

BYENS TAG & FACADE A/S
Bådehavns­gade 12
2450 Kø­ben­havn SV

Års­rap­port for 2025

Års­rap­porten er fremlagt og godkendt på selskabets ordi­nære gen­eral­for­samling den
25. februar 2026

Peter Andersen
dirigent

CVR-nr. 31 59 69 39

INDHOLDSFORTEGNELSE

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	9

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance 31. december	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	22
Noter	23

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Byens Tag & Facade A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. februar 2026

Direktion

Casper Borgen Larsen
direktør

Bestyrelse

Peter Gabriel Andersen
formand

Casper Borgen Larsen

Carsten Højsholm Schmidt

Martin Björn Bernhard Jacobsson

Susan Almsgaard Petersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapital ejeren i Byens Tag & Facade A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Byens Tag og Facade A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

København, den 25. februar 2026

DELOITTE
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Thomas Frommelt Hertz
Statsautoriseret Revisor
mne31543

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Byens Tag & Facade A/S Bådehavnsgade 12 2450 København SV Telefon: 28581858 Hjemmeside: www.byens.as CVR-nr.: 31596939 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025 Hjemsted: København SV
Bestyrelse	Peter Gabriel Andersen, formand Casper Borgen Larsen Carsten Højsholm Schmidt Martin Björn Bernhard Jacobsson Susan Almsgaard Petersen
Direktion	Casper Borgen Larsen, direktør
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR-nr.: 33963556 Weidekampsgade 6 2300 København S

HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	327.776	265.125	221.154	251.950	213.445
Bruttofortjeneste	85.331	77.759	69.588	72.817	69.442
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	20.061	15.606	10.858	17.023	17.905
Resultat af finansielle poster	-495	-143	-305	-697	-580
Årets resultat	14.344	11.106	7.052	10.674	10.628
Balancesum	112.312	104.006	87.072	77.821	74.136
Investering i materielle anlægsaktiver	143	-75	-614	-3.050	-4.410
Egenkapital	51.361	41.517	33.771	34.119	28.887
Årets forskydning i likvider	1	-15.386	0	0	-618
Antal medarbejdere	78	76	78	77	70
NØGLETAL					
Bruttomargin	26,0%	29,3%	31,5%	28,9%	32,5%
Overskudsgrad	5,8%	5,4%	4,4%	5,6%	6,7%
Afkastningsgrad	17,6%	15,1%	11,8%	18,6%	20,5%
Soliditetsgrad	45,7%	39,9%	38,8%	43,8%	39,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

LEDELSESBERETNING

Selskabets væsentligste aktiviteter

Byens Tag & Facade A/S er en af Danmarks førende og mest erfarne B2B-entreprenørvirksomheder, med speciale i restaurering og renovering af tag og facader. Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i at drive entreprenørvirksomhed samt al virksomhed beslægtet hermed <https://byens.as/vi-tilbyder/>.

Selskabet er en del af det svenske børsnoterede selskab Fasadgruppen Group AB, som er Nordens største koncern inden for klimaskærmens fagdiscipliner med en stærk faglig forankring i bæredygtige og energieffektive løsninger. Fasadgruppen samler førende entreprenør- og specialitvirksomheder inden for facader, vinduer, tage og relaterede ydelser og opererer gennem lokalt forankrede selskaber med høj håndværkskompetence – understøttet af styrken i et større koncernfællesskab. Koncernen har en betydelig tilstedeværelse i Danmark, Sverige, Norge og Finland samt en udvidet position i Storbritannien gennem strategiske opkøb.

Fasadgruppens forretningsmodel er decentraliseret og bygger på en kombination af lokalt entreprenørskab, kundetæt dialog og adgang til koncernens fælles ressourcer. Denne model muliggør konkurrencedygtige og tværfaglige løsninger til kunder som ejendomsjere, byggefirmaer, ejendomsadministratorer, rådgivere, offentlige myndigheder, boligselskaber og private foreninger, samtidig med at beslutninger og udvikling forankres lokalt. Koncernens vækst er skabt gennem en målrettet kombination af organisk udvikling og strategiske opkøb, hvor nye selskaber udvælges med fokus på lønsomhed, markedsposition, ledelseskvalitet og potentiale for fælles værdiskabelse. At være en del af Fasadgruppen giver adgang til fælles indkøb, viden, netværk og etablerede rammer, som understøtter effektivitet og konkurrencekraft – uden at ændre på selskabernes lokale ansvar og selvstændighed.

Fasadgruppen arbejder gennem sine datterselskaber med ESG som en integreret del af forretningen. Det omfatter bidrag til koncernens fælles mål for reduktion af CO₂-udledning, energieffektivisering og ansvarlig ressourceanvendelse, herunder fokus på energiforbedringer af eksisterende bygninger, reduktion af materialespild og ansvarlige løsninger i værdikæden. De fælles mål følges på koncernniveau, mens indsatsen realiseres gennem lokale projekter og daglig drift.

Som en del af denne koncern drager selskabet fordel af både lokal tilstedeværelse og et stærkt fællesskab, hvilket skaber tryghed for kunderne gennem korte beslutningsveje, dyb brancheerfaring og adgang til komplementære kompetencer. Arbejdet tager udgangspunkt i Fasadgruppens værdier om kompetence, engagement og samarbejde.

Likviditet

Selskabet indgår i en cashpool ordning med Fasadgruppen som koncernselskab. I tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indgår derfor selskabets likvide midler med t.kr. 26.953 (2024: t.kr. 30.936) som selskabet har fuld råderet over.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet forhold, der har påvirket indregning og måling af årets resultat i forhold til tidligere år.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

LEDELSESBERETNING

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 14.343.793, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 51.361.192.

Byens Tag & Facade A/S har ikke været påvirket negativt af væsentlige direkte eller indirekte forhold relateret til nationale/ internationale forhold. Grundlaget for årets positive resultat og udvikling, skal findes i virksomhedens evne til at organisere sig internt såvel som eksternt, samarbejde og styring af projekterne, samt et stort fokus på udvikling af teamet for opretholdelse af kompetente medarbejdere og samarbejdspartnere, der leverer den højeste faglige kvalitet og trives i dagligdagen.

Finansiering

Byens Tag & Facade A/S sørger til enhver tid for at have sikret sig tilstrækkelig finansiering til at gennemføre de planlagte fremtidige aktiviteter.

Investeringer

Der er ikke foretaget væsentlige større investeringer i regnskabsåret og vi forventer heller ikke i den nærmeste fremtid at skulle foretage større investeringer, som ikke kan rummes inden for den tilvejebragte likviditet fra driften.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Vi forventer et positivt resultat for 2026, med en omsætning i niveau med 2024-2025, samt et resultat før skat i niveau med 2024.

Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling

Driften er på datoen for generalforsamlingen ikke påvirket negativt af væsentlige direkte eller indirekte forhold relateret til nationale/ internationale forhold, og selskabet har en solid ordrebeholdning til opnåelse af de ovenfor omtalte forventninger til det kommende års resultat.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Der er ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter, men der foretages løbende en udvikling af produktionsmetoder, anvendelse af digitale værktøjer, organisations- og ledelsesformen og vores visuelle identitet m.m. Det gøres for at skabe et levedygtigt fundament for fremtiden.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Årets resultat er tilfredsstillende.

LEDELSESBERETNING

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

En solid platform

Byens Tag & Facade A/S står på en solid platform, fagligt, menneskeligt og strategisk.

Virksomheden har i de seneste år arbejdet målrettet med at styrke sit fundament med henblik på at sikre en bæredygtig og langsigtet udvikling.

I 2023 blev der igangsat en væsentlig udvikling af virksomhedens organisationsstruktur, hvor der er taget skridt væk fra en traditionel hierarkisk ledelsesmodel og hen imod en mere flad og forandringsparat organisation.

Gennem 2024 og 2025 er denne struktur blevet yderligere konkretiseret og operationaliseret gennem en række initiativer og tiltag på tværs af organisationen.

Denne udvikling har understøttet virksomhedens drift og resultater positivt, og retningen fastholdes som et centralt strategisk fokus fremadrettet.

Virksomhedens videns ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Det er et fortsat strategisk mål at kunne tiltrække og fastholde kompetente og veluddannede medarbejdere.

Et målrettet arbejde med employer branding samt udvikling og fastholdelse af medarbejdere bidrager til at sikre et højt fagligt niveau og betydelig erfaring på virksomhedens væsentlige forretningsområder, hvilket vurderes at være af afgørende betydning for den fremtidige indtjening.

Virksomhedens bæredygtighedsindsats har fortsat et særligt fokus på social bæredygtighed og lederskab med udgangspunkt i lederskab og menneskelig udvikling.

Herudover arbejdes der aktivt med bæredygtighed gennem et tæt samarbejde med kunder og eksterne samarbejdspartnere, med henblik på løbende at konkretisere og realisere områder, hvor virksomheden kan bidrage positivt til samfundet.

I 2026 vil der i samarbejde med moderkoncernen fortsat blive arbejdet struktureret og målrettet med fastlæggelse og opfølgning på konkrete ESG-målsætninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Byens Tag & Facade A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsanlæg og maskiner	3-5år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver, der består af deposita, måles til amortiseret kostpris, og nedskrives til en lavere genindvindingsværdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles på baggrund af erfaringer med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
Nettoomsætning		327.775.768	265.125.057
Andre driftsindtægter		120.000	120.000
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-219.474.523	-164.687.221
Andre eksterne omkostninger		-23.089.839	-22.798.447
Bruttoresultat		85.331.406	77.759.389
Personaleomkostninger	1	-65.270.017	-62.153.644
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		20.061.389	15.605.745
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-1.078.009	-1.204.315
Resultat før finansielle poster		18.983.380	14.401.430
Finansielle indtægter	3	281.158	570.372
Finansielle omkostninger		-775.753	-713.085
Resultat før skat		18.488.785	14.258.717
Skat af årets resultat	4	-4.144.992	-3.152.234
Årets resultat		14.343.793	11.106.483
Resultatdisponering	5		

BALANCE 31. DECEMBER

	Note	2025 kr.	2024 kr.
AKTIVER			
Produktionsan-læg og maskiner	6	1.358.466	2.113.348
Indretning af lejede lokaler	6	175.250	355.752
Materielle anlægsaktiver		1.533.716	2.469.100
Deposita	7	440.007	427.723
Finansielle anlægsaktiver		440.007	427.723
Anlægsaktiver i alt		1.973.723	2.896.823
Færdigvarer og handelsvarer		1.307.292	1.115.325
Varebeholdninger		1.307.292	1.115.325
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		57.102.767	43.742.678
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	22.618.006	24.270.027
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8	27.073.842	31.092.228
Andre tilgodehavender		1.117.863	0
Periodeafgrænsningsposter	10	981.886	752.834
Tilgodehavender		108.894.364	99.857.767
Likvide beholdninger		136.822	135.967
Omsætningsaktiver i alt		110.338.478	101.109.059
Aktiver i alt		112.312.201	104.005.882

BALANCE 31. DECEMBER

	Note	2025 kr.	2024 kr.
PASSIVER			
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Overført resultat		40.361.192	36.017.399
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000.000	4.500.000
Egenkapital		<u>51.361.192</u>	<u>41.517.399</u>
Hensættelse til udskudt skat	11	9.805.578	8.062.085
Hensatte forpligtelser i alt		<u>9.805.578</u>	<u>8.062.085</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		31.017.869	37.827.068
Forudfakturering igangværende arbejder	9	10.327.954	5.297.812
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.847.644	3.396.368
Sambeskatningsbidrag		2.335.925	5.563.140
Anden gæld		3.616.039	2.342.010
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>51.145.431</u>	<u>54.426.398</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>51.145.431</u>	<u>54.426.398</u>
Passiver i alt		<u><u>112.312.201</u></u>	<u><u>104.005.882</u></u>
Andre ikke-indregnede forpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter og ejerforhold	16		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u> <u>for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	1.000.000	36.017.399	4.500.000	41.517.399
Betalt ordinært udbytte	0	0	-4.500.000	-4.500.000
Årets resultat	<u>0</u>	<u>4.343.793</u>	<u>10.000.000</u>	<u>14.343.793</u>
Egenkapital 31. december 2025	<u>1.000.000</u>	<u>40.361.192</u>	<u>10.000.000</u>	<u>51.361.192</u>

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Årets resultat		14.343.793	11.106.483
Reguleringer	17	5.717.596	4.499.262
Ændring i driftskapital	18	-13.751.978	-24.612.668
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		6.309.411	-9.006.923
Renteindbetalinger og lignende		281.158	570.372
Renteudbetalinger og lignende		-775.753	-713.084
Pengestrømme fra ordinær drift		5.814.816	-9.149.635
Betalt selskabsskat		-5.628.714	-260.021
Pengestrømme fra driftsaktivitet		186.102	-9.409.656
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-142.625	0
Køb af materielle anlægsaktiver		0	-74.853
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-12.284	-20.277
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-154.909	-95.130
Udvikling i mellemværende til tilknyttede virksomheder		456.192	3.298.336
Ændringer i cash-pool		4.013.470	-5.819.097
Betalt udbytte		-4.500.000	-3.360.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-30.338	-5.880.761
Ændring i likvider		855	-15.385.547
Likvider 1. januar 2025		135.967	15.521.514
Likvider 31. december 2025		136.822	135.967
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		136.822	135.967
Likvider 31. december 2025		136.822	135.967

NOTER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
1 PERSONALEOMKOSTNINGER		
Lønninger	58.423.661	55.870.271
Pensioner	5.918.112	5.383.021
Andre omkostninger til social sikring	<u>928.244</u>	<u>900.352</u>
	<u>65.270.017</u>	<u>62.153.644</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>78</u>	<u>76</u>
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt. Vederlag til bestyrelsen er 0 DKK.		
2 AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>1.078.009</u>	<u>1.204.315</u>
	<u>1.078.009</u>	<u>1.204.315</u>
3 FINANSIELLE INDTÆGTER		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	249.071	210.365
Andre finansielle indtægter	580	342.558
Valutakursgevinster	<u>31.507</u>	<u>17.449</u>
	<u>281.158</u>	<u>570.372</u>
4 SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Årets aktuelle skat	2.335.925	5.563.140
Årets udskudte skat	1.743.493	-2.410.906
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>65.574</u>	<u>0</u>
	<u>4.144.992</u>	<u>3.152.234</u>
5 RESULTATDISPONERING		
Foreslået udbytte	10.000.000	4.500.000
Overført resultat	<u>4.343.793</u>	<u>6.606.483</u>
	<u>14.343.793</u>	<u>11.106.483</u>

NOTER

6 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	<u>Produktionsan- læg og maskiner</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2025	6.559.907	2.322.568
Tilgang i årets løb	<u>142.625</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>6.702.532</u>	<u>2.322.568</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	4.446.559	1.966.816
Årets afskrivninger	<u>897.507</u>	<u>180.502</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>5.344.066</u>	<u>2.147.318</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>1.358.466</u>	<u>175.250</u>

7 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2025	427.723
Tilgang i årets løb	<u>12.284</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>440.007</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>440.007</u>

8 TILGODEHAVENDER HOS TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER

Selskabet indgår i en cash pool ordning med Fasadgruppens øvrige koncernselskaber

I tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indgår derfor selskabets likvide midler på t.kr. 26.953 (2024: t.kr. 30.936). Selskabet hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber i cash pool ordningen. Samlede nettoindestående i Cash pool ordningen udgør på statusdagen t.kr. 26.910.

NOTER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
9 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING		
Igangværende arbejder, salgspris	458.577.557	311.768.394
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-446.287.505</u>	<u>-292.796.179</u>
	<u>12.290.052</u>	<u>18.972.215</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	22.618.006	24.270.027
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-10.327.954</u>	<u>-5.297.812</u>
	<u>12.290.052</u>	<u>18.972.215</u>

I en entreprenørvirksomhed er den største usikkerhed indregning af igangværende arbejder. Alle sager er indregnet i henhold til sagens forventede slutøkonomi. Denne vurdering vil være omfattet af usikkerhed indtil sagen er endeligt afleveret. Salgsværdien af igangværende projekter udgør pr. 31.12.2025 samlet 458.577 t.kr. Disse projekter er indregnet i årsrapporten baseret på det i forbindelse med afslutningen realiserede resultat. En ændring i den indregnede avance på igangværende sager på 0,5% vil påvirke årets resultat med ca. 2.293 t.kr før skat.

10 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
11 HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2025	8.062.085	10.472.991
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>1.743.493</u>	<u>-2.410.906</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2025	<u>9.805.578</u>	<u>8.062.085</u>

HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT VEDRØRER:

Immaterielle anlægsaktiver	-16.657	-32.371
Materielle anlægsaktiver	130.283	294.796
Periodeafgrænsningsposter	72.557	23.167
Igangværende arbejder for fremmed regning	<u>9.619.395</u>	<u>7.776.493</u>
	<u>9.805.578</u>	<u>8.062.085</u>

NOTER

12 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

13 ANDRE IKKE-INDREGNEDE FORPLIGTELSE

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser:

Selskabet har pr. 31. december 2025 påtaget sig leasingforpligtelser med en restløbetid på op til 47 måneder, med en samlet restleasingydelse på t.kr. 8.194.

Selskabet har påtaget sig husleje-forpligtelser i opsigelsesperioden på 6 måneder med i alt t.kr. 481.

Andre ikke-indregnede forpligtelser:

Virksomheden har pr. balancedagen indgået bindende aftaler med underentreprenører om levering af arbejder på igangværende entrepriseprojekter. Den samlede restforpligtelse udgør DKK 61-64 mio. Forpligtelserne vedrører fremtidige betalinger til underentreprenører i takt med arbejdets udførelse.

14 EVENTUALFORPLIGTELSE

Eventualforpligtelser relateret til tilknyttede virksomheder

Selskabet indgår i sambeskatning med de øvrige danske tilknyttede virksomheder med P. Andersen & Søn Entreprise A/S som administrationsselskab. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danskeselskabsskatter samt kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

15 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Der er stillet arbejdsgarantier på i alt t.kr 89.505 hos Atradius.

16 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Fasadgruppen Group AB
Lilla Bantorget 11
111 23 Stockholm
Sverige

NOTER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
17 PENGESTRØMSOPGØRELSE - REGULERINGER		
Finansielle indtægter	-281.158	-570.372
Finansielle omkostninger	775.753	713.085
Af- og nedskrivninger	1.078.009	1.204.315
Skat af årets resultat	<u>4.144.992</u>	<u>3.152.234</u>
	<u><u>5.717.596</u></u>	<u><u>4.499.262</u></u>
18 PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i varebeholdninger	-191.967	-413.850
Ændring i tilgodehavender mv.	-13.054.983	-27.290.920
Ændring i leverandører mv.	<u>-505.028</u>	<u>3.092.102</u>
	<u><u>-13.751.978</u></u>	<u><u>-24.612.668</u></u>