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til aktionærerne i Pluss Leadership A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pluss Leadership A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 10. februar 2026

inforevision statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 19263096

---

Martin Hansen  
Statsautoriseret revisor  
mne45104

## Anvendt regnskabspraksis

### Information om regnskabsklasse

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens Regnskabsklasse B.

Der er tilvalgt enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes endvidere alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes Danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet standardkurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste/-tab omfatter "Nettoomsætning", "Vareforbrug", "Andre driftsindtægter" og "Eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter særlige projektomkostninger, som omfatter omkostninger direkte relateret til projekter såsom rejseomkostninger, samarbejdspartnere, underrådgivere og andre projektomkostninger. Lønomsætninger er ikke inkluderet i særlige projektomkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder og avance ved salg af anlægsaktiver.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle indtægter omfatter renter, samt realiserede og urealiserede valutakursfortjenester.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Øvrige finansielle omkostninger omfatter renter samt realiserede og urealiserede valutakurstab.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat og eventuelle korrektioner til tidligere års skatter. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Balancen

Balancen er opstillet i kontoform.

### Aktiver

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstider og restværdier:

| Aktivgruppe                             | Periode  | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Indretning af lejede lokaler            | 7 år     | 0%        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 5 år | 0%        |

Småaktiver er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis bruttofortjenesten og andre driftsindtægter.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter udlån, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Eventuelle nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte ressourcer i forhold til de forventede samlede ressourcer på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af modtagne forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab straks som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Passiver

#### Egenkapital

Ved erhvervelse af egne kapitalandele indregnes kostprisen direkte i egenkapitalen under posten overført resultat. Efterfølgende ændringer i værdien af egne kapitalandele i forhold til kostprisen indregnes ikke i årsregnskabet.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensættelser til udskudt skat og selskabsskat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, og under hensyntagen til den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

#### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

## Resultatopgørelse

|   | Note | 2024/25<br>DKK    | 2023/24<br>DKK    |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>20.071.368</b> | <b>20.516.445</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -19.482.080       | -18.344.219       |
| <b>Indtjeningsbidrag</b>  |      | <b>589.288</b>    | <b>2.172.226</b>  |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 2    | -232.929          | -174.488          |
| Andre driftsomkostninger  |      | 0                 | -3.512            |
| <b>Resultat af primær drift</b>                                   |      | <b>356.359</b>    | <b>1.994.226</b>  |
| Finansielle indtægter   |      | 16.001            | 0                 |
| Finansielle omkostninger  |      | -22.922           | -12.055           |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>349.438</b>    | <b>1.982.171</b>  |
| Skat af årets resultat  | 3    | -90.730           | -442.941          |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>258.708</b>    | <b>1.539.230</b>  |

## Resultatdisponering

|   | 2024/25<br>DKK | 2023/24<br>DKK   |
|---|----------------|------------------|
| Årets resultat foreslås disponeret således: |                |                  |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret       | 0              | 1.200.000        |
| Overført til overført resultat              | 258.708        | 339.230          |
| <b>Årets resultat</b>                       | <b>258.708</b> | <b>1.539.230</b> |

## Aktiver

|   | <u>Note</u> | <u>30-09-2025</u> | <u>30-09-2024</u> |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
|   |             | DKK               | DKK               |
| Indretning af lejede lokaler                |             | 73.791            | 66.497            |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |             | 427.029           | 482.209           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | <b>4</b>    | <b>500.820</b>    | <b>548.706</b>    |
| Andre tilgodehavender                       |             | 199.500           | 199.500           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            | <b>5</b>    | <b>199.500</b>    | <b>199.500</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |             | <b>700.320</b>    | <b>748.206</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |             | 2.738.159         | 1.077.496         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning   | 6           | 6.382.033         | 6.992.338         |
| Andre tilgodehavender                       |             | 173.659           | 24.429            |
| Periodeafgrænsningsposter                   |             | 290.665           | 281.968           |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |             | <b>9.584.516</b>  | <b>8.376.231</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |             | <b>277.825</b>    | <b>1.104.188</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |             | <b>9.862.341</b>  | <b>9.480.419</b>  |
| <b>Aktiver i alt</b>                        |             | <b>10.562.661</b> | <b>10.228.625</b> |

## Passiver

|  | <b>Note</b> | <b>30-09-2025</b> | <b>30-09-2024</b> |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
|  |             | DKK               | DKK               |
| Virksomhedskapital                                       |             | 500.000           | 500.000           |
| Overført resultat  |             | 243.372           | 825.778           |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                    |             | 0                 | 1.200.000         |
| <b>Egenkapital</b>                                       |             | <b>743.372</b>    | <b>2.525.778</b>  |
| Hensættelser til udskudt skat                            | 3           | 1.547.683         | 1.703.249         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                            |             | <b>1.547.683</b>  | <b>1.703.249</b>  |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser | 6           | 1.567.548         | 2.015.393         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                 |             | 571.459           | 870.411           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                        |             | 3.982.727         | 1.448.787         |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag                            | 3           | 246.296           | 131.724           |
| Anden gæld   |             | 1.903.576         | 1.533.283         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                   |             | <b>8.271.606</b>  | <b>5.999.598</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                |             | <b>8.271.606</b>  | <b>5.999.598</b>  |
| <b>Passiver i alt</b>                                    |             | <b>10.562.661</b> | <b>10.228.625</b> |
| Eventualforpligtelser                                    | 7           |                   |                   |
| Kontraktlige forpligtelser                               | 8           |                   |                   |
| Koncernforhold   | 9           |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

|   | <b>Virksom-<br/>hedskapital</b> | <b>Overført<br/>resultat</b> | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regn-<br/>skabsåret</b> | <b>I alt</b>     |
|---|---------------------------------|------------------------------|--|------------------|
|   | DKK                             | DKK                          | DKK  | DKK              |
| Egenkapital pr. 1. oktober 2023           | 500.000                         | 486.548                      | 1.500.000  | 2.486.548        |
| Udbetalt udbytte                          |                                 | 0                            | -1.500.000   | -1.500.000       |
| Overført via resultatdisponeringen        |                                 | 339.230                      | 1.200.000  | 1.539.230        |
| <b>Egenkapital pr. 1. oktober 2024</b>    | <b>500.000</b>                  | <b>825.778</b>               | <b>1.200.000</b>   | <b>2.525.778</b> |
| Køb af egne kapitalandele                 |                                 | -841.114                     |  | -841.114         |
| Udbetalt udbytte                          |                                 | 0                            | -1.200.000   | -1.200.000       |
| Overført via resultatdisponeringen        |                                 | 258.708                      | 0  | 258.708          |
| <b>Egenkapital pr. 30. september 2025</b> | <b>500.000</b>                  | <b>243.372</b>               | <b>0</b>   | <b>743.372</b>   |

## Noter

### 1. Personalemkostninger

|   | <u>2024/25</u>           | <u>2023/24</u>           |
|---|--------------------------|--------------------------|
|   | DKK                      | DKK                      |
| Gager og lønninger                      | 19.248.213               | 18.146.191               |
| Andre omkostninger til social sikring   | 233.867                  | 198.028                  |
| <b>I alt</b>                            | <b><u>19.482.080</u></b> | <b><u>18.344.219</u></b> |
| Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede | <u>31</u>                | <u>27</u>                |

### 2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

|  | <u>2024/25</u>        | <u>2023/24</u>        |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | DKK                   | DKK                   |
| Afskrivninger materielle anlægsaktiver | 232.929               | 174.488               |
| <b>I alt</b>                           | <b><u>232.929</u></b> | <b><u>174.488</u></b> |

### 3. Skat af årets resultat

|  | <u>Sambe-</u>         | <u>Udskudt</u>          | <u>Skat af</u>       | <u>2023/24</u>        |
|--|-----------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
|  | DKK                   | DKK                     | DKK                  | DKK                   |
|  | skatnings-            | skat                    | årets resul-         |                       |
|  | bidrag                |                         | tat                  |                       |
| Skyldig pr. 1. oktober 2024                        | 131.724               | 1.703.249               |                      |                       |
| Betalt vedrørende tidligere år                     | -131.724              |                         |                      |                       |
| Skat af årets resultat                             | 246.296               | -155.566                | 90.730               | 442.941               |
| <b>Skyldig pr. 30. september 2025</b>              | <b><u>246.296</u></b> | <b><u>1.547.683</u></b> |                      |                       |
| <b>Skat af årets resultat i resultatopgørelsen</b> |                       |                         | <b><u>90.730</u></b> | <b><u>442.941</u></b> |
| <b>Som er indregnet således i balancen:</b>        |                       |                         |                      |                       |
| Hensatte forpligtelser                             |                       | 1.547.683               |                      |                       |
| Kortfristede gældsforpligtelser                    | 246.296               |                         |                      |                       |
| <b>I alt</b>                                       | <b><u>246.296</u></b> | <b><u>1.547.683</u></b> |                      |                       |

## Noter, fortsat

### 4. Materielle anlægsaktiver

|   | Indretning<br>af lejede<br>lokaler | Andre<br>anlæg,<br>driftsmate-<br>riel og<br>inventar | I alt           | 2023/24         |
|---|------------------------------------|---|-----------------|-----------------|
|   | DKK                                | DKK   | DKK             | DKK             |
| Kostpris pr. 1. oktober 2024                        | 89.715                             | 706.385   | 796.100         | 534.022         |
| Tilgang i året                                      | 22.524                             | 167.924   | 190.448         | 398.051         |
| Afgang i året                                       | 0                                  | -9.729  | -9.729          | -135.973        |
| <b>Kostpris pr. 30. september 2025</b>              | <b>112.239</b>                     | <b>864.580</b>  | <b>976.819</b>  | <b>796.100</b>  |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. oktober 2024           | -23.218                            | -224.176  | -247.394        | -153.913        |
| Årets afskrivninger                                 | -15.230                            | -217.699  | -232.929        | -174.488        |
| Af- og nedskrivninger, afgang i året                | 0                                  | 4.324   | 4.324           | 81.007          |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 30. september 2025</b> | <b>-38.448</b>                     | <b>-437.551</b>                                       | <b>-475.999</b> | <b>-247.394</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2025</b> | <b>73.791</b>                      | <b>427.029</b>  | <b>500.820</b>  | <b>548.706</b>  |
| Salgspris, afgang                                   | 0                                  | 6.000   | 6.000           | 51.454          |
| Regnskabsmæssig værdi, afgang                       | 0                                  | -5.405  | -5.405          | -54.966         |
| Fortjeneste/tab ved afhændelse                      | 0                                  | 595   | 595             | -3.512          |

### 5. Finansielle anlægsaktiver

|   | Andre tilgo-<br>dehavender | I alt          | 2023/24        |
|---|----------------------------|----------------|----------------|
|   | DKK                        | DKK            | DKK            |
| Kostpris pr. 1. oktober 2024                        | 199.500                    | 199.500        | 199.500        |
| <b>Kostpris pr. 30. september 2025</b>              | <b>199.500</b>             | <b>199.500</b> | <b>199.500</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2025</b> | <b>199.500</b>             | <b>199.500</b> | <b>199.500</b> |

## Noter, fortsat

### 6. Igangværende arbejder for fremmed regning

|   | <u>2024/25</u>          | <u>2023/24</u>          |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | DKK                     | DKK                     |
| Salgsværdi af igangværende arbejder for fremmed regning           | 34.030.131              | 37.962.552              |
| Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder         | -29.215.646             | -32.985.607             |
| <b>I alt</b>  | <b><u>4.814.485</u></b> | <b><u>4.976.945</u></b> |
| <b>Ovenstående bruttoværdier er indregnet således i balancen:</b> |                         |                         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver                | 6.382.033               | 6.992.338               |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser          | -1.567.548              | -2.015.393              |
| <b>I alt</b>  | <b><u>4.814.485</u></b> | <b><u>4.976.945</u></b> |

### 7. Eventualforpligtelser

Pluss Leadership A/S indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter subsidiært og pro rata med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for First Chair Holding A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 8. Kontraktlige forpligtelser

|  | <u>2024/25</u>          |
|--|-------------------------|
|  | DKK                     |
| Der er indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalerne har forskellige uopsigelsesperioder, hvor den længste går til 2029. Den samlede lejeforpligtelse udgør | 1.750.000               |
| Der er indgået aftale om leasing af IT udstyr. Leasingaftalerne udløber om er uopsigelig indtil 2026. Den samlede årlige lejeforpligtelse udgør                | 28.000                  |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser i alt</b>   | <b><u>1.778.000</u></b> |
| Af ovenstående udgør leje- og leasingforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder  | <u>1.750.000</u>        |

### 9. Koncernforhold

Følgende modervirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern:

First Chair Holding A/S, Charlottenlund